



**Profilo di Ruolo  
del Direttore di Struttura complessa**

**ANESTESIA E RIANIMAZIONE**

**PRESIDIO OSPEDALIERO DI CONEGLIANO**

<b>Titolo dell'incarico</b>	Direttore di Struttura Complessa di Anestesia e Rianimazione del P.O. di Conegliano
<b>Luogo di svolgimento dell'incarico</b>	L'attività verrà svolta presso l'Unità Operativa Complessa Anestesia e Rianimazione del P.O. di Conegliano, che fa parte del Dipartimento di Area Critica. Altre attività potranno essere svolte presso altre sedi, secondo le specifiche indicazioni operative fornite dalla Direzione aziendale.
<b>Superiore gerarchico</b>	Direttore Dipartimento e/o Direttore della Funzione Ospedaliera
<b>Principali relazioni operative</b>	Direzione della Funzione Ospedaliera, Direzione del Dipartimento, Unità Operative del PO di Conegliano, con particolare riferimento a quelle comprese nel Dipartimento di appartenenza e con le UU.OO. dei dipartimenti strutturali degli ospedali di Treviso, Oderzo, Vittorio Veneto, Castelfranco e Montebelluna, in base alle specifiche esigenze di volta in volta rappresentate.
<b>Principali responsabilità</b>	Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a: <ul style="list-style-type: none"> <li>- gestione della leadership e aspetti manageriali</li> <li>- aspetti relativi al governo clinico</li> <li>- gestione tecnico-professionale-scientifica della U.O.</li> <li>- indirizzo e coordinamento nella gestione clinica dei pazienti della U.O. e gestione diretta degli stessi</li> </ul>
<b>Caratteristiche attuali dell'Unità Operativa Complessa</b>	<p><i>Are di attività:</i></p> <p>La struttura operativa complessa di Anestesia e Rianimazione del P.O. di Conegliano afferisce al Dipartimento strutturale di Area Critica dell'Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana insieme alle UOC:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anestesia e rianimazione del P.O. di Vittorio Veneto</li> <li>• Accettazione e Pronto Soccorso Conegliano</li> <li>• Cardiologia Conegliano</li> <li>• Ostetricia e ginecologia Conegliano</li> <li>• Ostetricia e ginecologia Vittorio Veneto</li> <li>• Pediatria Conegliano</li> </ul> <p>L'unità operativa svolge attività di Medicina perioperatoria, assicura la cura e la diagnosi dei pazienti critici ricoverati in Terapia Intensiva (ICU) e l'assistenza ai pazienti ventilati a domicilio, tratta pazienti neoplastici nell'ambito delle cure palliative e il dolore acuto e cronico di origine benigna. Il servizio garantisce inoltre le corrette procedure di anestesia durante le sedute operatorie.</p> <p>Garantisce la gestione delle attività d'urgenza-emergenza anestesiological-rianimatoria presso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• il Servizio di Pronto Soccorso per gli utenti del presidio ospedaliero;</li> <li>• i reparti di degenza ordinaria (medicina, pediatria e area chirurgica);</li> <li>• i servizi all'interno dell'area ospedaliera (radiologia, emodialisi, psichiatria, laboratorio, poliambulatorio medico e chirurgico polispecialistico)</li> </ul> <p>Garantisce i trasporti secondari protetti (anche pediatrici) verso strutture di livello</p>

superiore, la partoanalgesia h24, l'ambulatorio presso la unità di day surgery, la pronta disponibilità anestesiológica e rianimatoria presso il P.O. di Conegliano.

### **Conoscenze, competenze e responsabilità richieste al Direttore di Struttura Complessa**

#### **Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali**

- Conoscere i concetti di *Mission* e *Vision* dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.
- Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e le principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della *Mission* della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.
- Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.
- Conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.
- Conoscere le tecniche di budgeting e collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.
- Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.
- Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali.
- Promuovere un clima collaborativo; saper gestire i conflitti interni al gruppo di lavoro.
- Conoscere il sistema di valutazione e il sistema premiante.
- Capacità di introdurre e promuovere innovazioni sotto il profilo tecnologico ed organizzativo.

