



Azienda ULSS Euganea
Profilo del Direttore di Struttura complessa
U.O.C. Cure Primarie — Padova Piovese - Distretti n.1-2-3

Titolo dell'incarico	Direttore di struttura complessa di Cure Primarie dei Distretti Socio Sanitari n. 1 -2 - 3 dell'Azienda ULSS n.6 Euganea della Regione Veneto
Luogo di svolgimento dell'incarico	L'attività verrà svolta presso l'Unità Operativa Complessa di Cure Primarie che gestisce le attività per i Distretti n. 1-2-3
Sistema delle relazioni	Relazioni operative con: con la Direzione del Distretto di assegnazione e con le altre Direzioni dei Distretti di competenza; Unità Operative dei Distretti di appartenenza; Unità Operative degli altri Distretti Socio Sanitari, con particolare riferimento alle Unità Operative omologhe; Direzione Medica Ospedaliera e Unità Operative Ospedaliere; Dipartimento funzionale di Riabilitazione; Dipartimento di Salute Mentale; Dipartimento di Prevenzione; Medicina Convenzionata (MMG, PLS, SAI); i servizi sociali comunali; le strutture residenziali e semiresidenziali del territorio: nelle area ad elevata integrazione socio-sanitaria; le realtà del volontariato e dell'associazionismo.
Principali responsabilità	Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a: <ul style="list-style-type: none"> – gestione della leadership e aspetti manageriali aspetti relativi al governo clinico – gestione tecnico-professionale-scientifica della U.O. – indirizzo e coordinamento della gestione delle attività proprie dell'U.O.
Descrizione dell'Unità Complessa	L'U.O. di Cure Primarie è una struttura complessa dell'Azienda ULSS n.6 della Regione Veneto, <u>con sede presso il Distretto n.3 Padova Piovese</u> , e competenza anche sui Distretto n. 1 Padova Bacchiglione e Distretto n 2 Padova Terme Colli. I Comuni di riferimento dei Distretti sono: Distretto Padova Bacchiglione: Comune di Padova, quartieri: Centro (Centro Storico), Est (Brenta-Venezia, Forcellini-Camin), Sud-Ovest (Armistizio, Savonarola), Nord (Arcella, San Carlo, Pontevigodarzere), Ovest (Brentella, Valsugana). Comuni di: Cadoneghe e Limena, Noventa Padovana e Saonara. Distretto Padova Terme Colli: Abano Terme, Cervarese Santa Croce, Mestrino, Montegrotto Terme, Rovolon, Rubano. Saccolongo, Selvazzano Dentro, Teolo, Torreglia, Veggiano. Distretto Padova Piovese: Comune di Padova, quartieri: Sud-Est (Città Giardino. Madonna Pellegrina, SS Crocefisso, Salboro, Guizza, Santa Croce, Sant'Oswaldo, Bassanello e Voltabarozzo), Comuni di: Albignasego, Arzergrande, Brugine, Casalserugo, Codevigo, Correzzola, Legnaro, Maserà, Piove di Sacco, Polverara, Pontelongo, Ponte San Nicolò , S. Angelo di Piove di Sacco.
Caratteristiche attuali dell'Unità Complessa	La struttura complessa copre un bacino di utenza pari a circa 493.815 abitanti (popolazione al 31/12/2021), con 292 Medici di Medicina Generale, 55 Pediatri di Libera Scelta, 26 Medicine di Gruppo e 5 Medicine di

	<p>Gruppo Integrate.</p> <p>Nell'anno 2021 sono state effettuate in totale n.6.516 UVMD di Cure primarie (Padova Bacchiglione n.2.877; Padova Terme Colli n. 1.358; Padova Piovese n. 2.281).</p> <p>Dal Profilo di Salute ULSS 6 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - N. anziani > 65 anni: 120.131 - % popolazione 65 anni e più 24,3 % (ULSS 6 Euganea 23.5%) - Indice di vecchiaia 200,2 % (ULSS 6 Euganea 188,6%)
<p>Competenze richieste</p>	
<p>Leadership e coerenza negli obiettivi - aspetti manageriali</p>	<p>Il direttore di UOC deve:</p> <p>Conoscere i concetti di Mission e Vision dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.</p> <p>Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e gli indirizzi di sviluppo del settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della Mission della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.</p> <p>Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, le modalità di gestione integrata tra ospedale e territorio dei percorsi di presa in carico dei pazienti, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.</p> <p>Conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.</p> <p>Conoscere le tecniche di budgeting al fine di collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.</p> <p>Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.</p> <p>Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali</p> <p>Promuovere un clima collaborativo</p>
<p>Governo clinico</p>	<p>Il direttore di UOC deve:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Collaborare per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali. Realizzare e gestire i percorsi diagnostici e terapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali ed i professionisti coinvolti. - Partecipare alla creazione, introduzione e implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali, così come promuovere l'utilizzo di nuove modalità gestionali dell'assistenza, al fine di implementare la qualità delle cure e dell'assistenza. - Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti, promuovendo e applicando modalità di lavoro e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori.

