



FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Nazionalità  
Data di nascita

**SPANO PIERANGELO**

Italiana  
27 DICEMBRE 1970

ESPERIENZE LAVORATIVE IN  
ORDINE CRONOLOGICO

• Date (da – a)  
• Nome e indirizzo del datore di  
lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Tipo di impiego

Da 01.04. 2021 a tutt'oggi

**Regione Veneto - Azienda Ulss 7 Pedemontana,**

Via dei lotti, 40 Bassano del Grappa (VI)

Azienda sanitaria pubblica

Incarico di Direttore dei servizi socio sanitari per il periodo di anni tre con nomina del Direttore generale approvata con Deliberazione n. 517 del 26.03.2021.

Si segnala la partecipazione ai seguenti gruppi di lavoro regionali e nazionali:

- Componente della "Cabina di regia per la famiglia" (di cui alla legge regionale 28 maggio 2020, "Interventi a sostegno della famiglia e della natalità", articolo 5) con DDR 24 del 27.04.2021 del direttore della U.O Infanzia, minori, giovani e servizio civile dr Lorenzo Rampazzo;
- Progetto Mattone Internazionale Salute Promis Componente del CTO (Comitato Tecnico Operativo) con nota del 28.05.2021 del Coordinatore tecnico Commissione Salute d.ssa Kyriakohla Petropulacos;
- Componente del Tavolo di lavoro per l'inserimento di personale infermieristico nei Centri di Servizi per anziani non autosufficienti nella rete assistenziale della Regione del Veneto nominato con DDR 85 del 30.08.2021 del Direttore generale componente Commissione Pdell'Area sanità e sociale della Regione Veneto dr Luciano Flor;
- Componente Commissione piattaforma per lo sviluppo della Telemedicina nominata con provvedimento prot 25004 del 21.09.2021 a firma del Direttore generale di Azienda zero dr Franco Toniolo;
- Progetto Mattone Internazionale Salute Promis coordinatore del Gruppo di lavoro Regione/Aziende e Enti del SSR con nota del 28.10.2021 del Direttore generale dell'area sanità e sociale dr Luciano Flor.
- Cabina di Regia PNRR istituita in seno alla Rete della protezione e dell'inclusione sociale con Decreto n. 41\_388 del 04.11.2021 del Direttore della Direzione generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale dr Angelo Marano.

Da 01.09. 2018 a 31.03.2021

**Regione Veneto - Azienda Ulss 4 Veneto orientale,**

Piazza Alcide De Gasperi, 4 San Donà di Piave (VE)

Azienda sanitaria pubblica

Dirigente analista a tempo indeterminato con incarico di responsabile di unità operativa complessa (UOC) Controllo di gestione affidato con decorrenza 01.04.2019 ai sensi della deliberazione del Direttore generale n. 274/19 (precedentemente con incarico ad interim dal 01.10.2018 fino al 31.03.2019). Con compiti di gestione della contabilità analitica, del ciclo della performance, dei flussi ministeriali, regionali e aziendali, rapporti con Organismo indipendente di valutazione (OIV). Dotazione di 7 persone.



