



REGIONE DEL VENETO

**INVESTIMENTI PARTECIPATIVI
DETENUTI DA
VENETO SVILUPPO S.P.A.
al 31.12.2020 E SUCCESSIVI
AGGIORNAMENTI**

**Area Risorse Finanziarie, Strumentali, ICT ed Enti Locali
Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti regionali**



f2481cf1



Indice

PREMESSA	4
I RISULTATI CONSEGUITI DA VENETO SVILUPPO S.P.A.: RELAZIONE TECNICA.	6
PARTECIPAZIONI DETENUTE DA VENETO SVILUPPO S.P.A. "FONDO CAPITALE DI RISCHIO EX POR 2007-2013 (FESR) - ASSE 1, LINEA D'INTERVENTO 1.2 "INGEGNERIA FINANZIARIA", AZIONE 1.2.2.	9
1: DEVELON S.R.L.	13
2: H-FARM S.P.A. (PARZIALMENTE DISMESSA NEI MESI DI FEBBRAIO E MARZO 2018)	15
3: NEURIMPULSE S.R.L. (PARZIALMENTE DISMESSA)	17
PARTECIPAZIONI DETENUTE DA VENETO SVILUPPO S.P.A. "IN VIA DIRETTA".	19
4: AEROPORTO DI TREVISO S.P.A.	22
5: AEROPORTO VALERIO CATULLO DI VERONA VILLAFRANCA S.P.A.	24
6: APVS S.R.L. (PARZIALMENTE DISMESSA)	27
7: BANCA POPOLARE ETICA SOC. COOP. PER AZIONI	33
8: FINEST S.P.A.	35
9: MASCHIO GASPARDO S.P.A.	37
10: POLITECNICO CALZATURIERO SOC. CONS. A R.L.	39
PARTECIPAZIONI DETENUTE DA VENETO SVILUPPO S.P.A. "CAPITALE DI RISCHIO DI PMI COOPERATIVE EX L.R. 19/2004 E L.R. 17/2005".	42
11: CONSORZIO TABACCHICOLTORI MONTE GRAPPA DI BASSANO DEL GRAPPA, CASTELFRANCO VENETO E NOVENTA VICENTINA SOCIETÀ COOPERATIVA AGRICOLA	44
12: COOPERATIVA LAVORATORI ZANARDI	46
13: KUNI SOCIETÀ COOPERATIVA (DISMESSA IL 02.08.2021)	48
PARTECIPAZIONI "FONDO CAPITALE DI RISCHIO EX POR" SOGGETTE A PROCEDURA CONCURSALE (FALLIMENTO, AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA, ECC.) E LIQUIDAZIONE.	49
14: WEARIT S.R.L. (IN LIQUIDAZIONE DAL 16/01/2020)	49



15: WALKING PIPE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE (IN LIQUIDAZIONE DAL 28.07.2017 E FALLITA IL 18.07.2019)	49
16: XEPTAGEN S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (IN LIQUIDAZIONE DAL 04.07.2019)	50
PARTECIPAZIONI "DIRETTE" SOGGETTE A PROCEDURA CONCORSALE (FALLIMENTO, AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA, ECC.) E LIQUIDAZIONE.	52
17: ALPI EAGLES S.P.A. (FALLITA IL 12.05.2011)	52
18: ATTIVA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE (FALLITA IL 13.12.2013)	52
19: AUTODROMO DEL VENETO S.P.A. IN LIQUIDAZIONE (IN LIQUIDAZIONE DEL 20/07/2018)	53
20: BELLELLI ENGINEERING S.R.L. (FALLITA IL 09.02.2018)	53
21: BIC ADRIATICO S.C.AR.L. (FALLITA IL 17.12.2013; CANCELLATA IL 23.03.2021)	54
22: COMPAGNIA INVESTIMENTI E SVILUPPO - C.I.S. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE (IN LIQUIDAZIONE DAL 29.06.2020)	55
23: EXPO VENICE S.P.A. (FALLITA IL 28.09.2016)	57
24: INTERPORTO DI VENEZIA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE (IN CONCORDATO PREVENTIVO DAL 19.11.2015 ED IN LIQUIDAZIONE DAL 20.11.2018)	58
25: XGROUP S.P.A. IN LIQUIDAZIONE (FALLITA IL 12.07.2013)	59
26: ENRIVE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (IN LIQUIDAZIONE DAL 06.04.2021)	60



Premessa

Con riferimento al piano di razionalizzazione periodica di cui all'**Allegato A** del presente provvedimento, adottato ai sensi dell'art. 20, D.Lgs.175/2016 e considerata la particolarità di Veneto Sviluppo S.p.A., per la quale il D.Lgs. 175/2016 prevede la non applicabilità dell'art. 4 al "Gruppo Veneto Sviluppo" ai sensi dell'art. 26, comma 2 (Società inclusa nell'allegato A al T.U.S.P.), con la presente relazione s'intende fornire un quadro esaustivo dell'attività svolta dalla Finanziaria regionale, rappresentando comunque al meglio gli investimenti partecipativi detenuti dalla stessa in coerenza della propria *mission* e dell'oggetto sociale.

Veneto Sviluppo S.p.A. – **Finanziaria regionale del Veneto** è regolata dalla L.R. 47/1975 e, in coerenza con l'oggetto sociale, da un lato gestisce numerosi fondi regionali volti ad interventi a favore delle imprese per lo sviluppo economico del sistema veneto e dall'altro, in via prevalente, investe in partecipazioni societarie attraverso operazioni di *merchant banking*.

La Società è partecipata al 51% dalla Regione del Veneto e per il restante 49% da soci privati, rappresentati da banche ed altre società finanziarie.

Veneto Sviluppo effettua tali investimenti in partecipazioni nell'esercizio di attività di **gestione di fondi pubblici** ovvero nell'esercizio di **attività di investimento nel capitale di rischio** di imprese sul territorio, finalizzati a consentirne lo sviluppo ma senza finalità di stabile investimento.

L'intervento partecipativo esercitato dalla Società nell'esercizio di attività d'investimento nel **capitale di rischio di imprese sul territorio Veneto**, come già detto nel citato **Allegato A** del presente provvedimento, è esclusivamente di **carattere temporaneo**, e rappresenta lo **strumento** attraverso il quale la società esercita la propria attività, a supporto delle imprese operanti sul territorio, in coerenza con la programmazione regionale.

Per completezza informativa si rappresenta, di seguito, il complesso portafoglio partecipativo detenuto dalla Finanziaria Regionale, **aggiornato al 31.12.2020**, ribadendo tuttavia, ancora una volta, che per tali partecipazioni l'Amministrazione regionale non prevede misure di razionalizzazione in merito, in quanto le stesse sono escluse dal piano di razionalizzazione ordinaria ai sensi dell'art. 26, comma 2, D.Lgs. 175/2016.

Nel corso del **2020**, Veneto Sviluppo ha seguito l'attività di gestione delle partecipazioni detenute sia "**in via diretta**", acquisite cioè mediante l'utilizzo di proprie risorse patrimoniali, sia delle altre partecipazioni detenute **in attuazione di specifiche iniziative sul capitale di rischio**: il "Fondo Capitale di Rischio" (quest'ultimo in attuazione di una specifica misura del POR FESR 2007-2013) ed il "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio di PMI cooperative". Per quanto concerne il Patrimonio Destinato, la chiusura definitiva dello Strumento intervenuta nel corso del 2018, ha comportato il trasferimento dell'unica partecipazione in capo al Fondo, tra le partecipazioni detenute in via diretta.

Peraltro, l'attività di gestione del portafoglio partecipativo da parte di Veneto Sviluppo S.p.A. nel corso del 2020, ha risentito significativamente degli effetti derivanti dall'emergenza sanitaria indotta dalla pandemia da COVID-19, che, come noto ha colpito gravemente il nostro Paese da febbraio 2020 e tuttora in corso; gli imprevedibili effetti economici sulle attività delle partecipate in gestione influenzano il valore delle stesse con un impatto altresì sulle tempistiche dei singoli progetti di investimento (e disinvestimento).



Come già rappresentato nelle premesse dell'Allegato A, in tale contesto di emergenza sanitaria, l'Amministrazione regionale ha inteso rafforzare i controlli interni verso i propri organismi partecipati, tra cui appunto Veneto Sviluppo S.p.A., recependo in primis le "Linee di indirizzo" emanate dalla **Sezione delle Autonomie della Corte dei Conti** (Deliberazione n. 18/SEZAUT/2020/INPR); con nota 482746 del 12.11.2020, relativamente agli investimenti partecipativi oggetto del presente documento, gli Uffici regionali hanno raccomandato alla Veneto Sviluppo S.p.A. un'efficace gestione, proseguendo gli interventi volti alla valorizzazione degli stessi, salvaguardando gli equilibri di bilancio.

Con esclusione di FVS SGR S.p.A., unica partecipata strategica della Finanziaria Regionale, al **31.12.2019** Veneto Sviluppo deteneva 27 partecipazioni.

Al **31.12.2020** il portafoglio partecipativo si compone di n. **26 partecipazioni** di cui n. 12 soggette a procedure di liquidazione e/o fallimento.

Nello specifico, si individuano rispettivamente:

- n. 17 partecipazioni societarie detenute in via diretta, di cui n. 9 partecipazioni soggette a procedure di liquidazione e/o fallimento;
- n. 6 partecipazioni societarie acquisite nell'ambito dello strumento del Fondo di Capitale di Rischio (istituito in attuazione della specifica misura del POR 2007-2013 - il periodo di investimento del Fondo si è concluso il 31.12.2015), di cui n. 3 partecipazioni soggette a procedure di liquidazione e/o fallimento;
- n. 3 partecipazioni societarie acquisite nell'ambito dello strumento "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio di PMI cooperative".

Al **30.06.2021** il portafoglio partecipativo si compone di n. **25 partecipazioni** (di cui n. 12 soggette a procedure di liquidazione e/o fallimento).

Nello specifico, si individuano rispettivamente:

- n. 16 partecipazioni societarie detenute in via diretta, di cui n. 9 partecipazioni soggette a procedure di liquidazione e/o fallimento;
- n. 6 partecipazioni societarie acquisite nell'ambito dello strumento del Fondo di Capitale di Rischio (istituito in attuazione della specifica misura del POR 2007-2013 - il periodo di investimento del Fondo si è concluso il 31.12.2015), di cui n. 3 partecipazioni soggette a procedure di liquidazione e/o fallimento;
- n. 3 partecipazioni societarie acquisite nell'ambito dello strumento "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio di PMI cooperative" (si segnala la dismissione di Kuni Società Cooperativa avvenuta il 02.08.2021).

Le tabelle e i dati qui illustrati contengono un quadro dettagliato del portafoglio partecipativo detenuto dalla Finanziaria regionale.

Le informazioni ivi contenute sono il frutto della rielaborazione di quanto trasmesso dalla Società con nota prot. 6535/2021 del 12.10.2021 (prot. reg. 459108 del 13.10.2021).



I Risultati conseguiti da Veneto Sviluppo S.p.A.: relazione tecnica.

Con il seguente quadro si intende fornire una rappresentazione sintetica sullo stato di avanzamento dei processi di dismissione degli investimenti partecipativi detenuti dalla Finanziaria regionale.

La situazione raffigurata pone in evidenza il complesso portafoglio partecipativo detenuto da Veneto Sviluppo al 31.12.2019, così come già individuato nell'Allegato B alla DGR 1687 del 09.12.2020, delineando poi una "fotografia" di tali investimenti al 31.12.2020 e seguenti.

Tenuto conto di quanto già brevemente illustrato in "Premessa", va precisato che il completamento dei processi di vendita di tali investimenti partecipativi, in quanto tali, è subordinato alle condizioni di mercato, ovvero alla sussistenza di accordi d'investimento con i partners, e dai tempi della procedura, per le società in liquidazione e/o soggette a procedure fallimentari o concorsuali.

Unica eccezione va fatta per la società FVS S.G.R. S.p.A., considerata partecipazione strettamente necessaria per le finalità proprie della Veneto Sviluppo e quindi da mantenere (vedasi l'**Allegato A**).

