

Consiglio regionale del Veneto

Piano integrato di attività e organizzazione per il triennio 2024-2026

ai sensi del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 (articolo 6) e della lr 53/2012 (articoli 10, 11 e 36)

approvato con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 5 del 29 gennaio 2024

INDICE

0. PREMESSA	1
0.1 Presentazione del documento	1
SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA	2
1.1 ASSEMBLEA LEGISLATIVA E RAPPRESENTATIVA	2
1.2 STATUTO E AUTONOMIA RAFFORZATA DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE	2
1.3 I PRINCIPI DELL'ORGANIZZAZIONE	3
1.3.1 L'Ufficio di presidenza	3
1.3.2 La Segreteria generale	3
1.3.3 I servizi consiliari	4
1.3.4 Uffici e posizioni dirigenziali individuali, unità operative e di staff	4
1.3.5 Le unità operative a supporto degli organi e dei gruppi consiliari	
1.4 SERVIZI PRODOTTI	
1.5 SISTEMI OPERATIVI: EFFECTIVE CAF USER	4
1.5.1 Il ciclo integrato di programma e controllo (sistema di gestione certificato)	6
1.5.2 La performance dell'ente	7
1.6 LE RISORSE	8
SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE	10
2.1 DEMOCRAZIA INCLUSIVA E SOSTENIBILE: IL VALORE PUBBLICO DEL CRV	10
2.1.1. Strategie di creazione del valore pubblico	10
2.1.2 Strategia di semplificazione e digitalizzazione	13
2.1.3 La programmazione a supporto della creazione di valore pubblico	13
2.2 PERFORMANCE	13
2.2.1 Obiettivi e indicatori specifici di performance organizzativa generale del CRV	13
2.2.2 Obiettivi e indicatori specifici di performance organizzativa delle strutture	16
2.2.3 Impiego efficiente delle risorse umane	17
2.2.4 Raggiungimento dei risultati attesi nei processi e servizi erogati	19
2.2.5 Gli obiettivi individuali	20
2.2.6 Progetti di produttività specifica	20
2.2.7 Il sistema di misurazione e valutazione della performance	20
2.3 RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA	22
2.3.1 Elementi preliminari di inquadramento, specifici o comunque rilevanti per la sezione "Rischi corruttivi e trasparenza"	
2.3.2 La sezione rischi corruttivi e trasparenza: la sua implementazione a valere per il trienza 2024-2026, le misure attuative ed i soggetti coinvolti nell'attuazione	
2.3.3 Il percorso per l'acquisizione ed il mantenimento della certificazione ISO 37001 ".	

l'attuazione, nel Consiglio regionale del Veneto, del PNA 2019 e la definizione e manuter di un sistema di gestione del rischio corruttivo	nzione
2.3.4 L'assetto attuale del sistema di gestione del rischio corruttivo	
2.3.5 Misure di trasparenza e prevenzione della corruzione	32
2.3.6 Il programma per la trasparenza	55
SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO	58
3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA	58
3.2 ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE	62
3.2.1 Condizionalità e fattori abilitanti	62
3.2.2 Obiettivi	64
3.2.3 Contributi al miglioramento della performance e alla creazione di Valore pubblico	66
3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE	68
3.3.1 Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre 2023	68
3.3.2 Normativa di riferimento, capacità assunzionale e trend delle cessazioni	70
3.3.3 Fabbisogni di personale e strategia di copertura	73
3.3.4 Dotazione organica	75
3.3.5 Piano formativo	77
SEZIONE 4. MONITORAGGIO	82

ALLEGATO – Strategia digitale del Consiglio regionale del Veneto

ALLEGATO – Obiettivi e indicatori

ALLEGATO – Rischi corruttivi

ALLEGATO - Programma per la trasparenza

0. PREMESSA

0.1 Presentazione del documento

L'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 ha previsto che le pubbliche amministrazioni con più di cinquanta dipendenti, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, adottino, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano integrato di attività e organizzazione.

Il Piano ha l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione, molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni ed in particolare il Piano della performance, il Piano azioni positive, il Piano formativo e il Piano dei fabbisogni.

In attuazione del citato articolo sono stati adottati un D.P.R. di semplificazione della normativa che disciplina i piani assorbiti dal PIAO e un D.M. che ha definito il Pianotipo.

Il presente PIAO è redatto in conformità alle disposizioni citate e si arricchisce rispetto al precedente con la formulazione, in coerenza con i documenti di programmazione già adottati (Linee guida programmatiche, direttive per la gestione, bilancio di previsione e programma operativo), di strategie di creazione di Valore pubblico prodotto dal CRV, distinto da quello prodotto dalla Regione del Veneto che deve invece essere attribuito alla programmazione e alle attività della Giunta regionale e delle sue strutture amministrative e che trova rappresentazione nel PIAO approvato da quest'ultima.

SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA

1.1 ASSEMBLEA LEGISLATIVA E RAPPRESENTATIVA

Il Consiglio è <u>un'assemblea legislativa</u> eletta ogni cinque anni a suffragio universale e diretto da tutti i cittadini italiani residenti nel territorio regionale. In quanto tale l'assemblea è <u>rappresentativa</u> dell'intera comunità regionale.

Il primo Consiglio regionale del Veneto è stato eletto il 7 giugno del 1970 (prima legislatura regionale).

Ogni consiglio regionale costituisce una istituzione complessa, composta da vari organi: assemblea, presidente, Ufficio di presidenza, commissioni, gruppi consiliari, etc.

<u>Presidente</u> e <u>Ufficio di presidenza</u> sono previsti dalla Costituzione (art. 122) ed eletti tra i componenti dell'assemblea. Gli altri organi sono previsti dallo Statuto e disciplinati dal Regolamento con il quale il Consiglio determina autonomamente la propria organizzazione ed il proprio funzionamento.

L'<u>assemblea</u> è composta dai consiglieri regionali e ai sensi dell'articolo 122 della Costituzione: "I consiglieri regionali non possono essere chiamati a rispondere delle opinioni espresse e dei voti dati nell'esercizio delle loro funzioni".

Le <u>commissioni</u> sono minori collegi rispetto all'assemblea e sono istituite per la migliore organizzazione dei lavori consiliari. Esse sono composte da consiglieri designati dai gruppi e nominati dal presidente e provvedono ad istruire le proposte di legge e di altri provvedimenti prima che essi siano sottoposti all'esame dell'assemblea.

I gruppi consiliari sono organizzazioni stabili di consiglieri eletti nella stessa lista o comunque professanti lo stesso orientamento politico.

Rappresentano la proiezione nelle istituzioni dei partiti che ottengono seggi alle elezioni e vengono meno con il cessare della legislatura e ricostituiti ex novo con l'inizio della legislatura successiva sulla base degli esiti del voto.

I gruppi inoltre determinano l'attività politica dei propri membri. Spetta ai gruppi assegnare i singoli consiglieri alle varie commissioni. Tramite la conferenza dei Presidenti dei gruppi consiliari inoltre incidono sulla definizione del calendario e programma dei lavori.

1.2 STATUTO E AUTONOMIA RAFFORZATA DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE

Il Consiglio regionale del Veneto (di seguito CRV) ha sempre goduto di autonomia organizzativa rispetto alla Giunta regionale. Tale autonomia è stata peraltro considerevolmente rafforzata dal vigente Statuto del Veneto (legge regionale statutaria 17 aprile 2012, n. 1) che all'articolo 46 sancisce quanto segue:

Art. 46 - Autonomia del Consiglio regionale.

- 1. Il Consiglio regionale ha autonomia funzionale, organizzativa, amministrativa e contabile, che esercita a norma dello Statuto e del Regolamento, nell'ambito dello stanziamento assegnato in bilancio.
- 2. Il Consiglio regionale si avvale di proprio personale inserito in uno specifico e separato

ruolo organico.

3. Le dotazioni di risorse finanziarie e di personale devono essere in grado di consentire al Consiglio di espletare adeguatamente le funzioni ad esso attribuite, con particolare riferimento all'esercizio della funzione legislativa, della valutazione di impatto della regolazione, dei risultati conseguiti nell'applicazione delle leggi approvate.

L'innovazione sostanziale, rispetto allo Statuto del 1971, sta soprattutto nel comma 2 che, prevedendo un ruolo organico separato, dà autonomia piena all'Amministrazione del CRV. Ruolo separato significa infatti, tra l'altro, anche separate e specifiche disposizioni di organizzazione e gestione del personale, inclusi i sistemi di valutazione delle prestazioni.

1.3 I PRINCIPI DELL'ORGANIZZAZIONE

Il successivo articolo 58 stabilisce i principi dell'organizzazione della Regione del Veneto:

Art. 58 - Principi dell'organizzazione regionale.

- 1. L'ordinamento e le attribuzioni delle strutture degli uffici regionali della Giunta e del Consiglio sono stabiliti sulla base della legge regionale. La relativa disciplina si ispira a criteri di flessibilità, coordinamento e programmazione dell'azione amministrativa della Regione.
- 2. I dirigenti operano per il conseguimento degli obiettivi assegnati e nel rispetto degli indirizzi e delle direttive degli organi regionali.
- 3. L'organizzazione amministrativa della Regione si articola in una Segreteria generale della programmazione, cui è preposto un dirigente nominato dalla Giunta regionale, e in una Segreteria generale del Consiglio regionale, cui è preposto un dirigente nominato dal Consiglio stesso. L'incarico può essere conferito anche a esperti e professionisti estranei all'amministrazione regionale, con rapporto a tempo determinato, risolto di diritto non oltre i sei mesi successivi alla fine della legislatura, secondo i criteri fissati dalla legge regionale.

L'attuazione delle succitate disposizioni statutarie è avvenuta alla fine del 2012 con la legge regionale 31 dicembre 2012, n. 53, "Autonomia del consiglio regionale".

La legge di autonomia impone una riforma organizzativa della struttura tecnicoamministrativa mediante la previsione della Segreteria generale quale "forma organizzativa della struttura amministrativa del Consiglio regionale" (articolo 15) e la sua articolazione in servizi consiliari, quali strutture organizzative di primo livello che operano a supporto dell'Assemblea legislativa per l'esercizio delle relative funzioni, dotate di autonomia funzionale e gestionale (articolo 18).

1.3.1 L'Ufficio di presidenza

L'Ufficio di presidenza del Consiglio è l'organo di indirizzo politico-amministrativo (articolo 10): *l'alta direzione* nella visione organizzativa della norma ISO 9001.

1.3.2 La Segreteria generale

Il Segretario generale, per espressa norma regolamentare, partecipa alle riunioni dell'Ufficio di presidenza e quindi svolge la funzione di raccordo tra alta direzione e direzione operativa.

La direzione operativa è costituita dal Comitato di direzione (articolo 22), composto da

dirigenti dei servizi consiliari e dal Segretario generale che lo presiede.

Nella visione organizzativa della norma ISO 9001 il Segretario generale è il rappresentante della direzione per la qualità.

1.3.3 I servizi consiliari

I servizi consiliari sono le strutture organizzative di primo livello in cui si articola la Segreteria generale del Consiglio (articolo 18): hanno pari dignità e pari poteri e sono dotati di autonomia funzionale e gestionale costituendo i centri di responsabilità del Consiglio con attribuzione di risorse e capacità di spesa.

1.3.4 Uffici e posizioni dirigenziali individuali, unità operative e di staff

Uffici e posizioni dirigenziali individuali (articoli 23 e 24) costituiscono le strutture dirigenziali di secondo livello.

Unità operative e di staff (articoli 25 e 26) completano l'organizzazione del Consiglio.

1.3.5 Le unità operative a supporto degli organi e dei gruppi consiliari

Le unità di supporto degli organi e dei gruppi consiliari sono strutture organizzative che dipendono dalla Segretaria generale, con dipendenti a tempo indeterminato o determinato del Consiglio regionale o in comando o aspettativa da altri enti pubblici e dipendono funzionalmente dai componenti dell'Ufficio di presidenza, dai presidenti dei gruppi consiliari e dal portavoce dell'opposizione.

Nella sezione Amministrazione trasparente del sito internet del CRV <u>www.consiglioveneto.it</u>, sottosezione dedicata alla Performance, è contenuta una presentazione dell'organizzazione.

1.4 SERVIZI PRODOTTI

L'Amministrazione del CRV produce i servizi ai clienti/utenti interni ed esterni descritti nella Carta dei servizi reperibile nella sezione Amministrazione trasparente del sito internet del CRV <u>www.consiglioveneto.it</u>, sottosezione dedicata alla Performance.

1.5 SISTEMI OPERATIVI: EFFECTIVE CAF USER

L'Amministrazione dell'Assemblea legislativa regionale ha adottato un modello di *governance* basato sulla logica della programmazione e del controllo di gestione (*Ciclo integrato di programmazione e controllo*), ossia sulla definizione di obiettivi espliciti – utili per orientare e guidare lo svolgimento della gestione strategica ed operativa – e sull'esigenza di verificarne l'attuazione.

Il processo di programmazione e controllo è disciplinato dalla legge di autonomia (articoli 10 e 11) – e residualmente dal regolamento interno di amministrazione e organizzazione – e integrato nel sistema integrato di gestione certificato (in breve SIG). Il CRV è certificato secondo la norma ISO 9001:2015 per i sistemi di gestione per la qualità e la norma ISO 37001:2016 per i sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione. Una descrizione più dettagliata del SIG è disponibile nella sezione Amministrazione

trasparente del sito internet del CRV www.consiglioveneto.it, sottosezione Performance.

Il processo di programmazione e controllo, descritto nella procedura P06 e nella figura del paragrafo 1.5.1, si articola su quattro strumenti:

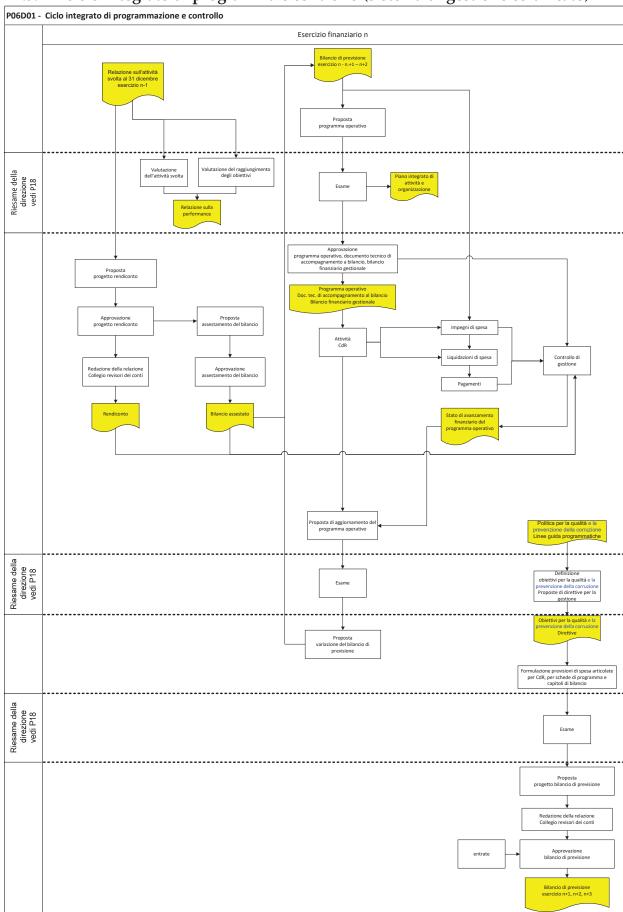
- 1) Linee guida programmatiche per la durata del mandato dell'Ufficio di presidenza;
- 2) Direttive per la gestione;
- 3) Bilancio di previsione finanziario;
- 4) Programma operativo e bilancio gestionale finanziario.

