



REGIONE DEL VENETO

**RELAZIONE TECNICA SULLO STATO
DI ATTUAZIONE E SUI RISULTATI
CONSEGUITI IN ATTUAZIONE DEL
PIANO DI
RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA
DELLE SOCIETA' PARTECIPATE
DALLA REGIONE DEL VENETO
APPROVATO CON DGR 1813/2018**

**Area Risorse Strumentali
Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti regionali**



8cbe702e



INDICE

PREMESSA	3
LE PARTECIPAZIONI DIRETTE	4
SOCIETÀ VENEZIANA EDILIZIA CANALGRANDE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE – DISMESSA	6
VENETO PROMOZIONE S.C.P.A. IN LIQUIDAZIONE –DISMESSA	7
VENETO NANOTECH S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE E CONCORDATO - IN CORSO DI DISMISSIONE	8
VERONAFIERE S.P.A. - IN CORSO DI DISMISSIONE	10
AUTOVIE VENETE S.P.A. – INTERESSATA DA UN PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE	12
CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE S.P.A.	13
FINEST S.P.A.....	14
IMMOBILIARE MARCO POLO S.R.L.....	15
SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.	17
VENETO ACQUE S.P.A.	19
VENETO INNOVAZIONE S.P.A.....	21
VENETO STRADE S.P.A.	23
VENETO SVILUPPO S.P.A.	25
RAZIONALIZZAZIONE PARTECIPAZIONI DIRETTE: QUADRI RIEPILOGATIVI.....	27
RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE: STATO DI AVANZAMENTO	29
LE PARTECIPAZIONI INDIRETTE	31
SOCIETA’ PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.....	32
SOCIETA’ PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO ACQUE S.P.A.	35
SOCIETA’ PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO INNOVAZIONE S.P.A.	37
SOCIETA’ PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO NANOTECH S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE E CONCORDATO	41
SOCIETA’ PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO STRADE S.P.A.....	44
SOCIETA’ PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO SVILUPPO S.P.A.....	45
STATO RAZIONALIZZAZIONE PARTECIPAZIONI INDIRETTE: QUADRO RIEPILOGATIVO.....	46
STATO DI AVANZAMENTO DELLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI INDIRETTE.	47
I PRINCIPALI PROCESSI DI RAZIONALIZZAZIONE REALIZZATI DAL 2017 AD OGGI.....	48



PREMESSA

Scopo del presente documento è fornire una rappresentazione dello stato di attuazione di quanto previsto dalla DGR 1813 del 04.12.2018 *“Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche della Regione del Veneto possedute al 31.12.2017. Art. 20, D.Lgs. 175/2016”*, in adempimento al disposto dell’art. 20, comma 4 *“Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche”* laddove si prevede che *“in caso di adozione del Piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell’anno successivo, le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sullo stato di attuazione del Piano, evidenziando i risultati conseguiti”*.

Ai sensi della dell’art. 2, lett. f, D.Lgs. 19.08.2016, n. 175 (nel seguito anche “T.U.S.P.”), si definisce come «partecipazione diretta» la *“titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio”* e come *«partecipazione indiretta»*, ex art. 2, comma 1, lett. g, del TUSP *“la partecipazione in una società detenuta da un’amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*.

Il D.Lgs. 175/2016 prevede la non applicabilità dell’art. 4 al “Gruppo Veneto Sviluppo”, ai sensi dell’art. 26, comma 2 (in quanto incluso nell’Allegato A al T.U.S.P.); analogamente anche il “Gruppo FVS S.G.R.” (interamente detenuto da Veneto Sviluppo S.p.a.) è incluso nell’Allegato A al T.U.S.P. e pertanto non è soggetto alle disposizioni dell’art. 4 del D.Lgs. 175/2016.

Di seguito sono illustrati i percorsi di razionalizzazione adottati per ogni società direttamente e indirettamente partecipata dall’Amministrazione regionale.



LE PARTECIPAZIONI DIRETTE

In questa parte l'analisi concerne lo stato di attuazione del Piano rispetto alle partecipazioni dirette, così come definite dall'art. 2, lettera f), "titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio".

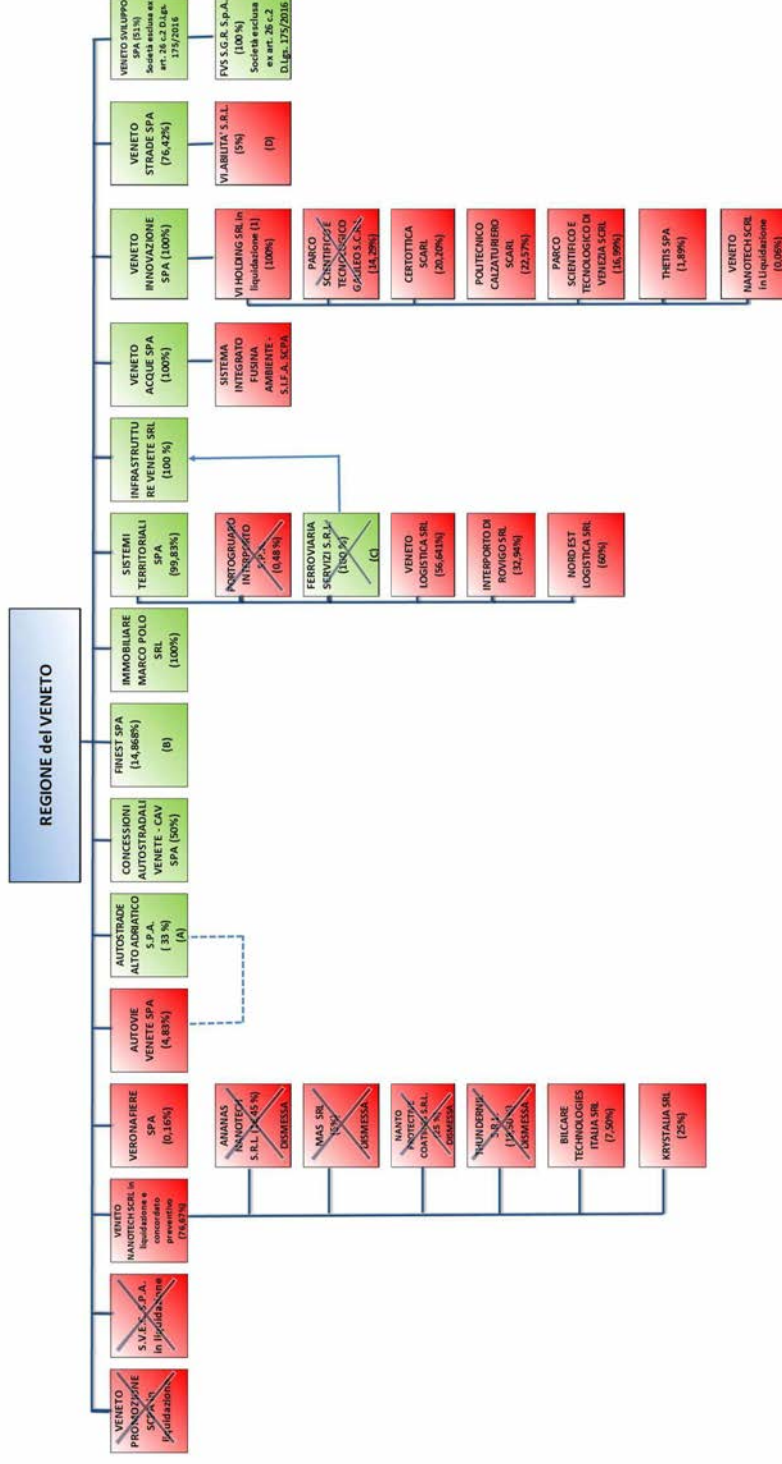
Il grafico disponibile nella pagina seguente evidenzia la situazione aggiornata delle partecipazioni direttamente detenute al 31.12.2017 (data di riferimento del "Piano di revisione ordinaria" approvato con DGR 1813/2018). In colore rosso sono evidenziate le partecipazioni oggetto di razionalizzazione, mentre il colore verde sta ad indicare le partecipazioni oggetto di mantenimento.

Nel presente lavoro viene altresì data evidenza dei risultati conseguiti dalle società direttamente controllate nell'esercizio 2018, in relazione agli obiettivi assegnati ex art. 19, commi 5 e 6, D.Lgs. 175/2016.

In riferimento alla descrizione delle attività svolte, oltre a quanto indicato nel presente documento, si rimanda agli ulteriori dati di dettaglio disponibili negli **Allegati B "Piano di razionalizzazione periodica delle società partecipate dalla Regione del Veneto al 31.12.2018 (art. 20, D.Lgs. 175/2016)"** e **C "Investimenti partecipativi detenuti da Veneto Sviluppo S.p.a. al 31/12/2018 e aggiornamenti successivi"**.



GRAFICO: STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ORDINARIA APPROVATO CON D.G.R. 1813 DEL 04/12/2018.



- A) Trattasi di società costituita nel 2018 ai sensi dell'art. 13 bis, D.Lgs. 148/2017 e degli artt. 16 - 18, L.R. 30/2016 destinata a subentrare nella concessione delle tratte autostradali attualmente in capo ad Autovie Venete S.p.a.
- B) Il Piano di razionalizzazione approvato con DGR 1813/2018 ne prevedeva la dismissione. Il nuovo piano disponibile in Allegato B ne prevede il mantenimento.
- C) Il Piano di razionalizzazione approvato con DGR 1813/2018 ne prevedeva il mantenimento. Nei primi mesi del 2019, in esecuzione della L.R. 40/2018 è avvenuta la ridenominazione in Infrastrutture Venete s.r.l. ed il trasferimento alla Regione del Veneto.
- D) Alla data di riferimento del Piano (31.12.2017) Veneto Strade s.p.a. non risultava controllata in quanto il controllo è stato acquisito nel corso del 2018.