PORTAFOGLIO PARTECIPATIVO DETENUTO DA VENETO SVILUPPO SPA

PARTECIPAZIONE STRATEGICA	AL 31.12.2020	AL 31.12.2019
FVS S.G.R. S.p.A.	PARTECIPAZIONE STRATEGICA (DA MANTENERE) VEDASI ALLEGATO A	

Partecipazioni "Fondo Capitale di Rischio Ex POR 2007-2013"	AL 31.12.2020	AL 31.12.2019
1. Develon S.r.l.	X	X
2. H-Farm S.p.A.	X	X
3. Neurimpulse S.r.l.	X	X
M31Italia S.r.l.	DISMESSA , a seguito di abbattimento e ricostituzione del capitale sociale a cui Veneto Sviluppo S.p.A. non ha aderito in data 23.07.2020. Dismissione della partecipazione conclusa mediante un accordo transattivo perfezionato con la controparte in data 30.12.2020.	X



Partecipazioni "Fondo Capitale di Rischio Ex POR 2007-2013"	AL 31.12.2020	AL 31.12.2019
Interplanet S.r.l.	---	DISMESSA IL 31.07.2019
Nuove Energie S.r.l.	---	DISMESSA IL 19.03.2019
Di cui soggette a procedura concorsuale e/o liquidazione		
4. WearIT S.r.l. in liquidazione	IN LIQUIDAZIONE DAL 16.01.2020	
5. Walking Pipe S.p.A. in liquidazione (fallita)	FALLITA IL 18.07.2019	
6. Xeptagen S.r.l. in liquidazione	IN LIQUIDAZIONE DAL 04.07.2019	

CAPITALE DI RISCHIO DI PMI COOPERATIVE EX L.R. N. 19/2004 E L.R. N. 17/2005	AL 31.12.2020	AL 31.12.2019
1. Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina Società Cooperativa Agricola	X	X
2. Cooperativa Lavoratori Zanardi	X	X
3. Kuni Società Cooperativa	DISMESSA IL 02.08.2021	X

Partecipazioni "dirette"	AL 31.12.2020	AL 31.12.2019
1. Aeroporto di Treviso S.p.A.	X	X
2. Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A.	X	X
3. APVS S.r.l.	X	X
4. Banca Popolare Etica soc. coop. per azioni	X	X
5. Finest S.p.A.	X	X
6. Politecnico Calzaturiero soc. cons. a r.l.	X	X
7. Maschio Gaspardo S.p.A.	X	X
Di cui soggette a procedura concorsuale e/o liquidazione		
8. Compagnia Investimenti e Sviluppo - C.I.S. S.p.A. in liquidazione	IN LIQUIDAZIONE DAL 29.06.2020	
9. Alpi Eagles S.p.A. (fallita)	FALLITA IL 12.05.2011	



Partecipazioni "dirette"	AL 31.12.2020	AL 31.12.2019
10. Attiva S.p.A. in liquidazione (fallita)	FALLITA IL 13.12.2013	
11. Autodromo del Veneto S.p.A. in liquidazione	IN LIQUIDAZIONE DAL 20.07.2018	
12. Bellelli Engineering S.r.l. (fallita)	FALLITA IL 09.02.2018	
13. Bic Adriatico s.c. a r.l. (fallita) cancellata dal RI il 23/03/2021	FALLITA IL 17.12.2013, cancellata dal registro delle imprese il 23/03/2021	
14. Expo Venice S.p.A. (fallita)	FALLITA IL 28.09.2016	
15. Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione	IN LIQUIDAZIONE DAL 20.11.2018	
16. Xgroup S.p.A. in liquidazione (fallita)	FALLITA IL 12.07.2013	
17. Enrive S.r.l. in liquidazione	IN LIQUIDAZIONE DAL 06.04.2021	



Partecipazioni detenute da Veneto Sviluppo S.p.A. "Fondo Capitale di Rischio ex POR 2007-2013 (FESR) – Asse 1, linea d'intervento 1.2 "Ingegneria finanziaria", Azione 1.2.2.

Nel corso del primo semestre 2009, Veneto Sviluppo ha partecipato al bando di gara a procedura aperta "per l'aggiudicazione del servizio inerente la costituzione e la gestione di un Fondo di capitale di rischio", strumento previsto in attuazione del Programma Operativo Regionale 2007- 2013 (parte FESR, Asse 1, Linea d'intervento 1.2 "ingegneria finanziaria", Azione 1.2.2).

L'esito della gara è stato comunicato con DGR 2723 del 15.09.2009: la Regione del Veneto ha preso atto dei risultati cui è pervenuta la Commissione di gara ed ha quindi aggiudicato in via definitiva a Veneto Sviluppo la gestione dello strumento agevolativo istituito in attuazione della citata misura del POR.

Le risorse complessivamente disponibili ammontano a 35 milioni di euro, di cui 15 per quota pubblica (intervento della Regione del Veneto).

La **finalità** di tale Fondo è l'**acquisizione di partecipazioni minoritarie e temporanee al capitale di rischio di piccole e medie imprese (PMI)** con elevato potenziale di crescita, le quali non hanno sufficiente accesso ai mercati di capitali, sia nelle fasi iniziali del ciclo di vita che nei loro processi di innovazione.

Gli interventi del Fondo riguardano gli investimenti di *seed capital* (finanziamento dello studio, della valutazione e dello sviluppo dell'idea imprenditoriale, che precedono la fase di avvio – start-up), e di *start-up capital* (finanziamento per lo sviluppo del prodotto e la commercializzazione iniziale) nonché di *expansion capital*, quest'ultimo ad esclusione delle imprese di media dimensione.

Il mercato di riferimento per lo strumento in oggetto è rappresentato dalle PMI venete.

Il Fondo opera con le **caratteristiche tecniche** di seguito elencate:

> **Forma tecnica:** partecipazione al capitale, minoritaria e temporanea. Può avvenire esclusivamente in corrispondenza di un aumento di capitale sociale, attraverso la sottoscrizione di nuove quote o azioni da liberarsi in denaro liquido, anche con sovrapprezzo.

> **Limiti dell'intervento:** quota di capitale sociale dell'impresa partecipata non inferiore al 15% (quindici per cento) e non superiore al 45% (quarantacinque per cento). Tale limite è stato successivamente modificato fissando il limite massimo di intervento del Fondo al 49% (DGR 358 del 25.03.2014).

> **Importi:** non più di Euro 1.500.000,00 per ciascuna intervento su un periodo di 12 mesi. L'intervento del Fondo può essere suddiviso in più tranches.

> **Durata:** massimo 5 anni dalla data di acquisizione.

La partecipazione deve essere limitata nel tempo e smobilizzata non appena le condizioni di mercato consentano di rispettare gli obiettivi dell'investimento.

Possibili **modalità di cessione:**

> acquisto della quota posseduta dal Fondo da parte del Beneficiario, dei suoi soci e/o di collegati dello stesso, anche sulla base di un *buyback agreement*;



> vendita a terzi della quota posseduta dal Fondo o, eventualmente, cessione dell'intero capitale sociale a terzi;

> collocamento della società sui mercati regolamentati.

Il periodo di investimento del Fondo si è chiuso il 31.12.2015, fatta salva la possibilità di procedere con il perfezionamento degli interventi deliberati entro il 31.12.2015 fino al 31.05.2016.

Per quanto riguarda la società M31 Italia S.r.l. (che risultava nel portafoglio partecipativo di Veneto Sviluppo al 31.12.2019) a far data dal 23.07.2020 Veneto Sviluppo non risulta più esserne socio a seguito dell'intervenuto aumento del capitale sociale di Euro 1.000.000 ex articolo 2482 *ter* del Codice Civile, a cui Veneto Sviluppo si è espressa in sede assembleare con voto contrario. Sono quindi state avviate da parte della finanziaria regionale le azioni stragiudiziali volte a tutelare al meglio le ragioni di credito e le correlate azioni di recupero dell'investimento partecipativo da parte di Veneto Sviluppo. In data 30.12.2020, considerati i tempi e l'incertezza del contenzioso, è stato raggiunto in via extra-giudiziale un accordo transattivo tra Veneto Sviluppo ed M31 Italia S.r.l. che ha stabilito il riconoscimento da parte di quest'ultima di un importo pari ad Euro 90.000,00.



Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)
1	03018900245	Develon S.r.l.	2002	ATTIVA	33,000%	Sviluppo di software e consulenza in materia informatica	NO	NO
2	03944860265	H-Farm S.p.A.	2005	ATTIVA (PARZIALMENTE DISMESSA NEI MESI DI FEBBRAIO E MARZO 2018)	1,209%	Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica	NO	NO
3	04665530285	Neurimpulse S.r.l.	2012	ATTIVA (PARZIALMENTE DISMESSA IL 24.07.2018)	15,000%	Produzione di stimolatori neurologici impiantabili e non e loro accessori	NO	NO



Partecipazioni "Fondo Capitale di Rischio ex POR" soggette a procedura concorsuale (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) e liquidazione.								
Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.Lgs. 175/2016)
14	04841130281	WearIT S.r.l. in liquidazione	2014	IN LIQUIDAZIONE DAL 16.01.2020	4,135%	Progettazione e produzione di componenti, schede, sistemi, dispositivi, strumenti ed apparecchiature elettronici ed informatici.	NO	NO
15	01474290291	Walking Pipe S.p.A. in liquidazione (fallita)	2013	FALLITA DAL 18.07.2019	39,790%	Produzione di tubi in materiale plastico, la posa, la costruzione di pezzi speciali, sia su stabilimento classico che su impianti mobili (<i>walking</i>) direttamente sul cantiere	NO	NO
16	03172070272	Xeptagen S.r.l. in liquidazione	1999	IN LIQUIDAZIONE DAL 04.07.2019	21,429%	Produzione di dispositivi medico diagnostici in vitro. Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali dell'ingegneria	NO	NO



1: Develon S.r.l.**Codice fiscale:** 03018900245**Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.:** 33%**Stato di attività della partecipata:** La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva)**Attività svolta:** Commercializzazione di programmi informatici, la progettazione e la commercializzazione di elaborati elettronici ed accessori e di brevetti, nonché la prestazione di servizi telematici di analisi, pubblicitari ed editoriali.**Evoluzione della Società:** La partecipazione è stata acquisita il 02.12.2013 ad un costo di rilevazione iniziale di Euro 600.000,00. In data 30.05.2016 Veneto Sviluppo ha convertito i versamenti in conto futuro aumento di capitale effettuati pari ad Euro 1.400.000,00 in capitale sociale, vedendosi riconosciuta una quota complessiva nel capitale di Develon pari al 33,00%, corrispondente a Euro 224.164,07 di valore nominale e per un costo complessivo di Euro 2.000.000,00.**Stato di avanzamento del processo di dismissione:** In data 19.11.2019 è stata posta in liquidazione la società Fully Commerce S.r.l., partecipata da Develon S.r.l.. In data 23.12.2020 Develon S.r.l. ha perfezionato la fusione per incorporazione semplificata di Develon Project S.r.l.. L'operazione di fusione, da considerarsi in ragione delle quote di partecipazione detenute dalla società incorporante come "fusione semplificata", trova ragione e giustificazione nella possibilità di realizzare economie di scala e sinergie derivanti dall'unione delle due società permettendo quindi la creazione di un maggiore valore per i soci, per la semplificazione della catena di controllo, con conseguenti minori adempimenti contabili, amministrativi e fiscali, nonché per il previsto potenziamento nel medio-lungo periodo degli equilibri economico-finanziari.

In data 27.12.2019 è stato inoltre sottoscritto un accordo tra Iccrea Banca ed i soci fondatori di H-Benchmark S.r.l., tra i quali rientra anche Develon Project S.r.l. (fusa per incorporazione in Develon S.r.l. in data 23.12.2019), per l'acquisizione di una partecipazione di minoranza nella stessa H-Benchmark S.r.l.. In particolare, l'accordo prevede l'acquisizione in più *tranche* di una quota di minoranza di H-Benchmark S.r.l. per un controvalore massimo dell'investimento pari ad Euro 1.000.000,00.

In data **6 luglio 2021** è stata costituita la nuova società Pharmaround S.r.l. (controllata da Develon S.r.l. che ne detiene il 75% del capitale sociale), nella quale è stato conferito l'asset relativo alla piattaforma "Pharmaround" ovvero una app che permette agli utenti di trovare le farmacie aperte in tempo reale.



Tempi stimati per la dismissione: La dismissione dell'investimento partecipativo era prevista entro la scadenza del Fondo Capitale di Rischio (entro il 31.12.2020), fatto salvo il caso in cui entro tale termine le condizioni di mercato non avessero consentito il rispetto degli obiettivi dell'investimento (articolo 8 del Regolamento Operativo del Fondo di Capitale di Rischio). Tale circostanza si è poi verificata per cause connesse principalmente alla crisi generata dalla pandemia da Covid-19, ragion per cui la dismissione dell'investimento partecipativo è ipotizzabile avvenga successivamente al 31.12.2021.

Accordi d'investimento: SI. Il processo di disinvestimento della partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo in Develon S.r.l. è strettamente legato al consolidamento e alla crescita degli *asset* dell'intero Gruppo Develon (H-Benchmark *in primis*) e al *commitment* che potrà essere raccolto presso terzi investitori.

Una volta perfezionato l'ingresso di terzi investitori nel Gruppo Develon, potrà essere avviata la dismissione progressiva dell'intervento partecipativo di Veneto Sviluppo in Develon S.r.l..

Dati d'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti	14
Numero amministratori	3
di cui nominati dalla società	1
Numero componenti collegio sindacale	1
di cui nominati dalla Società	1

Importi in euro

Costo del personale	327.422
Compensi amministratori	151.412
Compensi componenti collegio sindacale	8.000
Corrispettivo società di revisione	8.400

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-169.674
2019	216.587
2018	12.654
2017	-37.048
2016	10.470

Importi in euro

FATTURATO	
2020	1.472.945
2019	1.927.391
2018	1.272.438
FATTURATO MEDIO	1.555.591

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



2: H-Farm S.p.A. (PARZIALMENTE DISMESSA NEI MESI DI FEBBRAIO E MARZO 2018)

Codice fiscale: 03944860265

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 1,209%

Stato di attività della partecipata: La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva)

Attività svolta: L'esercizio in via prevalente non nei confronti del pubblico nel rispetto della normativa vigente in materia delle seguenti attività:
a) l'assunzione di partecipazioni sociali,
b) la concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma alle proprie società controllate, partecipate e/o collegate,
c) l'effettuazione di servizi gestionali e amministrativi, informatici e di elaborazione dati, di studio, di ricerca e analisi in materia economica, finanziaria e industriale,
d) la presentazione e il coordinamento di ogni servizio anche di segreteria, comunque dirette ad assistere gli operatori nazionali ed esteri nella trattativa e conclusione di transazioni commerciali.