I primi due strumenti costituiscono, con riferimento alla norma ISO, la politica per la qualità e la performance strategica dell'ente.

Fasi, tempi e soggetti della programmazione sono descritti e illustrati, anche con grafici, nella politica per la qualità, la prevenzione della corruzione e la sicurezza e nella P06 (reperibili nella sezione Amministrazione trasparente del sito internet del CRV www.consigliovenento.it, sottosezione Performance).

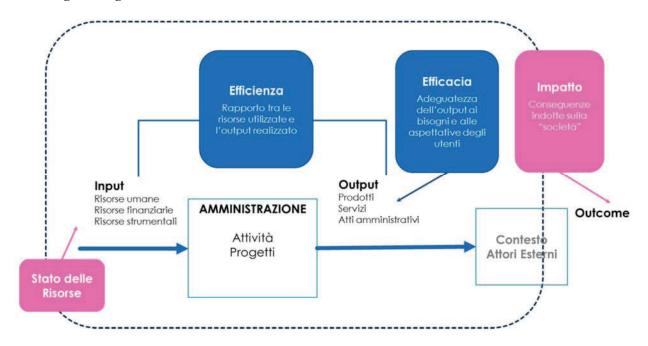
L'attestazione europea di *Effective CAF User* rilasciata al Consiglio regionale del Veneto dal Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri nel mese di dicembre 2019 comprova che il SIG e il ciclo della performance sono perfettamente integrati e conformi alle buone pratiche per il miglioramento continuo della performance organizzativa nelle pubbliche amministrazioni ispirate al modello di eccellenza EFQM della European Foundation for Quality Management (EFQM) e dal modello Speyer della German University of Administrative Sciences.

1.5.1 Il ciclo integrato di programma e controllo (sistema di gestione certificato)



1.5.2 La performance dell'ente

La performance organizzativa è l'elemento centrale del Piano. Essa è l'insieme dei risultati attesi, rappresentati in termini quantitativi con indicatori e target, funzionali alla realizzazione delle strategie di creazione del valore pubblico. Il suo perimetro è delineato nella figura seguente:



Fonte: Linee guida sul Piano della performance del DFP

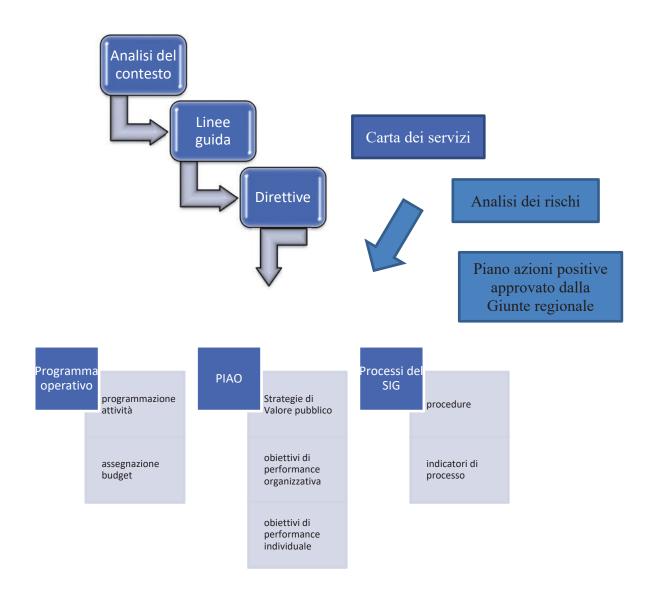
Le performance dell'Amministrazione del CRV nel suo complesso e delle singole strutture che la compongono sono quindi date:

- a) dall'attuazione delle linee guida, delle direttive e del programma operativo;
- b) dalla produzione dei servizi ai clienti/utenti interni ed esterni ovverossia dall'attuazione della Carta dei servizi;
- c) dalla gestione dei processi normati dal SIG.

Sono misurate mediante:

- a) gli indicatori contenuti nelle direttive e nel presente Piano, complessivamente e per ciascuna struttura;
- b) rilevazioni di customer satisfaction dei clienti interni ed esterni, secondo le modalità previste nel presente Piano e nella procedura di qualità P21;
- c) indicatori di processo definiti nel SIG.

Gli indicatori di risultato individuati per le misure e azioni programmate nella sottosezione dedicata alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza e nel Piano di azioni positive approvato dalla Giunta regionale sono inclusi, con le necessarie specificazioni, negli indicatori del SIG validi ai fini della misurazione e valutazione della performance (obiettivo di performance di cui al par. 4.2.2).



1.6 LE RISORSE

La struttura organizzativa e le risorse umane sono analizzate nella sezione 3 del presente documento.

Le risorse finanziarie gestite dall'amministrazione sono assegnate annualmente dall'Ufficio di presidenza ai titolari dei centri di responsabilità (Segreteria generale e servizi consiliari) con l'approvazione del Programma operativo.

Il quadro sintetico è riportato nella figura seguente mentre maggiori dettagli sono consultabili nel sito internet del CRV www.consiglioveneto.it, nella sezione Amministrazione trasparente, sottosezione Performance. In particolare, in quest'ultima sono visionabili le schede di progetto che compongono il programma operativo e le relative risorse finanziarie.

PROGRAMMA OPERATIVO INDICE SINTETICO schede gestite e risorse assegnate per centro di responsabilità

CENTRO DI RESPONSABILITA'	Totale schede PO nel 2024	BUDGET assegnato per il l 2024	BUDGET assegnato per il l 2025	BUDGET assegnato per il l 2026
SEGRETERIA GENERALE	21	939.500,00	978.500,00	978.500,00
SERVIZIO AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI	9	40.000,00	40.000,00	40.000,00
SERVIZIO ATTIVITA' E RAPPORTI ISTITUZIONALI	18	1.247.000,00	1.247.000,00	1.247.000,00
SERVIZIO AMMINISTRAZIONE BILANCIO E SERVIZI	18	40.995.300,00	41.307.300,00	41.404.300,00
SERVIZIO AFFARI GENERALI	12	5.871.900,00	5.771.900,00	5.701.900,00
SERVIZIO DI VIGILANZA SUL SISTEMA SOCIO SANITARIO	2	-	•	•
SERVIZIO DIRITTI DELLA PERSONA	4	928.695,00	928.695,00	928.695,00
TOTAL	84	50.022.395,00	50.273.395,00	50.300.395,00

FONDO DI RISERVA

509.530,00 258.530,00 231.530,00

TOTALE

50.531.925,00 50.531.925,00 50.531.925,00

SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

2.1 DEMOCRAZIA INCLUSIVA E SOSTENIBILE: IL VALORE PUBBLICO DEL CRV

Quale <u>assemblea legislativa</u> eletta ogni cinque anni a suffragio universale e diretto da tutti i cittadini italiani residenti nel territorio regionale e in quanto <u>rappresentativa</u> dell'intera comunità regionale, il contributo principale alla creazione di valore pubblico del CRV è quello di "produrre" democrazia. Attraverso i documenti di programmazione adottati l'Ufficio di presidenza delinea gli obiettivi di perfetta funzionalità, inclusività e sostenibilità dell'istituzione, a garanzia del corretto funzionamento dei suoi organi e degli istituti consiliari di tutela delle minoranze, della più ampia partecipazione dei portatori di interesse (cittadini, imprese e loro associazioni, comuni) al processo di formazione delle leggi, della corretta ed esaustiva informazione sui lavori consiliari, dell'impiego efficiente ed efficace delle risorse.

2.1.1. Strategie di creazione del valore pubblico

Di seguito sono rappresentate le strategie di creazione del valore pubblico, in coerenza con i documenti di programmazione già adottati dall'ente per il periodo di riferimento (linee guida programmatiche, direttive per la gestione, bilancio di previsione e programma operativo disponibili nel sito internet del CRV www.consiglioveneto.it, nella sezione Amministrazione trasparente, sottosezione Performance).

		Entro quando intendiamo raggiungere la strategia (tempi pluriennali)?		Relazioni sociali	Partecipazione civica e politica	dati (fonte)?				baseline e target	e social	zione di		denom	fazione		
co (obiettivo strategico)?	;	ntro quando intendiamo raggiur	3 anni	Dominio di benessere (BES)	Indicatore di impatto (BES)	rget)? Dove sono verificabili i dati (fonte)?	triennio Rapporto BES ISTAT		strategico	Indicatore	Numero visitatori pagine internet e social istituzionali (indicatore IUPO)	% di rispetto dei target di pubblicazione di	informazioni/documentazione sui procedimenti istituzionali (indicatori n. 42,	(08	% delle risposte nell'area della soddisfazione	(indicatore IUPO)	
orire la creazione di Valore Pubbli				ovvero	quanto Valore Pubblico (dimensione e formula di impatto Irsullo di benessere)?	Qual è il traguardo atteso (target)?	Maggiore di 60 nel	successivo	Obiettivi di performance istituzionale funzionali all'obiettivo strategico	Indic	mati/coinvolti nei	ali enti del ione					
Quale strategia potrebbe favorire la creazione di Valore	Quale strategia potrebbe favorire la creazione di Valore Pubblico (obiettivo strategico)? Processo legislativo partecipato A chi è rivolto (utenti/stakeholders)?		Cittadini singoli o associati della regione	Come misuriamo il raggiungimento della strategia,	quanto Valore Pubblico (dim sul livello di benessere)?	Da dove partiamo (baseline)?	2020 2021 2022	69,1 68,8 63,5	biettivi di performance isti	Descrizione dell'obiettivo	Incremento degli utenti infor procedimenti istituzionali dell'ente	Trasparenza tempestiva dei procedimenti istituzionali			Mantenimento del livello di soddisfazione degli ut	coinvolti rispetto alla tempestività e idoneità	coinvolgimento, alla esaustività della documentazi

2.1.1.2 Conciliazione tempi di vita e lavoro e sostenibilità

Quale strategia potrebbe favorire la creazione di Valore Pubblico (<i>obiettivo strategico</i>)? Miglioramento/mantenimento conciliazione tempi di vita e lavoro	avorire l	a creazio nciliazio	ne di Valor ne tempi d	ore Pubblico (ob di vita e lavoro	co (<i>obiett</i>	ivo strat	gico)?	
A chi è rivolto (utenti/stakeholders)?	keholders	5)?	4		Entro qu	lando int	endiamo	Entro quando intendiamo raggiungere la strategia (tempi pluriennali)?
Come misuriamo il raggiungimento della strategia, henessere)?	ungimer	ito della		ovvero q	uanto Va	lore Publ	olico (din	ovvero quanto Valore Pubblico (dimensione e formula di impatto sul livello di
Dominio di benessere (BES)	S)				Ambiente	çe Fe		
Indicatore di impatto (BES)	Da dove	partiamo	Da dove partiamo (baseline)?	¿.	Qual è il t	il tra	guardo	traguardo Dove sono verificabili i dati (fonte)?
Miglioramento qualità	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Report BesT Veneto da ISTAT
dell'aria - PM25 (mg per mc)	7	7	n.d.	n.d.	9	9	9	
Dominio di benessere (BES)	S)				Lavoro e	concilia	zione dei	Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
Indicatore di impatto (BES)	Da dove	partiam	Da dove partiamo (baseline)?	3)?	Qual è il t atteso (target)?	il tra arget)?	traguardo	Dove sono verificabili i dati (fonte)?
Occupati che lavorano	2020	2021	2022	2023 n d	2024	2025	2026	Report Bes Veneto da ISTAT
		Obiet	tivi di per	formance	istituzio	nale fun	zionali al	Obiettivi di performance istituzionale funzionali all'obiettivo strategico
Descrizione dell'obiettivo				Indicatore	ore			baseline e target
Facilitazione dello svolgimento di giornate di lavoro in modalità agile	nento di g	giornate c	li lavoro in		% giornate annue di lavoro agile (indicatore n. 172)	le di lavo	ro agile	Definiti nel documento denominato
Mantenimento del livello di sc conciliazione tempi di vita e lavoro	lo di s a e lavoro	soddisfazione ro	one sulla	-	% delle risposte nell'area della soddisfazione (indicatore n. 173)	e nell'are ndicatore	a della n. 173)	"Obiettivi e indicatori"

2.1.2 Strategia di semplificazione e digitalizzazione

In apposito allegato al presente PIAO è contenuto il documento Strategia digitale del Consiglio regionale del Veneto per il triennio 2024-2026, che ha l'obiettivo di orientare il sistema ICT del Consiglio verso uno stato avanzato di digitalizzazione in conformità con le nuove normative Nazionali ed Internazionali (es. Digital Compass 2030 e PNRR). Il Consiglio regionale del Veneto nel perseguire gli obiettivi dei documenti strategici europei e italiani, in coerenza con le linee guida dell'Agenda Digitale del Veneto 2025 e nell'Agenda per la Semplificazione 2020/2026, ha deciso di tracciare un quadro di riferimento generale in cui le singole iniziative possano trovare una necessaria coerenza ed un adeguato coordinamento attraverso la definizione e successiva adozione di un documento di dettaglio (Piano ICT del Consiglio regionale del Veneto) al fine di fornire una vista puntuale sull'insieme di progetti che saranno attivati allo scopo di raggiungere gli obiettivi e programmi definiti a livello strategico.

2.1.3 La programmazione a supporto della creazione di valore pubblico

L'Ufficio di presidenza approva le linee guida di mandato sulla base dell'analisi del contesto. Annualmente approva le direttive per la gestione con i relativi indicatori, sulla base dei quali i dirigenti titolari dei centri di responsabilità formulano le proposte di programma operativo. L'attuazione delle direttive è garantita attraverso la programmazione delle attività e l'assegnazione delle risorse che avvengono con l'approvazione da parte dell'Ufficio di presidenza del Programma operativo per il triennio di riferimento e con l'assegnazione da parte del Segretario generale, con la validazione dell'OIV, di specifici obiettivi ai dirigenti, secondo le modalità individuate nel sistema di misurazione e valutazione della performance.

L'analisi del contesto e i documenti di programmazione per il triennio 2024-2026 sono consultabili nel sito internet del CRV www.consiglioveneto.it, nella sezione Amministrazione trasparente, sottosezione Performance.

2.2 PERFORMANCE

Il D.Lgs. 150/2009 prevede che la performance organizzativa sia composta da obiettivi generali, che sono determinati con eventuali linee guida adottate su base triennale con decreto del Presidente della Repubblica e obiettivi specifici, che sono definiti nel PIAO, in coerenza con le priorità politiche espresse e con il quadro di riferimento nel quale l'Amministrazione è chiamata ad agire nel triennio e nell'annualità successiva.

