



**ACCORDO PER IL FINANZIAMENTO DI UN PROGETTO DI RICERCA PER LA  
RIORGANIZZAZIONE DEI PROCESSI E SERVIZI TECNICO-AMMINISTRATIVI  
DELLE AZIENDE SOCIO SANITARIE E LA LORO GOVERNANCE**

**TRA**

REGIONE DEL VENETO, con sede legale in sede in Venezia, Dorsoduro, 3901, codice fiscale n. 80007580279 rappresentata da ....., nato a ..... il ....., il quale interviene al presente atto non per sé ma in nome e per conto della Giunta Regionale del Veneto, in qualità di Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale

**E**

UNIVERSITA' CA' FOSCARI VENEZIA, (di seguito anche indicata per brevità "Università Ca' Foscari" o "Ca' Foscari" o "Università" o "Ateneo"), con sede legale in Venezia, Dorsoduro 3246, codice fiscale n. 80007720271, rappresentata dal Prof. ....., nato a ....., il ....., il quale interviene al presente atto non per sé ma in nome e per conto dell'Università Ca' Foscari Venezia, in qualità di Magnifico Rettore.

**PREMESSO CHE**

La Regione del Veneto, al fine di migliorare l'efficienza del proprio SSR ed operare un proficuo confronto con professionalità impegnate nella ricerca, ha sviluppato negli anni collaborazioni scientifiche con l'ateneo veneziano di Ca' Foscari, università degli studi a forte vocazione economica.

Con la Deliberazione della Giunta Regionale del 16 dicembre 2013, n. 2357, ad oggetto "*Convenzione con l'Università Ca' Foscari di Venezia ai fini di uno scambio di competenze professionali con il personale impegnato nel settore sanità*", è stato attivato un percorso di concreta e strutturata collaborazione nell'ambito sanitario e socio-sanitario, attraverso il supporto alla realizzazione di specifici progetti in materia.

Il rapporto di collaborazione instaurato riflette interessi comuni a entrambe le parti, quali lo scambio di competenze professionali - expertise economiche, giuridiche, di management, sociologiche e statistiche – tra il personale impegnato nel settore sanità e le figure professionali presenti nel mondo accademico.

Più in particolare, ognuna delle due parti ha un interesse specifico a proseguire nella collaborazione per la progettualità in oggetto.

Per quanto riguarda l'Università Ca' Foscari di Venezia si evidenzia che l'interesse creato attorno alle tematiche oggetto di questa collaborazione ha portato all'avvio nell'ateneo veneziano di specifici percorsi di didattica e di percorsi post laurea di grande specificità e interesse nell'ambito di corsi di laurea di management delle PP.AA., in particolare di gestione in ambito sanitario e socio sanitario.

Nell'ambito degli studi post laurea, si ricorda la rilevanza di un Master dedicato specificamente al management in ambito sanitario.



L'esistenza di un rapporto di collaborazione con l'amministrazione regionale consente all'Università Ca' Foscari di Venezia di entrare in contatto direttamente coi progetti di innovazione in ambito sanitario e sociosanitario che vengono implementati nel Servizio Sanitario Regionale, cosa che ha permesso ai docenti, ai ricercatori e agli studenti dell'ateneo veneziano di qualificarsi e specializzarsi in maniera particolarmente specifica per quanto riguarda il management delle realtà sanitarie e sociosanitarie.

Per quanto riguarda la Regione del Veneto, l'esistenza di un interlocutore privilegiato quale l'Università Ca' Foscari di Venezia ha permesso di avere nel corso degli anni una importante serie di analisi e documenti di grande rilevanza ai fini della programmazione delle attività in ambito sanitario e sociosanitario, tra i quali si citano gli ultimi in ordine di tempo:

- Analisi sul sistema di compartecipazione alla spesa sanitaria;
- Ricognizione e modelli di integrazione per la copertura dei bisogni socio sanitari dei cittadini;
- Supporto nella elaborazione del Piano Operativo Covid;
- Studio, progettazione e attivazione di strumenti di definizione di standard organizzativi e di valutazione delle performance per i servizi tecnico-amministrativi di Azienda Zero.