- 
- Date (da – a) Da 01.01. 2017 a 31.08.2018
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Regione Veneto - Azienda Ulss 3 Serenissima,**  
via don Tosatto, 147 Mestre (VE)
  - Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria pubblica costituita dal 01.01.2017 per incorporazione di 3 precedenti Aziende sanitarie ai sensi della L.R. 19/16
  - Tipo di impiego Dirigente analista a tempo indeterminato con l'incarico di f.f. responsabile di unità operativa complessa (UOC) fino al 11.01.2018 e con incarico di referente per la Direzione dei Servizi Sociali dal 12.01.2018 in continuità con i compiti precedenti.
  - Principali mansioni e responsabilità Responsabile amministrativo dell'area anziani, disabili, minori per tutti i distretti dell'Azienda Ulss 3 corrispondenti alle ex Aziende Ulss 12, 13 e 14.  
Referente aziendale per la gestione impegnative del Registro Unico della Residenzialità (R.U.R.) ai sensi del decreto del Direttore generale n. 1270/17 e per le impegnative di cura domiciliare (ICD) ai sensi della DGR n. 1338/13.  
Responsabile della gestione del Bilancio sociale della Conferenza dei Sindaci.  
Responsabile del Piano di zona della ripianificazione annuale e della relazione valutativa annuale ai sensi della DGR n. 157/10 e di quanto disposto dalla LR 19/16.  
Infine sono di competenza anche le attività strumentali ai rapporti istituzionali di competenza della Direzione dei Servizi Sociali gestione Conferenza dei Sindaci composta da 23 Comuni articolati su 3 Comitati dei Sindaci di Distretto (ex Conferenze dei Sindaci delle precedenti Ulss 12, 13 e 14).  
Nel complesso la responsabilità gestionale si riferisce ad un budget annuale dimensionato sulla soglia dei 100 milioni di euro.  
La dotazione complessiva 16 unità integrate da 4 risorse gestite attraverso appalto.
- 
- Date (da – a) Da luglio 2013 a dicembre 2016
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Regione Veneto - Azienda Ulss 13,**  
via Mariutto, 76 Mirano
  - Tipo di azienda o settore Azienda sanitaria pubblica
  - Tipo di impiego Dirigente analista a tempo indeterminato da 01.09.2015 a seguito di concorso come da determina dirigenziale n. 893 del 13.08.2015 con riconoscimento dell'incarico di f.f. responsabile di unità operativa complessa (UOC).
  - Principali mansioni e responsabilità In precedenza Dirigente analista a tempo determinato (da 01.04.2014 ad 31.08.2015) incarico assegnato con determina dirigenziale n. 193 del 19.03.2014 a cui è seguito un secondo incarico assegnato con determina dirigenziale n. 211 del 27.02.2015. per tutto il periodo è stato riconosciuto l'incarico di responsabile di unità operativa complessa (UOC).  
Nel periodo da 01.07.2013 a 31.03.2014 rapporto di consulenza con p. iva nell'ambito dell'affidamento dato da Ulss 13 al C.S.U. G. Zorzetto soc cooperativa sociale con deliberazione n. 266 del 14/05/2013.  
Le principali mansioni e responsabilità riguardano le funzioni legate alla programmazione, organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ai sensi della normativa della Regione Veneto (dgr 157/10 e dgr 2082/10). Le attività tipiche del Dirigente dei servizi sociali sono state ulteriormente valorizzate dalla delega ricevuta dal Direttore generale con deliberazione azienda n. 225 del 16.05.2014.  
Referente aziendale per la gestione impegnative di cura domiciliare (ICD) ai sensi della DGR n. 1338/13.  
Responsabile della gestione del Bilancio sociale della Conferenza dei Sindaci.  
Responsabile del Piano di zona, della ripianificazione annuale e della relazione valutativa annuale ai sensi della DGR n. 157/10.  
Le attività di gestione si completano con l'elaborazione dei documenti di programmazione/indirizzo per raccordo interno ed esterno con i Servizi Territoriali aziendali/Comuni e gli Enti fornitori di attività intra ed extra ULSS.  
Infine sono di competenza anche le attività strumentali ai rapporti istituzionali di competenza della Direzione dei Servizi Sociali e Funzione Territoriale con gli altri Enti Istituzionali.  
Nel complesso la responsabilità gestionale si riferisce ad un budget annuale dimensionato sulla soglia dei 40 milioni di euro.  
La dotazione totale di 7 unità.