Evoluzione della Società: La partecipazione in H-Farm S.p.A. è stata acquisita in data 01.04.2014 ed era rappresentata da 1.785.000 numero di azioni per un valore unitario nominale di Euro 0,10 con una quota partecipativa di nominali Euro 178.500,00 rappresentativa del 2% del capitale sociale sottoscritto e versato pari ad Euro 8.924.165,00.

Stato di avanzamento del processo di dismissione: Nel mese di febbraio 2018 Veneto Sviluppo ha conferito un mandato a vendere l'intero pacchetto azionario detenuto in H-Farm S.p.A. a Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A.. Nel corso del 2018 sono state cedute 229.500 azioni ad un valore medio di Euro 0,85 per azione (al netto dei costi di dismissione), di poco superiore al valore nominale unitario (Euro 0,84). In data 14 settembre 2020 l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di H-Farm S.p.A. ha deliberato un aumento del capitale sociale fino ad Euro 18.448.786,20. L'aumento del capitale sociale al momento della redazione del presente documento non è ancora stato sottoscritto e versato. Veneto Sviluppo non ha partecipato alla suddetta assemblea per i seguenti motivi:

- 1) l'impossibilità di sottoscrivere l'aumento di capitale a seguito dell'intervenuta scadenza del Fondo di Capitale di Rischio;
- 2) il conflitto che l'eventuale sottoscrizione dell'aumento di capitale genererebbe con il mandato a vendere assegnato a Mediobanca e tuttora in essere;
- 3) la conseguente diluizione della partecipazione che tale decisione avrebbe generato.



Attualmente la partecipazione consiste in una quota partecipativa di nominali Euro 155.500,00 rappresentativa del 1,209% del capitale sociale.

Tempi stimati per la dismissione: La dismissione dell'investimento partecipativo era prevista entro la scadenza del Fondo Capitale di Rischio (entro il 31.12.2020), fatto salvo il caso in cui entro tale termine le condizioni di mercato non consentano il rispetto degli obiettivi dell'investimento (articolo 8 del Regolamento Operativo del Fondo di Capitale di Rischio). Le condizioni di mercato connesse principalmente alla crisi generata dalla pandemia non hanno consentito il rispetto degli obiettivi dell'investimento (articolo 8 del Regolamento Operativo del Fondo di Capitale di Rischio), ragione per cui il completamento della dismissione dell'investimento partecipativo sarà successiva al 31.12.2021.

Accordi d'investimento: SI. A tal riguardo si veda quanto riportato sopra (mandato a vendere).

Dati d'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti	188
Numero amministratori	6
di cui nominati dalla società	0
Numero componenti collegio sindacale	3
di cui nominati dalla società	0

Importi in euro

Costo del personale	10.282.219
Compensi amministratori	307.120
Compensi componenti collegio sindacale	28.480
Corrispettivo società di revisione	49.000

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-14.103.258
2019	-6.508.028
2018	-1.085.522
2017	-4.045.105
2016	-6.412.063

Importi in euro

FATTURATO	
2020	22.642.189
2019	42.399.293
2018	40.498.200
FATTURATO MEDIO	35.179.894

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



3: Neurimpulse S.r.l. (PARZIALMENTE DISMESSA)

Codice fiscale: 04665530282

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 11,818%

Stato di attività della partecipata: (La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva)

Attività svolta: La produzione, la vendita e il commercio di stimolatori neurologici impiantabili e non, accessori di questi, prodotti elettromedicali, materiali ed attrezzature chirurgiche, medicali e similari.

Evoluzione della Società: La partecipazione è stata acquisita il 07.08.2012 ad un costo di rilevazione iniziale pari ad Euro 600.000,00 corrispondente ad una quota partecipativa di nominali Euro 600.000,00 rappresentativa del 30,00% del capitale sociale pari ad Euro 2.000.000,00.

Stato di avanzamento del processo di dismissione: Nel luglio 2018 Veneto Sviluppo ha ceduto una quota pari al 15% del capitale sociale di Neurimpulse S.r.l. in linea con gli ultimi accordi assunti, dopo alcune revisioni *in itinere*, con il partner Medico S.p.A. che prevedevano una totale dismissione entro il 31 dicembre 2020. Tuttavia, il perdurare degli effetti negativi causati dalla pandemia legata a Covid-19 sul business della società partecipata ha generato un clima di diffusa incertezza con un ulteriore allungamento dei tempi di inserimento clinico e commerciale di Neurimpulse negli Stati Uniti e in altri mercati, oltre che a generare effetti non trascurabili anche sulla situazione economico-finanziaria della controllante Medico S.p.A., rendendo sostanzialmente impossibile l'adempimento degli impegni contrattuali secondo gli accordi iniziali. Ragion per cui a fine 2020 si è addivenuti ad una revisione circa le condizioni, modalità e tempistiche della graduale uscita di Veneto Sviluppo dal capitale di Neurimpulse. Nel rispetto dei nuovi accordi nell'aprile 2021 Veneto Sviluppo ha ceduto un'ulteriore quota del 3,182% del capitale sociale di Neurimpulse S.r.l. a Medico S.p.A. corrispondente ad una quota partecipativa di nominali Euro 63.636,36 ad un corrispettivo di Euro 70.000,00 generando una plusvalenza di Euro 6.363,64. All'atto della stesura del presente documento Veneto Sviluppo detiene quindi una quota residua del 11,818%.

Tempi stimati per la dismissione: Veneto Sviluppo prospetta di cedere integralmente la partecipazione residua, sulla base degli ultimi accordi intervenuti con il *partner* Medico S.p.A. entro il 31 dicembre 2022.



Dati d'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti	4
Numero amministratori	3
di cui nominati dalla società	1
Numero componenti collegio sindacale	1
di cui nominati dalla società	1

Importi in euro

Costo del personale	127.960
Compensi amministratori	===
Compensi componenti organo di controllo	7.800

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	65.692
2019	-137.371
2018	-93.232
2017	-89.316
2016	-81.308

Importi in euro

FATTURATO	
2020	325.941
2019	355.547
2018	292.997
FATTURATO MEDIO	324.828

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



Partecipazioni detenute da Veneto Sviluppo S.p.A. "in via diretta".

progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.Lgs. 175/2016)
4	01899350266	Aeroporto di Treviso S.p.A.	1986	ATTIVA	10,0000%	L'esercizio e la gestione in forma diretta dei servizi di assistenza a terra dei veicoli sull'aeroporto di Treviso e di tutte le attività connesse a termini delle vigenti leggi e regolamenti ed ogni altra attività per lo sviluppo del traffico aereo sull'aeroporto stesso	NO	NO
5	00841510233	Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A.	1978	ATTIVA	0,099% (0,060% dal mese di agosto 2021)	Attività dei servizi connessi al trasporto aereo	NO	NO
6	04177050277	APVS S.r.l.	2013	ATTIVA	50,0000%	Assunzione di partecipazioni non esercitate nei confronti del pubblico (Holding capogruppo di VTP S.p.A.)	NO	NO
7	02622940233	Banca Popolare Etica soc. coop. per azioni	1995	ATTIVA	0,071% (0,064% AL 30.06.2021)	Raccolta del risparmio e l'esercizio del credito anche a non soci	NO	NO
8	01234190930	Finest S.p.A.	1992	ATTIVA	5,5700%	Attività di merchant bank	NO	NO
9	03272800289	Maschio Gaspardo S.p.A.	2019	ATTIVA	23,7010%	Produzione industriali di macchine, impianti e attrezzature per l'agricoltura	NO	NO



progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.Lgs. 175/2016)
10	03314980271	Politecnico Calzaturiero soc. cons. a r.l.	2001	ATTIVA	0,705%	Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale	NO	NO

Partecipazioni "dirette" soggette a procedura concorsuale (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) e liquidazione.

progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.Lgs. 175/2016)
17	00714600244	Alpi Eagles S.p.A. (fallita)	1979	FALLITA IL 12.05.2011	0,980%	Trasporto aereo di linea di passeggeri	NO	NO
18	80009390289	Attiva S.p.A. in liquidazione (fallita)	1994	FALLITA IL 13.12.2013	10,844%	Progettazione, realizzazione, gestione e commercializzazione di insediamenti e di interventi industriali	NO	NO
19	03314480272	Autodromo del Veneto S.p.A. in liquidazione	2001	IN LIQUIDAZIONE DAL 20.07.2018	7,783%	Ideazione, realizzazione autodromo	NO	NO
20	01216070290	Bellelli Engineering S.r.l. (fallita)	2002	FALLITA IL 9.02.2018	21,997%	Progettazione e la costruzione di impianti industriali	NO	NO
21	01115310292	Bic Adriatico s.c.a r.l. (fallita)	1998	FALLITA IL 17.12.2013 CANCELLATA DAL REGISTRO IMPRESE IN DATA 23.03.2021	10,000%	Fallita	NO	NO
22	02465570238	Compagnia Investimenti e Sviluppo - C.I.S. S.p.A. in liquidazione	1993	IN LIQUIDAZIONE DAL 29.06.2020	3,154%	Amministrazione di imprese	NO	NO



Partecipazioni "dirette" soggette a procedura concorsuale (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) e liquidazione.									
progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.Lgs. 175/2016)	
23	03435520279	Expo Venice S.p.A. (fallita)	2003	FALLITA IL 28.09.2016	5,966%	Fallita	NO	NO	
24	02580160279	Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione	1991	IN CONCORDATO PREVENTIVO DAL 19.11.2015 IN LIQUIDAZIONE DAL 20.11.2018	14,311%	Organizzazione diretta di servizi di deposito, stoccaggio, carico, scarico e lavorazione di merci varie	NO	NO	
25	03628690277	Xgroup S.p.A. in liquidazione (fallita)	2005	FALLITA IL 12.07.2013	7,633%	Fallita	NO	NO	
26	03959660279	Enrive S.r.l. in liquidazione	2010	IN LIQUIDAZIONE DAL 6.04.2021	50,000%	Assunzione e gestione di partecipazioni non nei confronti del pubblico (capogruppo in progetti nelle energie rinnovabili)	NO	NO	



4: Aeroporto di Treviso S.p.A.**Codice fiscale:** 01899350266**Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.:** 10%**Stato di attività della partecipata:** La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva)**Attività svolta:** La progettazione, la realizzazione, lo sviluppo, la gestione, l'adeguamento, la manutenzione e l'uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale e per la mobilità delle merci e delle persone in genere, ivi incluso lo sviluppo e la gestione di offerte e servizi ai viaggiatori, nonché le attività connesse, collegate o analoghe, purché a carattere non prevalente, a tal fine la Società può essere destinataria di concessioni e/o subconcessioni per l'esercizio delle strutture aeroportuali.**Evoluzione della Società:** Trattasi di partecipazione societaria acquisita mediante conferimento dalla Regione del Veneto in data 20.07.2007. E' stata acquisita al costo di rilevazione iniziale di Euro 1.339.500,00 e si sostanzia in n. 131.198 azioni dal valore nominale unitario di Euro 10,00, che costituiscono il 10,00% del capitale sociale (pari ad Euro 13.119.840,00).**Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:**

Nei primi mesi del 2021 l'aeroporto non ha ancora registrato un traffico di aviazione commerciale a pieno regime e ha avuto solo alcune operatività di aviazione generale, con restrizioni legate al Covid-19 che hanno impattato in modo importante sul processo di ripresa del traffico fino al mese di maggio 2021.

Veneto Sviluppo intende avviare una negoziazione con i soggetti potenzialmente interessati, atta a cedere l'intera quota posseduta, ad un prezzo che tuttavia non dovrà essere inferiore a quello di acquisto, tenuto conto delle condizioni di mercato. Al momento non è possibile un orizzonte temporale per la dismissione della partecipazione: la diffusione del virus Covid-19 ha avuto serie ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e ha creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni ed i relativi effetti sull'attività di Aeroporto di Treviso S.p.A. non risultano al momento prevedibili.

Accordi d'investimento: NO.

Dati d'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti	158
Numero amministratori	9
di cui nominati dalla società	0
Numero componenti collegio sindacale	3
di cui nominati dalla società	0

Importi in euro

Costo del personale	3.049.266
Compensi amministratori	132.211
Compensi componenti collegio sindacale	24.716
Corrispettivo società di revisione	16.000

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-3.557.545
2019	842.134
2018	1.800.431
2017	2.108.691
2016	844.102

Importi in euro

FATTURATO	
2020	4.307.905
2019	29.301.408
2018	29.951.833
FATTURATO MEDIO	21.187.049

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



5: Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A.**Codice fiscale:** 00841510233**Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.:** 0,099% (al 31.12.2020)
0,060% (al 30.09.2021)**Stato di attività della partecipata:** La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva)**Attività svolta:** L'esercizio e la gestione in forma diretta dei servizi di assistenza a terra dei veicoli sull'aeroporto di Treviso e di tutte le attività connesse a termini delle vigenti leggi e regolamenti ed ogni altra attività per lo sviluppo del traffico aereo sull'aeroporto stesso.**Evoluzione della Società:** trattasi di partecipazione societaria acquisita mediante conferimento dalla Regione del Veneto in data 08.07.2008.