Tale sinergia ha trovato nel tempo ulteriore sviluppo con la Deliberazione della Giunta Regionale del 30 dicembre 2016, n. 2296, ad oggetto "Linee guida per la riorganizzazione dei processi e servizi tecnico - amministrativi secondo quanto previsto con LR 19/2016".

Con tale ultima D.G.R. sono stati descritti i criteri e le modalità operative del progetto di riorganizzazione, nonché la struttura organizzativa incaricata dello sviluppo e della realizzazione dell'intervento, ed è stata prevista la partecipazione dell'Università Ca' Foscari di Venezia al progetto di riorganizzazione, in funzione della collaborazione allora esistente, come da D.G.R. del 16 dicembre 2013 n. 2357, estendendo l'ambito della stessa allo sviluppo delle riforme prevista dalla L.R. 19/2016.

Queste attività hanno portato, tra l'altro, alla realizzazione dell'elaborato acquisito con prot. regionale n. 296761 dell'1 luglio 2021 con lo scopo di definire una mappatura delle funzioni e dei processi amministrativi attualmente a carico di Azienda Zero e nell'elaborazione di una classificazione degli stessi in ragione del grado di interdipendenza rispetto alle funzioni dell'Area Sanità e Sociale, al fine di consentire al Direttore Generale dell'Area medesima di potenziare gli strumenti di coordinamento dell'azione amministrativa, e al Direttore di Azienda Zero di avviare ogni utile revisione organizzativa, funzionale a tale scopo, attività e considerazioni trasfuse poi nella D.G.R. n. 928 del 5.7.2021.

Nel frattempo, con la medesima nota acquisita al protocollo regionale n. 296761 del 1.7.2021, l'Università Ca' Foscari ha trasmesso alla Regione del Veneto un piano annuale di attività per il periodo 2021-2022, positivamente riscontrato dall'Area Sanità e Sociale con nota prot. 307075 dell'8.7.2021.

Vista la Deliberazione n. .... del ....., con la quale la Giunta Regionale della Regione del Veneto ha delegato il Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale alla sottoscrizione del presente Atto,

## **SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE**

### **Articolo 1 – PREMESSE**

Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto.



## **Articolo 2 - OGGETTO DELL'ACCORDO**

Con il presente Accordo la Regione del Veneto intende sviluppare una collaborazione con l'Università Ca Foscari di Venezia per la realizzazione di un progetto di ricerca volto ad analizzare, implementare e riorganizzare i processi e i servizi tecnico-amministrativi delle Aziende socio-sanitarie del Veneto.

Nello specifico, il ruolo dell'Università Ca' Foscari si realizzerà nelle seguenti 3 linee di intervento:

- 1) Linea di attività 1 – Analisi e progettazione di strumenti e metodi di programmazione in ambito sanitario e socio-sanitario:
  - tale linea di attività vede il team di Ca' Foscari supportare la Direzione dell'Area Sanità e Sociale nell'adottare approcci di programmazione innovativi in particolare per accompagnare la stesura dei piani COVID ancora previsti, nonché la parte programmatica del PNRR connessa alla sanità ed eventuali altri piani di programmazione attuati nel periodo di riferimento della terza annualità.
- 2) Linea di attività 2 – Studio, progettazione ed attivazione di strumenti di definizione di standard organizzativi e di valutazione delle performance per i servizi tecnico-amministrativi:
  - tale linea di attività consentirà di avviare dei cantieri di analisi su specifici processi tecnico-amministrativi dell'area sanitaria - quali ad esempio gli approvvigionamenti, la gestione del personale, i processi contabili, eccetera – allo scopo di ridisegnare tali processi in ottica di valutazione delle performance, anche collegate al processo di accentramento verso Azienda Zero.
- 3) Linea di attività 3 – Analisi e sviluppo di strategie di riconversione innovativa degli interventi socio-sanitari:
  - tale linea di attività prevede la realizzazione di un primo confronto sulle sfide connesse all'invecchiamento, alla non-autosufficienza, al sistema delle dipendenze per mettere a fuoco i nodi cruciali attorno ai quali promuovere i processi di innovazione e adattamento del sistema di offerta regionale, soprattutto nell'integrazione sociosanitaria. Con tale linea di attività Ca' Foscari sosterrà quindi la dirigenza della sanità veneta nell'individuare politiche e misure di adattamento del sistema socio-sanitario regionale.