Di seguito vengono individuati gli obiettivi e indicatori specifici di performance organizzativa generale e delle strutture del CRV.

2.2.1 Obiettivi e indicatori specifici di performance organizzativa generale del CRV L'obiettivo di performance organizzativa generale dell'Amministrazione del CRV è la

customer satisfaction dei servizi interni ed esterni erogati ai clienti/utenti, secondo il SIG, rilevata mediante rilevazioni continue e indagini conoscitive di customer

satisfaction.

2.2.1.1 Indicatore unico della performance organizzativa (IUPO)

L'indicatore unico della performance organizzativa generale (IUPO) è composto dall'indicatore soddisfazione cliente interno (ISCI) e dall'indicatore soddisfazione cliente esterno (ISCE), rispettivamente, pesati al 65% e al 35% per dare evidenza del grado di rilevanza relativa:

IUPO = ISCI \times 65% + ISCE \times 35%

La scala di misurazione utilizzata per la rilevazione del grado di soddisfazione dei clienti prevede sei livelli di giudizio: completamente soddisfatto, molto soddisfatto, soddisfatto, insoddisfatto, molto insoddisfatto, completamente insoddisfatto (oltre alla previsione del caso "non so / non utilizzo il servizio").

La misurazione viene effettuata sulla percentuale di clienti soddisfatti (completamente soddisfatto, molto soddisfatto, soddisfatto).

Ai fini del grado di raggiungimento dell'obiettivo della customer satisfaction complessiva si considerano i seguenti valori:

Valore atteso peggiore se minore al 70 per cento di giudizi nell'area della soddisfazione: obiettivo non raggiunto.

Valore atteso migliore pari o maggiore all'85 per cento di giudizi nell'area della soddisfazione: obiettivo completamente raggiunto.

 \geq 85% valore migliore; < 70% valore peggiore.

Traduzione in punteggio:

se \geq 85%, totale dei punti; se \geq 80% e < 85%, 90% dei punti; se \geq 75% e < 80%, 70 per cento dei punti; se \geq 70% e < 75%, 40% dei punti; < 70% 0 punti.

2.2.1.2 Indicatore soddisfazione cliente/utente interno (ISCI)

La soddisfazione dei clienti/utenti interni è rilevata mediante la somministrazione di questionari contenenti domande sui servizi descritti nella Carta dei servizi ai consiglieri regionali.

Tutte le domande hanno lo stesso peso e riguardano un servizio o un aspetto rilevante di una linea di servizio.

I servizi strategici rispetto ai servizi di supporto sono oggetto di più domande per dare evidenza del grado di rilevanza relativa.

La scala di misurazione utilizzata per la rilevazione del grado di soddisfazione prevede livelli di giudizio: completamente soddisfatto, molto soddisfatto, soddisfatto, insoddisfatto, molto insoddisfatto, completamente insoddisfatto (oltre alla previsione del caso "non so / non utilizzo il servizio").

La misurazione viene effettuata sulla percentuale di risposte dei clienti soddisfatti

(completamente soddisfatto, molto soddisfatto, soddisfatto) sul totale delle risposte fornite, con esclusione di quelle nell'area della insoddisfazione prive di motivazione.

Frequenza di rilevazione: annuale.

Struttura responsabile della rilevazione: unità operativa competente in materia di SIG.

2.2.1.3 Indicatore soddisfazione cliente/utente esterno (ISCE)

L'indicatore soddisfazione cliente/utente esterno (ISCE) è composto a sua volta da tre sub-indicatori, pesati rispettivamente al 30%, al 35% e al 35% in ragione dell'importanza relativa attribuita nella formula di determinazione.

Indicatore soddisfazione cliente esterno cittadino internet (ISCECI)

La soddisfazione del cliente esterno cittadino fruitore dei siti internet è rilevata sia mediante indici che rilevano gli accessi ai contenuti dei siti web istituzionali (a) e delle pagine social istituzionali (b) e il gradimento sui contenuti resi disponibili nei siti web istituzionali (c).

L'indicatore di soddisfazione del cliente esterno/utente cittadino fruitore dei siti internet e social istituzionali sarà calcolato come somma ponderata degli indici di cui sopra, come di seguito specificato:

ISCECI =
$$a.i \times 10\% + a.ii \times 10\% + a.iii \times 5\% + b \times 50\% + c \times 25\%$$

dove:

- a.i) visite dei siti web istituzionali nell'anno: almeno 400.000 = valore indice 65; almeno 600.000 = valore indice = 100;
- a.ii) visitatori dei siti web istituzionali nell'anno: almeno 150.000 = valore indice = 65; almeno 250.000 = valore indice = 100;
- iii) pagine visitate dei siti web istituzionali nell'anno: almeno 500.000 = valore indice = 65; almeno 1.000.000 = valore indice = 100;
- Il valore compreso tra 0 e 100 ottenuto con l'interpolazione lineare con retta non passante per l'origine sarà il valore per ciascuno degli indici a.i), a.ii) e a.iii) da utilizzare nel calcolo dell'ISCECI.
- b) numero utenti unici delle pagine social istituzionali: almeno 450.000,00 = valore indice 65; almeno 700.000,00 = valore indice = 100;
- c) percentuale di risposte nell'area della soddisfazione ottenute dalla somministrazione di un questionario on line agli utenti che accedono ai siti web istituzionali; la scala di misurazione utilizzata per la rilevazione del grado di soddisfazione prevede sei livelli di giudizio: completamente soddisfatto, molto soddisfatto, soddisfatto, insoddisfatto, molto insoddisfatto, completamente insoddisfatto (oltre alla previsione del caso "non so / non utilizzo il servizio").

La misurazione viene effettuata sulla percentuale di risposte dei clienti soddisfatti (completamente soddisfatto, molto soddisfatto, soddisfatto) e la valutazione con i criteri generali indicati al paragrafo 2.2.1.1.

La rilevazione degli indici a) e b) è effettuata da una parte terza con frequenza continua.

Struttura responsabile della rilevazione: per gli indici a) e c) l'unità competente in materia di sistema informativo e per l'indice b) l'Ufficio stampa e comunicazione.

Indicatore soddisfazione cliente/utente esterno portatore di interessi (ISCEPI)

La soddisfazione del cliente/utente esterno portatore di interesse è rilevata mediante la somministrazione di questionari ai partecipanti alle audizioni presso le commissioni consiliari sui servizi descritti nella Carta dei servizi interessanti tali soggetti (informazioni sull'oggetto dell'audizione, qualità dell'accoglienza, cortesia del personale, servizi logistici, etc), in relazione alla percentuale di risposte dei clienti/utenti soddisfatti (completamente soddisfatto, molto soddisfatto, soddisfatto).

Frequenza di rilevazione: annuale.

Struttura responsabile della rilevazione: unità di contatto degli utenti portatori di interessi in oggetto.

Indicatore soddisfazione cliente/utente esterno cittadino fruitore di iniziative istituzionali di natura culturale (ISCECIC)

La soddisfazione del cliente/utente esterno cittadino fruitore di iniziative culturali è rilevata mediante la somministrazione di questionari basati sulla qualità specifica dell'iniziativa istituzionale di natura culturale organizzate dal Consiglio (visite guidate, mostre, altri eventi simili) in relazione alla percentuale di risposte dei clienti soddisfatti (completamente soddisfatto, molto soddisfatto, soddisfatto).

Frequenza di rilevazione: annuale.

Struttura responsabile della rilevazione: unità operativa competente in materia di SIG.

2.2.2 Obiettivi e indicatori specifici di performance organizzativa delle strutture

All'obiettivo e all'indicatore di performance generale del CRV si affiancano gli obiettivi e gli indicatori specifici di performance organizzativa delle singole strutture (Segreteria generale, servizi consiliari, unità di supporto degli organi e dei gruppi consiliari).

Vengono esemplificati nella seguente figura:

	SALUT	E ORGANIZZATIVA	A E PROFESSIONAL	E			
R I S O R S E	Azioni di sviluppo organizzativo e professionale Piano triennale dei fabbisogni di personale – Sezione 3	organizzativo del lavoro agile – Sezione 3	Azioni formative per soddisfare i fabbisogni di competenze Piano triennale per la formazione – Sezione 3	Azioni di impiego efficiente delle risorse umane Obiettivo "Impiego efficiente delle risorse umane (par. 2.2.3)			
P R O	Indicatori di proces		Azioni di mitigazione dei rischi Indicatori di efficacia				
C E S S	Valutazione parteci erogati e delle attiv Indicatori di qualita	ità istituzionali	Azioni di trattame conformità, delle suggerimenti (opp Indicatori di effica	osservazioni, dei portunità)			

2.2.3 Impiego efficiente delle risorse umane

Articolato in 4 sub-obiettivi.

2.2.3.1 Sub-obiettivo di puntualità

Percentuale giornate/uomo sul totale giornate/uomo della struttura iniziate, svolte e concluse entro i limiti delle fasce orarie consentite (sia in entrata che in uscita).

Non rilevano i permessi ex legge 104/1992 e i permessi sindacali.

Peso relativo: 20% del peso totale dell'obiettivo.

Misurato esclusivamente sulla base delle timbrature:

valore migliore ≥ 80% giornate/uomo completamente puntuali; valore peggiore < 70% giornate/uomo completamente puntuali.

Traduzione in punteggio:

se \geq 80%, totale punti; se \geq 75% e < 80%, 60% dei punti; se \geq 70% e < 75%, 20% dei punti; se < 70% 0 punti.

Il conseguimento di questo obiettivo è valutato nell'ambito della performance individuale (componente valutativa "Obiettivo specifico di puntualità") applicando la stessa regola di assegnazione del punteggio descritta in questo paragrafo.

Per le strutture composte da due o tre dipendenti questo obiettivo è considerato raggiunto se almeno uno dei dipendenti ha conseguito l'obiettivo specifico di puntualità.

2.2.3.2 Sub-obiettivo di potenziamento delle performance in materia di sicurezza e salute sul lavoro

Percentuale personale in regola con la sorveglianza sanitaria, la formazione obbligatoria in materia di sicurezza e la partecipazione ai ruoli per la gestione delle emergenze.

Peso relativo: 35% del peso totale dell'obiettivo.

Misurato sulla base delle partecipazioni effettive su quelle programmate alla formazione e alla sorveglianza sanitaria e della copertura dei ruoli per la gestione delle emergenze stabiliti per ciascuna struttura. Non si tiene conto delle mancate partecipazioni per giustificati motivi oggettivi attestati dal dirigente/responsabile di assegnazione.

valore migliore ≥ 80% di partecipazione e copertura; valore peggiore < 70% di partecipazione e copertura.

Traduzione in punteggio:

se \geq 80%, totale punti; se \geq 70% e < 80%, 50% dei punti; se < 70%, 0 punti.

2.2.3.3 Sub-obiettivo di efficiente programmazione dei congedi Percentuale giornate/uomo ferie utilizzate su totale giornate/uomo ferie dovute nell'anno di riferimento.

Peso relativo: 10% del peso totale dell'obiettivo.

Misurato sulla percentuale di dipendenti che nell'anno hanno goduto di un numero di giorni di ferie pari o superiore al 70% rispetto al numero di giorni di ferie maturati nell'anno:

valore migliore ≥ 80% dipendenti che hanno goduto di un numero di giorni di ferie pari o superiore al 70% rispetto al numero di giorni di ferie maturati nell'anno; valore peggiore < 70% dipendenti che hanno goduto di un numero di giorni di ferie pari o superiore al 70% rispetto al numero di giorni di ferie maturati nell'anno; con arrotondamento all'unità inferiore.

Traduzione in punteggio:

se \geq 80%, totale punti; se \geq 70% e < 80%, 50% dei punti; se < 70%, 0 punti.

Per le strutture composte da due o tre dipendenti questo obiettivo è considerato raggiunto se almeno uno dei dipendenti ha goduto di un numero di giorni di ferie pari o superiore al 70% rispetto al numero di giorni di ferie maturati nell'anno.

2.2.3.4 Sub-obiettivo di autoproduzione aggiornamento e formazione

Progettazione e realizzazione di moduli formativi (almeno 120 minuti, anche articolati in più giorni) in aula fisica o virtuale, con l'impiego di risorse interne, previa approvazione del progetto da parte del Comitato di direzione di cui all'articolo 22 della l.r. 53/2012.

Peso relativo: 35% del peso totale dell'obiettivo.

Traduzione in punteggio: fatto totale punti; non fatto 0 punti.

Per le unità di supporto degli organi e dei gruppi consiliari, previa opportuna segnalazione motivata alla Segreteria generale da parte delle stesse, il peso di questo sub-obiettivo può essere assegnato in aumento al sub-obiettivo di potenziamento delle

performance in materia di sicurezza e salute sul lavoro.

2.2.4 Raggiungimento dei risultati attesi nei processi e servizi erogati

Il raggiungimento dell'obiettivo è misurato sulla percentuale di indicatori di processo/risultato, di indagine di customer satisfaction e di efficacia delle misure organizzative di trattamento del rischio e delle azioni correttive e di miglioramento per i quali è stato conseguito il target.

Traduzione in punteggio: se percentuale indicatori raggiunti \geq 90%, totale dei punti; se \geq 80%, 60% dei punti; se \geq 75%, 40% dei punti; se <75% 0 punti. Per il personale dirigente il mancato raggiungimento dell'indicatore relativo al ritardo annuale nei pagamenti di competenza comporterà l'assegnazione di 0 punti.

Le componenti di questo obiettivo sono di seguito descritte.

2.2.4.1 Indicatori di processo e di risultato

In apposito documento denominato "Obiettivi ed indicatori" allegato al presente piano sono definiti gli indicatori di processo e di risultato per i processi/servizi consiliari, per i quali sono fissati dei target annuali; i più importanti sono contenuti nella Carta dei servizi approvata dall'Ufficio di presidenza. Sono inclusi obiettivi e relativi indicatori di efficienza, qualità, piena accessibilità, pari opportunità e equilibrio di genere, semplificazione e digitalizzazione.

2.2.4.2 Valutazione partecipativa dei servizi erogati e delle attività istituzionali

Customer satisfaction misurata per i servizi erogati dalla struttura, anche su iniziativa dell'OIV, con i tempi e le modalità concertate dalla struttura medesima con l'unità operativa competente in materia di SIG, sulla percentuale di utenti interni e/o esterni soddisfatti. Per ogni indagine di customer satisfaction, il target da conseguire è 85% delle risposte nell'area della soddisfazione (non si tiene conto delle risposte nell'area dell'insoddisfazione non motivate).

Per ogni indagine di customer satisfaction il relativo indicatore di qualità percepita (% di risposte nell'area della soddisfazione) va a sommarsi a quello degli indicatori di cui al punto 4.2.2.1 al fine dell'attribuzione del punteggio previsto per l'obiettivo "Raggiungimento dei risultati attesi nei processi e servizi erogati".

In linea con quanto stabilito dal decreto legislativo n. 150/2009 e dalle linee guida n. 4/2019 emanate dal Dipartimento della funzione pubblica, nell'ambito del progetto RiformAttiva a cui ha partecipato il CRV è stato elaborato un documento contenente le linee guida per l'implementazione della valutazione partecipativa, che sarà oggetto di sperimentazione al fine di elaborare un modello da allegare al SMVP.

