



**Profilo di Ruolo
del Direttore di Struttura complessa**

ANESTESIA E RIANIMAZIONE - TREVISO

Titolo dell'incarico	Direttore di Struttura Complessa di Anestesia e Rianimazione - Treviso.
Luogo di svolgimento dell'incarico	L'attività verrà svolta presso l'Unità Operativa Complessa Anestesia e Rianimazione - Treviso, che fa parte del Dipartimento di Pronto Soccorso, Anestesia e Terapie intensive. Altre attività potranno essere svolte presso altre sedi, secondo le specifiche indicazioni operative fornite dalla Direzione aziendale.
Superiore gerarchico	Direttore Dipartimento e/o Direttore della Funzione Ospedaliera.
Principali relazioni operative	Direzione della Funzione Ospedaliera, Direzione del Dipartimento, Unità Operative del P.O. di Treviso, con particolare riferimento a quelle comprese nel Dipartimento di appartenenza e con le UU.OO. dei dipartimenti strutturali degli ospedali di Oderzo, Conegliano, Vittorio Veneto, Castelfranco e Montebelluna, in base alle specifiche esigenze di volta in volta rappresentate.
Principali responsabilità	Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a: <ul style="list-style-type: none"> - gestione della leadership e aspetti manageriali - aspetti relativi al governo clinico - gestione tecnico-professionale-scientifica della U.O. - indirizzo e coordinamento nella gestione clinica dei pazienti della U.O. e gestione diretta degli stessi
Caratteristiche attuali dell'Unità Operativa Complessa	<p>La struttura operativa complessa di Anestesia e Rianimazione - Treviso afferisce al Dipartimento strutturale di Pronto Soccorso, Anestesia e Terapie intensive dell'Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana insieme alle UOC:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Terapia intensiva neonatale Treviso • Accettazione e pronto soccorso Treviso • Centrale operativa SUEM Treviso • Terapia del dolore Treviso • Accettazione e pronto soccorso Oderzo • Anestesia e rianimazione Oderzo <p>La Struttura Complessa garantisce molteplici prestazioni che si distribuiscono in:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anestesia Clinica: valutazione pre-operatoria del rischio anestesiológico, scelta e conduzione dell'anestesia e controllo dell'analgesia postoperatoria nell'ambito della specialità di chirurgia generale, chirurgia pediatrica, chirurgia vascolare, chirurgia ortopedica, chirurgia otorinolaringoiatrica, chirurgia maxillo-facciale, chirurgia oculistica, chirurgia ostetrica, chirurgia ginecologica, chirurgia urologica, chirurgia d'urgenza, day-surgery, cardiocirurgica e neurochirurgica con monitoraggio neurofisiologico intraoperatorio. • valutazione del rischio anestesiológico, scelta e conduzione della sedazione e/o

	<p>dell'anestesia nell'ambito della radiologia diagnostica e interventistica e del pronto soccorso.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Terapia Intensiva Generale: valutazione, trattamento e monitoraggio dei pazienti con compromissione delle funzioni vitali comportante rischio immediato per la sopravvivenza nell'ambito di tutte le patologie di tipo medico e chirurgico. Assistenza e monitoraggio postoperatori in pazienti ad alto rischio operatorio sottoposti ad intervento chirurgico. Monitoraggio e assistenza nel trattamento del paziente con grave insufficienza respiratoria e necessità di assistenza respiratoria extra-corporea (ECMO). Monitoraggio e organizzazione nei casi di accertamento di morte encefalica e di eventuale prelievo di organi a scopo di trapianto ad essa seguente. • Terapia Intensiva Neurochirurgia: monitoraggio e assistenza nel trattamento del paziente con emorragie cerebrali, traumi gravi dell'encefalo e del midollo, ischemie cerebrali ed infezioni del sistema nervoso, stato di male epilettico, complicanze mediche gravi di pazienti neurologici, in condizioni di criticità, attraverso interventi diagnostici, terapeutici e riabilitativi, tecnologicamente aggiornati. Monitoraggio e assistenza post-operatoria intensiva dopo interventi maggiori di neurochirurgia e dopo procedure interventistiche neuroradiologiche. Monitoraggio Neurofisiologico nei pazienti in coma. Monitoraggio ed organizzazione nei casi di accertamento di morte encefalica e di eventuale prelievo di organi a scopo di trapianto ad essa seguente. • Terapia Intensiva Cardiocirurgia: monitoraggio e assistenza post-operatoria intensiva dopo interventi di Cardiocirurgia. Monitoraggio ed assistenza nel trattamento del paziente con grave insufficienza cardio-circolatoria e necessità di assistenza cardio-circolatoria meccanica (VAD). Monitoraggio ed assistenza nel trattamento del paziente con grave insufficienza respiratoria e necessità di assistenza respiratoria extra-corporea (ECMO). Monitoraggio Neurofisiologico nei pazienti in coma. Monitoraggio ed organizzazione nei casi di accertamento di morte encefalica e di eventuale prelievo di organi a scopo di trapianto ad essa seguente. • Servizio di Anestesia Ostetrica e Parto-analgesia: corsi multidisciplinari a cadenza mensile per la preparazione al parto; ambulatorio di visite in preparazione alla peridurale antalgica e discussione ed acquisizione del consenso informato effettuabile dalla 26° settimana di gravidanza; servizio di parto-analgesia con peridurale garantita a tutte le partorienti che lo richiedono (e che hanno completato il percorso di preparazione e consenso) 24 ore su 24.
--	--

Conoscenze, competenze e responsabilità richieste al Direttore di Struttura Complessa

Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali

- Conoscere i concetti di *Mission* e *Vision* dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.
- Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e le principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della *Mission* della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.
- Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.
- Conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.
- Conoscere le tecniche di budgeting e collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.
- Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.
- Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti

contrattuali.