E' stata acquisita al costo di rilevazione iniziale di Euro 103.173,35 e si sostanzia in n. 2.348 azioni dal valore nominale unitario di Euro 22,00, che costituiscono il 0,099% del capitale sociale (pari ad Euro 52.317.408,00).

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione: Save S.p.A. e Fondazione Cariverona, soci di Aeroporto Valerio Catullo, hanno esercitato il diritto di prelazione delle azioni messe in vendita dagli altri soci fino all'inizio della pandemia da Covid-19. Veneto Sviluppo intende avviare una negoziazione con i soggetti interessati atta a cedere l'intera quota posseduta ad un prezzo che tuttavia non dovrà essere inferiore a quello di acquisto, tenuto conto delle condizioni di mercato. Nell'esercizio 2018 Aeroporto Valerio Catullo ha dovuto effettuare un accantonamento al Fondo per rischi e oneri pari ad Euro 9,4 milioni a fronte di un prolungato contenzioso legale nei confronti di ENAV.

Si ricorda che la controversia ha origini lontane nel tempo (luglio 2002) quando la Società ha richiesto invano a ENAV di assumersi l'onere del servizio di assistenza al volo ed effettuasse i relativi investimenti. ENAV invece ha svolto i servizi fatturando ad Aeroporto Valerio Catullo. Da qui l'avvio della causa legale da parte di quest'ultima per la richiesta di accertamento dell'insussistenza degli asseriti crediti da parte di ENAV.

Nei primi due mesi del 2021 sono transitati per lo scalo di Verona circa 33 mila passeggeri (-94% sul 2020) con le restrizioni che hanno impattato in modo importante sul processo di ripresa del traffico passeggeri almeno fino al mese di maggio 2021. Sono quindi state avviate le interlocuzioni



con il ceto bancario al fine di sospendere i piani di ammortamenti dei finanziamenti in essere e/o ottenere nuova finanza, anche attingendo al fondo di garanzia SACE. In data 28 maggio 2021 si è tenuta l'Assemblea Straordinaria di Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A. avente ad oggetto l'approvazione dell'operazione di rafforzamento patrimoniale della Società da attuarsi mediante due aumenti di capitale e la modifica dell'articolo 25 dello statuto sociale. A tale assemblea l'azionista Veneto Sviluppo non ha partecipato.

La prima *tranche* di aumento di capitale si è perfezionata in data 31.07.2021. Il completamento dell'aumento di capitale è previsto entro il mese di dicembre 2021.

Alla data di redazione della presente relazione, la quota partecipativa di Veneto Sviluppo nella Società è scesa dal 0,099% al 0,060% per effetto del suddetto perfezionamento dell'operazione di rafforzamento patrimoniale.

Al momento non è prevedibile un orizzonte temporale per la dismissione della partecipazione: lo stato di emergenza causato dalla pandemia da Covid-19 sul volume di traffico degli scali aeroportuali in cui opera la società partecipata ha impattato in modo significativo sull'andamento economico e finanziario della medesima.

Accordi d'investimento: NO.



Dati d'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti	127
Numero amministratori	9
di cui nominati dalla società	0
Numero componenti collegio sindacale	5
di cui nominati dalla società	0

Importi in euro

Costo del personale	6.141.074
Compensi amministratori	224.311
Compensi componenti collegio sindacale	82.090
Corrispettivo società di revisione	25.110

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-12.518.282
2019	2.137.029
2018	-6.903.357
2017	832.648
2016	195.174

Importi in euro

FATTURATO	
2020	16.639.314
2019	46.466.578
2018	44.716.370
FATTURATO MEDIO	35.940.754

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



6: APVS S.r.l. (PARZIALMENTE DISMESSA)**Codice fiscale:** 04177050277**Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.:** 50%**Stato di attività della partecipata:** La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva)**Attività svolta:** L'esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di assunzione, gestione e disposizione di partecipazioni. Si segnala che la società detiene una partecipazione in VTP S.p.A. pari al 53% del capitale sociale (valore nominale Euro 2.077.660,00); VTP S.p.A. esercita l'attività di gestione del *terminal* passeggeri del Porto di Venezia ed attività connesse (in particolare, parcheggio autoveicoli e collegamento con altre strutture della zona).**Evoluzione della Società:** Il 29.04.2013 Veneto Sviluppo e APV Investimenti hanno costituito APVS mediante conferimento delle rispettive partecipazioni detenute in Venezia Terminal Passeggeri S.p.A. - rispettivamente pari al 17,50% e al 35,50% - che costituisce l'unico *asset* della *newco* (partecipazione di controllo pari al 53,00%).

In data 18/07/2016 si è perfezionato l'acquisto di una quota pari al 65,98% del capitale sociale di APVS S.r.l., e alla contestuale cessione di una quota pari al 48,00% del capitale sociale di APVS S.r.l., come di seguito specificato:

1) Veneto Sviluppo ha acquistato da APV Investimenti S.p.A. una quota di APVS S.r.l. del valore nominale di Euro 65.980,00 rappresentativo del 65,98% del capitale sociale, con un sovrapprezzo di Euro 23.954.020,00 per un corrispettivo complessivo Euro 24.020.000,00;

2) Veneto Sviluppo ha venduto a Venezia Investimenti S.r.l. una quota di APVS S.r.l. del valore nominale di Euro 48.000,00 rappresentativo del 48,00% del capitale sociale per un corrispettivo di cessione pari ad Euro 17.474.386,17.

Attualmente Veneto Sviluppo detiene, per effetto della cessione dell'1,00% del capitale sociale di APVS S.r.l. a Venezia Investimenti S.r.l. nel mese di dicembre 2020 descritto in seguito, una quota di nominali Euro 50.000,00 rappresentativa del 50,00% del capitale sociale pari ad Euro 100.000,00 ad un costo complessivo della partecipazione pari ad Euro 16.479.933,54.

Il 49,00% del capitale sociale di APVS è detenuto Venezia Investimenti S.r.l., mentre il restante 1,00% è detenuto da APV Investimenti S.p.A..



L'asset significativo detenuto da APVS S.r.l. rimane la partecipazione in Venezia Terminal Passeggeri S.p.A..

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

In virtù degli accordi parasociali sottoscritti con Venezia Investimenti S.r.l., Veneto Sviluppo aveva la facoltà, a partire dal 15 novembre 2020 fino al 15 marzo 2021, di esercitare la *put option* ad essa concessa sulla propria partecipazione in APVS S.r.l.. Il prezzo della *put option* concordato era pari a:

- una somma calcolata, pro quota, sulla somma di Euro 36.404.971,20 quale valore di base concordato corrispondente all'intero capitale sociale di APVS;
- un premio di maggioranza pari al 2% annuo, pro quota, del prezzo da pagare al venditore;
- la somma calcolata secondo i due punti precedenti sarebbe stata diminuita dei dividendi distribuiti a Veneto Sviluppo in relazione agli esercizi chiusi al 31/10/2019, 31/10/2020 e 31/10/2021 o comunque fino alla data di esecuzione della *put option*.

In seguito alla negoziazione con il *partner* Venezia Investimenti S.r.l., in data 30 dicembre 2020 il Consiglio di Amministrazione di Veneto Sviluppo ha approvato la cessione della quota pari al 1,00% del capitale sociale di APVS S.r.l. a Venezia Investimenti S.r.l., perfezionata in data 31 dicembre 2020. Il corrispettivo di cessione è stato pari ad Euro 2.032.245,40 ed ha determinato una plusvalenza contabile realizzata da Veneto Sviluppo e riflessa nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 pari ad Euro 1.702.647. Per effetto del perfezionamento della suddetta operazione di cessione, Veneto Sviluppo detiene ora una quota rappresentativa del 50,00% del capitale sociale di APVS S.r.l.. In data 30 dicembre 2020 è stato sottoscritto un nuovo accordo parasociale tra Veneto Sviluppo e Venezia Investimenti S.r.l. (che ora detiene il 50% del capitale sociale di APVS S.r.l.). In virtù del nuovo assetto proprietario di APVS S.r.l. e dei nuovi accordi raggiunti, si è così configurata la fattispecie del controllo congiunto (e non esclusivo) di APVS S.r.l. tra i soci Veneto Sviluppo e Venezia Investimenti S.r.l..

Il *business* crocieristico, anche per il 2020, era previsto rappresentare la principale fonte di ricavi della Società. I ricavi attesi per il 2020, secondo le stime di *budget* elaborato dal *management* della stessa VTP S.p.A., erano previsti in crescita, pur mantenendo invariate le tariffe applicate alle navi da crociera, per effetto della sensibile crescita del numero degli approdi. A tal riguardo si rileva, infatti, che a partire dal 2020 sarebbero state 39 le compagnie schedulate a Venezia e 80 le unità da crociera che si sarebbero dovute appoggiare alle strutture terminalistiche in gestione a VTP S.p.A.. Gli approdi programmati erano 602 (+17,6%), di cui 535 in *homeport* (+21,3%) e 67 in transito (-5,6%), per complessivi 1,9 milioni di passeggeri (+15,1%).



Lo scenario delineato ha subito tuttavia i significativi effetti della diffusione del Covid-19 in Italia ed in tutto il mondo. In questo contesto VTP S.p.A. ha predisposto una strategia di contenimento degli effetti del *virus* per affrontare l'emergenza che prevede un drastico contenimento dei costi, la sospensione dell'attività lavorativa dei dipendenti con l'utilizzo degli strumenti di sostegno del reddito, in particolare CIGO, fino alla ripresa dell'attività. Complessivamente, nel 2020 sono stati accolti 11 scali e 5.749 passeggeri per una flessione del numero di approdi e di viaggiatori movimentati pari rispettivamente al 98,8% e 99,7%. Ne risulta che VTP S.p.A. ha consuntivato nel corso dell'esercizio 2020 una significativa riduzione della propria attività a seguito della quale ha realizzato una perdita. Il valore della produzione, pari nel 2019 ad Euro 34,4 milioni, è stato pari ad Euro 1,3 milioni nel 2020 con un risultato operativo negativo per Euro 9,2 milioni a fronte anche di ammortamenti per Euro 3,3 milioni (risultato operativo nel 2019 positivo per Euro 5,4 milioni). A livello patrimoniale, il patrimonio netto ammonta ad Euro 31,14 milioni, in diminuzione rispetto al 2019 (Euro 40,18 milioni) in virtù della perdita realizzata, mentre le disponibilità liquide ammontano ad Euro 13,4 milioni, con un flusso netto di cassa negativo per Euro 5,6 milioni circa.

Nel corso del 2021 si segnalano i seguenti eventi relativi all'unico asset di APVS S.r.l., VTP S.p.A.:

- nel mese di maggio 2021 è stata comunicata la riduzione dei canoni demaniali per l'anno 2020 concessa a VTP S.p.A., pari all'80% della riduzione del fatturato del 2020 rispetto ai corrispondenti periodi del 2019. Anche per il 2021 è stata richiesta a MIMS e Assoportri la riduzione dei canoni e ulteriori ristori funzionali alla tenuta del sistema delle aziende operanti nella portualità italiana;
- sono continuate le interlocuzioni con le istituzioni al fine di riorganizzare l'operatività in seguito alla decisione di sospendere definitivamente il passaggio delle grandi navi nei canali di S. Marco e della Giudecca con probabile delocalizzazione di parte degli approdi a Marghera;
- nel corso del 2021 si registrano, inoltre, sia la persistenza della situazione di inattività per quanto riguarda il *business* crocieristico nei primi mesi dell'anno, sia situazioni di complessità relative alla modifica dell'operatività tradizionale legata alla limitazione del transito delle navi da crociera sul Canale della Giudecca, che comporteranno la definizione di una nuova organizzazione delle attività, sia incertezze circa l'estensione dell'attuale concessione in scadenza nel 2025.

In data 30 marzo 2021 il consiglio di amministrazione di APVS S.r.l. ha deliberato in ordine al progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 ottobre 2020. Sulla base delle informazioni a disposizione a tale data in merito all'andamento dell'unico asset VTP S.p.A., è stato svolto un iniziale *impairment test* sulla base del piano previsionale predisposto dal management di VTP S.p.A.. Ritenendo le assunzioni del piano sufficientemente prudenti rispetto alle fonti e informazioni disponibili, gli Amministratori di APVS S.r.l. hanno stabilito, in quella sede, di non



apportare alcuna rettifica al valore della partecipazione di APVS S.r.l. in VTP S.p.A..

In data 13 aprile 2021 si è tenuto il Consiglio di Amministrazione di VTP S.p.A. che tra i vari argomenti all'ordine del giorno, ha esaminato un nuovo *report* gestionale relativo all'esercizio 2020 unitamente ad alcune simulazioni relative alle proiezioni economico-finanziarie pluriennali di VTP S.p.A. redatte secondo un duplice scenario («A - Ottimistico» e «B - Pessimistico»). Sulla base delle analisi effettuate, nonostante la perdita 2020 ammonti a circa Euro 9,0 milioni, emerge che nello scenario «B», nonostante un assorbimento netto di cassa nel triennio 2020-2022 previsto negativo per Euro 12,4 milioni in relazione alle significative limitazioni al traffico crocieristico, VTP riuscirebbe a garantirsi una PFN positiva (cassa) di circa Euro 6,6 milioni ai quali vanno aggiunti circa Euro 4,8 milioni di attività finanziarie prontamente liquidabili. Successivamente è stata convocata l'assemblea degli azionisti della controllata VTP S.p.A. per l'approvazione del proprio bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2020 e del nuovo piano industriale 2021-2024.