- Date (da – a) Da Giugno 2009 a tutto il 2012
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Regione Lombardia Coordinamento Uffici di Piano dell'ASL MI 1 Distretti di Garbagnate, Legnano, Castano Primo, Abbiategrasso, Rho, Magenta e Corsico Milanese**
  - Tipo di azienda o settore enti pubblici
  - Tipo di impiego Incarico libero professionale su progetto triennale con determina dirigenziale n. 594 del 23.06.2009 e successive lettere di incarico dell'Azienda Sociale di Castano primo del 16.06.09 e del 04.01.2010 e del 24.05.2010
  - Principali mansioni e responsabilità Definizione e messa a regime di un sistema di indicatori a supporto della programmazione dei servizi sociali (PdZ 2009-2011). A partire dalla valorizzazione dello strumento delle schede di monitoraggio dei Piani di zona attive in Regione Lombardia si è definito un sistema di data base correlati in grado di supportare l'attività degli Uffici di piano a 4 livelli: 1) raccolta e verifica di congruità dei dati anni su anno, 2) analisi dei trend storici dei dati singoli e raggruppati per area, 3) analisi di benchmark tra comuni e tra distretti, 4) analisi di contesto su popolazione target dei servizi e analisi di scenario sulle proiezioni della popolazione residente e target.
- 
- Date (da – a) Da Maggio 2010 a Maggio 2011
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Parma**  
Via Repubblica, 1 43100 Parma (PR)
  - Tipo di azienda o settore enti pubblici
  - Tipo di impiego Dirigente a tempo determinato (art. 110 co. 2 d.lgs 267/00)  
incarico da 21.05.2010 a 30.06.2012 rescisso volontariamente dal 30.05.2011
  - Principali mansioni e responsabilità Dirigente Settore Famiglia con responsabilità di un gruppo di 8 persone e un budget di poco più di 2 milioni di euro stanziati per sviluppare tutti i progetti promossi dall'Agente delegato dal Sindaco alla famiglia (Laboratori famiglia, Parma Family Card, Parma Family Friendly, conciliazione tempi famiglia e lavoro, Quoziente Parma, rapporti con il Comitato scientifico per un welfare a misura di famiglia, Network città per la famiglia).  
La dotazione totale di 4 unità integrate da 3 professionisti a p. iva.
- 
- Date (da – a) Da Febbraio 2009 a Novembre 2009
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Veneto Lavoro - Regione Veneto**  
Via Ca Marcello, 9, Venezia Mestre (VE)  
<http://www.venetolavoro.it>
  - Tipo di azienda o settore enti pubblici
  - Tipo di impiego Incarico libero professionale
  - Principali mansioni e responsabilità Febbraio 2009 contratto di edizione del 16.02.2009 e Luglio 2009 con lettera di incarico del 02.10.2009  
Membro del gruppo di lavoro incaricato alla stesura dello "studio di fattibilità per un intervento regionale in tema di reddito di cittadinanza e salario minimo garantito" (Regione Veneto Dgr 3638/08)  
Ottobre 2009 a Novembre 2009. Responsabile attività di focus group nell'ambito del progetto Interreg IVC "Gender for Growth "G4G"
- 
- Date (da – a) Da 01.03. 2008 a 21.08.2008
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Presidenza del Consiglio dei Ministri**  
Via della vite, 13 Roma
  - Tipo di azienda o settore enti pubblici
  - Tipo di impiego Incarico a tempo determinato con trattamento equiparato ai Dirigenti di prima fascia della PCM in qualità di Componente del collegio degli esperti dell'Unità per il Monitoraggio della qualità della spesa degli enti locali costituita dall'art. 1, co 724 della legge 27 dicembre 2006, n. 296 incarico con decorrenza da 01.03.08 fino a 28.02.2012 interrotto il 21.08.2008 dall'entrata in vigore della legge 6 agosto 2008 n.133 che ha disposto la soppressione dell'unità presso la quale svolgeva il proprio incarico
  - Principali mansioni e responsabilità Le funzioni assegnate si concentravano nella costituzione di una Banca dati in grado di



supportare la: definizione delle dimensioni organizzative ottimali per l'esercizio delle funzioni degli Enti locali; verifica della ricorrenza dei presupposti per il riconoscimento delle misure premiali previste dalla normativa vigente; produrre indicatori per la misura dell'efficienza e dell'efficacia delle prestazioni rese dagli Enti locali in alcuni settori rilevanti.

- Date (da – a) Da 01.09.2006 a 17.02.2008
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Venezia**  
Ca Farsetti, 4325 Venezia
- Tipo di azienda o settore enti pubblici
- Tipo di impiego Dirigente a tempo determinato (art. 110 co. 1 d.lgs 267/00)  
incarico da 01.09.06 a 31.01.2009 rescisso anticipatamente dal 17.02.2008 in relazione alla nomina alla Presidenza del Consiglio
- Principali mansioni e responsabilità Dirigente Area Politiche sociali con la responsabilità dei servizi: Adulti, Anziani, disabili e salute mentale, Immigrati e cittadini stranieri, Osservatorio politiche di welfare, Politiche cittadine per l'infanzia e l'adolescenza, Pronto intervento non residenti, Gestione Risorse Economico Finanziarie Tecniche.  
Budget gestito 40 milioni di euro di cui 11 milioni riferiti all'appalto di assistenza domiciliare completamente ristrutturato con approvazione di regolamenti comunali e capitolato speciale di appalto nel 2007.  
7 posizioni organizzative afferenti alla Direzione con 142 unità di personale dipendente.  
Nel periodo intercorso dallo 01.05.2007 fino al 27.11.2007 direttore ad interim dell'istituzione casa dell'ospitalità
  
- Date (da – a) Da A.A. 2002/03 fino ad A.A. 2005/06
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Università degli studi di Trieste, Facoltà di Scienze della formazione, Polo didattico di Portogruaro**  
Via Seminario 34/a, Portogruaro (VE)  
<http://formazione.univportogruaro.it/educazione/index.php?modulo=programmaesami>
- Tipo di azienda o settore Università
- Tipo di impiego Professore a contratto con nomina annuale a seguito di bando pubblico
- Principali mansioni e responsabilità Corso di Istituzioni di economia (SECSP01)  
Corso obbligatorio nel programma di studi del secondo anno per un totale di 30 ore di lezione e regolari sessioni di esame, con attività di ricevimento studenti, tesi e Commissioni di laurea.
  