E' esclusa la natura di contratto a prestazioni corrispettive del presente Accordo, in quanto questo regola esclusivamente il finanziamento del progetto di ricerca di cui sopra, senza alcun obbligo di risultato da parte dell'Università Ca' Foscari.

## **Articolo 3 - MODALITÀ DI REALIZZAZIONE DELL'ACCORDO**

L'Accordo si sostanzia attraverso lo sviluppo e la realizzazione delle attività di cui all'art. 2 del presente atto, in coerenza con le finalità del presente Accordo. Tali attività si traducono, ad esempio, nella organizzazione/gestione/partecipazione degli incontri di progetto, nella analisi e definizione di modelli/metodologie/soluzioni, nella elaborazione di documentazione progettuale, nella predisposizione di piani di attività e relativi stati avanzamento, ecc.



L'Università Ca' Foscari si avvarrà per la realizzazione delle progettualità delle sue strutture di ricerca (Dipartimenti) e per i processi di assistenza tecnica e, dove e quando richiesto, di formazione executive della Fondazione Università Ca' Foscari Venezia.

In relazione alla linea di azione 1, il Responsabile scientifico per Università Ca' Foscari è il prof. Stefano Campostrini, mentre il Team di lavoro è composto dalla dott.ssa Stefania Porchia e dalla dott.ssa Maristella Zantedeschi, ricercatore borsista dedicato a tale linea di azione.

In relazione alla linea di azione 2, i Responsabili scientifici per Università Ca' Foscari sono i proff. Stefano Campostrini e Chiara Mio, mentre il Team di lavoro è composto dal dott. Marco Fasan, dalla dott.ssa Silvia Panfilo e dalla dott.ssa Maristella Zantedeschi, ricercatore borsista dedicato a tale linea di azione.

In relazione alla linea di azione 3, il Responsabile scientifico per Università Ca' Foscari è il prof. Stefano Campostrini, mentre il Team di lavoro è coordinato dalla dott.ssa Maristella Zantedeschi, ricercatore borsista dedicato a tale linea di azione.

Referente scientifico del presente accordo per l'Università Ca' Foscari è il professor Stefano Campostrini, al quale il Rettore delega anche la supervisione dell'operatività e la responsabilità di formulare proposte progettuali.

Referente scientifico del presente accordo per la Regione del Veneto è il dott. Mauro Bonin, Direttore della Direzione Risorse Strumentali SSR.

#### **Articolo 4 – PROPRIETÀ INTELLETTUALI E SFRUTTAMENTO DEI RISULTATI**

Il diritto di utilizzazione scientifica dei risultati oggetto dell'attività di ricerca e l'eventuale divulgazione degli stessi in sede di relazione a congressi e a seminari e per pubblicazioni scientifiche spetta a entrambe le parti con obbligo reciproco di evidenziare che detti materiali sono il frutto della presente collaborazione.

Comunque ogni divulgazione dei risultati delle azioni previste all'art. 2 da parte dell'Università Ca' Foscari dovrà svolgersi previa comunicazione al Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale, e dovrà sempre citare la Regione del Veneto e riportarne il logo.

#### **Articolo 5 – DURATA DELL'ACCORDO**

Il presente accordo ha validità un anno a decorrere dalla data della sua stipula.

Entrambe le parti si impegnano a perseguire le finalità dell'accordo per tutta la sua durata, a partire dalla stipula dello stesso.