2.2.4.3 Misure organizzative di trattamento dei rischi a protezione delle performance e del Valore pubblico

Sulla base dell'analisi dei rischi condotta secondo le modalità previste nel SIG vengono approvate dal Comitato di direzione delle azioni di riduzione per quei rischi che presentano un indice di priorità del rischio (IPR) superiore a 30 e/o, per i rischi non

corruttivi, un indice di gravità pari a 5. Nell'analisi vengono seguiti i principi base della norma UNI EN ISO 37001, come peraltro suggerito dall'ANAC in materia di valutazione dei rischi corruttivi.

Per ogni misura di trattamento del rischio programmata è fissato un indicatore di efficacia e il relativo target, il cui raggiungimento va a sommarsi a quello degli indicatori di cui al paragrafo 2.2.4.1 al fine dell'attribuzione del punteggio previsto per l'obiettivo "Raggiungimento dei risultati attesi nei processi e servizi erogati". Tali indicatori sono contenuti in apposito documento denominato "Obiettivi ed indicatori" allegato al presente piano.

2.2.4.4 Azioni correttive e di miglioramento

Negli audit esterni (condotti dall'ente certificatore del SIG) ed interni possono emergere delle osservazioni e/o delle raccomandazioni, nel peggiore dei casi delle non conformità, che richiedono un trattamento. Possono venire formulati dei suggerimenti per cogliere delle opportunità.

Per ogni non conformità/raccomandazione/osservazione/suggerimento viene decisa dal Comitato di direzione un'azione di trattamento e fissato un indicatore di efficacia con il relativo target, il cui raggiungimento va a sommarsi a quello degli indicatori di cui al paragrafo 2.2.4.1 al fine dell'attribuzione del punteggio previsto per l'obiettivo "Raggiungimento dei risultati attesi nei processi e servizi erogati".

2.2.4.5 Obiettivi e performance per favorire le pari opportunità e l'uguaglianza di genere

Gli obiettivi per favorire le pari opportunità e l'uguaglianza di genere sono fissati anche per il CRV nel Piano azioni positive incluso nel PIAO 2024-2026 approvato dalla Giunta regionale per tutto il personale della Regione del Veneto.

2.2.5 Gli obiettivi individuali

Sono assegnati obiettivi ai fini della valutazione della performance individuale secondo le modalità previste dal Sistema di misurazione e valutazione della performance.

2.2.6 Progetti di produttività specifica

Per garantire elevati livelli di efficacia di servizi specifici a supporto del funzionamento degli organi consiliari sono vigenti due progetti di produttività specifica, di cui uno per il personale addetto ai servizi d'Aula (approvato con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 48 del 10 luglio 2014 e aggiornamento con deliberazione n. 4 del 26 gennaio 2023) e uno per il personale addetto al servizio automezzi e natanti (approvato con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 50 del 24 marzo 2004, come confermato con deliberazione n. 47 del 21 marzo 2005 e aggiornato con deliberazione n. 84 del 12 dicembre 2023).

2.2.7 Il sistema di misurazione e valutazione della performance

Gli obiettivi e gli indicatori integrano il Sistema di misurazione e valutazione della

performance del personale del CRV (SMVP), di cui all'articolo 36 della legge di autonomia:

Art. 36 - Valutazione del personale.

- 1. Il sistema di misurazione e valutazione della qualità della prestazione lavorativa del personale, la metodologia e le procedure per la valutazione del personale del Consiglio regionale e gli strumenti volti a premiare il merito sulla base degli esiti della valutazione sono disciplinati dal regolamento interno di organizzazione e amministrazione e dagli atti di organizzazione, nel rispetto dei principi stabiliti in materia dalla normativa vigente.
- 2. La valutazione del personale del Consiglio regionale è effettuata avvalendosi di un organismo indipendente di valutazione, istituito in conformità alla normativa statale in materia.
- 3. L'Ufficio di presidenza può costituire, d'intesa con la Giunta regionale, un comune organismo indipendente per la valutazione del personale dei rispettivi ruoli o, in alternativa, può costituire un autonomo organismo indipendente per la valutazione del personale del Consiglio regionale, composto da uno o tre soggetti esterni all'amministrazione, dotati di elevata professionalità e di pluriennale esperienza in materia di valutazione con particolare riferimento al settore pubblico.

L'Ufficio di presidenza nomina un OIV che, in collaborazione con il Segretario generale e il Servizio amministrazione bilancio e servizi informatici, esercita le funzioni di cui all'articolo 14 del D.Lgs. 150/2009.

Oltre alla finalità di premiare il merito, prescritta dalla legge, il SMVP attualmente vigente e che si ritiene opportuno applicare anche nel corrente anno si propone come obiettivo prioritario la crescita e lo sviluppo delle competenze del personale del CRV, nella consapevolezza che, come sancito dal comma 1 dell'articolo 14 della legge di autonomia, «il personale in servizio presso organi e strutture del Consiglio regionale rappresenta la risorsa essenziale per l'esercizio delle funzioni istituzionali consiliari, attraverso l'impiego delle peculiari competenze richieste».

2.3 RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA

Come noto il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, è comprensivo, anche del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e la trasparenza, ora definito, per effetto del decreto 30 giugno 2022, n. 132 del Dipartimento della Funzione pubblica presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri recante "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività ed organizzazione", quale sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO e che deve prevedere quali elementi essenziali quelli indicati nel PNA e negli atti di regolazione generale generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013.

In particolare trattasi di:

- 1) la valutazione di impatto del contesto esterno, che evidenzia se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione opera possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi;
- 2) la valutazione di impatto del contesto interno, che evidenzia se lo scopo dell'ente o la sua struttura organizzativa possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo;
- 3) la mappatura dei processi, per individuare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con particolare attenzione ai processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico;
- 4) l'identificazione e valutazione dei rischi corruttivi, in funzione della programmazione da parte delle pubbliche amministrazioni delle misure previste dalla legge n. 190 del 2012 e di quelle specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati;
- 5) la progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio, privilegiando l'adozione di misure di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa;
- 6) il monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure;
- 7) la programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato, ai sensi del d.lgs. n. 33 del 2013.

In tale nuovo quadro normativo di riferimento il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e la trasparenza, già PTPCT, viene quindi oggi a costituire la "Sezione Rischi corruttivi e Trasparenza" del PIAO 2024 – 2026.

2.3.1 Elementi preliminari di inquadramento, specifici o comunque rilevanti per la sezione "Rischi corruttivi e trasparenza"

Al fine di contestualizzare l'aggiornamento della "Sezione rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2024 – 2026 (già PTPCT), deve preliminarmente rappresentarsi quanto segue.

Viene confermata, anche a valere per il 2024, la figura del Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

La figura è individuata nella persona del dott. Carlo Giachetti, dirigente capo del Servizio per gli affari giuridici e legislativi (PIAO 2022: sezione "Il quadro normativo ed i primi strumenti di pianificazione per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza" pag. 17) in quanto figura ritenuta in possesso dei requisiti richiesti dalla norma per il conferimento e mantenimento dell'incarico, anche alla luce del contesto organizzativo del Consiglio regionale e dei mutamenti sopravvenuti nel corso delle legislature; si segnala peraltro che con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 15 del 23 febbraio 2022, anche in esito alla deliberazione n. 94 del 19 ottobre 2021 ed alle relative scelte organizzative, è stato individuato il dirigente titolare della Posizione dirigenziale individuale (PDI) "Assistenza organi del procedimento legislativo e supporto al dirigente capo servizio quale RPCT", così strutturando, in modo articolato e ritenuto conforme alle esigenze conseguenti agli adempimenti posti dalla disciplina vigente, l' ufficio e le connesse funzioni e responsabilità di RPCT; inoltre l'ufficio di RPCT si avvale dell'Unità performance e carriere, dotata di un responsabile che svolge il ruolo di Referente per il sistema di gestione per la prevenzione della corruzione e di una collaboratrice.

Con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n.89 del 19 dicembre 2023 sono stati definiti, di concerto con la Giunta regionale, e per quanto di rispettiva competenza, gli obbiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza a valere per l'esercizio 2024.

La definizione è avvenuta - stante la peculiarità dell'assetto istituzionale della Regione del Veneto, ente unico in cui operano, in autonomia per l'esercizio delle rispettive e specifiche funzioni istituzionali, Giunta regionale e Consiglio regionale - in forma condivisa e partecipata, e nel contempo diversificata (atteso il diverso assetto tra Giunta regionale e Consiglio regionale, sia negli strumenti di programmazione che negli atti attuativi, sia nei diversi percorsi intrapresi in tema di analisi e gestione dei rischi anche corruttivi e nel loro relativo stato di avanzamento), su proposta redatta d'intesa fra i Responsabili della prevenzione della corruzione e per la trasparenza del Consiglio regionale e della Giunta regionale e nella logica di effettiva e consapevole partecipazione alla costruzione del sistema di prevenzione della corruzione ed al sistema della trasparenza: e così dando puntuale attuazione alla previsione dell'articolo 1 comma 8 della legge n. 190 del 2012 ed alle prescrizioni dei PNA e relativi aggiornamenti;

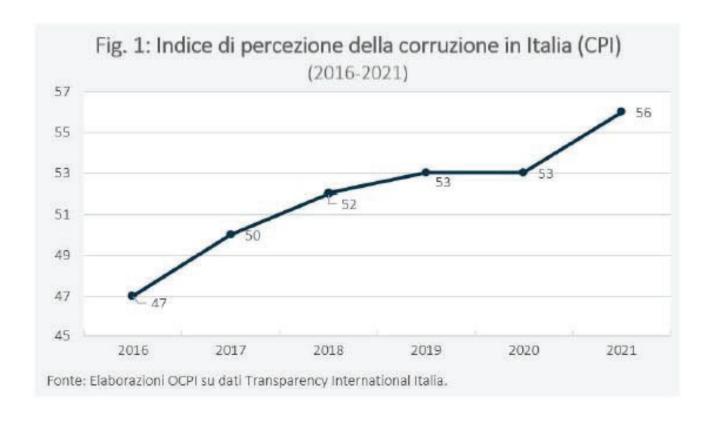
Non ha conosciuto sostanziali modifiche ed integrazioni nell'anno 2023 l'assetto organizzativo e delle funzioni delle strutture del Consiglio regionale

L'assetto (vedi 3.1 "Struttura organizzativa") risulta come rilasciato in esito alle determinazioni assunte in avvio della XI^ legislatura regionale dall'Ufficio di presidenza del Consiglio regionale con propria deliberazione n. 29 del 4 marzo 2021 in tema di definizione delle linee guida di riorganizzazione e, a valere per la legislatura, con conseguente riorganizzazione delle strutture organizzative della Segreteria generale, disposta con la deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 36 del 18 marzo 2021: trattasi del provvedimento con il quale si è provveduto, in coerenza con le linee guida, alla modifica delle strutture amministrative della Segreteria generale – invariate nel numero ma variate e ricomposte omogeneamente nelle rispettive attribuzioni e responsabilità,

anche con variazione della denominazione - con proposta di ridefinizione delle attribuzioni e responsabilità, nonché della denominazione, di alcune strutture dirigenziali di secondo livello e la conferma di altre, in un percorso attuato con i conseguenti provvedimenti dell'Ufficio di presidenza di conferimento dei rispettivi incarichi; nel corso della corrente XI^ legislatura, oltre alle modifica già sopra richiamata, funzionale anche agli adempimenti dell'Ufficio di RPCT, si segnala, in funzione di completamento del disegno organizzativo definito ad inizio legislatura, la deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 47 del 30 agosto 2022, con la quale è stato individuato il dirigente dell'"Ufficio tecnico e facility management, sedi e sicurezza"; da ultimo, con deliberazione n. 63 del 7 novembre 2023 è stato conferito l'incarico di dirigente dell'Ufficio sistema informativo che assolve anche alla funzione strategica di responsabile per la transizione digitale.

2.3.2 La sezione rischi corruttivi e trasparenza: la sua implementazione a valere per il triennio 2024-2026, le misure attuative ed i soggetti coinvolti nell'attuazione

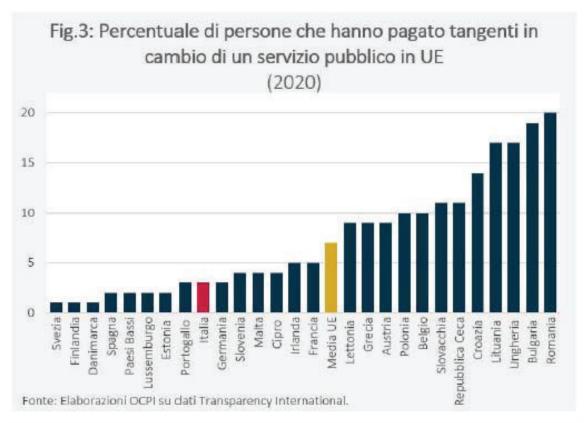
Con riferimento al contesto esterno si segnala che l'indice di percezione della corruzione di Transparency International del 2021, contenuto in un rapporto recentemente pubblicato, mostra un netto miglioramento per l'Italia rispetto al 2020, riprendendo la tendenza positiva interrottasi proprio nel 2020. Tuttavia, l'Italia è ancora lontana dalla media europea. Riguardo l'esperienza diretta della corruzione, il nostro paese ricopre invece una posizione migliore rispetto alla media UE. In particolare, si riportano i seguenti dati in formato grafico:

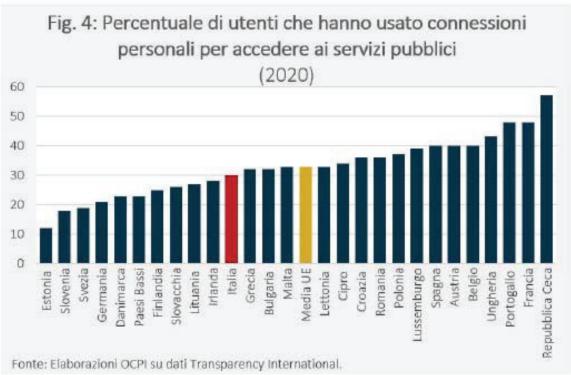


Tav.1: Indice di percezione della corruzione nei paesi UE (2021)

Stato	Punteggio
Danimarca	88
Finlandia	88
Svezia	85
Paesi Bassi	82
Lussemburgo	81
Germania	80
Irlanda	74
Estonia	74
Austria	74
Belgio	73
Francia	71
Media UE	64
Portogallo	62
Lituania	61
Spagna	61
Lettonia	59
Slovenia	57
Italia	56
Polonia	56
Repubblica Ceca	54
Malta	54
Cipro	53
Slovacchia	52
Grecia	49
Croazia	47
Romania	45
Ungheria	43
Bulgaria	42

Fonte: Elaborazioni OCPI su dati Transparency International Italia (maggiore il punteggio, minore la corruzione).