Accordi d'investimento: SI. Con la sottoscrizione del nuovo accordo tra Veneto Sviluppo e Venezia Investimenti S.r.l. è stata introdotta, a partire dal 1° luglio 2023 e fino al 30 novembre 2023, una *Put Option* esercitabile da parte di Veneto Sviluppo in un'unica soluzione con il pagamento di un corrispettivo massimo di Euro 17.609.906.

In data 23 febbraio 2021 si è concluso il processo di rinnovo delle garanzie previste dal nuovo accordo sottoscritto tra Veneto Sviluppo e Venezia Investimenti S.r.l. in data 30 dicembre 2020, a copertura del suddetto prezzo massimo della *Put Option* in favore di Veneto Sviluppo.



Dati d'esercizio chiuso al 31.10.2019 (bilancio al 31.12.2020 non approvato):

Numero medio dipendenti	0
Numero amministratori	3
di cui nominati dalla società	2
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dalla società	1

Importi in euro

Costo del personale	0
Compensi amministratori	23.522
Compensi componenti organo di controllo	3.806

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
31.10.2019	2.251.530
31.10.2018	2.256.309
31.10.2017	1.982.838
31.10.2016	1.636.675
31.10.2015	768.891

Importi in euro

FATTURATO	
31.10.2019	2.320.187
31.10.2018	2.341.441
31.10.2017	2.047.454
FATTURATO MEDIO	2.236.361

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) C15), C16), C7 bis) e C18 di Conto Economico.

Di seguito si rappresentano i dati della società controllata da APVS S.r.l., VTP S.p.A.:

VTP S.p.A.**Dati d'esercizio 2020:**

Numero medio dipendenti	50
Numero amministratori	5
di cui nominati dalla società	2
Numero componenti collegio sindacale	3
di cui nominati dalla società	1

Importi in euro

Costo del personale	2.023.965
Compensi amministratori	175.113
Compensi componenti collegio sindacale	37.600
Corrispettivo società di revisione	22.469



Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-9.036.413
2019	4.192.657
2018	4.378.088
2017	4.417.762
01.06-31.12.2016	5.582.344
01.01-31.05.2016	3.165.482

Importi in euro

FATTURATO	
2020	1.268.768
2019	34.433.110
2018	32.813.890
FATTURATO MEDIO	22.838.589

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.

VTP S.p.A. nel corso del 2016 ha modificato la data di chiusura dell'esercizio sociale dal 31 maggio al 31 dicembre.



7: Banca Popolare Etica soc. coop. per azioni

Codice fiscale: 02622940233

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 0,076%

Stato di attività della partecipata: La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva)

Attività svolta: La raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non soci, ai sensi del D.Lgs. 385/1993, con l'intento precipuo di perseguire le finalità di cui all'art. 5 dello statuto.

Evoluzione della Società: Trattasi di partecipazione societaria acquisita mediante conferimento dalla Regione del Veneto in data 08.07.2008.

La quota partecipativa è variabile. Al 31.12.2020 Veneto Sviluppo deteneva numero 947 azioni per un valore nominale di Euro 49.717,50 (su un totale di numero 1.244.487 azioni al valore nominale unitario di Euro 52,50). Al 31.12.2020 la partecipazione era iscritta nel bilancio d'esercizio di Veneto Sviluppo per Euro 39.500,00.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:
Veneto Sviluppo ha avviato dei contatti con la società partecipata per avviare un processo di dismissione.

Accordi d'investimento: NO.



Dati d'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti	358
Numero amministratori	13
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti collegio sindacale	3
di cui nominati dalla società	0

Importi in euro

Costo del personale	22.446.444
Compensi amministratori	297.000
Compensi componenti collegio sindacale	124.000
Corrispettivi società di revisione	78.000

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	6.403.378
2019	6.267.836
2018	3.287.703
2017	2.273.208
2016	4.317.890

Importi in euro

FATTURATO	
2020	58.892.521
2019	53.098.279
2018	47.760.889
FATTURATO MEDIO	53.250.563

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce 10) e 40) di Conto Economico.



8: Finest S.p.A.**Codice fiscale:** 01234190930**Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.:** 5,570%**Stato di attività della partecipata:** La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva)**Stato di attività della partecipata:** La Società è attiva.**Attività svolta:** La Società si propone di creare le condizioni per la nascita e lo sviluppo di iniziative di collaborazione commerciale ed industriale, nel quadro di una politica di cooperazione economica e finanziaria - coerentemente con gli indirizzi generali di politica commerciale estera stabiliti dal CIPES - in Austria, nei paesi dell'Europa centrale e balcanica nonché nei paesi già appartenenti all'Unione Sovietica, ad opera di imprese aventi stabile e prevalente organizzazione nella Regione Friuli Venezia Giulia, Regione del Veneto e nella Regione Trentino Alto Adige ovvero da imprese aventi stabile organizzazione in uno stato dell'Unione Europea controllate da imprese residenti nelle menzionate regioni, quale interlocutore privilegiato delle imprese stesse. L'oggetto sociale di Finest S.p.A. è costituito - a titolo non esaustivo - dalle seguenti attività: a) la promozione della costituzione delle imprese in precedenza indicate all'articolo 4 e nei paesi ivi indicati; b) la partecipazione con quote di minoranza, nel limite indicato all'articolo 7, a imprese e società estere ed ad altre forme di collaborazione commerciale ed industriale nei paesi di cui all'articolo 1, comma 1, L. 19/1991 promosse o partecipate dalle imprese di cui al precedente articolo 4; c) la concessione di finanziamenti alle imprese e alle società estere di cui all'articolo 4 nei paesi ivi indicati con il limite di cui all'articolo 7; d) la partecipazione ad accordi di cooperazione promossi dalle imprese di cui all'articolo 4 nei paesi ivi indicati con il limite di cui all'articolo 7.**E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1, comma 4): SI****Rientra nell'Allegato "A" del D.Lgs. 175/2016 (art. 26, comma 2): SI (Gruppo Friulia)****Evoluzione della Società:** la partecipazione è stata acquisita in data 24.04.1994. Si sostanzia in una quota partecipativa del 5,570% pari a numero 147.943 azioni (su un totale di numero 2.655.891 azioni) al valore nominale unitario di Euro 51,65, per un valore nominale totale di Euro 7.641.255,95.

In attuazione della L.R. 30/2016 e s.m.i. e in linea con le disposizioni assunte dall'Amministrazione regionale nei piani di razionalizzazione adottati dalla stessa con DGR 324/2017 e DGR 1813/2018, Veneto Sviluppo ha posto tale partecipazione in dismissione.

In particolare, con DGR 1897 del 22.11.2017 la Regione ha indetto una gara per la cessione dei pacchetti azionari detenuti in Finest S.p.A. da parte



della stessa Amministrazione e di Veneto Sviluppo, alla quale non è pervenuta alcuna manifestazione d'interesse.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

Veneto Sviluppo intende dismettere integralmente la propria partecipazione in Finest S.p.A. non appena si verificheranno le condizioni di mercato. Considerato che tale società è anche una partecipazione diretta dell'Amministrazione regionale, per gli opportuni approfondimenti in merito, si rimanda alla relativa scheda contenuta nell'Allegato A del presente provvedimento.

Accordi d'investimento: No.

Dati d'esercizio dal al 31.12.2020:

Numero medio dipendenti	23
Numero amministratori	7
di cui nominati dalla società	0
Numero componenti collegio sindacale	3
di cui nominati dalla società	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	351.092
01.07-31.12.2019	192.608
30.06.2019	-1.359.518
30.06.2018	635.985
30.06.2017	-3.676.119
30.06.2016	437.584

Importi in euro

Costo del personale	1.733.656
Compensi amministratori*	82.319
Compensi collegio sindacale*	41.747
Corrispettivo società di revisione	32.142

*comprensivo di oneri ed accessori e rimborsi spese

Importi in euro

FATTURATO**	
2020	3.829.632
01.07-31.12.2019*	1.745.852
30.06.2019	4.001.806
30.06.2018	4.997.847
FATTURATO MEDIO	4.276.428,33

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5), C15), C16, C17bis, e D18 a) di Conto Economico.

* L'assemblea straordinaria del 31/10/2019 ha modificato l'articolo 28 dello statuto sociale, prevedendo che l'esercizio finanziario con decorrenza primo luglio 2019 chiuda il 31 dicembre 2019 e che i successivi esercizi abbiano durata dal primo gennaio al 31 dicembre di ogni anno.

**il fatturato medio è calcolato come media ponderata prendendo in considerazione i dati da bilancio degli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2020.



9: Maschio Gaspardo S.p.A.**Codice fiscale:** 03272800289**Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.:** 16,957% (al 31.12.2020)
23,701% (al 30.09.2021)**Stato di attività della partecipata:** La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva)**Attività svolta:** La Società ha per oggetto produzione industriale di macchine, impianti ed attrezzatura per l'agricoltura, dei relativi accessori, parti o ricambi e attività connesse, ivi inclusa l'attività di assistenza tecnica e riparazione di macchine agricole, parti e ricambi.**Evoluzione della Società:** trattasi di partecipazione societaria acquisita in due momenti:

1. In data 21 ottobre 2019 Veneto Sviluppo ha acquistato, mediante aumento del capitale sociale a pagamento, numero 52.513 azioni prive di valore nominale, privilegiate, libere da vincoli per un corrispettivo pari ad Euro 8.000.000,00 a favore di Maschio Gaspardo S.p.A..

2. in data 5 novembre 2019 Veneto Sviluppo ha acquistato da Maschio Holding S.p.A. numero 13.128 azioni di Maschio Gaspardo S.p.A. prive di valore nominale, privilegiate, libere da vincoli per un corrispettivo di Euro 2.000.000,00.

Nel corso del primo semestre 2020 è stato perfezionato il conguaglio delle azioni da assegnare agli azionisti Friulia e Veneto Sviluppo, calcolato sulla base del Patrimonio Netto Consolidato consuntivo al 31 dicembre 2019 rispetto al medesimo dato al 30 giugno 2019, in ossequio a quanto previsto dai patti parasociali sottoscritti in data 21 ottobre 2019. Per effetto di tale conguaglio azionario, la partecipazione di Veneto Sviluppo in Maschio Gaspardo S.p.A. è passata dal 16,458% al 16,957% del capitale sociale.

In data 15 marzo 2021 Veneto Sviluppo ha perfezionato l'acquisto di numero 27.176 azioni ordinarie di Maschio Gaspardo S.p.A., prive di valore nominale, libere da vincoli per un corrispettivo pari ad Euro 5.000.000,00 a favore di Maschio Holding S.p.A.. Per effetto di tale operazione, Veneto Sviluppo ha incrementato la propria quota partecipativa nel capitale sociale di Maschio Gaspardo S.p.A. del 6,744%, attestandosi pertanto al 23,701%.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

il recente intervento finanziario di Veneto Sviluppo nel gruppo Maschio Gaspardo, che vede peraltro come investitori istituzionali anche Friulia S.p.A. e Finest S.p.A., prevede delle opzioni d'uscita dall'investimento a partire dall'esercizio 2022 per quanto riguarda la seconda *tranche* d'investimento perfezionata nel mese di marzo 2021 e dall'esercizio 2023



per quanto riguarda la prima *tranche* d'investimento perfezionata nel mese di ottobre 2019.

Accordi d'investimento: Sì.

Dati bilancio chiuso al 31.12.2020:

Numero medio dipendenti	941
Numero amministratori	7
di cui nominati dalla società	1
Numero componenti collegio sindacale	3
di cui nominati dalla società	1

Importi in euro

Costo del personale	45.986.363
Compensi amministratori	2.695.033
Compensi componenti organo di controllo	141.929
Corrispettivo società di revisione	122.045

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	8.729.819
2019	5.545.298
2018	2.486.694
2017	5.705.292
2015	n.d.

Importi in euro

FATTURATO	
2020	237.861.975
2019	222.775.285
2018	233.396.822
FATTURATO MEDIO	231.358.027

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



10: Politecnico Calzaturiero soc. cons. a r.l.

Codice fiscale: 03314980271

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 0,705%

Stato di attività della partecipata: La società è attiva, Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento, Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.), La società è sospesa, La società è inattiva).

Attività svolta: La Società ha per oggetto l'istituzione di un'organizzazione comune al fine di diffondere la cultura d'impresa, sviluppare attività di ricerca tecnologica, controllo qualità materiali, certificazione aziendale, formazione professionale, servizi per la sicurezza dell'ambiente di lavoro con principale riferimento al settore calzaturiero e ai settori ad esso connessi, affini o complementari.

Evoluzione della Società: trattasi di partecipazione societaria acquisita mediante conferimento dalla Regione del Veneto in data 08.07.2008.

Consisteva in una quota partecipativa di nominali Euro 157.124,00 rappresentativa del 15,866% del capitale sociale pari ad Euro 990.307,00. Al 31.12.2020 la partecipazione è iscritta in bilancio al valore di Euro 1,00, ossia al costo di acquisizione di Euro 96.000, ridotto per perdita durevole di valore (pari ad Euro 95.999,00).