SOCIETÀ VENEZIANA EDILIZIA CANALGRANDE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE – DISMESSA

Normativa di riferimento: L. 21.10.1978, n. 641

L.R. 07.09.1982, n. 35

Data di Costituzione: 04.07.1974

Oggetto sociale: realizzazione, ristrutturazione, gestione, acquisizione e vendita di beni immobili ad uso abitazione, uffici, insediamenti, impianti

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta totalitaria in controllo analogo

Quota di partecipazione: 100 %

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: chiudere la fase di liquidazione

Risultati conseguiti: Liquidazione conclusa; la Società è stata cancellata dal Registro delle imprese in data 10.05.2018.

Descrizione delle attività intraprese:

Con l'Assemblea dei soci del 18.04.2018, giusta DGR 471 del 10.04.2018, è stato approvato il bilancio d'esercizio al 31.12.2017 e il bilancio finale di liquidazione al 31.03.2018.

La Società è stata cancellata dal Registro imprese in data 10.05.2018.



**VENETO PROMOZIONE S.C.P.A. IN LIQUIDAZIONE -
DISMESSA**

Normativa di riferimento: L.R. 24.12.2004, n. 33
art. 13, L.R. 30.12.2016, n. 30

Data di Costituzione: 04.08.2011

Oggetto sociale: sviluppare ogni attività ed iniziativa volta al sostegno del sistema economico veneto secondo le finalità e le modalità di cui alla L.R. 33/2004

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta a controllo pubblico paritetico

Quota di partecipazione: 50%
(50% quota detenuta da Unioncamere Veneto)

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: Dismettere

Risultati conseguiti: Liquidazione conclusa e avvenuta successiva cancellazione dal Registro delle imprese.

Descrizione delle attività intraprese:

Nel corso del 2018 è proseguita l'attività liquidatoria volta ad estinguere le posizioni debitorie della Società ed a liquidare gli attivi sociali ed è stato approvato il bilancio finale di liquidazione al 10.12.2018.

La Società è stata cancellata dal Registro delle imprese in data 03.05.2019.



VENETO NANOTECH S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE E CONCORDATO - **IN CORSO DI DISMISSIONE**

Normativa di riferimento: L.R. 20.11.2003, n. 32

Data di Costituzione: 31.07.2003

Oggetto sociale: Coordinamento, promozione e svolgimento delle attività di ricerca nel settore delle nanotecnologie.

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta a controllo pubblico

Quota di partecipazione: 76,67%

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: chiudere la fase di liquidazione.

Risultati conseguiti: In corso la procedura di concordato, le cui operazioni sono gestite dagli organi della procedura giudiziale.

Descrizione delle attività intraprese:

Il Tribunale di Padova, con provvedimento del 15.01.2016 ha ammesso la Società al beneficio del concordato preventivo, ottenendo l'approvazione dei creditori il cui esito positivo è stato reso pubblico in data 04.08.2016. In data 21.11.2016 è intervenuta l'omologa del piano di concordato da parte del medesimo Tribunale.

In data 28.03.2018 l'assemblea dei soci ha autorizzato, in un'ottica di contenimento dei costi di gestione della Società, la trasformazione di Veneto Nanotech S.c.p.a. in società consortile a responsabilità limitata (s.c.a.r.l.) e le conseguenti modifiche statutarie volte a rendere lo statuto conforme alla legge anche a seguito della trasformazione, includendo altresì la possibilità da parte del Collegio sindacale di svolgere la revisione legale dei conti.

L'assemblea straordinaria del 23.04.2018 ha approvato la trasformazione societaria e le modifiche statutarie.

Sono proseguite, inoltre, le dismissioni delle attività aziendali residue, gestite dagli organi della procedura e dal Tribunale di Padova. Il completamento di tali operazioni di liquidazione degli attivi, una volta estinti i debiti secondo la percentuale di riparto concordataria, consentiranno poi di estinguere la società. Nel bilancio regionale il valore della partecipazione è pari a zero senza ulteriori oneri per l'Ente.



Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.

Indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento (ex art. 19, commi 5 e 6, D.Lgs. 175/2016)

Tenuto conto delle procedure di concordato e di liquidazione in essere, l'Amministrazione regionale non ha assegnato alla Società indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento già dal 2016, in quanto tutte le spese e relativi pagamenti sono sottoposti a controllo e autorizzazione da parte degli organi di gestione della procedura liquidatoria e concorsuale stessa.



VERONAFIERE S.P.A. - IN CORSO DI DISMISSIONE

(*) Ente Autonomo per le fiere di Verona trasformato in società per azioni a decorrere dal 01.02.2017

Normativa di riferimento: art. 10, L.R. 23.05.2002, n. 11

Data di Costituzione: 01.02.2017

Oggetto sociale: La Società ha lo scopo di svolgere e di sostenere ogni attività diretta e indiretta volta all'organizzazione di manifestazioni fieristiche, nonché all'organizzazione di attività congressuali e di qualsiasi altra iniziativa che promuova l'interscambio, la diffusione o la conoscenza di beni e servizi e la loro commercializzazione a livello locale, nazionale e internazionale.

Tipologia di partecipazione: diretta minoritaria

Quota di partecipazione: 0,16 %

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: dismettere, in quanto non più necessaria per la Regione, considerata l'esigua partecipazione, irrilevante per esercitare qualunque attività di governance sulla società

Risultati conseguiti: In corso di dismissione con procedura ad evidenza pubblica.

Descrizione delle attività intraprese:

Nel corso del 2018, tenuto conto dell'esigua quota regionale, si sono svolte le ordinarie attività di partecipazione alla vita sociale in qualità di socio, monitorando gli equilibri economico-finanziari, ed inoltre si sono avviati alcuni approfondimenti per la valutazione di idonei percorsi di valorizzazione.

Veronafiere S.p.a. ha chiuso l'esercizio al 31.12.2018 con un utile di € 1.944.029,00 in crescita rispetto a quello dell'anno precedente.

A seguito della decisione di dismettere la partecipazione assunta con DGR 1813/2018, la DGR 679/2019 "Cessione pacchetto azionario detenuto in Veronafiere S.p.a. Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse per l'acquisto delle azioni" ha avviato la procedura di vendita ad evidenza pubblica.

Il processo è proseguito con la DGR 1482/2019 "Cessione pacchetto azionario di Veronafiere S.p.a. Prosecuzione della procedura avviata con DGR 679 del 28.05.2019" e con l'assunzione del D.D.R. del Direttore della Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti regionali n. 12 del



07.11.2019 "Approvazione dell'avviso di asta pubblica e dello schema di contratto per la cessione delle azioni di Veronafiore S.p.a."

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.



AUTOVIE VENETE S.P.A. – INTERESSATA DA UN PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE

Normativa di riferimento: L.R. 29.04.1985, n. 35;
art. 16-18, L.R. 30.12.2016, n. 30;
art. 13 bis, D.L. 148/2017, convertito con modifiche dalla L. 172/2017; i commi 3 e 4 dell'art 13 bis sono stati sostituiti dall'art. 1, comma 1165, lett. a), L. 205/2017 ed ulteriormente modificati dall'art. 4, comma 3-quater, lett a), D.L. 91/2018, convertito con modificazioni dalla L. 108/2018.

Data di Costituzione: 16.06.1928

Oggetto sociale: Esercizio in forma imprenditoriale delle attività di progettazione, costruzione, esercizio e/o adeguamento in Italia e/o all'estero di autostrade.

Tipologia di partecipazione: partecipazione a controllo pubblico

Quota di partecipazione: 4,83%

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: mantenere, monitorando gli equilibri economico-finanziari, avviando il percorso volto al conferimento delle azioni di Autovie Venete S.p.a. in Società Autostrade Alto Adriatico S.p.a.;

Risultati conseguiti: Mantenimento e monitoraggio degli equilibri economico-finanziari ed avvio del processo di subentro di Società Autostrade Alto Adriatico S.p.A. ad Autovie Venete S.p.a.

Descrizione delle attività intraprese:

Nel corso del 2018 la partecipazione societaria è stata mantenuta monitorandone gli equilibri economico – finanziari. La società ha chiuso l'esercizio al 30.06.2019 con un utile di euro 6.582.527,00.

Nel corso nel 2018 sono proseguite le attività propedeutiche al subentro di Società delle Autostrade Alto Adriatico S.p.a. nella gestione delle tratte autostradali attualmente in concessione ad Autovie Venete S.p.a.. Una volta conseguito il rinnovo della concessione in capo a Società delle Autostrade Alto Adriatico S.p.a. si procederà alla liquidazione di Autovie Venete S.p.a.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.



CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE S.P.A.

Normativa di riferimento: art. 2, comma 290, L. 244/2007 (Finanziaria 2008);
Delibera CIPE del 26.01.2007;
art. 40, L.R. 19.02.2007, n. 2;
art. 15, L.R. 30.12.2016, n. 30.

Data di Costituzione: 01.03.2008

Oggetto sociale: Attività di gestione, comprese quelle di manutenzione ordinaria e straordinaria, del raccordo autostradale di collegamento tra l'autostrada A4 – tronco Venezia-Trieste, delle opere a questo complementari, nonché della tratta autostradale Venezia-Padova.

Tipologia di partecipazione: partecipazione paritetica (Regione del Veneto e ANAS S.p.a.), con deleghe gestionali ad ANAS S.p.a., esercitate secondo quanto stabilito dai patti parasociali (nomina dell'Amministratore Delegato riservata ad ANAS S.p.a.).