Venendo alla realtà specifica del Consiglio regionale del Veneto, nella tabella che segue sono evidenziati i rischi e le opportunità maggiormente incidenti sulla pianificazione e programmazione delle attività delle strutture consiliari.

PUNTI DI FORZA E OPPORTUNITA'

Posizionamento strategico nella governance regionale, nazionale ed europea Buon livello di sostenibilità istituzionale (sistemi di pianificazione e controllo)

Collaborazioni con le strutture regionali e altre istituzioni

Regolamentazione e sistema integrato di gestione certificato

Localizzazione strategica di Palazzo Ferro Fini nella città di Venezia e nella

Regione del Veneto: luoghi della cultura e dell'arte

Risorse finanziarie

PUNTI DI DEBOLEZZA E RISCHI

Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio di informazioni e documento nell'ambito dei contratti di gestione dei sistemi ITC

Esercizio abusivo/fraudolento di un potere discrezionale nei processi consiliari in cui è possibile indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori

Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo

Mancato coordinamento attività trasversali alle strutture (supporti alle sedute consiliari)

Difficile regolazione clima degli uffici

Risorse umane e competenze professionali carenti e non facilmente reperibili

2.3.3 Il percorso per l'acquisizione ed il mantenimento della certificazione ISO 37001 "Anti-bribery management system" (sistema di gestione anticorruzione): strumento e non fine per l'attuazione, nel Consiglio regionale del Veneto, del PNA 2019 e la definizione e manutenzione di un sistema di gestione del rischio corruttivo

Deve preliminarmente ribadirsi come il percorso definito dal Consiglio regionale per far fronte agli adempimenti posti dal richiamato quadro normativo in materia di prevenzione della corruzione e dallo stesso PNA 2019, in tema di individuazione e gestione dei rischi corruttivi, ha individuato nella certificazione ISO 37001 - Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione, la soluzione strutturale per l'adeguamento del sistema di gestione del Consiglio regionale al PNA 2019, non meramente in quanto tale, ma in quanto norma e strumento il cui utilizzo offriva la metodologia per la mappatura dei processi e delle attività, la individuazione, valutazione e gestione dei rischi corruttivi, secondo l'approccio di autovalutazione del rischio, e una conseguente definizione e attuazione delle misure di prevenzione.

Il percorso era stato oggetto di validazione da parte dell'O.l.V. e da parte dello stesso Ufficio di presidenza dapprima con la deliberazione n. 48 del 31 luglio 2019 "Aggiornamento dell'analisi del contesto, delle Linee guida programmatiche e

della Politica per la qualità e approvazione delle Direttive per la gestione." relativa al triennio 2020 – 2022 ed a seguire con la deliberazione n. 51 del 27 luglio 2020 "Aggiornamento dell'analisi del contesto ed approvazione delle Direttive per la gestione" a valere per il triennio 2021 – 2023 e con la deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 79 del 27 luglio 2021, con le quali si era dato atto che "Costituisce passo successivo nella politica di qualità e per la trasparenza e prevenzione della corruzione la implementazione del sistema di gestione della qualità del Consiglio regionale secondo la norma ISO 37001 "Sistema di Gestione Anticorruzione" e che dovrà essere curata la "Attuazione degli adempimenti necessari ad ottenere e mantenere la certificazione di qualità dei processi di prevenzione della corruzione ai sensi della norma UNI EN ISO 37001", disponendo, in coerente attuazione, con le successive deliberazioni annuali dell'Ufficio di presidenza di approvazione dei programmi operativi delle strutture del Consiglio regionale.

La scelta strategica, attivata già nel corso del 2019 a fronte della progressiva definizione e successiva approvazione del PNA 2019 e delle relative scelte in materia di indicazioni metodologiche per la individuazione e gestione dei rischi corruttivi, e coerentemente perseguita nel 2020 con riferimento alle strutture individuate come "strutture pilota" (ovvero SCOM e SAGL) ha così trovato nel 2021 la definizione in concreto delle soluzioni applicative del modello come individuato (e per maggiori dettagli sul percorso intrapreso e compiuto vedi link a PTPCT 2022: - sezione "Il percorso di certificazione della qualità, la individuazione delle aree a rischio e la sua gestione" pag. 23 e sezione "Il percorso per la certificazione anticorruzione UNI EN ISO 37001, la sperimentazione condotta negli anni 2019 e 2020 sulle "strutture pilota" e la estensione della sperimentazione nell'anno 2021 a tutte le strutture e relativi processi del Consiglio regionale: lo stato di avanzamento e i suoi approdi per la messa a regime nell'anno 2022: Il percorso degli anni 2019 e 2020 ed Il percorso dell'anno 2021") pag. 33

E' stato conseguito il primo, positivo, riscontro in data 26 gennaio 2022, a seguito della predisposizione di tutta la documentazione richiesta dalla norma UNI EN ISO 37001 e dello svolgimento di un articolato programma di iniziative formative e di incontri con i responsabili delle diverse strutture del Consiglio regionale, ivi comprese le strutture di supporto ad organi e gruppi consiliari, in sede di visita di audit di pre-certificazione, da cui è emersa, come da documentazione agli atti, in via di mera sintesi, la sussistenza di tutte le condizioni necessarie e richieste dalla norma per dare corso, nell'anno 2022 ed entro il mese di settembre, alla visita di audit funzionale all'acquisizione della certificazione ISO 37001 per il Consiglio regionale del Veneto.

Il percorso, con il coinvolgimento, per fasi e per strutture, ivi comprese le segreterie dei Gruppi consiliari e le segreterie degli Organi, ed accompagnato da successivi momenti di formazione, anche ai fini della materiale stesura della documentazione funzionale sia all'audit di pre-certificazione, sia, sulla base delle risultanze emerse, agli audit di certificazione, ha conosciuto la sua attuazione, approdando in data 16 settembre 2022, ed in esito al completamento dell'audit di certificazione, alla valutazione del sistema di gestione dell'organizzazione del Consiglio regionale del Veneto, come conforme ai requisiti della norma di sistema di gestione ISO 37001

"Anti-bribery management sistems" (sistema di gestione anticorruzione) a cui è seguita nel corso dell'anno 2023 la visita ispettiva di sorveglianza annuale, svoltasi in data 17 e 18 luglio 2023 e dalla quale non sono emerse azioni correttive da effettuare.

2.3.4 L'assetto attuale del sistema di gestione del rischio corruttivo

Il Sistema di gestione per la prevenzione della corruzione, sviluppato in accordo alla normativa ISO 37001, è integrato con il Sistema di gestione per la qualità, sviluppato in accordo alla norma ISO 9001.

Il Sistema integrato di gestione si applica ai seguenti campi di attività:

- erogazione di servizi di assistenza, consulenza e supporto al funzionamento e alle attività istituzionali del Consiglio regionale del Veneto;
- erogazione di servizi di assistenza, consulenza e supporto al funzionamento e alle attività istituzionali del Garante regionale dei diritti della persona;
- erogazione di servizi di assistenza, consulenza e supporto al funzionamento e alle attività istituzionali del CORECOM Comitato Regionale per le Comunicazioni;
- erogazione di servizi di assistenza, consulenza e supporto al funzionamento e alle attività istituzionali degli organi consiliari e dei gruppi consiliari (solo per i profili di gestione del rischio corruttivo);

e quindi si applica all'intera organizzazione del Consiglio regionale e a tutti i relativi processi.

<u>Il sistema assicura,</u> muovendo dalla ricognizione già effettuata per acquisire, e mantenere, la certificazione di qualità, <u>la mappatura dei processi e delle attività, la valutazione dei rischi, la individuazione e l'attuazione delle misure di prevenzione, in <u>chiave di prevenzione della corruzione:</u> l'insieme è contestualizzato nel processo di analisi, valutazione e trattamento del rischio corruttivo, in coerenza con quanto indicato da ANAC nell' Allegato 1 al PNA 2019, e ciò al fine di consentire alla organizzazione di poter dimostrare di tenere sotto controllo il rischio della corruzione e di sviluppare una cultura di trasparenza, conformità e integrità.</u>

In concreto, previa individuazione dei processi esposti a rischio corruzione come individuabili ai sensi della L. 190/2012 e del PNA 2019, si è provveduto, in rapporto alle funzioni proprie del Consiglio regionale:

- a) alla analisi dei rischi corruttivi in rapporto ai processi del sistema di gestione del Consiglio regionale, con la individuazione, per ogni processo o sottoprocesso, della identificazione del rischio;
- b) alla valutazione del rischio e della sua probabilità e rilevabilità e quindi dell'indice di gravità;
- c) ove ricorrano gli elementi di gravità, alla individuazione delle conseguenti misure di trattamento,

e così delineando un sistema che prevede misure organizzative atte a ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione, aumenta la capacità di scoprire casi di corruzione, creando un contesto sfavorevole alla corruzione e impostando un sistema di verifica dei relativi adempimenti.

<u>In estrema sintesi il relativo percorso metodologico seguito era articolato nelle corrispondenti fasi:</u>

- a) IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO;
- **b) VALUTAZIONE DEL RISCHIO** in termini di probabilità, rilevabilità e gravità e quindi di sua misurazione;
- c) TRATTAMENTO DEL RISCHIO solo nel caso che la misurazione del rischio attuale superi una soglia predeterminata;

<u>e nelle relative acquisizioni in esito all'espletamento delle seguenti fasi, così schematizzabili:</u>

- INDIVIDUAZIONE DEI PROCESSI E MAPPATURA DEI RELATIVI SOTTO-PROCESSI/ATTIVITA'/FASI RILEVANTI AI FINI DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE;
- ATTRIBUZIONE DI OGNI PROCESSO/SOTTOPROCESSO AD UNA DELLE AREE DI RISCHIO;
- INDIVIDUAZIONE DELL'EVENTO RISCHIOSO NELL'AMBITO DEL CATALOGO EVENTI RISCHIOSI;
- ELENCO ED ESEMPLIFICAZIONE DEGLI INDICATORI DI RISCHIO;
- EVIDENZE DELL'INDICATORE;
- PESATURA DEL GRADO DI RISCHIO;
- MISURAZIONE ED ATTRIBUZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO;
- TIPOLOGIA DI MISURE ATTUATE ED ATTUABILI.

Per il dettaglio di quanto rappresentato e quindi:

Elenco aree di rischio – Elenco processi – Tipologia di rischio – Catalogo eventi rischiosi – Elenco e valori indicatori di rischio (e rispettiva legenda esplicativa) – Valori di probabilità e rilevabilità (e rispettiva legenda esplicativa) – Fattori abilitanti – Grado

di rischio – Catalogo tipologia di misure di trattamento del rischio e Indicatore di efficacia (e relativo target) che nel loro insieme rilasciano il <u>Registro degli eventi rischiosi</u> con la rispettiva identificazione, la valutazione del rischio e la sua misurazione e le misure di trattamento, si rimanda a quanto analiticamente rappresentato nella apposita sezione del sistema di gestione integrato per la qualità e la prevenzione della corruzione (link a sito <u>"Amministrazione trasparente" – Sezione "Performance"</u>).

Nell'ambito del sistema di gestione della prevenzione della corruzione attuato presso il Consiglio regionale <u>il RPCT è stato nominato "Funzione di conformità"</u> secondo le specifiche della norma ISO 37001 <u>da cui consegue la competenza e la responsabilità:</u>

- a) a supervisionare la progettazione e l'attuazione da parte dell'organizzazione del sistema di gestione per la prevenzione della corruzione;
- b) a fornire consulenza e guida al personale circa il sistema di gestione per la prevenzione della corruzione e le questioni legate alla corruzione;
- c) ad assicurare che il sistema di gestione per la prevenzione della corruzione sia conforme alla ISO 37001;
- d) a relazionare sulla prestazione del sistema di gestione per la prevenzione della corruzione all'Ufficio di presidenza e al Comitato di direzione;

<u>quanto sopra anche avvalendosi delle strutture</u> (dirigente titolare della Posizione dirigenziale individuale (PDI) "Assistenza organi del procedimento legislativo e supporto al dirigente capo servizio quale RPCT", ed Unità performance e carriere, quale Referente per il sistema di gestione per la prevenzione della corruzione) <u>come sopra individuate.</u>

E le risultanze di tale sistema di gestione del rischio corruttivo continueranno a trovare riscontro nell'ambito della effettuazione degli audit annuali di mantenimento della certificazione, in occasione dei quali si darà conto della completezza del Registro degli eventi rischiosi, alla luce della esperienza applicativa a regime, e della efficacia delle misure di trattamento del rischio come applicate, oltre che alle eventuali esigenze di implementazione del sistema.

2.3.5 Misure di trasparenza e prevenzione della corruzione

Misure di prevenzione della corruzione: il Registro degli eventi rischiosi

Da tale quadro ricostruttivo del percorso intrapreso dal Consiglio regionale del Veneto consegue che costituiscono parte assolutamente significativa, ed in termini prevalenti, delle misure di prevenzione della corruzione, le misure di trattamento del rischio e relativi indicatori, contenuti nel "Registro degli eventi rischiosi": indicatori che costituiscono altresì "indicatori di performance di struttura" e quindi, in quanto tali, monitorati nell'ambito del ciclo della performance e quindi nell'ambito del sistema di gestione integrato e certificato del Consiglio regionale: e ciò a garanzia anche del presidio della prevenzione della corruzione.

E tali misure, ivi compreso il loro monitoraggio, risultano analiticamente elencate nel Registro degli eventi rischiosi (link a sito "Amministrazione trasparente" – Sezione "Performance") e di cui all'allegato Rischi corruttivi, con il quale si dà conto per ogni rischio corruttivo, della identificazione del rischio e della sua misurazione e, per i rischi con valore superiore alla soglia individuata di rilevanza, si dà conto delle misure di trattamento del rischio, della misurazione del rischio post-trattamento e del monitoraggio della efficacia della misura di trattamento, che sarà oggetto di eventuali aggiornamenti nell'ambito del sistema integrato di gestione.

Misure aggiuntive di prevenzione della corruzione

Ad esse si affiancano <u>misure aggiuntive</u>, ritenute funzionali al sistema di prevenzione della corruzione: alcune ricorrenti nel tempo ed ancora in fase di elaborazione (e quindi a tal fine riproposte); altre oggetto di intervenuta attuazione ed allo stato riproposte in termini di manutenzione; altre ancora innovative, riconducibili a misure suggerite da ultimo dal PNA 2022.

In concreto, tali misure aggiuntive che si vanno a proporre si articolano in tre categorie:

- a) Misure già proposte a valere sul PTPCT 2023 2025 (ed in parte su precedenti PTPCT): risultanze attuative e loro riconferma, quali misure di sistema;
- b) Misure confermate a regime e misure riproposte a valere per il PIAO 2024 2026;
- c) Misure di nuova introduzione: anche sulla base delle risultanze del PNA 2022. e sono di seguito rappresentate.