- Date (da – a) Da Ottobre 1996 - a Dicembre 2002
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Prime Consult Sim, filiale di Mestre,**  
Corso del popolo, 89, Venezia- Mestre (VE)
- Tipo di azienda o settore Consulenza finanziaria, gestione di patrimoni
- Tipo di impiego Incarico libero professionale (partita iva)
- Principali mansioni e responsabilità Iscritto all'albo nazionale dei Promotori finanziari dal 1996 al 2002  
Gestione di portafoglio clienti per un importo di 15 miliardi di lire, nomina ad assistente alla direzione di filiale nel 1999, membro del team dei formatori per la scuola di formazione aziendale dal 2000 al 2002.



**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita e anno</li> </ul>  | <p><b>Istituto Tecnico Commerciale Statale "Antonio Gramsci" di Venezia – Mestre</b></p> <p>Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale voto 58/60 nel 1989</p>   |
| <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita e anno</li> </ul> | <p><b>Università degli Studi Ca Foscari di Venezia, corso di laurea in Economia Aziendale.</b></p> <p>Piano di studio a 28 esami con indirizzo giuridico<br/>Tesi di laurea sul federalismo fiscale in Italia, presentata come relatore dal Prof. Giuliano Petrovich e come relatore esterno dal Dr. Aldo Solimbergo (Ufficio Studi e Ricerche del Consiglio regionale del Veneto).<br/>Dottore in economia voto 101/110 a.a.1994/95</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita e anno</li> </ul>  | <p><b>Università Ca Foscari – Dipartimento di Scienze economiche.</b></p> <p>Nomina a cultore della materia per la disciplina Scienze politiche nel 1997</p>   |
| <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita e anno</li> </ul> | <p><b>SDA Bocconi Scuola di direzione aziendale. CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN MANAGEMENT DEI SERVIZI SOCIALI E SOCIO SANITARI. Edizione 2014</b></p> <p>Corso di formazione manageriale annuale della durata di 24 giornate d'aula</p> <p>Attestato di attestato di perfezionamento ai sensi della Legge 341/1990,</p>  |
| <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita e anno</li> </ul> | <p><b>SDA Bocconi Scuola di direzione aziendale. EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali) 15° Edizione</b></p> <p>'Executive Master. Biennale Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali</p> <p>Diploma di Master</p>   |
| <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita e anno</li> </ul> | <p><b>Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (FSSP). Corso di formazione manageriale per direttori generali di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario Regionale (edizione marzo – ottobre 2021).</b></p> <p>Corso di formazione manageriale</p> <p>Attestato ai sensi del d.lgs 171/16 e smi</p>   |

**ATTIVITA' DI RICERCA  
SCIENTIFICA**

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> | <p>Da Febbraio 2010 a Novembre 2011</p> <p><b>Comune di Venezia progetto comunitario Isede net (Innovative Social Enterprise Development Network)</b></p> <p>enti pubblici</p> <p>Incarico libero professionale nell'ambito dell'affidamento tramite gara a BG link srl</p> <p>Attività di consulenza tecnica nella realizzazione del WP5 del Progetto comunitario ISEDE-NET dedicata allo studio e all'analisi delle forme di finanziamento per le imprese sociali. Partendo dalla ricognizione delle formule via via affermatasi si sono condotte verifiche sul campo e un lavoro con i partner funzionale a definire i requisiti e le condizioni di attivazione di strumenti di finanziamento diversi fino a ricomprendere le formule del venture philanthropy e dei social impact bond.</p> |
|--|---|



- Date (da – a) Da Gennaio 2006 – a Febbraio 2008
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Iniziativa Comunitaria Equal II° fase** . progetto IT-G2-VEN-029  
"Joint venture sociale"
  - Tipo di azienda o settore Ricerca
  - Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale
  - Principali mansioni e responsabilità Conduzione e coordinamento gruppo di lavoro nell'ambito della Macro Fase 2 (Modello di intervento), per l'azione 2.2 "Qualità e trasparenza dei servizi".  
Nel merito il lavoro ha esplorato il sistema di welfare mix in Provincia di Treviso attraverso una indagine sul campo del complesso ridefinirsi dei rapporti pubblico privato nell'ambito dell'erogazione di servizi alla persona con particolare attenzione alle categorie di utenti svantaggiati.
  