In data 3 novembre 2020 è stata convocata un'assemblea dei consorziati per discutere e deliberare in merito:

A) all'approvazione del bilancio al 30 settembre 2020: è stato chiesto all'assemblea di approvare preliminarmente la situazione economica, finanziaria e patrimoniale alla data del 30 settembre 2020 dalla quale risultano perdite della società (perdite portate a nuovo e perdita d'esercizio) ammontanti complessivamente ad Euro 903.739,00, superiori ad un terzo del capitale sociale;

B) alla copertura delle perdite esercizio 2019: è stato chiesto di ripianare completamente le perdite come di seguito: per Euro 3.675, utilizzando le somme all'uopo disponibili risultanti in detta situazione patrimoniale come "riserva sovrapprezzo azioni"; per Euro 3.041,00 utilizzando le somme all'uopo disponibili risultanti da detta situazione patrimoniale come "riserva legale"; per Euro 897.023,00 riducendo il capitale sociale da Euro 990.307,00 ad Euro 93.284,00. La quota di Veneto Sviluppo è passata così da nominali Euro 157.124,00 a nominali Euro 14.800,78;

C) all'aumento capitale sociale anche con conferimento di immobile entro il valore massimo di Euro 3.421.335 (capitale sociale finale Euro 3.514.620): approvata la copertura delle perdite, è stato proposto di aumentare il capitale sociale ridotto ad Euro 93.284,00 entro il valore massimo di Euro



3.421.335,00 e pertanto portando il capitale ad un massimo di Euro 3.514.619,00 per arrotondamento.

Il Presidente ha proposto all'assemblea di approvare che, se l'aumento di capitale deliberato non fosse stato interamente sottoscritto entro i termini previsti, il capitale sarebbe stato aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte ed ha invitato i soci, ad eccezione di "ACRIB SERVIZI S.R.L.", a rinunciare al diritto di opzione e prelazione sulle quote non optate in relazione all'aumento in oggetto, al fine di permettere al socio ACRIB di conferire, nel rispetto della legge, l'immobile attualmente utilizzato dal POLITECNICO mediante un contratto di locazione commerciale regolarmente registrato. Il socio ACRIB ha effettuato pertanto il conferimento e nessun altro socio ha esercitato il diritto di opzione e di prelazione spettante compresa Veneto Sviluppo posto che:

a) il bilancio infrannuale al 30 settembre 2020 di POLITECNICO ha registrato una perdita di Euro 335.761,

b) il piano di sviluppo triennale (2021-2023) stima una perdita di esercizio per i primi due anni e precisamente di Euro 108.624 nel 2021 ed Euro 29.612 nel 2022,

non vi sono stati i presupposti per prevedere la sottoscrizione da parte di Veneto Sviluppo dell'aumento di capitale sociale di POLITECNICO, con la conseguente diluizione della quota dalla medesima posseduta dal 15,866% al 0,705%.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

La dismissione dell'investimento partecipativo potrà avvenire solamente quando le condizioni di mercato consentiranno almeno il recupero del capitale investito.

Accordi d'investimento: SI. Accordo di *governance* rinnovato con i *partners* in data 26.04.2018.



Dati d'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti	7
Numero amministratori	9
di cui nominati dalla società	1
Numero componenti collegio sindacale	3
di cui nominati dalla società	1

Importi in euro

Costo del personale	347.019
Compensi amministratori	24.167
Compensi componenti collegio sindacale	17.167

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-446.125
2019	-590.703
2018	3.949
2017	6.290
2016	7.046

Importi in euro

FATTURATO	
2020	720.844
2019	1.605.807
2018	1.629.592
FATTURATO MEDIO	1.318.748

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



Partecipazioni detenute da Veneto Sviluppo S.p.A. "Capitale di rischio di PMI cooperative ex L.R. 19/2004 e L.R. 17/2005".

Con DGR 1682 del 07.08.2012 la Regione del Veneto ha approvato le disposizioni operative che disciplinano il funzionamento del "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio di PMI cooperative", istituito ai sensi della L.R. 19/2004 e della L.R. 17/2005.

Le citate disposizioni operative hanno dato specifica attuazione alla DGR 3155 del 14.12.2010, emanata dalla Regione, al fine di perseguire gli obiettivi individuati nei documenti di programmazione regionale. In tale delibera, la Regione ha richiamato la L.R. 17/2005 "Normativa sulla cooperazione nella regione del Veneto", con la quale è stata approvata la nuova disciplina sulla cooperazione nella Regione che, riconoscendo il ruolo fondamentale della cooperazione per l'evoluzione e lo sviluppo del modello socio-economico regionale, prevede a favore della medesima un'azione di sostegno tanto sul piano aziendale quanto su quello associazionistico. Nello specifico, costituisce obiettivo degli investimenti nelle società cooperative incrementare le potenzialità delle linee d'azione finalizzate allo sviluppo economico del territorio, promosse dalla Regione con la L.R. 19/2004 ("Interventi di ingegneria finanziaria per il sostegno e lo sviluppo delle PMI").

Il periodo di investimento del Fondo si è chiuso in data 31.12.2015.



Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.Lgs.175/2016)
11	00172190241	Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina - Cooperativa Agricola	1939	ATTIVA	Socio finanziatore	Coltivazione e lavorazione del tabacco	NO	NO
12	04822260289	Cooperativa Lavoratori Zanardi	2014	ATTIVA	Socio finanziatore	Legatoria e servizi connessi	NO	NO
13	01489660298	Kuni Società Cooperativa	2014	DISMESSA IN DATA 02.08.2021	Socio finanziatore	Progettazione, fabbricazione e monitoraggio di mobili per arredamento compreso arredo esterno	NO	NO



11: Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina Società Cooperativa Agricola

Codice fiscale: 00172190241

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: socio finanziatore (valore nominale Euro 200.000,00).

Stato di attività della partecipata: Il consorzio è attivo.

Attività svolta: La cooperativa svolge attività di lavorazione del tabacco, produzione e commercializzazione di sigari.

Evoluzione della partecipata: Veneto Sviluppo è entrato nella compagine sociale come socio finanziatore in data 27.12.2013.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

La partecipazione in Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina - Cooperativa Agricola rientra nel portafoglio "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio di PMI Cooperative". La dismissione di tale investimento da parte di Veneto Sviluppo era prevista alla scadenza contrattuale del "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio PMI cooperative ex L.R. 19/2004 e L.R. 17/2005", più due anni di proroga ovvero entro il 27.12.2020. Tuttavia l'andamento dell'attività economica è stata pesantemente condizionata dalla pandemia da Covid-19 che, in particolare tra marzo ed aprile 2020, ha causato una brusca diminuzione delle vendite con la conseguente necessità di provvedere a riprogrammare molte delle attività che erano state delineate nel piano industriale 2020-2024. In questo contesto, in ripresa ma ancora incerto, Veneto Sviluppo si pone in una condizione di "sorvegliante istituzionale" al fine di individuare le condizioni di mercato che consentano il rispetto degli obiettivi dell'investimento.

Accordi d'investimento: SI. Intervenuta scadenza del periodo di investimento. Avviate le negoziazioni con le controparti contrattuali che attualmente, data la difficile situazione economica, finanziaria e patrimoniale della cooperativa, potranno adempiere alle loro obbligazioni di pagamento del prezzo della partecipazione solamente in forma dilazionata nel tempo, secondo un piano di pagamento attualmente in negoziazione tra Veneto Sviluppo ed i rappresentanti della cooperativa.



Dati d'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti	25
Numero amministratori	11
di cui nominati dalla società	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dalla società	1

Importi in euro

Costo del personale	546.128
Compensi amministratori	13.000
Compensi componenti organo di controllo	22.325

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	730.848
2019	-181.867
2018	-350.462
2017	-252.872
2016	-232.390

Importi in euro

FATTURATO	
2020	2.266.857
2019	1.572.900
2018	1.430.229
FATTURATO MEDIO	1.756.662

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



12: Cooperativa Lavoratori Zanardi

Codice fiscale: 04822260289

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: socio finanziatore (valore nominale Euro 200.000,00).

Stato di attività della partecipata: La Cooperativa è attiva.

Attività svolta: La Cooperativa ha per oggetto le attività di grafica, stampa e legatoria di volumi di pregio.

Evoluzione della partecipata: Veneto Sviluppo è entrato nella compagine sociale come socio finanziatore in data 08.05.2015.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

La partecipazione in Cooperativa Lavoratori Zanardi rientra nel portafoglio "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio di PMI Cooperative". La dismissione di tale investimento da parte di Veneto Sviluppo è prevista alla scadenza contrattuale del "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio PMI cooperative ex L.R. 19/2004 e L.R. 17/2005", più due anni di proroga; scadenza effettiva 08.05.2022.

Accordi d'investimento: SI. E' possibile ipotizzare un recupero dell'investimento realizzato che inizierà entro la scadenza effettiva sopra indicata ma si concluderà necessariamente dopo tale scadenza, in forma dilazionata secondo un piano di pagamento attualmente in negoziazione tra Veneto Sviluppo ed i rappresentanti della cooperativa.



Dati d'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti	48
Numero amministratori	6
di cui nominati dalla società	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dalla società	1

Importi in euro

Costo del personale	1.491.394
Compensi amministratori	8.624
Compensi componenti organo di controllo	7.911

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-107.297
2019	1.530
2018	42.542
2017	18.841
2016	31.237

Importi in euro

FATTURATO	
2020	4.316.155
2019	3.945.236
2018	4.302.848
FATTURATO MEDIO	4.188.080

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



13: Kuni Società Cooperativa (DISMESSA IL 02.08.2021)**Codice fiscale:** 01489660298**Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.:** socio finanziatore (valore nominale Euro 150.000,00).**Stato di attività della partecipata:** La Cooperativa è attiva.**Attività svolta:** La Cooperativa ha per oggetto la realizzazione di allestimenti e arredamenti con particolare riferimento al settore navale.**Evoluzione della partecipata:** Veneto Sviluppo è entrato nella compagine sociale come socio finanziatore in data 20.07.2015.**Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:** partecipazione dismessa in data 02.08.2021 con integrale rientro dell'investimento effettuato nel 2015 pari ad Euro 150.000,00, mediante due *tranche* di pagamento pari ad Euro 75.000,00 ciascuna, che risultano regolarmente incassate alla data di redazione della presente relazione.**Accordi d'investimento:** SI.**Dati d'esercizio 2020:**

Numero medio dipendenti	17
Numero amministratori	4
di cui nominati dalla società	1
Numero componenti organo di controllo (Revisore unico)	1
di cui nominati dalla società	0

Importi in euro

Costo del personale	584.934
Compensi amministratori	1.673
Compensi componenti organo di controllo (Revisore unico)	3.120

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	242.206
2019	220.570
2018	61.953
2017	-87.445
2016	134.951

Importi in euro

FATTURATO	
2020	2.826.642
2019	2.432.389
2018	1.982.480
FATTURATO MEDIO	2.017.827

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.



Partecipazioni "Fondo Capitale di Rischio ex POR" soggette a procedura concorsuale (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) e liquidazione.

14: WearIT S.r.l. (in liquidazione dal 16/01/2020)

Codice fiscale: 04841130281

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 4,135%

Stato di attività della partecipata: La Società è stata messa in liquidazione in data 16 gennaio 2020.

Attività svolta: Lo sviluppo e la commercializzazione dello *smartwatch* per applicazioni sportive denominato "Wearit".

Evoluzione della Società: è stata avviata la procedura liquidatoria.

Accordi d'investimento: SI. Uscita mediante acquisto della quota di Veneto Sviluppo da parte di terzi investitori o acquisto da parte del *partner* della partecipazione, M31 Italia S.r.l.. Si ricorda che, a tutela delle proprie ragioni di credito, l'investimento partecipativo in Wearit S.r.l. in liquidazione rientra nel più ampio incarico di assistenza legale recentemente affidato da Veneto Sviluppo ad un primario studio legale per la posizione M31 Italia S.r.l., in quanto Wearit S.r.l. in liquidazione è tuttora uno degli *asset* partecipativi detenuti da M31 Italia S.r.l..

15: Walking Pipe S.p.A. in liquidazione (in liquidazione dal 28.07.2017 e fallita il 18.07.2019)

Codice fiscale: 01474290291

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 39,794%

Attività svolta: produzione di tubi in materiale plastico, la posa, la costruzione di pezzi speciali, sia su stabilimento classico che su impianti mobili (*walking*) direttamente sul cantiere.

Stato di attività della partecipata: La Società è stata dichiarata fallita in data 18.07.2019.

Accordi d'investimento: SI. Esercitata nel mese di luglio 2017 opzione *Put* ad una valorizzazione di uscita di Euro 889.616,44. Contenzioso in essere con i *partners* dell'investimento ed azioni esecutive di aggressione avviate da Veneto Sviluppo sulle consistenze patrimoniali delle controparti. A tal riguardo, in data 4 febbraio 2020 è stato sottoscritto un accordo transattivo tra Veneto Sviluppo, un *partner* dell'investimento partecipativo ed un terzo investitore mediante il quale sono state cedute le quote della società Recanati Europe S.r.l., oggetto di pignoramento presso il Tribunale di



Udine, a favore di Veneto Sviluppo. Per effetto della vendita delle suddette quote, Veneto Sviluppo ha incassato l'importo di Euro 150.000,00 a parziale rientro dell'esposizione di Veneto Sviluppo nei confronti dei *partner* sulla posizione Walking Pipe S.p.A. in liquidazione.