DIRITTO DI ACCESSO E SUA DISCIPLINA ATTUATIVA

Come noto, la soluzione individuata dal decreto legislativo n. 97 del 2016, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico, prevede, accanto al tradizionale istituto del diritto di accesso documentale ex legge 241 del 1990 e relativa disciplina attuativa ed all'istituto dell'accesso civico "semplice", introdotto dall'articolo 5 del D.Lgs. 33/2013 che si riferiva esclusivamente ai dati, alle informazioni e ai documenti per i quali erano previsti specifici obblighi di pubblicazione, il cosiddetto diritto di accesso "generalizzato", ovvero il diritto di chiunque ad accedere a dati, informazioni e documenti pubblici, anche non oggetto di pubblicazione obbligatoria, detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione ai sensi del decreto legislativo n. 33 del 2013 ed a prescindere dalla titolarità nel richiedente di un interesse diretto, concreto ed attuale, corrispondente ad una situazione giuridicamente tutelata e collegata al documento per il quale è chiesto l'accesso, ma solo "nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi giuridicamente rilevanti".

Sul punto deve rilevarsi come, per effetto delle disposizioni transitorie di cui all'articolo 43 del decreto legislativo n. 97 del 2016, tale diritto di accesso è risultato azionabile e ne è stato assicurato l'effettivo esercizio da parte dei soggetti a ciò titolati, già a decorrere dalla scadenza del termine di sei mesi dalla entrata in vigore del decreto legislativo medesimo (23 dicembre 2016); quanto sopra, peraltro, in una declinazione delle soluzioni interpretative e delle misure attuative, che in senso generale non ha potuto prescindere dal contemperamento della disciplina dell'istituto del diritto di accesso nelle sue varie accezioni con le diverse normative di settore, anche alla luce del documento ANAC recante "Linee guida recanti indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all'accesso civico di chi all'articolo 5, comma 2 del decreto legislativo n. 33 del 2013" e della giurisprudenza, che, tra l'altro già è intervenuta sul diritto di accesso nella accezione posta dal decreto legislativo n. 97 del 2016 e rapportandosi alla specificità di ruolo e funzioni istituzionali proprie del Consiglio regionale e dei suoi organi e quindi alla disciplina, anche statutaria e regolamentare, che tale ruolo e funzioni regolamenta e presidia.

Il quadro normativo in materia è stato poi implementato con la entrata in vigore del Regolamento (UE) 2016/679 del 26 aprile 2019 per la protezione dei dati personali (cosiddetto RGPD) relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati: né è conseguita, con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 44 del 23 maggio 2018 la designazione del Responsabile per la protezione dei dati personali e a seguire la deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 53 del 26 giugno 2018 di approvazione delle "Istruzioni per i trattamenti dei dati personali" e la deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 83 del 13 novembre 2018 in materia di registro delle attività di trattamento; quanto sopra atteso che la Corte costituzionale, chiamata a pronunciarsi sul bilanciamento tra diritto alla riservatezza dei dati personali, quale manifestazione del diritto fondamentale all'intangibilità della sfera privata e diritto dei cittadini al libero accesso ai dati e alle informazioni detenuti dalle pubbliche amministrazioni, riconosciuto che entrambi diritti ha i

"contemporaneamente tutelati sia dalla Costituzione che dal diritto europeo, primario e derivato" (sentenza Corte n. 20 del 2019).

MONITORAGGIO DELLE MODALITÀ ATTUATIVE DELLA MISURA

Il Consiglio regionale dispone di una sua specifica disciplina in materia di diritto di accesso, codificata, in tempi oramai risalenti, con il documento recante "Linee guida e criteri per la disciplina dell'esercizio del diritto di accesso dei cittadini ai documenti amministrativi del consiglio regionale", atto di natura regolamentare approvato dall'Ufficio di presidenza con propria deliberazione n. 351 del 2001 e successive modificazioni; profili specifici riconducibili a fonti normative di disciplina del diritto di accesso sono poi rinvenibili nello Statuto e nel Regolamento del Consiglio regionale, con riferimento a specificità di ruolo e funzioni proprie della istituzione del Consiglio regionale e dei suoi organi.

Nel rispetto di tale disciplina, interpretata ed attualizzata alla luce dei mutamenti del quadro normativo di riferimento, si è continuato ad operare da parte delle strutture del Consiglio regionale: i relativi esiti applicativi hanno evidenziato la conformità sia alla disciplina che alla lettura giurisprudenziale che della stessa è stata fornita dai diversi organi giurisdizionali, atteso che nei contenziosi come emersi nel corso degli anni, la amministrazione del Consiglio regionale ha conseguito, con una unica eccezione (in sede di appello e relativa ad una fattispecie attinente prerogative di accesso in capo a consigliere regionale) esiti che hanno confermato la correttezza delle determinazioni assunte.

L'attuale assetto della disciplina in materia di accesso, come da risultanze del registro degli accessi, ha assicurato forme di puntuale riscontro (tutti gli accessi consentiti) a fronte di richieste di acquisizione di elementi conoscitivi afferenti a processi a potenziale rischio corruttivo (peraltro, in concreto, non espresso nella oramai pluriennale esperienza applicativa degli strumenti di pianificazione anticorruzione) quali le procedure di gestione risorse umane e le procedure di gestione di risorse strumentali e di approvvigionamenti, così fungendo da adeguato presidio del potenziale rischio corruttivo, portando a negare l'accesso solo laddove trattavasi di documenti non nella disponibilità della amministrazione del Consiglio regionale ovvero già fruibili sul sito web istituzionali.

Si ribadisce, peraltro, ma assumendolo a valere sulla proiezione triennale del presente strumento di programmazione, come a fronte del progressivo mutamento del quadro normativo di riferimento ed alla sua implementazione ad opera della giurisprudenza e della stessa casistica applicativa interna al Consiglio regionale, <u>l'obbiettivo di pervenire ad una sua complessiva codificazione, con la predisposizione, anche per stralci, di un draft di testo di regolamento per l'esercizio del diritto di accesso,</u> in coordinamento con le misure introdotte in materia di trattamento dei dati personali in recepimento del Regolamento (UE) 2016/679, per la sua successiva approvazione da parte dell'Ufficio di presidenza, istituendo, su iniziativa del responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza, d'intesa con i dirigenti capi dei servizi interessati e sentito il Responsabile della protezione dei dati personali, un apposito gruppo di lavoro.

Nelle more si continuerà a prevedere la implementazione attuativa del Registro degli accessi, a cadenza semestrale per ogni anno del triennio, secondo le specifiche definite

con Linee guida ANAC (delibera n. 1309/2016) e Circolare Funzione Pubblica n. 2/2017 e con articolazione in sottosezioni per tipologia di accesso e materia, nonché a programmare/verificare, a seguito della messa in esercizio del nuovo sistema di archivio e protocollo e di gestione documentale (DOC WAY), soluzioni di informatizzazione del flusso di alimentazione dei dati in relazione alla acquisita messa a regime del nuovo sistema documentale e di protocollo.

ROTAZIONE DEL PERSONALE

Il tema della rotazione del personale viene riproposto, dedicandovi apposito allegato del Piano Nazionale Anticorruzione 2019, ritenendo che "la rotazione ordinaria del personale addetto alle aree a più elevato rischio di corruzione rappresenta una misura di importanza cruciale tra gli strumenti di prevenzione della corruzione"; ne consegue l'obbligo di indicare come ed in che misura si faccia ricorso alla rotazione, anche con "rinvio ad ulteriori atti organizzativi che disciplinano nel dettaglio l'attuazione della misura".

Più in particolare, la rotazione, cosiddetta "ordinaria" del personale addetto alle aree a più elevato rischio di corruzione è considerata una misura preventiva che, attraverso l'alternanza tra diversi operatori nella gestione delle procedure, riduce il rischio che possano crearsi relazioni particolari tra Amministrazioni ed utenti, finalizzate a creare situazioni di privilegio o ad indurre comportamenti illegali improntati a collusione.

La rotazione deve peraltro essere attuata avendo riguardo di assicurare, compatibilmente con le professionalità necessarie e disponibili, la piena funzionalità degli uffici, salvaguardando il mantenimento delle necessarie competenze professionali e la continuità nella gestione amministrativa, in applicazione del principio, di derivazione costituzionale, di buon andamento: quindi nel rispetto dei vincoli oggettivi propri di ogni pubblica amministrazione e fatti salvi i vincoli soggettivi, afferenti a diritti individuali dei dipendenti, fino al configurarsi degli estremi della cosiddetta infungibilità.

Altra faccia della rotazione è il suo accompagnamento con misure di formazione, necessarie per dare luogo a percorsi di rotazione, ovvero, in caso di non esperibilità di misure di rotazione, alla individuazione di misure alternative, volte ad evitare soluzioni organizzative che vedano il controllo esclusivo dei processi, nel tempo in capo agli stessi titolari della relativa struttura.

La misura ha ricevuto sostanziale attuazione:

- a) sia già nella X^ legislatura, nell'ambito del più generale processo di riorganizzazione delle strutture;
- b) sia, a valere per la XI^ legislatura, sulla base dei criteri organizzativi assunti dall'Ufficio di presidenza con propria deliberazione di linee guida n. 29 del 4 marzo 2021 e n. 36 del 18 marzo 2021, con le conseguenti deliberazioni attuative di conferimento incarichi assunte dall'Ufficio di presidenza, con provvedimento n. 114 del 22 dicembre 2021 e con la implementazione disposta con la deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 15 del 23 febbraio 2022, con la individuazione del dirigente titolare della Posizione dirigenziale individuale (PDI) "Assistenza organi del procedimento legislativo e supporto al dirigente capo servizio quale RPCT", così strutturando, in modo articolato e ritenuto conforme alle esigenze conseguenti agli adempimenti posti dalla disciplina vigente, l' ufficio e le connesse funzioni e responsabilità di RPCT.

In ordine alla avvenuta successione fra dirigenti nella responsabilità in parte significativa dei processi sopra qualificati a potenziale rischio di corruzione, trattasi di

soluzione tanto più rilevante in una realtà organizzativa, quale quella del Consiglio regionale, connotata da vincoli dimensionali nella stessa struttura amministrativa e dalla prioritaria esigenza di assicurare il buon andamento e la continuità della azione amministrativa, garantendo la qualità delle prestazioni professionali necessarie per lo svolgimento di attività specifiche che contraddistinguono ruolo e funzione istituzionale del Consiglio regionale e dei suoi organi e strutture.

Si segnala inoltre come, attesa la già richiamata specificità dell'assetto organizzativo del Consiglio regionale del Veneto ed i conseguenti vincoli oggettivi che ne conseguono, si sia dato corso a misure, per così dire, "accessorie" alla rotazione, disponendo, già con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 92 del 19 dicembre 2017, in settori relativi a processi a più significativo rischio, in merito a "Criteri per rotazione nel conferimento di incarichi nelle commissioni di gara e di concorso", pacificamente applicata nel corso degli anni con il coinvolgimento della maggior parte dei dirigenti del Consiglio regionale nella composizione delle commissioni di gara e nel corso dell'anno 2023, alla sua prima applicazione, a fronte della avvenuta indizione di concorsi pubblici per titoli ed esami per l'accesso al ruolo consiliare, con il coinvolgimento di una pluralità di dirigenti nelle relative commissioni di concorso.

MONITORAGGIO DELLE MODALITÀ ATTUATIVE DELLA MISURA

Alla luce della esperienza maturata nella X^ legislatura, è stato individuato nella definizione ed attuazione, e sulla base della definizione di proposta formulata dalla Segreteria generale, sentito il Comitato di Direzione, da parte dell'Ufficio di presidenza del modello organizzativo delle strutture del Consiglio regionale per la XI^ legislatura, ivi compresa la individuazione di numero ed articolazione dei servizi e la individuazione e qualificazione degli incarichi dirigenziali, cui ha fatto seguito, da parte della dirigenza, la individuazione e qualificazione delle unità operative e di staff, in conformità alla disciplina di cui alla legge regionale 31 dicembre 2012, n. 53: articoli 10, 17 e 19, lo strumento di recepimento ed attuazione della rotazione ordinaria prevista dal PTPCT.

A tale percorso di definizione complessiva del modello organizzativo, che è stato implementato anche nell'anno 2023, sono seguite e seguiranno, se del caso a fronte delle risultanze delle determinazioni assunte, misure accompagnatorie, rimesse alla individuazione e definizione, anche diversificata da parte dei dirigenti capi servizio come individuati (ed in particolare in capo ai dirigenti confermati nel loro incarico): misure organizzative quali la separatezza delle funzioni nell'articolazione del processo decisionale, ovvero modalità operative di svolgimento dei compiti afferenti la struttura di competenza, volti a favorire la compartecipazione del personale, ivi compresa la condivisione di fasi procedimentali fino alla doppia sottoscrizione degli atti (aspetti, peraltro, in parte già acquisiti nelle modalità organizzative assunte da taluni servizi nell'affidamento della istruttoria e responsabilità dei rispettivi procedimenti).

La esperienza applicativa, peraltro incontestata, di tale modalità attuativa della misura "Rotazione del personale", come consolidata nella X^ legislatura e definita ed attuata per il primo biennio della XI^ legislatura, ha assicurato e potrà ancora assicurare adeguato riscontro al potenziale rischio corruttivo (in concreto non espresso nella oramai pluriennale esperienza applicativa degli strumenti di pianificazione anticorruzione) proprio della procedure di gestione risorse umane e sua ricaduta sulle procedure a più elevato rischio corruttivo, così fungendo da adeguato presidio.

VERIFICA APPLICAZIONE DISCIPLINA IN MATERIA DI INCOMPATIBILITÀ, INCONFERIBILITÀ ED OBBLIGHI DI COMPORTAMENTO

Già in occasione dei precedenti Piani triennali e relativi aggiornamenti è stata dettata <u>e</u> <u>si intende confermare anche a valere per il presente periodo di programmazione, anche a fronte delle disposizioni in materia di pantouflage dettate dal PNA 2022, fra le misure di attuazione del Piano per la prevenzione della corruzione, una articolata disciplina in materia di:</u>

- a) inconferibilità ed incompatibilità degli incarichi dirigenziali;
- b) astensione in caso di conflitto di interessi (tema codificato nell'ordinamento dall'articolo 6 bis della legge n. 241 del 1990 per effetto delle modifiche introdotte dalla legge 6 novembre 2012, n. 190, ed ai sensi del quale:

"Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endo procedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale", cui consegue, in capo al dipendente cui è stata assegnata la competenza istruttoria, segnalare il ricorrere delle situazioni conflitto di interesse come sopra rappresentate, astenendosi dal prosieguo della stessa; quanto sopra in attuazione delle disposizioni di cui agli articoli 6 e 7 del Codice di comportamento dei dipendenti pubblici emanato con il Dpr 16 aprile 2013, n. 62);

- c) svolgimento di incarichi d'ufficio e attività ed incarichi extra istituzionali;
- d) attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantouflage);
- e) formazione di commissioni, assegnazioni agli uffici, conferimento di incarichi dirigenziali in caso di condanna penale per delitti contro la pubblica amministrazione.

Al fine di assicurare puntuale e nel contempo semplificata attuazione, si è provveduto, previa intesa acquisita in sede di Comitato di direzione, a curare e definire apposita modulistica rapportata ai diversi adempimenti sopra considerati ed all'inserimento nell'apposita sezione, dedicata alle misure di attuazione, del sito "Amministrazione trasparente" dei relativi modelli.