#### **Articolo 6 – FINANZIAMENTO**

Per la collaborazione, oggetto del presente accordo, la Regione del Veneto, per il tramite di Azienda Zero, riconosce all'Università Ca' Foscari, di Venezia un finanziamento pari a complessivi euro 200.000,00, a rimborso delle spese da quest'ultima sostenute, che sarà erogato con le seguenti modalità:



- un acconto del 70%, pari a € 140.000,00, ad avvenuta sottoscrizione del presente Accordo;
- il saldo, pari all'importo massimo di € 60.000,00, su disposizione della Direzione regionale competente, previa presentazione di idonea rendicontazione delle attività e della spesa, che l'Ateneo è tenuto a produrre entro 60 giorni dalla scadenza dell'Accordo.

Il finanziamento è finalizzato a coprire almeno parzialmente i costi dell'Università per la realizzazione di quanto previsto all'art. 2 ed esplicitato nelle singole linee di azione, costi che dovranno essere puntualmente rendicontati da quest'ultima. Più in particolare:

- per la linea di azione 1, il budget previsto è pari a euro 70.000,00;
- per la linea di azione 2, il budget previsto è pari a euro 75.000,00;
- per la linea di azione 3, il budget previsto è pari a euro 55.000,00.

Il menzionato impegno economico per l'attuazione delle citate linee di azione, afferisce:

- all'Università Ca' Foscari, Dipartimento di Economia, per euro 112.500,00, per la copertura degli assegni e delle borse di ricerca previsti;
- alla Fondazione Università Ca' Foscari, per Euro 87.500,00 per la copertura degli altri incarichi e oneri connessi alla realizzazione dei percorsi di ricerca/analisi/change management previsti nelle linee di azione.

#### **Articolo 7 - RISOLUZIONE DELL'ACCORDO PER INADEMPIENZA**

Qualora una delle parti non adempia ai propri obblighi, l'altra parte - senza ricorrere ad alcuna procedura giudiziaria - potrà di diritto risolvere l'atto previa diffida ad adempiere.

#### **Articolo 8 – RESPONSABILITÀ DELLE PARTI**

Le parti sono reciprocamente sollevate da responsabilità per eventuali danni ad esse non imputabili che dovessero subire il personale e i beni dell'altra parte coinvolti nell'attività oggetto dell'accordo.

Ogni parte assicurerà il proprio personale per gli infortuni e i danni da responsabilità civile che dovesse subire nello svolgimento dell'attività di collaborazione.

Ogni attività si svolgerà nel rispetto delle leggi nazionali e delle normative interne che regolano l'attività di entrambe le parti.

#### **Articolo 9 – TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Ai sensi e per gli effetti del GDPR 679/2016 ("General Data Protection Regulation") e del Decreto Legislativo n. 196/2003 ("Codice in materia di protezione dei dati personali") entrambe le parti prestano il consenso al trattamento dei propri dati personali per l'esecuzione di tutte le operazioni e attività connesse al presente Accordo.

Il trattamento dei dati personali sarà improntato ai principi di correttezza, liceità, trasparenza e di tutela della riservatezza e dei diritti.

#### **Articolo 10 - RINNOVO DELL'ACCORDO**



Il presente Accordo può essere rinnovato solo su accordo espresso delle parti da formalizzarsi mediante apposito atto sottoscritto dai rispettivi legali rappresentanti. È esclusa ogni forma di tacito rinnovo dello stesso allo scadere della sua durata.

#### **Articolo 11 - LEGGE APPLICABILE E FORO COMPETENTE**

Il presente Accordo è sottoposto alla legge italiana e disciplinato dalle vigenti disposizioni italiane in materia cui si rinvia, per quanto qui non espressamente o diversamente previsto.

In caso di controversie intercorrenti tra le Parti, aventi ad oggetto l'interpretazione, esecuzione ed eventuale risoluzione del presente Accordo, le medesime si impegnano in buona fede, nel termine di trenta (30) giorni, ad esperire un preliminare tentativo di composizione bonaria delle medesime.

Decorso detto termine e in difetto di definizione bonaria alcuna, competente in via esclusiva per la risoluzione delle controversie sopradette è il Foro di Venezia.