Quota di partecipazione: 50%

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: mantenere, monitorando gli equilibri economico-finanziari

Risultati conseguiti: mantenimento e monitoraggio degli equilibri economico-finanziari

Descrizione delle attività intraprese:

In data 01.03.2008 è stata costituita in forma paritetica tra la Regione (50%) e ANAS S.p.a. (50%) la società Concessioni Autostradali Venete S.p.a.

Le attività svolte da C.A.V. S.p.a. rientrano nell'art. 4, comma 2, lett. a), T.U.S.P., ovvero di produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi, in quanto la società si occupa della gestione, e della manutenzione ordinaria e straordinaria del raccordo autostradale di collegamento tra l'autostrada A4 – tronco Venezia-Trieste (c.d. Passante di Mestre), delle opere a questo complementari, nonché della tratta autostradale Venezia-Padova.

Nel corso del 2018 la partecipazione societaria è stata mantenuta monitorandone gli equilibri economico – finanziari. La società ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 23.364.627,00.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.



FINEST S.P.A.

Normativa di riferimento: L.R. 30.12.1991, n. 38, in attuazione dell'art. 2, L. 09.01.1991, n. 19;
art. 19, L.R. 30.12.2016, n. 30;
art. 2, L.R. 29.12.2017, n. 45;

Data di Costituzione: 23.12.1992

Oggetto sociale: Attività finanziarie per la promozione della cooperazione economica con i Paesi dell'Est europeo.

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta a controllo pubblico.

Quota di partecipazione: 14,868%.

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: dismettere.

Risultati conseguiti: Esperimento di vendita andato deserto (28.01.2018).

Descrizione delle attività intraprese:

Con DGR 1897/2017, in attuazione di quanto previsto dall'art. 19, L.R. 30/2016, sono state avviate le procedure per la pubblicazione di un invito a manifestare interesse per l'acquisto della partecipazione regionale in Finest, onde verificare primariamente la sussistenza di soggetti interessati a tale acquisto. Regione e Veneto Sviluppo S.p.a. avevano stabilito di formulare un invito congiunto relativo alle partecipazioni possedute nella Società. Tale invito è stato pubblicato in data 01.12.2017, con scadenza 28.01.2018. Non sono pervenute manifestazioni d'interesse.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.



IMMOBILIARE MARCO POLO S.R.L.

Normativa di riferimento: L.R. 14.01.2003, n. 3;
L.R. 23.02.2016, n. 7;
L.R. 30.12.2016, n. 30;

Data di Costituzione: 23.07.1997

Oggetto sociale: Acquisto, vendita, gestione di terreni e fabbricati.

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta totalitaria in controllo analogo

Quota di partecipazione regionale: 100 %

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: mantenere, monitorando gli equilibri economico-finanziari.

Risultati conseguiti: mantenimento e monitoraggio degli equilibri economico-finanziari

Descrizione delle attività intraprese:

Immobiliare Marco Polo s.r.l. ha per oggetto l'acquisto, la vendita, la gestione di terreni e fabbricati.

La Società fino al 2016 aveva curato la gestione e valorizzazione del palazzo Torres Rossini sito a Venezia (in uso al Consiglio regionale) e dei beni regionali del complesso monumentale di Villa Contarini a Piazzola sul Brenta (PD).

La L.R. 7/2016, modificata ed integrata dalla L.R. 30/2016, ha previsto, al fine di perseguire la razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute ed il più efficace utilizzo delle risorse necessarie alla valorizzazione del sistema dei beni culturali, l'affidamento alla Immobiliare Marco Polo S.r.l. della gestione dei beni regionali siti nei Comuni di Monselice e Piazzola sul Brenta. A tale scopo sono stati posti in essere, nel corso del 2017, gli atti necessari per conseguire la fusione per incorporazione della Rocca di Monselice S.r.l. nella Immobiliare Marco Polo S.r.l., completata in data 16.11.2017. A conclusione di tale operazione, la Società ha preso in carico la gestione anche del complesso monumentale sito in Monselice ed, ai sensi della DGR 191/2018, è stata sottoscritta la nuova convenzione tra Regione e la Società.

La Società è iscritta nell'Elenco delle società *in house* previsto dall'art. 192, D.Lgs. 50/2016.

La società è stata mantenuta monitorandone gli equilibri economico – finanziari. Nel bilancio chiuso al 31.12.2018 la società ha riportato un utile di euro 202.695,00.



Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.

Indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento (ex art. 19, commi 5 e 6, D.Lgs. 175/2016)

Con riferimento alle disposizioni assegnate alla Società in merito al contenimento delle spese di funzionamento (ex DGR 684/2018), è stato attribuito alla stessa quale obiettivo per l'esercizio 2018 il contenimento dei costi fissi aziendali a seguito dell'intervenuta fusione per incorporazione, nonché il monitoraggio che l'eventuale incremento dei costi variabili sia contenuto rispetto all'aumento dei relativi ricavi. La DGR 678/2019, ha preso atto del raggiungimento dell'obiettivo sopracitato.



SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.

Normativa di riferimento: L.R. 03.02.1998, n. 3;
D.Lgs. 112/2015, in attuazione della Direttiva
2012/34/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del
21.11.2012;
L.R. 14.11.2018, n. 40;

Data di Costituzione: 21.04.1983

Oggetto sociale: Esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o cose con qualsivoglia mezzo, in particolare, servizio pubblico di trasporto ferroviario di interesse regionale e locale, gestione della rete, acquisto di materiale rotabile, nonché modalità e gestione vie navigabili.

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta a controllo pubblico.

Quota di partecipazione: 99,83 % al 31.12.2018 (con restante quota % rappresentata da azioni proprie annullate nel corso del 2019)

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: mantenere, monitorando gli equilibri economico-finanziari

Risultati conseguiti: mantenimento e monitoraggio degli equilibri economico-finanziari

Descrizione delle attività intraprese:

Sistemi Territoriali S.p.a. ha ad oggetto la produzione di un servizio di interesse generale, operando principalmente nel settore ferroviario, dove svolge il servizio di trasporto di persone e merci, nonché tutte le relative attività di gestione delle reti: la progettazione, la realizzazione, il recupero e la gestione di infrastrutture ferroviarie, ed inoltre svolge un'attività extraferroviaria. Quest'ultima è legata alla gestione delle conche di navigazione fluviali e del sistema di contrassegni dei natanti nella laguna di Venezia, nonché la gestione di interporti e di servizi logistici attraverso le sue società partecipate.

In data 14.11.2018 il Consiglio regionale ha approvato la L.R. 40/2018 ad oggetto "*Società regionale "Infrastrutture Venete s.r.l." per la gestione delle infrastrutture ferroviarie e di navigazione interna*" con la quale la Giunta regionale veniva autorizzata al trasferimento dell'intera partecipazione della società "*Ferroviana Servizi s.r.l.*" detenuta da Sistemi Territoriali S.p.a. con contestuale ridenominazione della società in "*Infrastrutture Venete s.r.l.*", stabilendo che la suddetta società provvederà, fra l'altro, alla gestione delle infrastrutture ferroviarie ed alla loro manutenzione.



La società è stata mantenuta monitorandone gli equilibri economico – finanziari. Nel bilancio chiuso al 31.12.2018 la società ha riportato un utile di euro 1.031.586,00.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.

Indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento (ex art. 19, commi 5 e 6, D.Lgs. 175/2016)

Con DGR 952/2018 è stato attribuito alla Società quale obiettivo specifico annuale e pluriennale, ai sensi dell'art. 19, commi 5 e 6, D.Lgs. 175/2016 ai fini del contenimento delle spese per studi ed incarichi di consulenza ai valori rispettivamente di euro 275.000,00 per il 2018. La DGR 828/2019 prendeva atto del mancato rispetto dell'obiettivo di costo assegnato per il 2018, dovuto al fatto che i maggiori costi sostenuti (euro 299.220,00) rispetto all'obiettivo fissato (euro 275.000,00) sono dovuti a spese straordinarie per il progetto di *spin off* a favore di Infrastrutture Venete S.r.l. (pari ad euro 64.000,00).



VENETO ACQUE S.P.A.

Normativa di riferimento: L.R. 10.04.1998, n. 12.

Data di Costituzione: 10.05.1990

Oggetto sociale:

- la progettazione, esecuzione e gestione degli interventi diretti alla realizzazione del Modello Strutturale degli Acquedotti del Veneto, Schema Veneto Centrale;
- la progettazione, la realizzazione, la gestione di reti/strutture ed ogni altra opera connessa, attinenti al servizio idrico integrato;
- attività in materia di bonifica di siti inquinati di competenza pubblica;
- progettazione, esecuzione opere idrauliche di qualsiasi natura e classifica, interventi di difesa delle coste e degli ambienti costieri di cui all'art. 84, L.R. 13.04.2001, n. 11;

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta totalitaria in controllo analogo

Quota di partecipazione: 100%

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: mantenere, monitorando gli equilibri economico-finanziari

Risultati conseguiti: mantenimento e monitoraggio degli equilibri economico-finanziari

Descrizione delle attività intraprese:

La Società è stata costituita in data 10.05.1990. In attuazione della DGR 1712/2017, in data 08.02.2018 è stata formulata la domanda di iscrizione n. #342 della Società nell'Elenco delle società in house previsto dall'art. 192, D.Lgs. 50/2016.

La società è stata mantenuta monitorandone gli equilibri economico – finanziari. Nel bilancio chiuso al 31.12.2018 la società ha riportato un utile di euro 143.448,00.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.

Indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento (ex art. 19, commi 5 e 6, D. Lgs. 175/2016)

La DGR 1081/2018, ha stabilito quale obiettivo specifico alla Società, ai sensi dell'art. 19, comma 5, D.Lgs. 175/2016, di mantenere per il triennio 2018 - 2020 il costo complessivo del personale al di sotto del valore medio dell'analogo costo per il triennio 2011-2013 (pari ad euro



1.125.443,00), nonché di mantenere le spese per consulenze previste per ciascuna delle annualità 2018, 2019 e 2020 ad un valore non superiore al 50 % del costo sostenuto per il 2009, pari ad euro 179.453,00. La DGR 645/2019, ha preso atto del raggiungimento dell'obiettivo di mantenimento per il 2018 del costo complessivo del personale al di sotto del valore medio dell'analogo costo per il triennio 2011-2013 (valore a consuntivo euro 555.543,00) e delle spese per consulenze ad un valore non superiore al 50% del costo sostenuto nel 2009 (valore a consuntivo euro 74.770,00).



VENETO INNOVAZIONE S.P.A.

Normativa di riferimento: L.R. 06.09.1988, n. 45;

art. 14, L.R. 30.12.2016, n. 30;

Data di Costituzione: 05.09.1991

Oggetto sociale: Promuovere iniziative per lo sviluppo dell'innovazione raccogliendo e coordinando le risorse scientifiche, organizzative e finanziarie esistenti o confluenti nel Veneto. Svolgere attività di promozione del sistema economico del Veneto nei settori economico-produttivi, dal primario al secondario, commercio, infrastrutture e servizi, favorendo anche il miglioramento dei servizi per l'internazionalizzazione delle imprese.

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta totalitaria in controllo analogo

Quota di partecipazione: 100%

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: mantenere, monitorando gli equilibri economico-finanziari

Risultati conseguiti: mantenimento e monitoraggio degli equilibri economico-finanziari

Descrizione delle attività intraprese:

La Società, interamente partecipata dalla Regione, eroga servizi strumentali all'ente pubblico partecipante.

La Società è iscritta nell'Elenco delle società *in house* previsto dall'art. 192, D.Lgs. 50/2016.

La società è stata mantenuta monitorandone gli equilibri economico – finanziari. Nel bilancio chiuso al 31.12.2018 la società ha riportato un utile di euro 18.581,00.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.

Indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento (ex art. 19, commi 5 e 6, D.Lgs. 175/2016)

La DGR 1087/2018, ha assegnato quale obiettivo specifico alla Società, ai sensi dell'art. 19, comma 5, D.Lgs. 175/2016, di contenere gli oneri contrattuali relativi al personale, recependo nella contrattazione di secondo livello le limitazioni a cui è soggetto il personale regionale e,



contestualmente, di procedere alla riduzione delle spese di assistenza informatica. Con DGR 731/2019, si è preso atto del raggiungimento degli obiettivi suddetti.



VENETO STRADE S.P.A.

Normativa di riferimento: L.R. 25.10.2001, n. 29, art. 1, L.R. 29.12.2017, n. 45.

Data di Costituzione: 21.12.2001

Oggetto sociale: Progettazione, costruzione, manutenzione, gestione, realizzazione di lavori ed opere stradali.

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta a controllo pubblico

Quota di partecipazione: 30% al 31.12.2017; 76,42% dal 19.07.2018.

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: mantenere, monitorando gli equilibri economico-finanziari

Risultati conseguiti: mantenimento e monitoraggio degli equilibri economico-finanziari.

Descrizione delle attività intraprese

Veneto Strade S.p.a. è stata costituita il 21.12.2001, in attuazione della L.R. 29/2001. Con tale legge, emanata a seguito del trasferimento di competenze dallo Stato alle Regioni ed agli Enti locali in materia di viabilità, è stata prevista la costituzione della Veneto Strade S.p.a. a cui affidare la progettazione, l'esecuzione di interventi, la manutenzione, gestione e vigilanza della rete viaria di interesse provinciale e regionale.

Nel corso del 2018, ai sensi dell'art. 1, L.R. 45/2017, la Regione ha acquisito ulteriori quote azionarie per un totale del 46,42% del capitale sociale, raggiungendo il controllo qualificato del 76,42%.

La società è stata mantenuta monitorandone gli equilibri economico – finanziari. Nel bilancio chiuso al 31.12.2018 la società ha riportato un utile di euro 150.711,00.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.

Indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento (ex art. 19, commi 5 e 6, D. Lgs. 175/2016)

Deve essere ad ogni modo premesso che nell'esercizio 2018, considerata la quota di minoranza di partecipazione della Regione al capitale sociale nei primi mesi dell'anno, le direttive fornite dalla Regione, fatta eccezione per quelle volte ad applicare specifiche norme di legge, hanno



ricoperto la funzione di linee d'indirizzo utili alla società per una politica di contenimento e controllo dei costi. La DGR 953/2018, ha fornito alla società, quale obiettivo specifico e pluriennale ex art. 19, comma 5, l'obiettivo di contenimento del costo complessivo del personale ad un importo costante di euro 14.400.000,00 per ciascuna delle annualità 2018, 2019 e 2020, mediante adozione da parte della Società di propri provvedimenti di recepimento ed in sede di contrattazione di secondo livello.

In riferimento al personale, la Società ha dichiarato di aver intrapreso, nel corso dell'esercizio 2018, le seguenti misure: blocco dello straordinario (con eccezione delle situazioni di pericolo / danno), completo definanziamento dei premi di produttività (parte variabile), blocco del turn - over. Il costo complessivo del personale dipendente per l'esercizio 2018 è stato pari ad euro 14.922.588,00 di cui euro 848.354,00 per arretrati stipendiali erogati in applicazione del CCNL ANAS. La DGR 878/2019 ha preso atto di quanto sopra dichiarato.



VENETO SVILUPPO S.P.A.

Normativa di riferimento: L.R. 03.05.1975, n. 47
art. 12, L.R. 30.12.2016
art. 26, comma 2, D.Lgs. 175/2016 e s.m.i.

Data di Costituzione: 15.09.1979

Oggetto sociale: Finanziaria di gestione di fondi per lo sviluppo e di partecipazioni societarie

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta a controllo pubblico

Quota di partecipazione: 51 % (partecipazione residua del 49% detenuta da soci privati)

Obiettivo Piano di razionalizzazione – DGR 1813/2018: mantenere, monitorando gli equilibri economico-finanziari

Risultati conseguiti: mantenimento e monitoraggio degli equilibri economico-finanziari

Descrizione delle attività intraprese:

La Società è stata costituita in data 15.09.1979. Essa è partecipata al 51% dalla Regione, e per il 49% da soci privati facenti parte del sistema bancario e finanziario.

Il D.Lgs. 175/2016 prevede, all'art. 26, comma 2, la non applicabilità dell'art. 4 al "Gruppo Veneto Sviluppo" in quanto incluso nel suo Allegato A.

Con riferimento al portafoglio partecipativo detenuto dalla Finanziaria regionale si rimanda ogni approfondimento **agli Allegati B e C** del presente provvedimento.

La società è stata mantenuta monitorandone gli equilibri economico – finanziari. Nel bilancio chiuso al 31.12.2018 la società ha riportato un utile di euro 668.087,00.

Indirizzi di contenimento delle spese di funzionamento (ex art. 19, commi 5 e 6, D. Lgs. 175/2016)

Con DGR 729/2018 è stato attribuito alla società quale obiettivo specifico per l'esercizio 2018, ai sensi dell'art. 19, comma 5, D.Lgs. 175/2016, il mantenimento dell'invarianza degli oneri contrattuali per il triennio 2018–2020, mediante l'adozione da parte della Società di propri provvedimenti di recepimento degli obiettivi, ivi compreso l'inserimento nel nuovo Piano Industriale, ed in sede di contrattazione di secondo livello. Con Decreto del Presidente della



Giunta regionale n. 82 del 27.06.2019, ratificato con DGR 930/2019, si è preso atto del rispetto dell'obiettivo assegnato, in quanto il costo del personale sostenuto nel 2018 è stato pari ad euro 1.858.056,00 risultando inferiore al costo di euro 2.036.726,00 sostenuto nel 2017.



RAZIONALIZZAZIONE PARTECIPAZIONI DIRETTE: QUADRI RIEPILOGATIVI

SOCIETA'	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
<p>RIEPILOGO SOCIETA' DIRETTE</p>	<p>chiudere la fase di liquidazione di n. 3 società: Società Veneziana Edilizia Canalgrande S.p.a., Veneto Nanotech S.c.r.l. in concordato e Veneto Promozione S.c.p.a.;</p> <p>dismettere n. 2 società: Finest S.p.a. e Veronafiore S.p.a.;</p> <p>mantenere, monitorando gli equilibri economico-finanziari, le seguenti n. 8 società: Autovie Venete S.p.a. (*), Concessioni Autostradali Venete S.p.a., Immobiliare Marco Polo S.r.l., Sistemi Territoriali S.p.a., Veneto Acque S.p.a., Veneto Innovazione S.p.a., Veneto Strade S.p.a., Veneto Sviluppo S.p.a..</p>	<p>chiusa la fase di liquidazione di n. 2 società: Società Veneziana Edilizia Canalgrande S.p.a. e Veneto Promozione s.c.p.a., in corso la procedura di concordato per Veneto Nanotech S.c.r.l.;</p> <p>in corso la procedura pubblica di dismissione di Veronafiore S.p.a.; per Finest S.p.a. esperimento di vendita andato deserto (vedasi l'Allegato B per le successive scelte della Giunta);</p> <p>mantenimento e monitoraggio degli equilibri economico-finanziari delle seguenti n. 8 società: Autovie Venete S.p.a. (*), Concessioni Autostradali Venete S.p.a., Immobiliare Marco Polo S.r.l., Sistemi Territoriali S.p.a., Veneto Acque S.p.a., Veneto Innovazione S.p.a., Veneto Strade S.p.a., Veneto Sviluppo S.p.a..</p>

(*) Interessata da un processo di razionalizzazione volto al conferimento delle proprie azioni in Società Autostrade Alto Adriatico S.p.a.