<p>Pratica clinica e gestionale specifica</p>	<p>Il Direttore deve praticare e gestire l'attività dell'Unità Operativa al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione. Deve avere una adeguata esperienza nella gestione degli aspetti organizzativo-gestionali di unità operativa così come esperienza cliniche nella gestione delle patologie croniche.</p> <p>Il Direttore deve avere consolidata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - esperienza nella gestione di attività sanitarie a livello aziendale, con particolare riguardo a quelle volte all'integrazione tra Ospedale e Territorio; - esperienza nella costruzione, gestione e valutazione di percorsi condivisi con la medicina convenzionata (in particolare medicina generale e pediatri di libera scelta) e con le strutture residenziali e semiresidenziali per non autosufficienti; esperienza nella gestione e nello sviluppo di attività sanitarie per la gestione della cronicità a livello territoriale; - esperienza nella progettazione e attivazione dei servizi di cure intermedie e di sviluppo dei servizi territoriali in genere così come del monitoraggio delle loro attività; - competenza nel predisporre, implementare e valutare protocolli e percorsi assistenziali per le principali patologie croniche e per l'assistenza alle persone fragili all'interno delle diverse articolazioni aziendali, territoriali e/o ospedaliere; capacità di lavoro e di organizzazione dei flussi di attività e percorsi assistenziali in un'ottica multiprofessionale e multidisciplinare, funzionale ai nuovi modelli per la gestione delle liste di attesa; - capacità di creare "reti" di collaborazione con altre analoghe UU.OO. Aziendali; - conoscenza delle metodologie proprie del sistema gestione qualità in campo sanitario; - capacità di assicurare la corretta applicazione delle procedure cliniche ed organizzative; - capacità di favorire l'introduzione di modelli organizzativi flessibili e l'adozione di procedure innovative, tali da ottimizzare i percorsi di diagnosi e cura; esperienza ed attitudine nella gestione ed organizzazione delle attività specifiche dell'Unità Operativa; - conoscenza del percorso di accreditamento istituzionale e capacità di applicare le relative procedure; - capacità di gestire le risorse umane, materiali, tecnologiche e finanziarie, nell'ambito del budget ed in relazione agli obiettivi annualmente assegnati ed alle attività e volumi prestazionali, nel rispetto anche del governo delle liste d'attesa secondo standard concordati; - capacità, nell'ambito dell'équipe, di coordinare le risorse umane, di comunicare, motivare, valorizzare, favorire lo sviluppo professionale, il clima, collaborativo la gestione dei conflitti; - promuovere il corretto ed efficiente utilizzo delle apparecchiature di pertinenza. <p>Il Direttore deve controllare l'efficacia delle attività dell'U.O. tramite periodici incontri, promuovendo l'aggiornamento e le inter-relazioni anche con specialisti di altri centri; deve impegnarsi affinché la qualità delle cure migliori costantemente, assicurando competenza clinica e gestionale, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti ed operatori, ottimizzando l'impiego</p>
--	---

	<p>delle risorse disponibili e garantendo gli esiti positivi del servizio erogato.</p> <p>Il Direttore, deve, inoltre, pianificare e realizzare i percorsi gestionali ed assistenziali in modo coerente con gli indirizzi regionali ed aziendali, con l'obiettivo di integrare tra di loro i diversi livelli di assistenza che supportino la continuità assistenziale tra le strutture del SSN.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Il direttore deve garantire il rispetto dei tempi delle prestazioni specialistiche di competenza, come definiti dall'art. 38 della Legge Regionale 30/2016 e dal Piano Regionale del Governo delle Liste d'Attesa approvato con Deliberazione n. 1164/2019, ed eventuali successive modifiche ed integrazioni. – Il direttore deve facilitare l'applicazione di protocolli clinici regionali e nazionali al fine di garantire elevati standard di qualità della prestazione sanitaria, favorendo il rapporto tra ospedale ed assistenza primaria. – Il direttore dovrà garantire l'osservanza della normativa in materia di sicurezza sul lavoro (D.Lvo 9.4.2008, n. 81 e s.m.i.), nonché dovrà espletare, in qualità di DELEGATO al trattamento dei dati personali, i compiti indicati nella Delibera del D.G. n. 583 del 4.07.2018, secondo quanto previsto dal Regolamento Europeo 2016/679, dal D.Lvo 1.8.2018 n. 101 smi, e da quanto stabilito dal Sistema Privacy aziendale
--	--

Requisiti necessari per esercitare le funzioni previste dal profilo di ruolo descritto

Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in particolare per gli aspetti clinico-gestionali propri della U.O., in modo sintetico, l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Tale profilo richiede una serie di conoscenze, competenze ed esperienze che devono: essere possedute dal Candidato per soddisfare l'impegnativo specifico ruolo richiesto. Pertanto, al fine di: esercitare tale specifico profilo di ruolo, il Candidato deve aver maturato esperienza specifica in ambito della medicina transizionale, con particolare riferimento all'area della non autosufficienza e della cronicità, mostrando di possedere le competenze e conoscenze specifiche. Il Candidato deve, in particolare, dimostrare di possedere esperienza e conoscenza: nella costruzione, gestione e valutazione di percorsi condivisi con la medicina convenzionata (in particolare medicina generale e pediatri di libera scelta); nella gestione e nello sviluppo di attività sanitarie per la gestione della cronicità a livello territoriale e ospedaliero, in un'ottica di continuità ospedale-territorio; nella progettazione e attivazione dei servizi di cure intermedie e di sviluppo dei servizi territoriali in genere così come del monitoraggio delle loro attività.