- Date (da – a) Da Marzo 2003 a Dicembre 2003 collaboratore esterno  
Da Gennaio 2004 a Settembre 2006 ricercatore di istituto
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Centro di ricerche sulla gestione delle aziende socio-sanitarie - Cergas Bocconi**  
viale Isonzo, 23 Milano (MI)  
[http://portale.unibocconi.it/wps/wcm/connect/Centro\\_CERGA\\_Sit/Home](http://portale.unibocconi.it/wps/wcm/connect/Centro_CERGA_Sit/Home)
  - Tipo di azienda o settore Formazione e ricerca in ambito sociale
  - Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale
  - Principali mansioni e responsabilità Modelli di welfare locale. Processi di federalismo e decentramento sul versante fiscale. Analisi di bilancio di enti pubblici (Regioni – Province – Comuni - Ipab). Rendicontazione sociale. Programmazione della spesa sociale sul territorio (Piani di zona), titoli sociali e forme di quasi mercato, analisi dei bisogni, sistemi informativi a supporto della programmazione sociale. Assistenza ai non autosufficienti e fenomeno delle badanti (pubblicato un libro).
  
- Date (da – a) Da Febbraio 2002 a Maggio 2002
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Conferenza dei Sindaci dell'Ulss n. 19 Regione Veneto**  
Ospedale di Adria, Piazza degli Etruschi 9, Adria (RO)
  - Tipo di azienda o settore Enti pubblici
  - Tipo di impiego Incarico libero professionale
  - Principali mansioni e responsabilità Membro del gruppo di lavoro coordinato dal dr Angelo Zambotto incaricato alla stesura del Piano di zona 2004/06 (testo)
  
- Date (da – a) Nel biennio 1999 – 2000
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Provincia di Belluno**  
Via S. Andrea 5, Belluno (BL)
  - Tipo di azienda o settore Provincia
  - Tipo di impiego Incarico libero professionale
  - Principali mansioni e responsabilità Membro del gruppo di lavoro incaricato alla stesura della Ricerca sul tema: "Provincia di Belluno: entrate fiscali dello Stato e trasferimenti al settore pubblico allargato" (ricerca pubblicata a stampa)

---

**ATTIVITA' DI  
FORMAZIONE IN AULA**

- Date (da – a) Da Marzo 2003 a Dicembre 2003 collaboratore esterno  
Da Gennaio 2004 a Dicembre 2007 core faculty  
Da Gennaio 2008 a Dicembre 2011 collaboratore esterno
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Scuola di direzione aziendale - Sda Bocconi**  
Via Bocconi, 8 Milano (MI)  
<http://www.sdabocconi.it>
  - Tipo di azienda o settore Formazione e ricerca rivolta agli enti pubblici
  - Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale
  - Principali mansioni e responsabilità Formazione e ricerca intervento  
Di particolare rilievo le esperienze di progettazione e coordinamento:



- del Master Emmer (Executive master in management dell'ente regione) 2005/07 1° edizione;
  - del programma di formazione manageriale per dirigenti e responsabili di servizio della Regione FVG (anni 2004/2007) 204 giornate su 6 linee di intervento;
  - del corso "Le nuove monete del sociale: voucher e quasi voucher" per le prime 2 edizioni (2005 e 2006).
  - del Laboratorio sul federalismo fiscale nell'ambito del programma Netcap (Network conti & controlli nelle Amministrazioni Pubbliche) edizioni 2009, 2010, 2011
- Date (da – a) Gennaio-Febbraio 2011
- Nome del datore di lavoro **REGIONE LIGURIA**
- Tipo di azienda o settore Ente pubblico
- Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale come da lettera di incarico del 02.12.10 pg. 168265/2010
- Principali mansioni e responsabilità Docente nell'ambito di un percorso in 4 incontri sul tema "Gli scenari del federalismo fiscale" rivolto a dirigenti e funzionari delle direzioni Programmazione, Bilancio e Affari Istituzionali della Regione (35 partecipanti).
- Date (da – a) Dal 2010 al 2014
- Nome e del datore di lavoro **REGIONE TOSCANA**
- Tipo di azienda o settore Ente pubblico
- Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale con contratti per singola docenza
- Principali mansioni e responsabilità Febbraio – Marzo 2010 Docente nell'ambito del Corso – concorso per l'accesso alla categoria D di dipendenti regionali sul tema della "Programmazione regionale" (60 partecipanti).  
Negli anni dal 2010 al 2014 docente al corso di formazione per dipendenti della Regione Toscana sul tema del project management
- Date (da – a) Dal 2008 fino al 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ca' Foscari Formazione srl**  
Dorsoduro 3858, Venezia (VE)  
<http://www.unive.it>
- Tipo di azienda o settore Scuola di formazione
- Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale con contratti per singola docenza
- Principali mansioni e responsabilità Docente nell'ambito di diverse iniziative di formazione universitaria e post universitaria sui temi della finanza pubblica, finanza locale e federalismo fiscale, programmazione socio sanitaria
- Date (da – a) Ottobre 2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Università del Salento**
- Tipo di azienda o settore Scuola di formazione
- Tipo di impiego Collaborazione Libero Professionale con lettera di incarico del 15.04.2010 prot 1717 VII/4.5.2
- Principali mansioni e responsabilità Docente nell'ambito di diverse iniziative di formazione universitaria e post universitaria sui temi della programmazione regionale e del project management
- Date (da – a) Nel a.a. 1999/2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **DAEST dipartimento di analisi economica e sociale del territorio Istituto universitario di architettura di Venezia**  
Ca Tron – S. Croce 12959, Venezia (VE)  
<http://www.iuav.edu/daest/>
- Tipo di azienda o settore Dipartimento universitario
- Tipo di impiego Incarico libero professionale
- Principali mansioni e responsabilità Titolare, per l'A.A.1998/99, di un assegno per attività integrative o strumentali alla didattica per il corso di Economia Urbana del Corso di Laurea in Architettura