SOCIETA'	OBIETTIVO PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018		RISULTATI CONSEGUITI		
	DA DISMETTERE	DA MANTENERE	AVVENUTA DISMISSIONE	IN CORSO DI DISMISSIONE	MANTENUTA
SOCIETA' VENEZIANA EDILIZIA CANALGRANDE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	X		X		
VENETO PROMOZIONE S.C.P.A. IN LIQUIDAZIONE	X		X		
VENETO NANOTECH S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE E CONCORDATO	X			X (procedura di concordato in corso)	
FINEST S.P.A.	X				X
VERONAFIERE S.P.A.	X			X	
AUTOVIE VENETE S.P.A. (*)		X			X
CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE S.P.A.		X			X
IMMOBILIARE MARCO POLO S.R.L.		X			X
SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.		X			X
VENETO ACQUE S.P.A.		X			X
VENETO INNOVAZIONE S.P.A.		X			X
VENETO STRADE S.P.A.		X			X
VENETO SVILUPPO S.P.A.		X			X
TOTALI	5	8	2	2	9

(*) Interessata da un processo di razionalizzazione volto al conferimento delle proprie azioni in Società Autostrade Alto Adriatico S.p.a.



RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE: STATO DI AVANZAMENTO

Il Piano di razionalizzazione ordinaria approvato con DGR 1813/2018 prevedeva la dismissione di n. 5 società direttamente partecipate:

- S.V.E.C. S.p.a. in liquidazione,
- Veneto Nanotech s.c.p.a. in liquidazione e concordato,
- Veneto Promozione s.c.p.a. in liquidazione,
- Finest S.p.a.,
- Veronafiore S.p.a.,

ed il mantenimento, contestualmente al monitoraggio degli equilibri economico finanziari, di n. 8 società direttamente partecipate:

- Autovie Venete S.p.a.,
- Concessioni Autostradali Venete S.p.a.,
- Immobiliare Marco Polo s.r.l.,
- Sistemi Territoriali S.p.a.,
- Veneto Acque S.p.a.,
- Veneto Innovazione S.p.a.,
- Veneto Strade S.p.a.,
- Veneto Sviluppo S.p.a..

Allo stato attuale si segnala come per **n. 2 società** sia avvenuta l'effettiva dismissione (S.V.E.C. S.p.a. in liquidazione e Veneto Promozione s.c.p.a. in liquidazione).

Per quanto concerne Veneto Nanotech s.c.r.l. in liquidazione, stante la procedura di concordato in corso, la tempistica di dismissione della società non dipende, allo stato attuale, dall'attività della Regione bensì dagli organi della procedura. L'estinzione della Società potrà avvenire al termine della procedura concorsuale.

Per Veronafiore S.p.a., a seguito di avviso pubblico a manifestare interesse, è stata ricevuta 1 manifestazione da parte di un soggetto interessato. La DGR 1482 del 15/10/2019, ha disposto la prosecuzione della procedura di cessione ed ha incaricato il Direttore della Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti regionali di approvare con proprio decreto l'avviso di asta pubblica ed uno schema di contratto per la cessione delle azioni.



Per Finest S.p.a. nel 2018 è andato deserto un tentativo di vendita, e nel 2019 la Giunta regionale come rappresentato nel nuovo piano di razionalizzazione ordinaria, in **Allegato B**, ne dispone il mantenimento (si rimanda all'**Allegato B** per le motivazioni di dettaglio).



LE PARTECIPAZIONI INDIRETTE

L'art. 2, comma 1, lett. g, D.Lgs. 175/2016, definisce "*«partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica»*".

Le società dirette attraverso cui la Regione detiene partecipazioni indirette sono:

- Sistemi Territoriali S.p.a.;
- Veneto Acque S.p.a.;
- Veneto Innovazione S.p.a.;
- Veneto Nanotech s.c.r.l. in liquidazione e concordato;
- Veneto Strade S.p.a.;
- Veneto Sviluppo S.p.a..

Si segnala come la tempistica di attuazione dei processi di dismissione delle partecipazioni indirette non sia di immediato controllo della Regione, essendo legata all'adozione dei relativi atti da parte della singola società controllante, potendo la Regione esercitare un potere d'impulso anche in sede assembleare, ma rimanendo le attività gestorie in capo all'organo amministrativo della singola società.

Con riferimento alle società partecipate da Veneto Sviluppo S.p.a., l'art. 26, comma 2, D.Lgs. 175/2016 dispone che le disposizioni contenute all'art. 4 del medesimo non sono applicabili al "Gruppo Veneto Sviluppo".

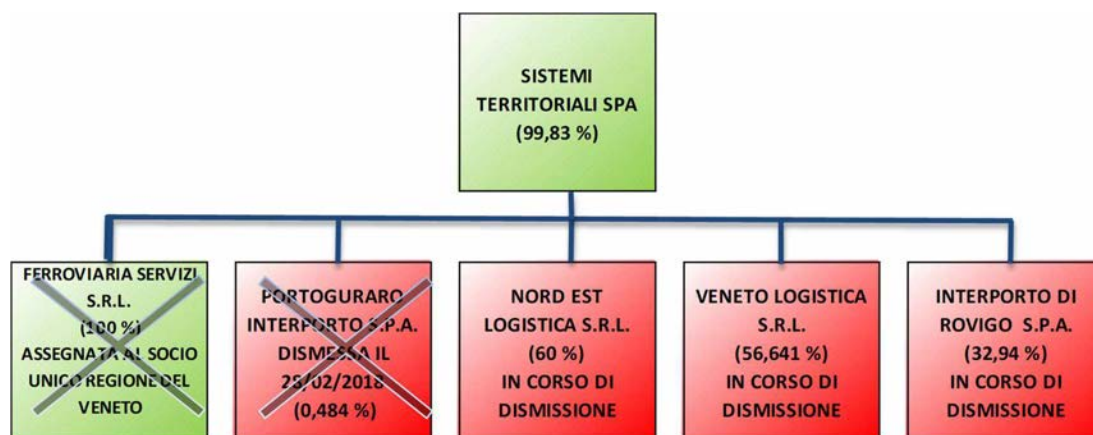
L'acquisizione delle partecipazioni da parte di Veneto Sviluppo S.p.a. è effettuata, in coerenza con il proprio oggetto sociale e mission, nell'esercizio di attività di investimento nel capitale di rischio di imprese sul territorio, finalizzate a consentirne lo sviluppo ma senza finalità di stabile investimento.

L'investimento partecipativo di Veneto Sviluppo è tendenzialmente di carattere minoritario e per sua natura temporaneo, ad eccezione della partecipazione detenuta in F.V.S. S.G.R. S.p.a., la quale è da considerarsi strettamente necessaria per le finalità istituzionali della Veneto Sviluppo S.p.a. Peraltro, analogamente a Veneto Sviluppo S.p.a., anche il "Gruppo FVS S.G.R." è incluso nell'Allegato A al T.U.S.P. e pertanto non è soggetto alle disposizioni dell'art. 4, comma 1, D.Lgs. 175/2016.

Fermo restando quanto sopra, per ulteriori approfondimenti sulle partecipazioni detenute da Veneto Sviluppo S.p.a. si rinvia agli **Allegati B e C**.



SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.



QUADRO SINOTTICO PARTECIPAZIONI INDIRETTE DI SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.

PARTECIPAZIONI INDIRETTE ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL PIANO (31.12.2017)	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018		RISULTATI CONSEGUITI		
	DA MANTENERE	DA DISMETTERE	MANTENUTE	DISMESSE	IN CORSO DI DISMISSIONE
5	1	4	0	2	3

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Ferroviaria Servizi S.r.l.	100 %	MANTENERE, monitorando gli equilibri economico-finanziari.	Assegnazione alla Regione (ex L.R. 40/2018) con contestuale ridenominazione in Infrastrutture Venete S.r.l.

Descrizione delle attività intraprese:

In data 14.11.2018 il Consiglio regionale ha approvato la L.R. n. 40/2018 ad oggetto "Società regionale "Infrastrutture Venete s.r.l." per la gestione delle infrastrutture ferroviarie e di navigazione interna" con la quale la Giunta regionale veniva autorizzata ad acquisire l'intera partecipazione della società "Ferroviaria Servizi s.r.l." detenuta da Sistemi Territoriali S.p.a. con contestuale ridenominazione della società in "Infrastrutture Venete s.r.l.", stabilendo che



la suddetta società provvederà, fra l'altro, alla gestione delle infrastrutture ferroviarie ed alla loro manutenzione. Al riguardo la società "Ferroviaria Servizi s.r.l." ha cambiato denominazione sociale in "Infrastrutture Venete s.r.l."

Con rogito del Notaio Nicola Cassano di Padova è avvenuto, in data 28.05.2019, il trasferimento a favore della Regione della proprietà di Infrastrutture Venete s.r.l.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese.

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Interporto di Portogruaro S.p.a.	0,48 %	DISMETTERE	DISMESSA
Descrizione delle attività intraprese: Interporto di Portogruaro S.p.a. è stata ceduta in data 28.02.2018.			