16: Xeptagen S.r.l. in liquidazione (in liquidazione dal 04.07.2019)

Codice fiscale: 03172070272

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 21,429%

Stato di attività della partecipata: Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento (Società in liquidazione dal 04.07.2019).

Attività svolta: La ricerca nel settore delle patologie cellulari e delle biotecnologie, intesa alla scoperta di fattori che consentano lo sviluppo di nuovi prodotti diagnostici e terapeutici per la lotta alle malattie e per il prolungamento della vita umana; il deposito di brevetti atti alla protezione delle proprie scoperte scientifiche e delle tecnologie di produzione dei prodotti da queste sviluppati; lo sviluppo di attività scientifica ed industriale, attraverso la produzione e la vendita di prodotti diagnostici e terapeutici frutto della propria ricerca o su licenza di brevetti altrui.

Evoluzione della Società: La partecipazione è stata acquisita in data 13.07.2012 ad un costo di rilevazione iniziale pari ad Euro 1.000.000,00. Alla data del 31.12.2014 la partecipazione è scesa al 21,429% a seguito dell'ingresso di un nuovo socio. Successivamente, nel corso dell'esercizio 2015, Xeptagen S.r.l. in liquidazione (denominata al momento dell'acquisto "Xeptagen S.p.A.") ha deliberato un aumento di capitale sociale di Euro 500.000,00 a sostegno del nuovo Piano Industriale 2015-2018, che Veneto Sviluppo ha sottoscritto in data 30.07.2015 per Euro 107.143,00, acquisendo una partecipazione del 21,429% del capitale sociale. Il costo di acquisto complessivo per Veneto Sviluppo risulta quindi di Euro 1.107.143,00 per un valore nominale della partecipazione di Euro 216.278,00.

Stato di avanzamento del processo di dismissione: In data 13.02.2019 l'assemblea straordinaria dei soci di Xeptagen S.r.l. in liquidazione ha deliberato la riduzione del capitale sociale ex art. 2446, Codice Civile, la trasformazione della Società da S.p.A. in S.r.l. e l'adozione del nuovo Statuto sociale. La Società è stata **messa in liquidazione il 04.07.2019** e contestualmente è stato nominato il relativo liquidatore. Sulla base delle risultanze espresse dal liquidatore in occasione dell'approvazione del primo bilancio di liquidazione chiuso il 31 dicembre 2019, si prospetta verosimilmente un buon esito dal processo liquidatorio, una volta che il liquidatore definirà alcune partite debitorie in essere con parti terze.

Accordi d'investimento: SI. Per Veneto Sviluppo è stato riconosciuto un "diritto di retrocessione", in sede di messa in liquidazione della società partecipata,



pro-quota dell'eventuale plusvalore derivante dall'eventuale di vendita dei brevetti acquistati da Benedetti & Co Biosolutions S.r.l. entro 10 anni dalla data di messa in liquidazione della società partecipata.



Partecipazioni "dirette" soggette a procedura concorsuale (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) e liquidazione.**17: Alpi Eagles S.p.A. (fallita il 12.05.2011)**

Codice fiscale: 00714600244

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 0,980%

Stato di attività della partecipata: Società dichiarata fallita il 12.05.2011.

Attività svolta: L'attività aeronautica in genere, il trasporto aereo pubblico di persone e/o cose inclusi colli postali, su rotte nazionali, internazionali ed intercontinentali, l'acquisizione e la concessione in esercizio di aeromobili, nonché l'istituzione, l'esercizio e /o la gestione - in proprio e/o per conto di terzi - delle attività rientranti nell'indotto aeronautico.

Stato di avanzamento del processo di dismissione: La Società è stata dichiarata fallita in data 12.05.2011.

18: Attiva S.p.A. in liquidazione (fallita il 13.12.2013)

Codice fiscale: 80009390289

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 10,844%

Stato di attività della partecipata: Società dichiarata fallita il 13.12.2013.

Attività svolta: La Società ha ad oggetto: a) la progettazione, la realizzazione, la gestione e la commercializzazione di insediamenti e di interventi industriali, artigianali, commerciali, direzionali, abitativi, ricreativi e sportivi e delle necessarie infrastrutture, ivi comprese la progettazione e la realizzazione di interventi di trasformazione urbana e la partecipazione ad operazioni di urbanistica concertata; b) lo studio, la progettazione e la realizzazione di interventi nel settore pubblico e privato relativamente a strutture destinate a servizi di utilità diffusa; c) lo studio, la progettazione e la realizzazione di attività di pianificazione urbanistica e la relativa consulenza anche con riferimento alla c.d. "urbanistica concertata"; d) la progettazione, realizzazione e manutenzione di infrastrutture stradali, di opere di urbanizzazione primaria e secondaria e assimilate; e) la progettazione, realizzazione e manutenzione degli impianti tecnologici per la produzione di energia elettrica e termica da fonti rinnovabili; f) la progettazione, realizzazione e manutenzione di reti di telecomunicazioni, la ricerca e attuazione di tecnologie per la trasmissione di attività di telecomunicazione, informatica e multimediali; g) l'assunzione di diritti reali sulle reti, sugli



impianti e sulle altre dotazioni patrimoniali relative all'attività di cui ai punti e) ed f).

Stato di avanzamento del processo di dismissione: La Società è stata dichiarata fallita in data 13.12.2013.

19: Autodromo del Veneto S.p.A. in liquidazione (in liquidazione del 20/07/2018)

Codice fiscale: 03314480272

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 7,783%

Stato di attività della partecipata: Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento (Società in Liquidazione dal 20.07.2018).

Attività svolta: L'ideazione, la realizzazione, lo sviluppo, la gestione e l'esercizio di autodromi, campi ed attrezzature destinati ad uso sportivo e turistico, l'organizzazione e la promozione di manifestazioni ed attività sportive e turistiche di ogni genere.

Evoluzione della Società: Trattasi di partecipazione societaria acquisita mediante conferimento dalla Regione del Veneto in data 08.07.2008.

E' stata acquisita al costo di rilevazione iniziale di Euro 107.500,00 e si sostanzia in n. 211.920 azioni dal valore nominale unitario di Euro 1,00, che costituiscono il 7,783% del capitale sociale (pari ad Euro 2.722.944).

Stato di avanzamento del processo di dismissione: La Società è stata messa in liquidazione in data 20.07.2018.

Accordi d'investimento: NO.

20: Bellelli Engineering S.r.l. (fallita il 09.02.2018)

Codice fiscale: 01216070290

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 21,997%

Stato di attività della partecipata: Società dichiarata fallita il 09.02.2018.

Attività svolta: La progettazione e la costruzione di impianti industriali chiavi in mano; la fornitura di ingegnerizzazione di processo, meccanica e strumentale; la prefabbricazione in stabilimento e l'assemblaggio in sito; assistenza per lo start up e la successiva manutenzione; la Società potrà inoltre svolgere attività di *trading* e di gestione di impianti. La Società ha per oggetto,



inoltre, la progettazione e la costruzione, di opere ed edifici per uso civile, residenziale o industriale, la progettazione e costruzione di ponti, strade, strutture portuali ed aeroportuali, insediamenti marini, strutture off-shore, condutture per acqua, gas, petrolio, fognature. La Società ha per oggetto sociale, infine, la fornitura di ingegneria e fabbricazione integrale o di parte di componenti per industrie meccaniche, cantieristiche industriali, navali, energetiche, petrolchimiche, chimiche, farmaceutiche, alimentari. E' parte integrante dell'oggetto sociale la fornitura di consulenza tecnica, ingegneristica, *project management* e consulenza finanziaria ai clienti, anche con personale distaccato presso uffici o cantieri degli stessi.

Stato di avanzamento del processo di dismissione: La partecipazione è stata acquisita il 10.02.2011 nell'ambito del portafoglio "PATRIMONIO DESTINATO". Il costo di rilevazione iniziale ammonta ad Euro 1.000.000,00 con una quota partecipativa del 21,997% pari a numero 2.820 azioni per nominali Euro 282.000,00 (totale azioni numero 12.820).

Il Tribunale di Rovigo, con sentenza depositata in Cancelleria il 09.02.2018, ha dichiarato il fallimento della Società. Veneto Sviluppo ha richiesto la risoluzione dell'accordo transattivo per inadempimento dei *partners* (detto accordo fissava ad Euro 1.270.000,00 il corrispettivo della partecipazione da riconoscere a Veneto Sviluppo) e la riviviscenza delle obbligazioni insite nel contratto di investimento originario mai risolto.

Nel mese di novembre 2018 lo studio legale che assiste Veneto Sviluppo ha provveduto a citare in giudizio i *partners* inadempienti la cui udienza era stata convocata inizialmente per il mese di marzo 2020 ed in seguito rinviata. Il Giudice del Tribunale Ordinario di Venezia ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni per la data del 22 settembre 2021, che si è regolarmente tenuta. Il Giudice aveva già rigettato tutte le istanze istruttorie dei *partners* all'esito dell'udienza precedente ed ha ora concesso i termini per il deposito delle memorie conclusionali e delle repliche (60 giorni + 20 giorni dal 22 settembre 2021) che i legali andranno a predisporre.

I bilanci della Società per gli esercizi chiusi al 31.12.2017 ed al 31.12.2018 non sono stati approvati.

21: Bic Adriatico S.c.ar.l. (fallita il 17.12.2013; cancellata il 23.03.2021)

Codice fiscale: 01115310292

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 10%

Stato di attività della partecipata: Società dichiarata fallita il 17.12.2013.

Attività svolta: La Società si propone di dare impulso alla creazione di nuove piccole e medie imprese e di favorire lo sviluppo e l'innovazione di quelle esistenti,



mediante la creazione di un "Centro Europeo di Impresa" che fornisca servizi ed informazioni.

Stato di avanzamento del processo di dismissione: La Società è stata dichiarata fallita in data 17.12.2013; in data 23.03.2021 è stata cancellata dal Registro delle Imprese.

22: Compagnia Investimenti e Sviluppo – C.I.S. S.p.A. in liquidazione (in liquidazione dal 29.06.2020)

Codice fiscale: 02465570238

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 3,154%

Stato di attività della partecipata: la Società è stata messa in liquidazione in data 20.06.2020.

Attività svolta: L'esercizio, diretto o mediante società partecipate, delle seguenti attività: a) la promozione di iniziative con carattere prevalente di pubblica utilità e/o interesse pubblico, la collaborazione con enti pubblici o società pubbliche o miste per iniziative finalizzate alla predisposizione e sviluppo delle infrastrutture e delle reti, della pianificazione del territorio, delle aree da destinare alle attività produttive, commerciali, di servizi e del terziario, anche attraverso operazioni di *project financing*; la promozione e lo sviluppo di attività industriali, finanziarie, commerciali, del terziario e immobiliari, ivi comprese l'edificazione in genere, la costruzione la compravendita, la permuta, la lottizzazione, il comodato, la gestione, l'affitto, la locazione finanziaria e la conduzione di immobili, opere e impianti; c) la partecipazione o l'assunzione di interesenze e/o partecipazioni in imprese, società, enti, consorzi, fondi comuni, sicav, GEIE e associazioni, il finanziamento e il coordinamento tecnico-finanziario degli stessi, la compravendita, la permuta, il possesso, la gestione di titoli pubblici e privati, purché non ai fini di collocamento e con l'esclusione dell'esercizio professionale nei confronti del pubblico.

Evoluzione della Società: La partecipazione è stata acquisita in data 08.12.1999 e si sostanzia in una quota partecipativa del 3,154% pari a numero 2.401.874 azioni per un valore nominale di Euro 2.401.874,00 (su un totale di numero 76.150.000 azioni). La partecipazione è stata integralmente svalutata nei precedenti esercizi in relazione all'andamento e alle incertezze che hanno caratterizzato il Gruppo CIS.

L'esposizione nei confronti della società partecipata comprende inoltre un Prestito Obbligazionario di complessivi Euro 20 milioni, sottoscritto da parte di Veneto Sviluppo per Euro 5 milioni, oggetto di parziale svalutazione per Euro 3,77 milioni in linea capitale e di una svalutazione integrale dei relativi interessi attivi maturati.



L'accordo di ristrutturazione del debito di CIS S.p.A. sottoscritto da tutti i soggetti creditori nel mese di dicembre 2016 e divenuto efficace a far data dal 29.06.2017, contempla un'ipotesi di recupero parziale dell'esposizione legata al Prestito Obbligazionario originario (sostanzialmente riconducibile alla sola parte Antergata dell'esposizione) ed un'ipotesi di recupero postergato dell'*equity* investito dai vari soci, tra i quali anche Veneto Sviluppo entro il 31.12.2020.

Tuttavia le condizioni e l'assorbimento di mercato (per quanto attiene agli *asset* immobiliari) e le difficoltà normative e procedurali (per quanto riguarda le partecipazioni autostradali) non consentono, sulla base delle informazioni disponibili, di rispettare le ipotesi temporali degli Accordi sottoscritti nel 2016 per la ristrutturazione dei debiti mediante la cessione della maggior parte degli *asset* del Gruppo CIS. Ad oggi sono stati rimborsati complessivamente nell'ambito del Gruppo CIS Euro 41 milioni (Sis Sardegna: Euro 12 milioni, Recis: Euro 10 milioni e Aida: Euro 19 milioni).