- Promuovere un clima collaborativo.
- Conoscere il sistema di valutazione e il sistema premiante.
- Capacità di introdurre e promuovere innovazioni sotto il profilo tecnologico ed organizzativo.

Governo clinico

- Capacità di formare i propri collaboratori, medici e infermieri, organizzando le loro attività su progetti-obiettivo, sia individuali sia d'equipe e curando le attività di aggiornamento continuo. Capacità di creazione e di coinvolgimento con teams multidisciplinari (oncologia, radioterapia, radiologia, etc.).
- Saper promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche.
- Capacità di favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali, mantenendo rapporti costruttivi con le direzioni di dipartimento, di presidio e aziendale, partecipando e promuovendo la partecipazione dei collaboratori agli incontri di coordinamento trasversale nei diversi ambiti ed aree di interesse aziendale (organizzazione e governo clinico, qualità e sicurezza, formazione...).
- Collaborare per il miglioramento dei servizi e il governo dei processi assistenziali.
- Realizzare e gestire i percorsi diagnostici terapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali e i professionisti coinvolti.
- Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori.
- Applicare tali misure alla valutazione della performance dei singoli professionisti, delle istituzioni e delle strutture sanitarie, assumendosi la responsabilità di partecipare alla creazione e all'implementazione di meccanismi atti a promuovere la qualità delle cure.

Pratica clinica e gestionale specifica

- Il Direttore deve praticare e gestire l'attività delle strutture di ricovero ed ambulatoriali affidate (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione.
- Deve dimostrare di saper gestire le attività di un blocco operatorio e l'organizzazione del percorso chirurgico delle varie tipologie chirurgiche nel presidio, garantendo la massima efficienza, qualità e sostenibilità.
- Deve avere un'adeguata esperienza nell'ambito delle patologie, in acuto ed elettive, che afferiscono alla struttura, in particolare per quanto riguarda il loro trattamento e gli aspetti organizzativo-gestionali e di bioetica.
- Deve avere competenze anestesilogiche ed intensivistiche per problematiche di tipo operatorio e post-operatorio relative a pazienti di alta specialità in neurochirurgia, in chirurgia cardiotoracovascolare, in chirurgia generale maggiore e chirurgia oncologica nonché in chirurgia pediatrica e nella parto-analgesia e nelle diverse procedure diagnostiche e terapeutiche al di fuori della sala operatoria.
- Deve dimostrare capacità ed esperienza nella gestione delle emergenze in pronto soccorso, nel territorio e nei trasporti secondari.
- Deve dimostrare capacità ed esperienza nel promuovere il procurement e la donazione d'organi.
- Deve avere esperienza di collaborazione in ambito intra-interdipartimentale, in teams multidisciplinari e multiprofessionali, nella realizzazione e gestione di percorsi clinico assistenziali integrati nonché esperienza nei processi di integrazione tra il sistema HUB e Spoke, come previsto dalle schede regionali.
- Deve impegnarsi affinché la qualità delle cure migliori costantemente, assicurando competenza clinica attraverso la formazione e la collaborazione con altri professionisti, compreso il personale delle Professioni Sanitarie, per contenere la possibilità di errore medico, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti ed operatori.
- Deve aver maturato esperienza nella gestione dei sistemi informativi sia del gruppo operatorio che della terapia intensiva.

Requisiti necessari per esercitare il profilo di ruolo descritto

Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in particolare per gli aspetti clinico-gestionali propri della U.O.C. l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Tale profilo richiede una serie di conoscenze, competenze ed esperienze che devono essere possedute dal Candidato per soddisfare l'impegnativo specifico ruolo richiesto.

- Si pone particolare rilievo all'adeguata e documentata esperienza nella gestione di un Team, medico ed infermieristico, dall'alta performance sia in ambito anestesiologicalo che intensivistico e con capacità di mantenere i percorsi clinici ed organizzativi di salute in relazione a differenti scenari: ordinari e straordinari.
- Adeguata e documentata esperienza nell'ambito della gestione intraoperatoria ed intensivistica del paziente ad alta complessità in tutte le specialità chirurgiche, compresa quella neurochirurgica e cardiovascolare con inclusa la capacità di gestire l'ECMO sia per il supporto dell'ossigenazione che del circolo. Adeguata esperienza nella gestione dell'emergenza intraospedaliera, extra ospedaliera e nei trasporti secondari complessi.
- Adeguata e documentata esperienza sugli aspetti di Bioetica nella Pratica Clinica.
- Adeguata e documentata esperienza nella diffondere innovazioni nella pratica clinica fonti di miglioramento della qualità assistenziale e integrazione multi professionale quali, ad esempio, il monitoraggio neurofisiologico.
- Adeguata e documentata esperienza nel promuovere il Procurement e la donazione di organi e tessuti anche dopo l'accertamento di morte secondo criterio cardiaco.
- Adeguato e documentato profilo di ricerca scientifica e comprovata esperienza nel promuovere linee di ricerca con ricadute positive sulla pratica assistenziale e sulla gestione multidimensionale del paziente.
- Adeguata e documentata esperienza nell'insegnamento della disciplina e nella formazione sul campo di medici in formazione e giovani strutturati.

Pertanto, al fine di esercitare tale specifico ed impegnativo profilo di ruolo, il Candidato deve aver maturato, nel corso della sua carriera, pluriennale specifica esperienza in centri con terapia intensiva e sale operatorie chirurgiche multi specialistiche ed in ospedali con almeno 40 posti letto complessivi di terapia intensiva e almeno 1500 ricoveri complessivi in tale area.

Inoltre, quale criterio preferenziale, deve possedere esperienza di responsabilità diretta e completa di una U.O.C. di Anestesia e terapia intensiva.