---

**CAPACITÀ E  
COMPETENZE PERSONALI**
**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

L'attività svolta in qualità di formatore per adulti e quella svolta in passato sul versante della consulenza finanziaria mi hanno permesso di sviluppare la capacità di interagire con buoni risultati con persone in contesti formali e non, assumendo sia ruoli di responsabilità che partecipando al lavoro di gruppo con un ruolo in posizione paritaria.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

Le esperienze finora maturate mi hanno permesso di sviluppare capacità di progettazione, implementazione e lavoro per obiettivi, sia individuale che nell'ambito di gruppi di lavoro anche interdisciplinari. Nel corso delle mie esperienze nella P.A. ho avuto modo di affinare le capacità di operare in contesti di governance e gestione negoziale e collaborativa con stakeholder formali e informali (Conferenza dei sindaci, tavoli con enti del terzo settore, tavoli istituzionali). Nell'ambito dell'attività di consulente mi sono misurato con le tipicità della gestione di progetti europei, progetti Equal, coordinamento di tavoli, etc..

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
COMUNICATIVE**

A fronte delle diverse esperienze ho affinato nel tempo competenze di gestione della comunicazione scritta e verbale (stesura articoli scientifici, rapporti di ricerca, relazioni a convegni, organizzazione e animazione di focus group).

**COMPETENZE TECNICHE  
GESTIONALI**

Segnalo un particolare interesse e attitudine a lavorare sui dati per costruire sistemi di misurazione degli obiettivi, sistemi di benchmarking e, più in generale, sistemi informativi direzionali per il monitoraggio della gestione.

**COMPETENZA DIGITALE.**

Con riferimento alle competenze informatiche dichiaro un ottimo livello di utilizzo del computer su piattaforma Windows con conoscenza approfondita degli applicativi del pacchetto Office (Word, Excell, PowerPoint).

**AUTOVALUTAZIONE**

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione e	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente intermedio	Utente intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

**COMPETENZE LINGUISTICHE**

MADRELINGUA  
ALTRA LINGUA

ITALIANA  
INGLESE

COMPrensIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
ASCOLTO	LETTURA	INTERAZIONE	PRODUZIONE ORALE	
UTENTE AUTONOMO (B1)	UTENTE AUTONOMO (B1)	UTENTE AUTONOMO (B1)	UTENTE BASE (A1)	UTENTE BASE (A1)