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR N. 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Nord Est Logistica S.r.l.	60 %	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE
Descrizione delle attività intraprese: Tale società è attualmente priva di dipendenti. Essa ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile di euro 217.584,00 (confermando il trend dei 4 esercizi precedenti). In data 07.08.2019 è stata ricevuta una proposta irrevocabile di acquisto, valida fino al 15.10.2019, dell'intera quota partecipativa detenuta. Successivamente, in data 07.10.2019 è pervenuta una seconda proposta irrevocabile di acquisto economicamente più vantaggiosa della precedente. In considerazione delle disposizioni enunciate dall'art. 7 dello Statuto societario di Nord Est Logistica S.r.l. spetta agli altri soci, nei trenta giorni successivi dal ricevimento della notifica di alienazione, comunicare al Consiglio di Amministrazione la volontà di esercitare il diritto di prelazione e l'eventuale intenzione di acquistare le ulteriori partecipazioni sulle quali non venisse esercitata la prelazione dagli altri soci, ovvero le partecipazioni inopiate. Il socio Interporto di Venezia ha comunicato di voler esercitare il diritto d'opzione per l'intera quota oggetto di cessione entro il 13.12.2019. La cessione delle quote è prevista entro il termine dell'esercizio.			



Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Interporto di Rovigo S.p.a.	32,94 %	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE

Descrizione delle attività intraprese:

La società nel 2018 ha chiuso il bilancio con un utile di euro 73.167,00 invertendo il trend negativo degli ultimi 5 anni.

Il 12.09.2018 Sistemi Territoriali S.p.a. ha pubblicato l'avviso di manifestazione d'interesse per la vendita congiunta con la Provincia di Vicenza, Provincia di Rovigo e CCIAA di Venezia e Rovigo delle quote azionarie detenute (al fine di rendere più appetibile l'oggetto della cessione). Entro il termine previsto dall'avviso la società non ha ricevuto alcuna manifestazione d'interesse.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Veneto Logistica S.r.l.	56,64 %	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE

Descrizione delle attività intraprese:

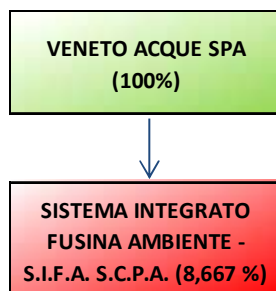
Trattasi di società che svolge attività di locazione di infrastrutture logistiche che nel 2018 ha registrato un utile di euro 3.719,00.

Nel corso del 2017 è stata effettuata un'asta pubblica di vendita, andata deserta. Sistemi Territoriali S.p.a. non ha ricevuto finora proposte di acquisto, né da parte di soggetti terzi, né da parte degli altri soci.

Da considerare in ogni caso, che per Veneto Logistica S.r.l., lo statuto dispone che "l'Assemblea delibera con la presenza ed il voto favorevole di tanti soci che rappresentano almeno due terzi del capitale sociale", e pertanto, Sistemi Territoriali S.p.a. stante le quote di possesso nella medesima, non potrebbe concretizzare alcuna "decisione di razionalizzazione", diversa dalla cessione, senza l'appoggio e il voto favorevole di altri soci. Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.



SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO ACQUE S.P.A.



N° SOCIETA' INDIRETTAMENTE PARTECIPATE	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018		RISULTATI CONSEGUITI		
	DA MANTENERE	DA DISMETTERE	MANTENUTA	DISMESSA	IN CORSO DI DISMISSIONE
1	0	1	0	0	1

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
SIFA S.c.p.a.	8,67 %	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE

Descrizione delle attività intraprese:

SIFA S.c.p.a., concessionaria regionale del Progetto Integrato Fusina – Project Financing, è stata costituita in data 01.07.2005 ed ha registrato nel 2018 un risultato economico positivo pari ad euro 3.768.689,00.

La partecipazione in SIFA S.c.p.a. con la DGR 324/2017 era stata ritenuta da mantenere previa verifica degli equilibri economico-finanziari. La DGR 2241 del 23.12.2016 ha autorizzato Veneto Acque S.p.a. alla sottoscrizione di appositi patti parasociali volti a regolare la governance di SIFA S.c.p.a., revocando precedenti direttive incompatibili, tra cui la DGR 447/2015, che ne prevedeva la dismissione.

Veneto Acque S.p.a. in data 22.09.2017 ha trasmesso alla Regione il bilancio al 31.12.2016, in perdita, della società partecipata S.I.F.A. S.c.p.a. approvato dal Consiglio di amministrazione della medesima e corredato dalle Relazioni del Collegio sindacale e della Società di revisione.

Con DGR 1553 del 03.10.2017, volta a regolare la partecipazione all'Assemblea di Veneto Acque S.p.a. del 05.10.2017, la Giunta regionale affidava a Veneto Acque S.p.a. il compito di



individuare il percorso più idoneo volto a consentire l'uscita della stessa Società dall'azionariato di S.I.F.A. S.c.p.a., previamente valutata la compatibilità di esso con l'Accordo transattivo tra Regione del Veneto e SIFA S.c.p.a. e con i correlati patti parasociali.

A tale riguardo, detta decisione vuole dare seguito anche a quanto rilevato dalla Corte dei Conti nel proprio Giudizio di Parifica del Rendiconto della Regione Veneto per l'esercizio 2016 la quale ha evidenziato *"alcune incongruenze in merito al mantenimento, attraverso la Veneto Acque, della partecipazione indiretta nella SIFA S.c.p.a., considerato che la stessa ha registrato perdite sia nell'esercizio 2014 che nell'esercizio 2015, anche molto rilevanti"*.

Nel mese di gennaio 2019 Veneto Acque S.p.a. ha ricevuto una manifestazione d'interesse all'acquisizione della partecipazione in SIFA da parte di Veritas S.p.a., per un valore offerto di 1,6 milioni di euro circa, calcolato sulla base del patrimonio netto al 31/12/2017.

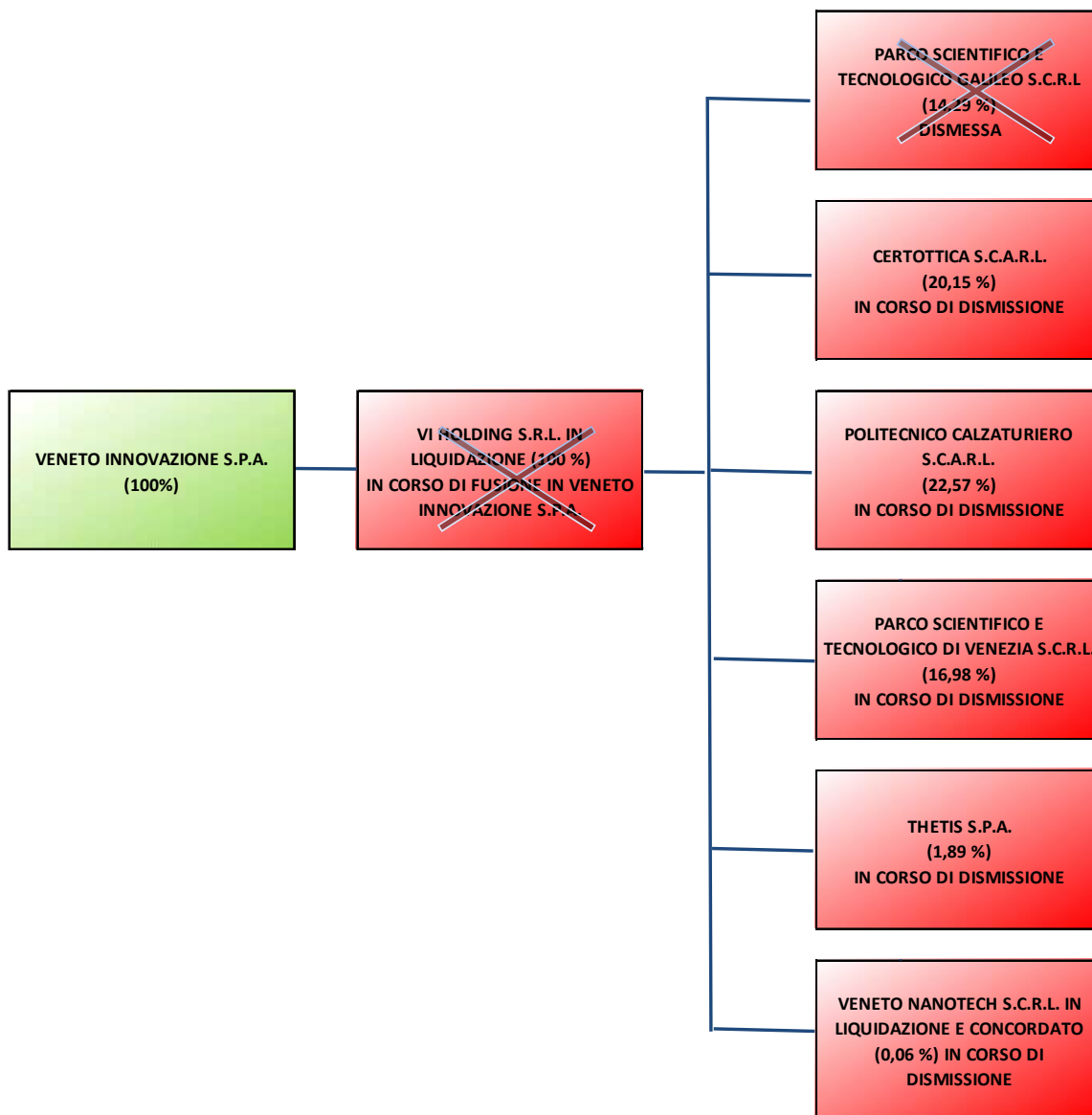
In data 27 febbraio 2019, la partecipata regionale ha pubblicato un *"Avviso pubblico per manifestazione di interesse preliminare all'acquisizione della quota di capitale sociale detenuta dalla partecipata regionale nella società Sistema Integrato Fusina Ambiente - S.I.F.A. S.c.p.a. concessionaria della Regione del Veneto per la costruzione e gestione del Progetto Integrato Fusina - project financing"*. Non sono pervenute al riguardo manifestazioni d'interesse.