Trattasi di modelli di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai fini della attestazione del ricorrere delle condizioni prescritte o dell'insussistenza delle cause a vario titolo ostative, ovvero per la richiesta delle relative autorizzazioni.

E' stata inoltre disposta, in chiave di semplificazione del relativo adempimento, la previsione nei contratti di assunzione del personale, della clausola che prevede il divieto di prestare attività lavorativa (a titolo di lavoro subordinato o autonomo) per i tre anni successivi alla cessazione del rapporto nei confronti dei destinatari dei provvedimenti adottati o di contratti conclusi con l'apporto decisionale del dipendente e si è provveduto a prevedere l'inserimento nei bandi di gara o negli atti prodromici agli affidamenti (anche mediante procedura negoziata) della condizione soggettiva di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo e comunque di non aver attribuito incarichi ad *ex* dipendenti che hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle Pubbliche Amministrazioni nei loro confronti, per il triennio successivo alla cessazione del rapporto.

MONITORAGGIO DELLE MODALITÀ ATTUATIVE DELLA MISURA

Trattasi di continuare a verificare a regime il mantenimento costante della adesione alle misure attuative adottate ed assunte nei precedenti periodi di programmazione, con la previsione di una verifica, d'ufficio a cadenza semestrale da parte del Responsabile per la prevenzione della corruzione, in ordine al ricorrere delle fattispecie come sopra individuate (anche con richiesta di acquisizione della documentazione) e delle cui risultanze verrà dato atto in sede di relazione annuale sulla attività svolta in attuazione del presente strumento di piano.

Con particolare riferimento al tema delle "attività successive alla cessazione del rapporto di lavoro (pantouflage)" atteso il reiterarsi di casistiche e problematiche applicative, si confermano, anche sulla scorta dei chiarimenti forniti da ANAC come compendiati nel PNA 2019, gli elementi interpretativi ed applicativi, anche con la integrazione/revisione della modulistica già a suo tempo predisposta quale misura attutiva del Piano 2014 – 2016.

In particolare, atteso che per quanto concerne lo svolgimento di prestazioni lavorative contraddistinte da attività a carattere autoritativo/negoziale, tali elementi sono nella disponibilità della amministrazione del Consiglio regionale, si conferma che nelle comunicazioni destinate ai dipendenti che cessano dal rapporto di lavoro è fatto esplicito riferimento al divieto di pantouflage (vedi Modello 56 e 57 della Procedura del sistema di gestione della qualità n. 7 "Gestire la amministrazione del personale"); in tal senso si dispone coerentemente con quanto previsto al capoverso "Le misure nel PTPCT" del paragrafo 1.8 Pantouflage Parte Terza del PNA 2019.

Tali soluzioni, nella esperienza applicativa hanno confermato la loro validità e vengono quindi confermate, anche in quanto ad oggi fatte proprie dallo stesso PNA 2022 nel mentre si prevede di valutarne la recepibilità, assumendole a valere sulla proiezione triennale del presente strumento di programmazione, per le ulteriori misure in materia suggerite dal PNA 2022 nel paragrafo "Strumenti operativi" della sezione "Pantouglage".

La strutturazione della misura, per la sua generalità ed astrattezza (e quindi tale da comprendere ogni possibile evoluzione della accezione di "Imparzialità soggettive dei funzionari pubblici" e "Conflitto di interessi", per rimanere alle accezioni del PNA 2019) e le modalità di sua attuazione e verifica, pur risalenti nella loro definizione al primo periodo di programmazione, mantengono attualità anche a fronte delle previsioni di cui al PNA 2019 e 2022 e comunque appaiono suscettibili, come già in parte recepito, di ogni implementazione attuativa a fronte delle esperienze applicative e relativi esiti

TUTELA DEI DIPENDENTI PUBBLICI CHE SEGNALANO GLI ILLECITI

Come noto, l'articolo 1, comma 51, della L. 190/2012 aveva introdotto l'art. 54 *bis* nel D.Lgs. 165/2001, rubricato "Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti" (c.d. *whistleblowe*r).

Tale disciplina introduceva una misura di tutela per chi contribuisce a consentire l'emersione di fattispecie di illecito, ovvero "denuncia all'autorità giudiziaria o alla Corte dei conti, o all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC), ovvero riferisce al proprio superiore gerarchico condotte illecite di cui sia venuto a conoscenza in ragione del rapporto di lavoro".

La disposizione prevede:

- la tutela dell'anonimato;
- il divieto di discriminazione nei confronti del segnalante;
- la previsione di sottrazione della denuncia al diritto di accesso, ad esclusione delle ipotesi eccezionali di cui al comma 2 art. 54 *bis* D.Lgs. 165/2001.

Il dipendente che ritiene di aver subito una discriminazione per il fatto di aver effettuato una segnalazione di illecito deve darne comunicazione al Responsabile per la Prevenzione della Corruzione, che dovrà assumere tutte le iniziative conseguenti.

L'istituto è stato confermato nel suo significato di strumento volto a promuovere l'etica e la integrità nelle pubbliche amministrazioni anche dai successivi PNA, ed oggetto di uno specifico approfondimento con la finalità di evitare che tale istituto, introdotto nell'ordinamento al fine di misura di prevenzione della corruzione e che in quanto tale, per sua natura implica "la necessità che la segnalazione, ovvero la denuncia, sia in buona fede" ovvero effettuata "nell'interesse della amministrazione" non si traduca invece, in uno strumento utilizzato "per esigenze individuali" che nulla hanno a che vedere con la ratio del medesimo.

In tal senso, quale contributo per stimolare un utilizzo dell'istituto conforme alla sua ratio, devesi segnalare la sopravvenuta determinazione ANAC n. 6 del 28 aprile 2015 recante "Linee guida in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (c.d. whistleblower)" e che postula una specifica procedura relativa alla tutela della riservatezza della identità del segnalante, quale dipendente della pubblica amministrazione, con specifico ruolo in capo al Responsabile della prevenzione della corruzione.

Il legislatore ha proseguito nella sua azione di tipizzazione e disciplina dell'istituto con la più recente legge n. 179 del 2017 con la quale da un lato interviene, implementando la tutela, già prevista per i dipendenti pubblici, dall'altro estende la tutela anche al settore privato. Successivamente è intervenuta ANAC con la deliberazione n. 469 del 9 giugno 2021 recante "Linee guida in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza in ragione di un rapporto di lavoro, ai sensi dell'articolo 54 del d.lgs. 165/2001".

Da ultimo con il decreto legislativo n. 24 del 10 marzo 2023 il legislatore statale ha raccolto in un unico testo normativo l'intera disciplina dei canali di segnalazione e delle tutele riconosciute ai segnalanti (sia del settore pubblico che del settore privato) disciplinando l'istituto in maniera organica ed uniforme, al fine di garantire la maggior

tutela al whistleblower, incentivandolo alla effettuane di segnalazioni di illeciti, nei limiti e con le modalità indicate nel decreto legislativo.

MODALITÀ ATTUATIVE DELLA MISURA

E' stata definita, nei precedenti periodi di programmazione con provvedimento dell'Ufficio di presidenza n. 93 del 19 dicembre 2017 la procedura per la segnalazione degli illeciti da parte dei dipendenti pubblici nel rispetto del regime di riservatezza di cui all'art. 54-bis del d.lgs. n. 165/2001 (cd whistleblower)" e la connessa disciplina per la tutela del dipendente pubblico (cd whistleblower)" con la formale adozione dei relativi allegati, ponendo a sistema quanto già attuato nel precedente periodo di programmazione.

Il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione, nell'ambito dell'attività formativa generale, ha promosso, nei precedenti periodi di programmazione, iniziative volte ad assicurare un'efficace attività di sensibilizzazione e comunicazione sui diritti e gli obblighi relativi alla segnalazione di comportamenti illeciti e la effettività di tutela del dipendente che segnala illeciti.

Già nel corso dell'anno 2022, ed in conformità alle misure previste in materia dal relativo PTPCT, è stata verificata la esperibilità della acquisizione in regime di riuso, senza oneri, e previa verifica di compatibilità con il sistema informativo del Consiglio regionale, del Software OpenSource reso disponibile da parte di ANAC per il riuso recante l'applicazione informatica "Whistleblower" per l'acquisizione e la gestione - nel rispetto delle garanzie di riservatezza previste dalla normativa vigente - delle segnalazioni di illeciti da parte dei pubblici dipendenti, così come raccomandato dal disposto dell'art. 54 bis, comma 5, del d.lgs. n. 165/2001 e previsto dalle Linee Guida di cui alla Determinazione n. 6 del 2015.

L'applicativo è stato acquisito ed inserito a sistema, nella sezione "Amministrazione Trasparente" – "Altri contenuti" – Prevenzione della corruzione".

In esito alla entrata in vigore del già richiamato decreto legislativo n. 24/2023, è stata verificata la perdurante attualità della procedura per la segnalazione degli illeciti, così come a suo tempo definita e nel corso del 2024, sulla base delle eventuali ricorrenze, si procederà alla eventuale rivisitazione.

Non si sono verificati nella X^ legislatura regionale ed in corso della attuale XI^ legislatura, esiti applicativi di tale procedura; l'unico caso applicativo, risalente alla IX^ legislatura, ha consentito la gestione della segnalazione nel rispetto delle previsioni di legge (fino a pervenire alla archiviazione delle relative, successive istanze, da parte di ANAC).

FORMAZIONE: rinvio

Le soluzioni di offerta formativa sui temi oggetto della "Sezione rischi corruttivi e trasparenza" si articolano secondo le modalità contemplate, complessivamente per le esigenze formative del personale del Consiglio regionale, nella sezione dedicata alla formazione del personale del presente PIAO (a cui si rinvia).

COSTITUZIONE IN GIUDIZIO

L'articolo 16 recante "Costituzione in giudizio" della legge regionale 28 dicembre 2012, n. 48 "Misure per l'attuazione coordinata delle politiche regionali a favore della prevenzione del crimine organizzato e mafioso, della corruzione nonché per la promozione della cultura della legalità e della cittadinanza responsabile" dispone, tra l'altro - nell'ambito di un complesso di misure assunte dal legislatore regionale, e nei limiti dei suoi titoli di competenza, per concorrere allo sviluppo dell'ordinata e civile convivenza della comunità regionale, attraverso il sostegno ad iniziative di sensibilizzazione della società civile e delle istituzioni pubbliche, finalizzate alla promozione dell'educazione alla legalità, alla crescita della coscienza democratica, all'impegno contro la criminalità organizzata e diffusa, le infiltrazioni e i condizionamenti di stampo mafioso nel tessuto economico e sociale del territorio regionale - che "La Giunta regionale ... valuta l'adozione di misure legali volte alla tutela dei diritti e degli interessi lesi dalla criminalità organizzata e mafiosa, ivi compresa la costituzione in giudizio nei relativi processi, motivando al Consiglio regionale l'eventuale scelta di non costituzione".

Con la successiva modifica introdotta ai sensi della legge regionale n. 1 del 2018 tale adempimento è stato qualificato in termini di obbligo giuridico della Regione, e per essa della Giunta regionale, di "costituirsi parte civile in tutti quei procedimenti penali, relativi a fatti commessi nel territorio della Regione stessa, in cui sia stato emesso decreto che dispone il giudizio o decreto di citazione a giudizio contenente imputazioni per i delitti di cui agli articoli 416-bis e 416-ter del codice penale o per i delitti consumati o tentati commessi avvalendosi delle condizioni di cui all'articolo 416-bis del codice penale"; quanto sopra sempre salva la "facoltà di costituirsi parte civile, anche prima dell'emissione del decreto che dispone il giudizio, in tutti quei procedimenti penali, relativi a fatti commessi nel territorio della Regione, in cui, nella richiesta di rinvio a giudizio, siano contestate imputazioni per i delitti di cui agli articoli 416-bis e 416-ter del codice penale o per i delitti consumati o tentati commessi avvalendosi delle condizioni di cui all'articolo 416-bis del codice penale".

Viene altresì previsto che "La Regione destina le somme liquidate a titolo di risarcimento a seguito della costituzione di parte civile alle iniziative promosse per il raggiungimento degli obiettivi generali della presente legge".

Tali disposizioni si collocano in un quadro normativo ove già era stata introdotta, per effetto della legge regionale n. 6 del 2015, nella legge regionale 10 giugno 1991, n. 12 "Organizzazione amministrativa e ordinamento del personale della regione" la disposizione di cui all'articolo 89 bis, recante "Iniziative di costituzione di parte civile in giudizio e di azione in sede civile" con la quale si prevede che "La Giunta regionale valuta l'adozione di misure legali, quali la costituzione di parte civile nel processo penale e l'azione civile di risarcimento del danno, volte alla tutela dei diritti e degli interessi dell'amministrazione regionale lesi da atti e fatti posti in essere da propri amministratori e dipendenti imputati per delitti di corruzione, concussione e induzione indebita a dare o promettere utilità di cui al Libro II, Titolo II, Capo I del codice penale" e che, analogamente, "A tal fine la Giunta regionale riferisce al Consiglio regionale la scelta di non costituzione in giudizio e di non esercizio di azione in sede civile per il risarcimento dei danni".

MONITORAGGIO DELLE MODALITÀ ATTUATIVE DELLA MISURA

La esperienza applicativa della X^ legislatura - sulla scorta della sistematizzazione dei rapporti fra uffici del Consiglio regionale e la Avvocatura regionale in esito alla entrata in vigore della legge regionale n. 53 del 2102 recante la attuazione dei principi statutari in tema di autonomie del Consiglio ed in particolare per definire l'applicazione dell'articolo 3 in tema di rappresentanza esterna ed in giudizio del Presidente del Consiglio regionale a suo tempo oggetto di protocollo di intesa, approvato congiuntamente da Giunta regionale e Ufficio di presidenza – ed in particolare del primo biennio della attuale XI^ legislatura, ha visto la progressiva sistematizzazione dei rapporti in materia di gestione del contenzioso ed anche soluzioni di implementazione attuativa delle previsioni di cui all'articolo 89 bis della legge regionale n. 12 del 1991 e all'articolo 16 legge regionale n. 48 del 2012, in particolare a fronte di istanze, d'ufficio o su richiesta.

Ci si intende riferire, in particolare, all'articolo 11 della legge regionale n. 5 del 2021, con il quale si introduce una misura di semplificazione degli adempimenti e che prevede, in tutti i casi in cui ricorre l'obbligo della costituzione in giudizio, e senza necessità di deliberazione della Giunta regionale, trattandosi di adempimento vincolato, la costituzione in giudizio con decreto del dirigente della struttura competente, ovvero la Avvocatura regionale, che, al ricorrere delle relative condizioni, dispone la costituzione di parte civile, la individuazione del legale incaricato e conferisce il mandato alle liti, notiziandone il Consiglio regionale.