PRINCIPALI PUBBLICAZIONI  
A STAMPA

1996	<p>“La situazione economico-finanziaria delle regioni italiane in un contesto virtuale di autonomia. Considerazioni in merito a recenti ricerche dell’ISTAT”, <i>Economia e Società regionale</i>, n.54, pp.71 – 106. <a href="http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1996&amp;idRivista=14">http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1996&amp;idRivista=14</a></p>
1998	<p>“La finanza locale nel Veneto. Una analisi dei Bilanci Consuntivi 1996 dei Comuni capoluogo”, <i>Economia e Società regionale</i> n. 64, pp. 56 – 74. <a href="http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1998&amp;idRivista=14">http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=1998&amp;idRivista=14</a></p> <p>“La sostenibilità organizzativa delle riforme ispirate al federalismo”, Quaderno Cifrel n. 19, dicembre 1998.</p>
1999	<p>“Contributi fiscali della Provincia di Belluno e benefici ricevuti dall’operatore pubblico: analisi e bilancio per gli anni ‘90”, rapporto della ricerca condotta nell’ambito del gruppo composto dal prof. Gino Zornitta e dal Dr. Aldo Solimbergo.</p>
2000	<p>“Le più recenti dinamiche della finanza locale in Veneto: una proposta di lettura a partire dai bilanci comunali”, <i>Azienda pubblica</i> n. 1/2000, pp. 39 – 69.</p>
2001	<p>“Fattori di crisi e prospettive di riforma per il welfare state italiano”, con Aurelio Bruzzo <i>Panorami</i> n. 10.2/98 (pubblicato 2001), pp. 27 – 49.</p>
2003	<p>“I bisogni della popolazione anziana, un tentativo di indagine sul campo”, <i>Economia e Società regionale</i> n. 82, pp. 47 – 73. <a href="http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2003&amp;idRivista=14">http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2003&amp;idRivista=14</a></p> <p>Primo Rapporto di ricerca Senior’s Forum, con Dino Bertocco, Aequinet per Regione Veneto, mimeo. <a href="http://www.regione.veneto.it/Notizie/Comunicati+Stampa/Ottobre+2003/1802.htm">http://www.regione.veneto.it/Notizie/Comunicati+Stampa/Ottobre+2003/1802.htm</a></p> <p>“Il federalismo come leva per lo sviluppo industriale”, con Marini D e Oliva S., Quaderni Fondazione nord est n. 16/2003 <a href="http://www.fondazione Nordest.net/II-federalismo-fiscale-come-leva-per-lo-sviluppo-industriale.199.html">http://www.fondazione Nordest.net/II-federalismo-fiscale-come-leva-per-lo-sviluppo-industriale.199.html</a></p> <p>“Sistemi regionali a confronto Veneto e Campania”, <i>Costozero</i>, Assindustria Salerno inserto n. 6 <a href="http://www.fondazione Nordest.net/Sistemi-regionali-a-confronto--Veneto-e-Campania.482.html">http://www.fondazione Nordest.net/Sistemi-regionali-a-confronto--Veneto-e-Campania.482.html</a> <a href="http://www.fondazione Nordest.net/UpLoads/Media/Veneto_e_Campania_a_confronto_2_01.pdf">http://www.fondazione Nordest.net/UpLoads/Media/Veneto_e_Campania_a_confronto_2_01.pdf</a></p>
2004	<p>“Voucher e quasi voucher in campo sociale: compromesso obbligato o scelta gestionale?”, <i>Mecosan</i>. 51, pp. 23 – 39.</p>
2005	<p>“I trasferimenti erariali come leva di governo nei rapporti tra Stato e comuni”, Rapporto di ricerca Sda Bocconi per Anci Veneto e Regione Veneto, dicembre 2005. <a href="http://www.anciveneto.org/documenti/atti/I%20trasferimenti%20erariali%2019.12.05.pdf">http://www.anciveneto.org/documenti/atti/I%20trasferimenti%20erariali%2019.12.05.pdf</a></p>
2006	<p><i>Le convenienze nascoste: il fenomeno delle badanti e le risposte del welfare</i>, Nuova dimensione, Portogruaro (VE).</p> <p>“Invecchiamento e non autosufficienza: riflessioni sulla proposta di fondo regionale in Veneto”, <i>Economia e Società regionale</i> n. 93, pp. 56 - 69. <a href="http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2006&amp;idRivista=14">http://www.francoangeli.it/riviste/sommario.asp?anno=2006&amp;idRivista=14</a></p> <p>“Le sfide dell’invecchiamento tra risposte spontanee e compromessi necessari”, con dr Carlo de Pietro, <i>Mecosan</i>. 58, pp. 23 – 39.</p> <p>“Quale futuro per il welfare low cost delle badanti?”, <i>Prospettive sociali e sanitarie</i> n. 14. <a href="http://pss.irs-online.it/">http://pss.irs-online.it/</a></p> <p>“Le nuove monete del sociale” <i>Via Sarfatti 25</i> mensile Sda Bocconi.</p> <p>“Sistemi di long term care: una comparazione tra cinque regioni italiane” con Giovanni Fosti, Clara Carbone, Maria Francesca Sicilia ed Emilio Tanzi, in <i>Rapporto OASI 2006</i> <a href="http://portale.unibocconi.it/wps/wcm/connect/Centro_CERGASit/Sanit%C3%A0+in+Italia%3A+dati+e+analisi/OASI+-+Rapporto+annuale+sul+SSN/Per+anno/Rapporto+OASI+2006/">http://portale.unibocconi.it/wps/wcm/connect/Centro_CERGASit/Sanit%C3%A0+in+Italia%3A+dati+e+analisi/OASI+-+Rapporto+annuale+sul+SSN/Per+anno/Rapporto+OASI+2006/</a></p> <p>“I bilanci pubblici come bussola per quantificare e comprendere il decentramento”, Unioncamere in <i>Relazione sulla situazione economica del Veneto 2005</i>. <a href="http://www.unioncameredelveneto.it/pubblicazioni/testo_05/app2.pdf">http://www.unioncameredelveneto.it/pubblicazioni/testo_05/app2.pdf</a></p>
2007	<p>“Gli enti territoriali italiani tra aspirazioni di autonomia e rigidità di bilancio”, OCAP (osservatorio sul cambiamento delle</p>