#### **Governo clinico**

- Capacità di formare i propri collaboratori, organizzando le loro attività su progetti-obiettivo, sia individuali sia d'equipe e curando le attività di aggiornamento continuo, attraverso programmi di formazione sia personale sia rivolta ad altri (es. gruppi di studio/lavoro su temi specifici, eventuale mentoring e/o telementoring). Capacità di creazione e di coinvolgimento con teams multidisciplinari (oncologia, radioterapia, radiologia, etc.).
- Capacità di favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali, mantenendo rapporti costruttivi con le direzioni di dipartimento, di presidio e aziendale, partecipando e promuovendo la partecipazione dei collaboratori agli incontri di coordinamento trasversale nei diversi ambiti ed aree di interesse aziendale (organizzazione e governo clinico, qualità e sicurezza, formazione...).
- Collaborare per il miglioramento dei servizi e il governo dei processi assistenziali.
- Realizzare e gestire i percorsi diagnostici terapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali e i professionisti coinvolti.
- Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori.
- Applicare tali misure alla valutazione della performance dei singoli professionisti, delle istituzioni e delle strutture sanitarie, assumendosi la responsabilità di partecipare alla creazione e all'implementazione di meccanismi atti a promuovere la qualità delle cure.
- Saper promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche.

### **Pratica clinica e gestionale specifica**

- Il Direttore deve praticare e gestire l'attività di reparto (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione. Deve avere una adeguata esperienza nell'ambito delle patologie, in acuto ed elettive, che afferiscono alla struttura, in particolare per quanto riguarda il loro trattamento e gli aspetti organizzativo-gestionali.
- Deve organizzare e gestire, utilizzando la Sua specifica esperienza e competenza, le attività in ambito anestesiologicalo e intensivistico; in particolare deve dimostrare capacità ed esperienza di Anestesia Generale e Loco-regionale nelle diverse branche delle Chirurgie afferenti al P.O. di Conegliano e nelle diverse procedure diagnostiche e terapeutiche extrachirurgiche.
- Deve avere competenze ed esperienza anestesiologicalhe-rianimatorie nel paziente pediatrico.
- Deve avere competenza intensivistiche per problematiche di tipo post-operatorio relative a pazienti di chirurgia generale.
- Deve avere esperienza nella parto-analgesia nelle varie metodiche e in tutte le emergenze anestesiologicalhe e intensivistiche in ambito ostetrico.
- Deve dimostrare di saper gestire le attività di un blocco operatorio e l'organizzazione del percorso chirurgico delle varie tipologie chirurgiche presenti nel presidio.
- Deve dimostrare capacità ed esperienza nella gestione delle emergenze in pronto soccorso e nei trasporti secondari.
- Deve controllare l'efficacia delle attività dell'U.O. tramite periodici incontri e promuovere l'aggiornamento stimolando la partecipazione a tavole rotonde e/o congressi.
- Deve avere esperienza di collaborazione in ambito intra-interdipartimentale, in team multidisciplinari e multiprofessionali, nella realizzazione e gestione di percorsi clinico-assistenziali integrati
- Deve impegnarsi affinché la qualità delle cure migliori costantemente, assicurando competenza clinica, collaborando con altri professionisti per contenere la possibilità di errore medico, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti ed operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili e garantendo gli esiti positivi del servizio erogato.

### ***Requisiti necessari per esercitare il profilo di ruolo descritto***

- Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in particolare per gli aspetti clinico-gestionali propri della U.O., in modo sintetico, l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Tale profilo richiede una serie di conoscenze, competenze ed esperienze che **devono** essere possedute dal Candidato per soddisfare lo specifico ruolo richiesto. Pertanto, al fine di esercitare tale specifico ed impegnativo profilo di ruolo, il Candidato deve aver maturato capacità specifica ed esperienza in Anestesia Generale e Loco-regionale di base, in ambito intensivistico, nonché anestesiologicalo-rianimatorio nel paziente pediatrico, in elezione e post operatorio nelle diverse branche delle Chirurgie e nelle diverse procedure diagnostiche e terapeutiche extrachirurgiche.
- Deve avere esperienza nella parto-analgesia nelle varie metodiche e in tutte le emergenze anestesiologicalhe e intensivistiche in ambito ostetrico.
- Profilo aggiuntivo: esperienze e competenze in ambito anestesiologicalo e intensivistico di chirurgia oncologica cardiovascolare, week surgery; chirurgia bariatrica della tiroide; chirurgia bariatrica, sedazioni e anestesie in ambito radiologico per adulti e bambini, gestione del dolore post-operatorio e del dolore cronico postoperatorio.