#### **Articolo 12 - ONERI FISCALI**

Il presente Accordo è stipulato digitalmente dalle parti ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 82/2005 e ss.mm.ii., in forma di scrittura privata ed è soggetto a registrazione soltanto in caso d'uso ai sensi del DPR n. 131/1986, in conformità alla Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 472/E del 3 dicembre 2008.

Le parti convengono che le spese di bollo sono a carico dell'Università Ca' Foscari di Venezia.

#### **Articolo 13 - OBBLIGHI DI RISERVATEZZA**

In questo Accordo per "Informazioni Confidenziali" s'intende ogni e qualsiasi dato, informazione, disegno, marchio (registrato e non registrato), nomi d'uso, nomi di dominio, progetto (generale, esecutivo, particolareggiato, ecc.), schema, layout, idea, software, know-how, documentazione, ivi compresa quella fotografica, indipendentemente dal supporto che li contenga, come pure loro riproduzioni e copie (o loro parti) e similari e, in genere, ogni opera dell'intelletto, nel senso più ampio, di qualunque genere e/o natura, inclusi disegni e progetti, indipendentemente dal fatto che i predetti rientrino nell'espressa tutela prevista per i diritti intellettuali, che saranno consegnati da una Parte all'altra – direttamente e/o indirettamente, tramite suoi incaricati – e, comunque, resi disponibili e comunque entrati nella disponibilità di ciascuna Parte in ragione, caso e/o in relazione al presente Accordo.

Con la sottoscrizione del presente Accordo, ciascuna Parte assume nei confronti dell'altra l'obbligo di mantenere strettamente riservate e confidenziali tutte le Informazioni Confidenziali, nonché, per effetto dell'obbligo così assunto, l'attività di scambio di dette Informazioni Confidenziali tra le Parti medesime.

Fermo restando che tutte le Informazioni Confidenziali sono e dovranno essere considerate strettamente riservate, con il presente Accordo, in particolare, ciascuna Parte si obbliga



espressamente a:

- utilizzare le informazioni per il solo e unico scopo dell'esecuzione delle attività di cui al presente Accordo;
- non utilizzare le Informazioni Confidenziali in alcun modo che possa rivelarsi dannoso, anche solo indirettamente, per l'altra Parte;
- conservare tutto il materiale confidenziale che eventualmente verrà fornito con la diligenza dovuta o comunque con la massima cura con la quale sono trattate le informazioni più riservate;
- non riprodurre, in tutto o in parte, la documentazione fornita, né farvi alcun riferimento in comunicazioni a terzi;
- restituire immediatamente, a seguito di semplice richiesta, tutta la documentazione che verrà eventualmente fornita, nonché a riconsegnare e/o distruggere ogni eventuale Informazione Confidenziale acquisita in conseguenza e/o in connessione con il presente Accordo quando richiesto da una delle parti e nelle modalità specificate nella richiesta stessa.

#### **Articolo 14 - DISPOSIZIONI FINALI**

Le rubriche degli articoli si intendono apposte per mera comodità e non sono vincolanti ai fini dell'interpretazione dell'Accordo.

Il presente Accordo costituisce l'intero accordo tra le Parti in relazione alla materia in esso regolata e supera ogni eventuale precedente intesa, anche verbale, tra le Parti medesime, relativa alla stessa materia.

Eventuali modifiche all'Accordo saranno nulle ed inefficaci ove non redatte per iscritto e sottoscritte da entrambe le Parti.

Se una previsione di questo Accordo dovesse essere illegittima, invalida e/o inapplicabile in base alle attuali o future leggi in vigore nel corso della durata dello stesso, tale previsione sarà da intendersi come se non facente parte dell'Accordo; le restanti previsioni continueranno ad avere piena efficacia e non saranno inficiate dalla previsione illegittima, invalida e/o inapplicabile. Inoltre, le Parti si impegnano a sostituire la previsione illegittima, invalida e/o inapplicabile con una previsione che abbia il contenuto e lo scopo perseguito da quella sostituita e sia conforme alla legge.

Per REGIONE DEL VENETO

---

Per UNIVERSITA' CA' FOSCARI VENEZIA

---