Veneto Acque S.p.a., successivamente all'ottenimento di una valutazione asseverata del valore della partecipazione, ha proceduto all'indizione di un'asta pubblica, mediante offerte segrete, da porre a confronto con il prezzo a base d'asta, definito giusta perizia suddetta, in euro 2.741.000,00. Scaduto il termine per la presentazione delle offerte, definito al 30.09.2019, la Società ha comunicato al socio Regione che la procedura di asta pubblica per la dismissione in argomento ha avuto esito deserto.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.



SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO INNOVAZIONE S.P.A.



N° SOCIETA' INDIRETTAMENTE PARTECIPATE AL 31.12.2017 DA FONDERE IN VENETO INNOVAZIONE S.P.A.	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018		RISULTATI CONSEGUITI
	DA MANTENERE	DA FONDERE IN VENETO INNOVAZIONE S.P.A.	IN CORSO DI FUSIONE CON VENETO INNOVAZIONE S.P.A.
1	0	1	1



VI Holding S.r.l. in liquidazione	100%	FUSIONE IN VENETO INNOVAZIONE S.P.A.	FUSIONE IN CORSO
Descrizione delle attività intraprese:			
<p>VI Holding S.r.l. è una società costituita nel 2008, totalmente partecipata da Veneto Innovazione S.p.a., posta in liquidazione a far data 11.12.2014; nel 2018 la Società ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 45.496,00 invertendo il trend negativo dei precedenti esercizi. Al fine di accelerare i percorsi di razionalizzazione avviati con la DGR 324/2017, l'Assemblea dei soci del 30.11.2017 ha avviato l'ipotesi di fusione per incorporazione di VI Holding s.r.l. in liquidazione in Veneto Innovazione s.p.a; tale operazione comporta una semplificazione societaria con vantaggi in termini di contenimento dei costi amministrativi, di gestione e di produzione, nonché un miglioramento dell'efficienza gestionale con conseguente riduzione dei costi generali di amministrazione, senza tuttavia generare impatti negativi sul bilancio della controllante. Tale operazione straordinaria, inclusa nel piano di razionalizzazione adottato dalla DGR 1813/2018, trova le proprie ragioni in una gestione più efficiente dei processi di dismissione in essere delle partecipazioni detenute da VI holding S.r.l., essendo questa l'unica attività attualmente svolta dalla medesima, peraltro funzionale alla chiusura della liquidazione della stessa. Il progetto di fusione, ai sensi dell'art. 2502 c.c. è stato approvato dalle rispettive assemblee societarie in data 13.09.2019. Si rimanda a quanto riportato nell'Allegato B per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019. Con riferimento alle partecipazioni detenute da Veneto Innovazione Holding s.r.l. in liquidazione si rimanda alle schede seguenti.</p>			

N° SOCIETA' INDIRETTAMENTE PARTECIPATE TRAMITE VENETO INNOVAZIONE HOLDING S.R.L. AL 31.12.2017	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018		RISULTATI CONSEGUITI		
	DA MANTENERE	DA DISMETTERE	MANTENUTA	DISMESSA	IN CORSO DI DISMISSIONE
6	0	6	0	1	5

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo s.c.r.l.	14,29	DISMETTERE	DISMESSA
Descrizione delle attività intraprese:			
L'operazione di vendita della partecipazione si è conclusa il 29.11.2018.			



SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Certottica s.c.r.l.	20,15	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE
Descrizione delle attività intraprese:			
<p>La società ha chiuso il bilancio 2018 in attivo, confermando un trend crescente a partire dal 2016, attraverso anche un processo di diversificazione delle attività di certificazione e di formazione. In date 24.10.2017 e 10.04.2018 sono andate deserte due aste pubbliche per l'alienazione della quota societaria detenuta da V.I. Holding s.r.l.. Il liquidatore ha successivamente avviato alcune trattative dirette con stakeholder istituzionali.</p> <p>Il Liquidatore di VI Holding S.r.l., nel corso del 2018, ha presenziato alle assemblee delle società partecipate, tra cui Certottica S.c.r.l., rappresentando ai soci e agli amministratori in più occasioni le scelte di razionalizzazione manifestate dalla Regione Veneto e la necessità di dismettere le quote possedute.</p> <p>Si rimanda a quanto riportato nell'Allegato B per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.</p>			

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Politecnico Calzaturiero s.c.r.l.	22,57	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE
Descrizione delle attività intraprese:			
<p>La società ha chiuso il bilancio 2018 in attivo e ha una buona prospettiva di crescita anche per il 2019. In date 24.10.2017 e 10.04.2018 sono andate deserte due aste pubbliche per l'alienazione della quota societaria detenuta da V.I. Holding s.r.l.. A seguito dei due tentativi di asta pubblica di vendita non andati a buon fine, la società controllante sta valutando ulteriori soluzioni di razionalizzazione. A tal fine il Liquidatore di VI Holding S.r.l., nel corso del 2018, ha presenziato alle assemblee delle società partecipate, tra cui il Politecnico Calzaturiero S.c.a.r.l. in questione, rappresentando ai soci e agli amministratori in più occasioni le scelte di razionalizzazione manifestate dalla Regione e la necessità di dismettere le quote possedute.</p> <p>Si rimanda a quanto riportato nell'Allegato B per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.</p>			



SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
VEGA Parco Scientifico e Tecnologico di Venezia s.c.r.l. in concordato	16,98	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE
Descrizione delle attività intraprese: E' in corso la procedura di concordato. Si rimane in attesa della chiusura della procedura concorsuale.			

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Thetis S.p.a.	1,89	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE
Descrizione delle attività intraprese: Detenuta da VI Holding S.r.l. con una quota dell'1,89%, nel nel 2018 la società ha registrato un utile di euro 87.059,00. Anche per tale partecipazione, VI Holding in liquidazione S.r.l. sta cercando di trovare un soggetto terzo interessato ad acquisire l'intera quota, poiché gli attuali soci non sono interessati ad aumentare la propria partecipazione all'interno della medesima. In date 24.10.2017 e 10.04.2018 sono andate deserte due aste pubbliche per l'alienazione della quota societaria detenuta da V.I. Holding s.r.l.. Il Liquidatore di VI Holding S.r.l., nel corso del 2018, ha presenziato alle assemblee delle società partecipate, tra cui Thetis S.p.a., rappresentando ai soci e agli amministratori in più occasioni le scelte di razionalizzazione manifestate dalla Regione Veneto e la necessità di dismettere le quote possedute. Si rimanda a quanto riportato nell' Allegato B per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese.			

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Veneto Nanotech s.c.r.l. in liquidazione e concordato	0,06	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE
Descrizione delle attività intraprese: E' in corso la chiusura del concordato. Si rimane in attesa della chiusura della procedura concorsuale.			



SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO NANOTECH S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE E CONCORDATO



N°SOCIETA' INDIRETTAMENTE PARTECIPATE AL 31.12.2017	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018		RISULTATI CONSEGUITI		
	Da mantenere	Da dismettere	mantenute	dismesse	In corso di dismissione
6	0	6	0	4	2

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Ananas Nanotech S.r.l.	16,45%	DISMETTERE	DISMESSA
Descrizione delle attività intraprese: Dismessa il 06.04.2018.			

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Thudernil S.r.l.	18,50 %	DISMETTERE	DISMESSA
Descrizione delle attività intraprese: Dismessa il 26.04.2018.			



SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Nanto Protective Coatings S.r.l.	25,00 %	DISMETTERE	DISMESSA
Descrizione delle attività intraprese: Dismessa il 26.04.2018.			

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
MAS S.r.l.	5,00 %	DISMETTERE	DISMESSA
Descrizione delle attività intraprese: Dismessa il 26.04.2018.			

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Krystalia S.r.l.	25,00 %	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE
Descrizione delle attività intraprese: Trattasi di società costituita nel 2011 avente ad oggetto la lavorazione di pietre preziose e semipreziose per gioielleria ed uso industriale. In data 28.11.2017 il Giudice Delegato che segue la procedura liquidatoria di Veneto Nanotech S.c.r.l. ha autorizzato la vendita mediante procedura competitiva della partecipazione. In conseguenza di tre esperimenti di vendita andati deserti, gli organi della procedura stanno valutando di rinunciare alla realizzazione di tale attivo, in quanto la cessione non sembrerebbe conveniente, in relazione all'incertezza dell'esito della vendita, rispetto ai costi fissi che la Società dovrebbe comunque sostenere per la relativa procedura competitiva, confrontati con l'esiguo valore di dette partecipazioni (il prezzo che Veneto Nanotech S.c.r.l. riuscirebbe presumibilmente ad incassare per Krystalia S.r.l. è di euro 81,00). Si rimanda a quanto riportato nell' Allegato B per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.			



SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
Bilcare Technologies Italia S.r.l.	7,50 %	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE
<p>Descrizione delle attività intraprese:</p> <p>Trattasi di società costituita nel 2006, la quale ha ad oggetto la produzione, commercializzazione, ricerca e sviluppo di prodotti e servizi per l'informatica; la società, con sede a Singapore, è sottoposta a procedura di amministrazione controllata.</p> <p>In data 28.11.2017 il Giudice Delegato che segue la procedura liquidatoria di Veneto Nanotech S.c.r.l. ha autorizzato la vendita mediante procedura competitiva della partecipazione. In conseguenza di tre esperimenti di vendita andati deserti, gli organi della procedura stanno valutando di rinunciare alla realizzazione di tale attivo, in quanto la cessione non sembrerebbe conveniente, in relazione all'incertezza dell'esito della vendita, rispetto ai costi fissi che la Società dovrebbe comunque sostenere per la relativa procedura competitiva, confrontati con l'esiguo valore di dette partecipazioni (il prezzo che Veneto Nanotech S.c.r.l. riuscirebbe presumibilmente ad incassare per Bilcare Technologies Italia S.r.l. è pari ad euro 1.539,00).</p> <p>Si rimanda a quanto riportato nell'Allegato B per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.</p>			



SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO STRADE S.P.A.



N°SOCIETA' INDIRETTAMENTE PARTECIPATE AL 31.12.2017	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018		RISULTATI CONSEGUITI		
	Da mantenere	Da dismettere	mantenute	dismesse	In corso di dismissione
1	0	1	0	0	1

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
VI. ABILITA' S.R.L.	5,00	DISMETTERE	IN CORSO DI DISMISSIONE

Descrizione delle attività intraprese:

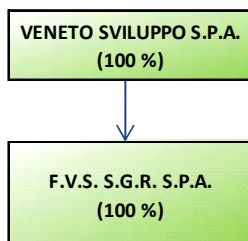
Con nota 26.08.2019 prot. 20286, Veneto Strade S.p.a. ha comunicato come nel corso del 2018 non sia stata avviata alcuna procedura di alienazione della partecipazione detenuta, sul presupposto che il Protocollo di Intesa tra ANAS S.p.a. e Regione, approvato dalla DGR 201/2018 e sottoscritto dalle parti in data 23.02.2018, prevedeva, tra l'altro, l'ingresso di ANAS S.p.a. nel capitale di Veneto Strade S.p.a. con una quota di maggioranza a cui sarebbe seguita, nell'ottica di un'ottimizzazione delle risorse, la valutazione delle possibili sinergie tra Veneto Strade S.p.a. e Vi.Abilità s.r.l.. Nella medesima nota la Società comunica che entro la fine del 2019 darà corso all'adozione delle procedure finalizzate all'alienazione delle quote.

La società ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile di euro 5.287,00.

Si rimanda a quanto riportato nell'**Allegato B** per ulteriori approfondimenti sulle attività intraprese nel 2018-2019.



SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE TRAMITE VENETO SVILUPPO S.P.A.



N°SOCIETA' INDIRETTAMENTE PARTECIPATE AL 31.12.2017	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018		RISULTATI CONSEGUITI		
	Da mantenere	Da dismettere	mantenute	dismesse	In corso di dismissione
1	1	0	1	0	0

SOCIETA'	QUOTA %	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018	RISULTATI CONSEGUITI
FVS S.G.R. S.P.A.	100,00	DA MANTENERE	MANTENUTA

Descrizione delle attività intraprese:

FVS S.G.R. S.p.a. è costituita con la specifica missione di raccogliere denaro istituzionale di terzi e metterlo al servizio del sistema delle PMI del territorio italiano del Nord-Est al fine di rafforzarne la capitalizzazione in funzione di sostegno ai loro processi di crescita. Per perseguire quest'obiettivo la Società svolge l'attività di raccolta, investimento e gestione di fondi di private equity e venture capital, nonché l'attività di advisory.

La partecipazione in FVS S.G.R. è da considerarsi strettamente necessaria per le finalità istituzionali della Veneto Sviluppo S.p.a.. Peraltro, analogamente al "Gruppo Veneto Sviluppo", anche il "Gruppo FVS S.G.R." è incluso nell'Allegato A al T.U.S.P., e pertanto non è soggetto alle disposizioni dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016.

La società ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile di euro 149.503,00.

Per ulteriori approfondimenti si rinvia all'**Allegato B**.



STATO RAZIONALIZZAZIONE PARTECIPAZIONI INDIRETTE: QUADRO RIEPILOGATIVO.

SOCIETA' DIRETTAMENTE PARTECIPATA	N° SOCIETA' INDIRETTAMENTE PARTECIPATE AL 31.12.2017	OBIETTIVO PIANO RAZIONALIZZAZIONE DGR 1813/2018		RISULTATI CONSEGUITI		
		Da mantenere	Da dismettere	In corso di dismissione	dismesse	Mantenute
SISTEMI TERRITORIALI S.P.A.	5	1	4	3	1	1
VENETO ACQUE S.P.A.	1	0	1	1	0	0
VENETO INNOVAZIONE S.P.A.	1	0	1	1	0	0
V.I. HOLDING S.R.L. (*)	6	0	6	5	1	0
VENETO NANOTECH S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE E CONCORDATO	6	0	6	2	4	0
VENETO STRADE S.P.A.	1	0	1	1	0	0
VENETO SVILUPPO S.P.A.	1	1	0	0	0	1
TOTALE	21	2	19	13	6	2

(*) V.I. holding s.r.l. è partecipata direttamente da Veneto Innovazione S.p.a. al 100 %



STATO DI AVANZAMENTO DELLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI INDIRETTE.

Il piano di revisione ordinaria approvato con DGR 1813/2018 prevedeva la dismissione/razionalizzazione di n. 19 partecipazioni indirette:

- per n. 6 società la dismissione è già avvenuta;
- per n. 1 società le procedure sono in corso di perfezionamento (trattasi della fusione per incorporazione di V.I. holding s.r.l. nella controllante Veneto Innovazione S.p.a., già approvata in assemblea);
- per n. 1 società è stata ricevuta un'offerta vincolante (Nord Est Logistica S.r.l. controllata da Sistemi Territoriali S.p.a.);
- per n. 11 società il procedimento di dismissione è già stato avviato (tra cui n. 2 procedure concorsuali e n. 2 partecipazioni di minoranza detenute dalla procedura concorsuale di Veneto Nanotech).

Va rilevato come il percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali indirette sconti, oltre alle tradizionali difficoltà del processo di razionalizzazione delle partecipazioni dirette (difficoltà di comprimere i tempi di chiusura delle fasi liquidatorie o in taluni casi delle procedure concorsuali, essendo quest'ultime non gestite in alcun modo dal socio Regione Veneto, difficoltà di dismettere partecipazioni di minoranza non appetibili) maggiori problematiche legate all'adozione dei relativi atti da parte dell'organo amministrativo della singola società controllante, potendo la Regione esercitare esclusivamente un potere d'impulso, anche in sede assembleare, nei confronti della stessa.

Per ulteriori approfondimenti sullo stato delle partecipazioni indirettamente detenute si rinvia all'**Allegato B "Piano di razionalizzazione periodica delle società partecipate dalla Regione del Veneto al 31.12.2018 (art. 20, D.Lgs. 175/2016)"**.



I PRINCIPALI PROCESSI DI RAZIONALIZZAZIONE REALIZZATI DAL 2017 AD OGGI.

Nel presente paragrafo s'illustrano i risultati derivanti dalle attività di razionalizzazione svolte sulle partecipazioni regionali in seguito all'entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (T.U.S.P.).

In ossequio al disposto dell'art. 24 del T.U.S.P., la DGR 324/2017 "Revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente dalla Regione del Veneto. Art. 24 D.Lgs. 175 del 19.08.2016", ha provveduto all'adozione del Piano di razionalizzazione straordinaria.

Successivamente, in ossequio al disposto dell'art. 20 del T.U.S.P., la DGR 1813/2018 "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche della Regione del Veneto possedute al 31.12.2018. Art. 20, D.Lgs. 175/2016", ha provveduto all'adozione del Piano di razionalizzazione ordinaria da predisporre annualmente entro il 31/12. La seguente tabella riassume i principali processi di razionalizzazione avviati a seguito dell'introduzione del T.U.S.P. Si rimanda ai provvedimenti sopra citati per approfondimenti sui singoli procedimenti.

ESERCIZIO	PROCESSI DI RAZIONALIZZAZIONE CONCLUSI
2017	<ul style="list-style-type: none"> Ottenuta la liquidazione della quota di Collegge Valmarana Morosini S.r.l. in liquidazione; Conclusa la fusione per incorporazione di Rocca di Monselice S.r.l. in Immobiliare Marco Polo S.r.l.; Avvenuta dismissione di 4 partecipazioni regionali indirette (Interporto di Venezia S.p.a., Marghera Eco industries S.r.l., Promomarghera S.p.a., Consorzio Distretto Veneto Beni Culturali);
2018	<ul style="list-style-type: none"> Chiusura della liquidazione della Società Veneziana Edilizia Canalgrande S.p.a. in liquidazione; Avvenuta dismissione di n. 6 partecipazioni regionali indirette (Interporto di Portogruaro S.p.a., Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.r.l., Ananas Nanotech S.r.l., Thundernil S.r.l., Nanto Protective Coating S.r.l., MAS S.r.l.); Chiusura della liquidazione di Veneto Promozione S.c.p.a. in liquidazione; Trasformazione di Veneto Nanotech S.c.p.a. in liquidazione e concordato in Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione e concordato;
2019	<ul style="list-style-type: none"> In corso di conclusione, entro l'esercizio, la fusione per incorporazione di V.I. Holding s.r.l. nel Socio unico Veneto Innovazione S.p.a.; In corso la dismissione, entro l'esercizio, di 1 partecipazione regionale indiretta (Nord Est Logistica s.r.l.);

