



**AVVISO PUBBLICO**  
**DIREZIONE DELL'UNITA' OPERATIVA COMPLESSA**  
**SERVIZIO VETERINARIO DI IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE**  
**PRODUZIONI ZOOTECNICHE**

\* \* \* \* \*

**Profilo di Ruolo**  
**del Direttore di Struttura Complessa**  
**SERVIZIO VETERINARIO DI IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE**  
**PRODUZIONI ZOOTECNICHE – area C**  
**del dipartimento di prevenzione**  
**AZIENDA ULSS 4 VENETO ORIENTALE**

<b>Titolo dell'incarico</b>	Direttore di Struttura Complessa Servizio Veterinario di Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche del dipartimento di prevenzione - Azienda Ulss 4 Veneto Orientale.
<b>Luogo di svolgimento dell'incarico</b>	L'attività verrà svolta presso la sede operativa dell'unità operativa complessa Servizio Veterinario di Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche dell'Azienda Ulss 4 Veneto Orientale nell'ambito del dipartimento di prevenzione. Altre attività potranno essere svolte presso altre sedi, secondo le specifiche indicazioni operative fornite dalla Direzione aziendale.
<b>Superiore gerarchico</b>	Direttore dipartimento di prevenzione, Direttore Sanitario, Direttore Generale.
<b>Principali relazioni operative</b>	Direzione aziendale, Direzione dipartimento di prevenzione, unità operative del dipartimento di prevenzione.
<b>Principali responsabilità e comportamenti attesi</b>	Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a: - la gestione della leadership e aspetti manageriali - il governo clinico - la gestione e l'esperienza tecnico-professionale.

<b>Caratteristiche dell'Unità Operativa Complessa</b>	
<b>Elementi distintivi</b>	L'unità operativa complessa Servizio Veterinario di Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche del dipartimento di prevenzione opera in tutto il territorio aziendale.
<b>Conoscenze, competenze e responsabilità richieste al Direttore di Struttura Complessa</b>	
<b>Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il Direttore deve conoscere i concetti di Mission e Vision dell'organizzazione aziendale e saperli contestualizzare nel proprio ambito operativo, promuovendo lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.</li> <li>• Deve possedere capacità manageriali, finalizzate ad una corretta pianificazione, programmazione ed organizzazione delle risorse assegnate.</li> <li>• Deve saper rilevare i bisogni sulla base dei dati epidemiologici disponibili e le principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare strategie e modalità di intervento, promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della <i>Mission</i> della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.</li> <li>• Deve conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.</li> <li>• Deve conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.</li> <li>• Deve conoscere le tecniche di budgeting e collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.</li> <li>• Deve conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; deve saper programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamentali organizzative; deve saper programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; deve saper valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; deve saper gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.</li> <li>• Deve conoscere gli indicatori di processo e di esito delle attività proprie dell'unità operativa che dirige;</li> <li>• Deve organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali;</li> <li>• Deve collaborare efficacemente ed in integrazione con le altre unità operative del dipartimento di prevenzione, promuovendo il lavoro di rete attraverso l'utilizzo di protocolli e piani di intervento condivisi, attivando sinergie e risorse nel rispetto dei ruoli e delle relative responsabilità.</li> </ul>
<b>Governo clinico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deve collaborare al miglioramento dei servizi e del governo dei processi dell'unità operativa. Deve avere esperienza nella realizzazione e gestione dei percorsi con modalità condivisa con le altre strutture aziendali ed i professionisti coinvolti.</li> <li>• Deve attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali di valutazione del rischio clinico ed adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio.</li> <li>• Deve saper promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche.</li> <li>• Deve promuovere un clima collaborativo: capacità gestionale dell'area emozionale, motivazionale, relazionale, così da sviluppare un servizio sistematico ispirato ai principi di qualità e miglioramento continuo sia per l'utenza che per i collaboratori.</li> </ul>
<b>Pratica clinica e gestionale specifica</b>	<p>Il candidato deve avere consolidata competenza ed esperienza nella disciplina ed aver operato in prima persona. Deve possedere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ottima conoscenza della normativa di settore e di legislazione sanitaria</li> </ul>

veterinaria per garantire gli standard degli allevamenti zootecnici attraverso il rispetto delle condizioni del benessere animale, la sorveglianza sull'alimentazione animale, il controllo della distribuzione e dell'impiego del farmaco veterinario;