	<p>amministrazioni pubbliche) Sda Bocconi, working paper 1/2007,  <a href="http://www.sdabocconi.it/ricerca/osservatori/ocap___osservatorio_sul_cambiamento_delle_pa/studi_e_ricerche/">http://www.sdabocconi.it/ricerca/osservatori/ocap___osservatorio_sul_cambiamento_delle_pa/studi_e_ricerche/</a></p> <p>“Il sembrare e non essere delle Badanti”, <i>Pro Terza età</i>, Rivista edita da ANASTE (Associazione nazionale strutture terza età), n. 36  <a href="http://www.anaste.com">http://www.anaste.com</a></p>
2008	<p>“Qualità e trasparenza nei servizi” contributo a cura di Pierangelo Spano nell’ambito del progetto Equal (PS IT G2 VEN 029) Joint venture sociale.  <a href="http://www.progettoveneto.it/site/908/default.aspx">http://www.progettoveneto.it/site/908/default.aspx</a></p> <p>“L’equilibrio quotidiano di chi lavora nel sociale”, <i>Prospettive sociali e sanitarie</i>, n. 11-12.  <a href="http://pss.irs-online.it/">http://pss.irs-online.it/</a></p> <p>“Carta dei servizi: non solo format da riempire”, con Massimo Corbezzola, <i>Prospettive sociali e sanitarie</i>, n. 19.  <a href="http://pss.irs-online.it">http://pss.irs-online.it</a></p>
2010	<p>Il lavoro delle donne: vecchie nuove vulnerabilità, con Nicoletta Masiero, paper Ires n. 66  <a href="http://www.iresveneto.it">http://www.iresveneto.it</a></p> <p>“Chi paga i servizi per gli anziani”, con Francesco Longo pubblicato su <i>Oggi e domani anziani</i>, anno XXIII n. 2/2010.</p> <p>“Tra programmazione e governance. Ambizioni, vincoli e retoriche del governo regionale ai tempi del federalismo”, con Fabrizio Panozzo pubblicato su <i>Economia e società regionale</i> 2/2010, Franco Angeli.</p> <p>Cristiano Gori, Massimo Baldini, Emanuele Ciani, Paolo Pezzana, Stefano Sacchi, Pierangelo Spano, Ugo Trivellato, Per un piano nazionale contro la povertà. Carocci editore.</p>
2011	<p>“Finanziare l’impresa sociale” con Nicolò Cusumano in <i>Dare valore all’impresa sociale. Report finale dell’azione WP5</i>, Comune di Venezia, Venezia.</p> <p>“Il welfare aziendale e le politiche territoriali, modelli e prospettive”, pubblicato su <i>Oggi e domani anziani</i>, 4/2011</p>
2012	<p>“Le conseguenze sociali della riforma previdenziale”, pubblicato in <i>Welfare oggi</i>, Maggioli editore.</p>
2013	<p>Le esperienze italiane di misure di contrasto della povertà: che cosa possiamo imparare?, con Ugo Trivellato e Nadir Zanini, pubblicato su <i>Economia e società regionale</i> 2/2013, Franco Angeli.</p>
2014	<p>“Invecchiare: istruzioni per l’uso”, pubblicato su <i>Economia e società regionale</i> 1/2014, Franco Angeli.</p>
2015	<p>“La gestione dell’emergenza sociale: brevi cenni e piccoli accorgimenti per evitare che il fenomeno si trasformi in patologia”, con Anna Maria Candela e Federica Rolli, pubblicato su <i>Welfare oggi</i> 2/2015, Maggioli editore.</p>
2016	<p>“Il Reddito di inclusione sociale (Reis). La proposta dell’Alleanza contro la povertà in Italia” aa.vv., Il Mulino editore.</p>

Il sottoscritto esprime il proprio consenso secondo quanto previsto dal Regolamento 2016/679/UE - GDPR, al trattamento dei dati personali raccolti anche con strumenti informatici esclusivamente nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Venezia, 5 novembre 2021

F.TO OMISSIS