Al fine di non compromettere il buon esito delle trattative in essere e al contempo di non precludere la possibilità di reperire soggetti interessati per i restanti *asset* del Gruppo, il Consiglio di Amministrazione della società capogruppo CIS S.p.A. ha ritenuto opportuno, nell'interesse dei creditori, disporre, salvo alcune posizioni puntuali, di un maggior tempo (stimato in ulteriori 2 anni e quindi fino al 2022, poi esteso fino al 2023 in ragione degli effetti causati dalla pandemia da Covid-19) al fine di completare il processo di dismissione degli *assets* delle società del Gruppo CIS in regime di continuità aziendale. Il fabbisogno incrementale stimato del Gruppo CIS per il triennio 2021-2023 ammonta complessivamente ad Euro 3,4 milioni. Si ipotizza che la sola CIS, tenuto conto dei costi di transazione necessari per perfezionare la proroga degli accordi vigenti stimati in circa Euro 500 mila, e al netto delle disponibilità liquide che dovrebbero residuare nel 2022 stimati in circa Euro 1.400 mila, possa coprire il proprio fabbisogno incrementale netto pari quindi a circa Euro 2,5 milioni trattenendo Euro 1,8 milioni dai proventi derivanti dalla dismissione di Infracis (come previsto dall'Accordo) e integrando, per la parte restante di Euro 700 mila, con il tiraggio di nuova finanza già deliberata. L'estensione temporale della scadenza degli accordi non comporterà la necessità di ulteriore nuova finanza a carico dei creditori (al netto della quota *committed* non ancora erogata), bensì è prevista, verosimilmente entro il 31.12.2021, la sottoscrizione di un nuovo accordo con i creditori che dovrà essere oggetto di asseverazione con riferimento al nuovo Piano e Manovra Finanziaria.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

In data 29 giugno 2020 l'assemblea degli azionisti di C.I.S. S.p.A. ha deliberato la messa in liquidazione della società ai sensi dell'articolo 2484, comma 1, numero 4 del Codice Civile a seguito della riduzione del capitale sociale al disotto del minimo legale e alla mancata ricapitalizzazione. Con la messa in liquidazione sono stati nominati quattro liquidatori. Tale decisione si dimostra propedeutica a consentire lo smobilizzo degli *asset* del Gruppo CIS alla migliore valorizzazione di mercato possibile, con particolare



riferimento ai principali elementi patrimoniali detenuti dalla società partecipata Infracris S.p.A. (Autostrada del Brennero S.p.A. ed Autovie Venete S.p.A.), le cui valorizzazioni economiche adottate dagli Amministratori di CIS S.p.A. nell'ultimo bilancio approvato della società partecipata chiuso al 31 dicembre 2020 risultano non significativamente diverse rispetto ai valori indicati nell'Accordo 2017 tuttora vigente. E' tuttavia in corso la definizione di un nuovo Accordo per consentire il raggiungimento degli obiettivi fissati nel Piano e nella Manovra Finanziaria 2016-2020. Il nuovo Accordo (Piano e nella Manovra Finanziaria 2021-2023) ipotizza per gli obbligazionisti, quali anche Veneto Sviluppo, il rimborso parziale delle relative esposizioni nel corso del 2023. Veneto Sviluppo, come gli altri obbligazionisti, nel caso di realizzazione delle azioni previste nel Nuovo Accordo e nella relativa Nuova Manovra Finanziaria, recupererebbe un importo complessivo compreso in un *range* da Euro 2,3 ad Euro 2,7 milioni circa (di cui circa Euro 2 milioni antergati).

Accordi d'investimento: SI. Accordo di ristrutturazione dei debiti del Gruppo CIS sottoscritto nel mese di dicembre 2016 e divenuto efficace nel mese di giugno 2017. Nuovo accordo di ristrutturazione dei debiti del Gruppo CIS 2021-2023 in corso di definizione.

23: Expo Venice S.p.A. (fallita il 28.09.2016)

Codice fiscale:03435520279

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 5,966%

Stato di attività della partecipata: La Società è stata dichiarata fallita il 28.09.2016.

Attività svolta: La Società ha per oggetto l'attività di: organizzazione e gestione in forma diretta, indiretta e/o associata, in strutture di proprietà o di terzi gestite sia direttamente che indirettamente, di fiere, mostre, congressi, conferenze, tavole rotonde, ecc.; l'organizzazione e la promozione di eventi o iniziative continuative volte a promuovere la conoscenza e diffusione commerciale di prodotti o la loro immagine, di distretti produttivi, di semplici aggregazioni, di particolari iniziative od attitudini, anche favorendo l'aggregazione ed integrazione tra operatori; la pubblicazione di cataloghi, programmi periodici, comunicati e stampati relativi e connessi alle manifestazioni e attività di cui ai punti che precedono, nonché tutte le attività commerciali e di servizi necessari ed utili al miglior realizzo di detti eventi, ivi compresa l'attività di ristorazione, di operatore turistico, alberghiero e di commercio di beni e materiale pubblicitario e propagandistico.



24: Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione (in concordato preventivo dal 19.11.2015 ed in liquidazione dal 20.11.2018)

Codice fiscale: 02580160279

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 14,311%

Stato di attività della partecipata: Società in concordato preventivo dal 19.11.2015 e in liquidazione dal 20.11.2018.

Attività svolta: Lo studio, la promozione, il coordinamento, lo svolgimento e la gestione di tutte le attività inerenti alla creazione ed all'esercizio in Venezia-Marghera di un'area intermodale, in collegamento con il sistema portuale, avente le caratteristiche di cui all'articolo 1, L. 04.08.1990, n. 240 per l'integrazione dei sistemi di trasporto terrestre, marittimo, fluviale ed aereo, intesa a facilitare le operazioni connesse alle volture di carico, per la movimentazione ed eventuale sosta temporanea delle merci nell'ambito interportuale, per l'organizzazione logistica della produzione e della distribuzione fisica dei prodotti, anche in zona franca, completando la struttura con opportuni servizi intesi a fornire assistenza agli operatori ed ai loro mezzi.

Stato di avanzamento del processo di dismissione: La Società è stata acquisita il 29.01.2016 da APV Investimenti S.p.A.. Si sostanzia, al 31.12.2016, in una quota partecipativa del 10,009% pari a numero 440.400 azioni (su un totale di numero 4.400.000 azioni) al valore nominale unitario di Euro 3,02, per un valore nominale totale di Euro 1.330.008,00, ad un costo di acquisto di Euro 1. In data 15.06.2017 Veneto Sviluppo ha acquistato da Sistemi Territoriali S.p.A., n. 189.290 azioni ordinarie Interporto di Venezia S.p.A. del valore nominale unitario di Euro 3,02, per un importo nominale complessivo di Euro 571.655,80, rappresentative del 4,30% del capitale sociale, ad un costo di acquisto di Euro 1. Al 31.12.2017 Veneto Sviluppo deteneva quindi n. 629.690 azioni di Interporto di Venezia S.p.A., rappresentative del 14,311% del capitale sociale, per un valore nominale complessivo di Euro 1.901.663,80. Al 31.12.2020 la partecipazione era iscritta in bilancio al costo di acquisizione di Euro 2.

La Società era in concordato preventivo a far data dal 19.11.2015 ed è in liquidazione dal 20.11.2018.

Accordi d'investimento: SI. Sono stati sottoscritti due accordi di investimento rispettivamente con APV Investimenti S.p.A. e Sistemi Territoriali S.p.A. che prevedono una eventuale 'success fee' nella misura del 5% del prezzo di vendita di Interporto di Venezia S.p.A. o del valore di liquidazione di Interporto di Venezia S.p.A.. Entrambe le condizioni non sono ad oggi maturate a favore di Veneto Sviluppo.



25: Xgroup S.p.A. in liquidazione (fallita il 12.07.2013)**Codice fiscale:** 03628690277**Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.:** 7,633%**Stato di attività della partecipata:** La Società è stata dichiarata fallita in data 12.07.2013.

Attività svolta: La Società ha per oggetto le seguenti attività: la produzione e il commercio, sia in Italia che all'estero, di celle e moduli fotovoltaici, moduli solari in genere, apparecchiature, accessori, materiali e quant'altro inerente e complementare ai prodotti su elencati, la realizzazione, sia in proprio, che per conto di terzi, e il commercio, sia in Italia che all'estero, di impianti alimentabili a sistemi fotovoltaici e di impianti e macchinari di produzione degli stessi; l'acquisizione e cessione di brevetti, licenze e tecnologie, nonché l'assunzione e la concessione di mandati di agenzia, rappresentanza, commissione e concessione nell'ambito predetto, l'acquisizione, il trasferimento e la cessione di tecnologie e know-how e la gestione di progetti tecnologici; lo svolgimento di attività di ricerca nonché propedeutiche od ausiliari a quelle di ricerca; l'utilizzo e lo sfruttamento in qualsiasi forma dei risultati ottenuti; l'allestimento e la gestione di attrezzature e strumentazioni di laboratorio ed impianti pilota; la produzione e la commercializzazione dei prodotti e attrezzature nonché la fornitura dei servizi oggetto delle attività di ricerca o da essa derivati; lo svolgimento di attività per lo studio di fattibilità, la progettazione e la realizzazione di interventi di monitoraggio e risanamento ambientale conseguenti alle attività di ricerca svolte; la produzione e la commercializzazione di celle, moduli, sistemi, apparecchiature, software e quanto necessario per lo sfruttamento dell'energia fotovoltaica e solare in generale, ivi compreso lo sfruttamento di tutte le fonti energetiche rinnovabili e non, nonché loro componenti o derivati; lo studio, la progettazione la direzione lavori, la realizzazione, l'installazione e la gestione di sistemi fotovoltaici, ivi compresi i prodotti e i servizi informatici e telematici per la manutenzione, misurazione ed utilizzazione dell'energia generata nonché l'addestramento tecnico operativo per l'installazione ed uso di sistemi ad energia solare; l'esecuzione di lavori edili, civili ed industriali in muratura, cemento armato e strutture metalliche in fabbricato o in prefabbricato, di opere idrauliche, elettriche od elettroniche, di movimenti di terra; la costruzione di infrastrutture anche indirettamente inerenti l'erogazione di servizi di cui sopra ai fini dell'installazione di impianti fotovoltaici e di energia rinnovabile e non in genere.

Nel mese di luglio 2021 Veneto Sviluppo ha ricevuto un accredito pari ad Euro 78.468,98 a seguito del riparto finale delle somme liquidate ai creditori sociali nell'ambito della procedura fallimentare in via di conclusione.



26: Enrive S.r.l. in liquidazione (in liquidazione dal 06.04.2021)

Codice fiscale: 03959660279

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 50%

Stato di attività della partecipata: la Società è stata posta in liquidazione dal 20.04.2021.

Attività svolta: La Società può assumere e detenere partecipazioni a scopo di stabile investimento in imprese italiane o estere dirette a:

a) realizzare, costruire, gestire, mantenere e assistere, per conto proprio e/o di terzi, impianti per la produzione di energia elettrica e/o termica da fonte di energia rinnovabile, alternativa o innovativa;

b) svolgere le fasi e le attività relative alla produzione di energia elettrica e termica, anche mediante gestione di impianti, di proprietà o di terzi, ai sensi e agli effetti dell'art. 23, L.09.01.1991, n. 9 e delle norme che disciplinano l'attività di produzione e distribuzione dell'energia elettrica;

c) studiare, promuovere e diffondere interventi relativi a impianti di produzione energetica, interventi nel campo del risparmio energetico, del rispetto ambientale;

d) approvvigionare, produrre, distribuire e vendere energia elettrica e termica a soggetti della filiera, ai sensi delle disposizioni vigenti in materia;

e) svolgere attività post-contatore, ivi incluse a titolo esemplificativo e non esaustivo le attività di gestione calore, servizi energia.

Evoluzione della Società: La partecipazione è stata acquisita il 14.01.2010. Si sostanzia in una quota di nominali Euro 2.183.500,00 rappresentativa del 50,00% del capitale sociale pari ad Euro 4.367.000,00 mentre l'esposizione complessiva di Veneto Sviluppo al 31 dicembre 2020, comprensiva anche dei finanziamenti soci erogati alla società partecipata, è pari ad Euro 5,446 milioni.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

Veneto Sviluppo prevede di dismettere l'investimento partecipativo entro l'esercizio il 2023 a conclusione della cessione da parte di Enrive degli *asset* societari.

Accordi d'investimento: SI. in data 10/08/2020 è stato sottoscritto tra Enrive, Asja Ambiente Italia S.p.A. e Tuscia Ambiente 2 S.r.l. un accordo transattivo, nel quale sono definite le modalità e i tempi di pagamento del saldo prezzo legato all'intervenuta cessione dell'*asset* Bio.Pol ed i limiti alle passività potenziali legate ai vari contenziosi e rischi operativi tuttora pendenti, direttamente o indirettamente, in capo ad Enrive relativamente al Progetto



Tuscia Ambiente (cessione dell'asset Bio.Pol); una parte dei corrispettivi attesi sulla base del suddetto accordo transattivo, è già stata regolarmente incassata e la rimanente parte è garantita ad Enrive mediante una fidejussione bancaria a prima richiesta emessa da un primario istituto di credito.

In data 07.10.2021 la Società ha integralmente rimborsato il finanziamento soci "ex POC" per complessivi Euro 787.490,41. Tale importo rappresenta il rimborso di Euro 700.000,00 in linea capitale ed il pagamento degli interessi relativi al medesimo finanziamento pari ad Euro 87.490,41.