- competenza nell'organizzazione e programmazione delle attività della UOC, capacità di verifica della efficienza/efficacia dei programmi e degli interventi previsti dai LEA; conoscenza dei processi relativi alla erogazione delle prestazioni definite dai LEA;
- competenza ed esperienza nella programmazione, realizzazione e rendicontazione dei piani nazionali per:
  - ✓ il controllo dei residui dei farmaci e di altre sostanze non ammesse negli animali d'allevamento e nelle loro carni;
  - ✓ l'alimentazione animale;
  - ✓ il benessere animale;
- competenza ed esperienza nell'attività di farmacovigilanza e farmacovigilanza (controllo impiego farmaci veterinari; vigilanza impiego mangimi medicati, vigilanza e ispezione depositi medicinali veterinari, controllo ricette farmaci, ecc.); conoscenza del PNR e sua applicazione;
- competenza ed esperienza nella vigilanza e controllo della filiera produttiva degli alimenti destinati agli animali ed attuazione del piano nazionale per l'alimentazione animale, attraverso la raccolta dati e la vigilanza specifica negli allevamenti; controllo dell'impiego di additivi alimentari;
- competenza ed esperienza nell'attività di vigilanza dell'intera filiera produttiva del latte alimentare, attraverso la vigilanza e sopralluogo nelle aziende zootecniche; controllo nella produzione e commercializzazione del latte;
- competenza ed esperienza nell'attività di vigilanza sul benessere animale sia animali zootecnici che di affezione; attività di vigilanza sul benessere animale durante il trasporto;
- competenza ed esperienza nella vigilanza e ispezione dei sottoprodotti di origine animale presso impianti di produzione, stoccaggio, trasformazione e nelle fasi di trasporto;
- capacità nello sviluppare processi di miglioramento relativamente all'igiene urbana, al controllo del randagismo;
- competenza ed esperienza nella fase autorizzativa e di controllo delle strutture dedicate alla cura degli animali d'affezione (Ambulatori, Cliniche veterinarie ecc.);
- capacità di programmare, integrare e coordinare le attività di vigilanza in collaborazione con le altre unità operative del dipartimento di prevenzione e del dipartimento funzionale di Sanità Pubblica, Veterinaria e Sicurezza Alimentare;
- conoscenza ed esperienza delle procedure di rendicontazione dei flussi informativi; dei flussi e reports relativi ai LEA; esperienza nella conduzione degli audit specifici;
- capacità di impiegare il personale dirigente, secondo le necessità, in tutto territorio aziendale definendo il programma e l'attività a livello generale.

Il candidato, inoltre, deve:

- impegnarsi affinché la qualità delle attività migliori costantemente, assicurando competenza specifica, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili e garantendo gli esiti positivi del servizio erogato;
- coordinare le attività dei dirigenti veterinari che, ognuno per la propria specialità e competenza, operano nell'unità operativa, sviluppando un clima interno favorente la crescita delle conoscenze e delle competenze dei collaboratori;
- controllare l'efficacia delle attività dell'unità operativa tramite periodici incontri e promuovere l'aggiornamento e le inter-relazioni con specialisti di altri centri, stimolando la partecipazione ad iniziative di carattere scientifico e formativo.

L'azienda garantisce parità e pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso al lavoro e al trattamento sul lavoro, ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n. 165/2001 e successive modificazioni ed integrazioni.

**Requisiti necessari per esercitare il profilo di ruolo descritto**

Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in particolare per gli aspetti clinico-gestionali propri della unità operativa, in modo sintetico, l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Tale profilo richiede una serie di conoscenze, competenze ed esperienze specifiche che devono essere possedute dal Candidato per soddisfare l'impegnativo specifico ruolo richiesto. Pertanto, al fine di esercitare tale specifico ed impegnativo profilo di ruolo, il Candidato deve aver maturato esperienza specifica in centri con adeguata casistica. Il Candidato deve aver praticato le attività in prima persona, con comprovata pluriennale esperienza presso settori veterinari analoghi.