Si ritiene, anche alla luce del primo periodo di applicazione della nuova disciplina che siano state conseguite le già rappresentate, nei precedenti periodi di pianificazione, esigenze di definizione a regime di soluzioni tecnico-organizzative, in grado di assicurare, puntuale e costante adempimento delle previsioni di legge e quindi sia degli obblighi giuridici che degli oneri informativi al Consiglio regionale atteso che la Avvocatura regionale relaziona, a cadenza periodica, tendenzialmente annuale, in ordine alle iniziative assunte in tema di costituzione di parte civile ai sensi della legge regionale n. 1 del 2018 a fronte di procedimenti penali per associazione per delinquere di stampo mafioso di cui all'articolo 416 bis del codice penale.

CONTROLLO SULLE DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ: DEFINIZIONE DI LINEE GUIDA PER I CONTROLLI

Come noto, l'articolo 43, comma 1, del D.P.R. n. 445/2000 stabilisce l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di accettare le dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio prodotte dagli interessati nonché di acquisire d'ufficio le informazioni, i dati e i documenti che siano in possesso di pubblici uffici, previa indicazione, da parte dell'interessato, degli elementi indispensabili per il reperimento delle informazioni o dei dati richiesti.

Il successivo articolo 71, anche in esito alle modifiche sopravenute, in una logica di semplificazione degli adempimenti di controllo, nel corso dell'anno 2020, prevede l'obbligo per le amministrazioni procedenti di effettuare idonei controlli, anche a campione, in misura proporzionale al rischio e all'entità del beneficio, e nei casi di ragionevole dubbio, sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto di notorietà ad esse presentate ai sensi degli articoli 46 e 47 dello stesso D.P.R.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 72, comma 2, le amministrazioni certificanti devono individuare e rendere note, attraverso la pubblicazione sul proprio sito istituzionale, le misure organizzative adottate per l'efficiente, efficace e tempestiva acquisizione d'ufficio dei dati e per l'effettuazione dei controlli medesimi, nonché le modalità per la loro esecuzione.

MONITORAGGIO DELLE MODALITÀ ATTUATIVE DELLA MISURA

Sono state definite, con apposita istruzione operativa (I04) del processo 07 del sistema di gestione integrato del Consiglio regionale, le "Modalità di effettuazione dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000" declinando "Natura e oggetto dei controlli", "Soggetti preposti all'effettuazione dei controlli" e le relative tipologie di controlli ("a campione", "mirato", "a tappeto"), le "Modalità di effettuazione dei controlli" e la "Verbalizzazione e registrazione dei controlli" nonché le fattispecie, e relative soluzioni in caso di "Impossibilità di acquisire la documentazione", nonché, a controllo avvenuto, la disciplina delle fattispecie sanabili come pure le "Conseguenze del riscontro di false dichiarazioni" e le relative conseguenze sul piano penale o amministrativo.

<u>Tali soluzioni, nella esperienza applicativa hanno confermato la loro validità e vengono quindi confermate</u>

ADEMPIMENTI DI VIGILANZA SUL RISPETTO DELLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI INCONFERIBILITA' ED INCOMPATIBILITA' NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI E NEGLI ENTI DI DIRITTO PUBBLICO

Come noto il decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39 recante "Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190" all' articolo 15 in tema di vigilanza sul rispetto delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità nelle pubbliche amministrazioni e negli enti di diritto privato in controllo pubblico, dispone che (comma 1) "Il responsabile del piano anticorruzione di ciascuna amministrazione pubblica, ente pubblico e ente di diritto privato in controllo pubblico,.....cura, anche attraverso le disposizioni del piano anticorruzione, che nell'amministrazione, ente pubblico e ente di diritto privato in controllo pubblico siano rispettate le disposizioni del presente decreto sulla inconferibilità e incompatibilità degli incarichi. A tale fine il responsabile contesta all'interessato l'esistenza o l'insorgere delle situazioni di inconferibilità o incompatibilità di cui al presente decreto" e che (comma 2) "Il responsabile segnala i casi di possibile violazione delle disposizioni del presente decreto all'Autorità nazionale anticorruzione, all'Autorità garante della concorrenza e del mercato ai fini dell'esercizio delle funzioni di cui alla legge 20 luglio 2004, n. 215, nonché alla Corte dei conti, per l'accertamento di eventuali responsabilità amministrative". Nella prassi applicativa, la vigilanza è stata condotta, in particolare, su istanza, acquisendo la relativa documentazione in disponibilità all'Ufficio competente all'esame ed istruttoria delle proposte di candidatura per le nomine/designazioni a pubblici incarichi di competenza della Regione: la casistica applicativa ha registrato la definizione delle richieste da parte del Responsabile della prevenzione della corruzione con la conferma della correttezza dell'operato dei competenti uffici.

MONITORAGGIO DELLE MODALITÀ ATTUATIVE DELLA MISURA

Si ritiene, coerentemente con le stesse prescrizioni come consolidate nel PNA 2019, di confermare, anche per il nuovo periodo di programmazione, la implementazione della vigilanza con soluzioni di verifica, anche d'ufficio, a campione, sulle procedure di nomina/designazione a pubblici incarichi di competenza regionale.

<u>ULTERIORI MISURE DI CARATTERE GENERALE: LORO IMPLEMENTAZIONE E</u> MONITORAGGIO DELLE MODALITÀ ATTUATIVE DELLA MISURA

Imparzialità soggettive dei funzionari pubblici e rotazione straordinaria

Sul tema della "imparzialità soggettive dei funzionari pubblici", sotto l'aspetto delle "Misure sull'accesso/permanenza nell'incarico/carica pubblica" e della "Inconferibilità/Incompatibilità degli incarichi" (Paragrafo 1, Sotto paragrafo 1.1 e 1.5 Parte Terza del PNA 2019), fermo restando il rinvio alla disciplina di settore, basti confermare, come peraltro già rilevato in sede di precedenti Piani triennali, con riferimento all'ordinamento della regione del Veneto, la consolidata attuazione delle relative previsioni, come confermate dal PNA 2019:

- Sia in tema di rapporto fra status di pubblico dipendente e procedimento disciplinare e penale, con la applicazione della disciplina in materia (legge n. 97 del 2001) volta a impedire la permanenza/accesso negli incarichi di persone coinvolte in procedimenti di natura corruttiva;
- Sia in materia di inconferibilità/incompatibilità, <u>attesa la specifica misura che</u> prevede la verifica, a cadenza semestrale, di applicazione della disciplina, con <u>richiesta di acquisizione della relativa documentazione da parte del Responsabile per la prevenzione della corruzione</u>.

In via applicativa, attese le determinazioni assunte in materia di rotazione straordinaria con delibera ANAC 215/2019 ed in conformità alle previsioni del PNA 2019, anche alla luce delle "Linee guida in materia di Codici di comportamento delle pubbliche amministrazioni" approvate con deliberazione ANAC n. 177 del 19 febbraio 2020, con la previsione espressa dell'obbligo di segnalare i procedimenti che risultano attivati a proprio carico, demandando invece ad un provvedimento di carattere organizzativo la individuazione dei presupposti (fattispecie rilevanti, anche in rapporto alla specificità delle funzioni proprie del Consiglio regionale) e delle soluzioni (trasferimento di sede o assegnazione ad altro e diverso incarico) da adottare in attuazione della misura di rotazione straordinaria.

Si provvederà, altresì, ed a fronte della avvenuta pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale, del DPR n. 81 del 13 giugno 2023, di modifica al DPR n. 62 del 2013 recante «Codice di comportamento dei dipendenti pubblici», ad integrare il codice di comportamento dei dipendenti e dei dirigenti, anche sulla scorta di analoghe esperienze condotte a livello di Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative delle Regioni e delle Province autonome, sotto tre distinti profili:

- a) Introduzione di misure in materia di utilizzo delle tecnologie informatiche e dei mezzi di informazione e social media;
- b) Accento sul tema della crescita professionale dei collaboratori e sul benessere organizzativo delle strutture, anche con cicli formativi sui temi dell'etica pubblica e sul comportamento etico;

c) Richiamo ad orientare il proprio comportamento alla soddisfazione dell'utente, ad adottare comportamenti esemplari in termini di integrità buona fede e correttezza parità di trattamento equità inclusione e ragionevolezza, ed a astenersi da comportamenti che possano nuocere al prestigio decoro o immagine dell'amministrazione.

Conflitto di interessi: affidamento di incarichi a consulenti e disciplina del codice dei contratti pubblici

Il PNA 2019, nell'ambito della sezione dedicata al tema dei conflitti di interesse, richiama, tra l'altro l'attenzione delle amministrazioni a dettare una disciplina preventiva volta a far emergere la sussistenza di possibili profili di "conflitto di interesse", sia nelle fattispecie di conferimento di incarichi di consulenza oltre che nelle fattispecie, già codificate, di cui all'articolo 42 del codice dei contratti pubblici.

Come noto l'articolo 42 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, "Codice dei contratti pubblici" prevede, tra l'altro come "Le stazioni appaltanti prevedono misure adeguate per contrastare le frodi e la corruzione nonché per individuare, prevenire e risolvere in modo efficace ogni ipotesi di conflitto di interesse nello svolgimento delle procedure di aggiudicazione degli appalti e delle concessioni, in modo da evitare qualsiasi distorsione della concorrenza e garantire la parità di trattamento di tutti gli operatori economici".

In particolare "conflitto di interesse" in tale fattispecie si configura quando il personale di una stazione appaltante o di un prestatore di servizi che, anche per conto della stazione appaltante, interviene nello svolgimento della procedura di aggiudicazione degli appalti e delle concessioni o può influenzarne, in qualsiasi modo, il risultato, "ha, direttamente o indirettamente, un interesse finanziario, economico o altro interesse personale che può essere percepito come una minaccia alla sua imparzialità e indipendenza nel contesto della procedura di appalto o di concessione". Costituiscono, in particolare, situazione di conflitto di interesse quelle che determinano l'obbligo di astensione previste dall'articolo 7 del decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62.

La norma, peraltro riproposta con l'articolo 16 del nuovo codice dei contratti (d.lgs 36 del 2023) prevede che il personale che versa nelle situazioni sopra considerate "ne dà comunicazione alla stazione appaltante o all'ente concedente e si astiene dal partecipare alla procedura di aggiudicazione e all'esecuzione" e che "Le stazioni appaltanti adottano misure adeguate per individuare, prevenire e risolvere in modo efficace ogni ipotesi di conflitto di interesse nello svolgimento delle procedure di aggiudicazione ed esecuzione degli appalti e delle concessioni e vigilano affinché gli adempimenti di cui al comma 3 siano rispettati".

E l'aggiornamento 2023 del PNA ANAC 2022, dedicato al settore dei contratti pubblici in esito alla entrata in vigore del nuovo codice dei contratti, contempla espressamente fra i "possibili eventi rischiosi" e le conseguenti "possibili misure" proprio quella del conflitto di interessi come sopra rappresentata.

Per quanto concerne invece il conferimento di incarichi di consulenza, già opera la previsione di cui all'articolo 15 del decreto legislativo n. 33 del 2013 con il quale si prevede, espressamente, l'obbligo di pubblicazione dei dati concernenti gli esterni all'atto di conferimento dell'incarico, il curriculum vitae, i dati relativi allo svolgimento degli incarichi ed il compenso.

In tal senso la stazione appaltante e le strutture che provvedono a conferire incarichi di consulenza, provvedono anche agli adempimenti volti ad acquisire, in regime di autocertificazione, elementi in ordine alla sussistenza del conflitto di interessi.

In capo al Responsabile per la prevenzione della corruzione, compete, a cadenza semestrale richiedere ai soggetti come sopra identificati, di dare atto dell'avvenuta acquisizione della attestazione della non sussistenza di situazione di conflitto di interesse.

Si segnala e conferma che, con riferimento ad alcune fattispecie ricorrenti nella esperienza del Consiglio regionale del Veneto si è provveduto, in conformità alla disciplina in materia di conflitto di interessi ed allo stesso articolo 12 della legge n. 241 del 1990 in tema di procedure e criteri per i provvedimenti attributivi di vantaggi economici, a dettare una disciplina di definizione di linee guida o comunque di valenza regolamentare.

Ci si intende riferire rispettivamente:

- a) alla fattispecie della sponsorizzazione di eventi culturali e di comunicazione del Consiglio regionale, oggetto della deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 61 del 22 ottobre 2019 con la quale è stato adottato specifico Regolamento finalizzato a disciplinare modalità, tipologie e procedure per la stipula di contratti di sponsorizzazione utili nel perseguimento di finalità istituzionali dell'ente Consiglio regionale del Veneto;
- b) alla fattispecie della concessione di patrocinio, partecipazione a comitati d'onore e compartecipazione a iniziative da parte del Consiglio regionale, oggetto della deliberazione n.114 del 23 settembre 2010 dell'Ufficio di presidenza con la quale sono state approvate linee guida, criteri e modalità in materia; quest'ultima disciplina, con l'entrata in vigore delle disposizioni di cui all'articolo 6, comma 9, del decreto legge, convertito, 31 maggio 2010, n. 78 recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" (cosiddetto "Decreto Tremonti") è stata oggetto per determinazione dell'Ufficio di presidenza, nella seduta del 29 marzo 2011, di sospensione sul punto della concessione delle compartecipazioni (patrocinio collaborativo che comporta la concessione diretta o indiretta di contributo), rimanendo in vigore solo per la parte relativa alla concessione di patrocinio e la partecipazione a comitati d'onore da parte del Consiglio regionale.

<u>Tali soluzioni, nella esperienza applicativa hanno confermato la loro validità e vengono quindi confermate</u>

2.3.6 Il programma per la trasparenza

A completare la presente sezione dedicata alle misure, figura – in Allegato B) – il consolidato "Programma per la Trasparenza" redatto in conformità alle disposizioni fornite in sede di PNA e con le deliberazioni ANAC succedutesi nel tempo, con il quale si dà conto dell'elenco degli obblighi di pubblicazione, con individuazione analitica del "Riferimento normativo", della "Denominazione del singolo obbligo", dei "Contenuti dell'obbligo", delle modalità di adempimento, ovvero dell'" Aggiornamento" specificandone la cadenza temporale, del "Termine di scadenza per la pubblicazione" e del "Soggetto Responsabile per la elaborazione/ trasmissione dei dati per la pubblicazione"

Sul punto deve considerarsi come per il Consiglio regionale, e ben prima di ogni adempimento imposto dalla sopravvenuta disciplina in materia, la trasparenza con riferimento a tutti gli ambiti di intervento del Consiglio regionale, preminentemente tramite la consultazione del sito internet del Consiglio e delle banche dati on line, ivi comprese le soluzioni volte a consentire forme di partecipazione al processo di formazione della volontà del Consiglio regionale e dei suoi organi, ha tradizionalmente consentito forme di ampia partecipazione dei cittadini che possono ottenere informazioni sull'iter delle iniziative legislative e sull'attività del Consiglio e delle Commissioni, potendo anche assistere, in diretta streaming, alle sedute del Consiglio regionale.

Il quadro normativo sopravvenuto ha portato a qualificare la trasparenza amministrativa, livello essenziale delle prestazioni concernenti i diritti civili e sociali ai sensi dell'articolo 117, terzo comma, lettera m) della Costituzione, in termini di diritto per tutti i cittadini di avere accesso diretto all'intero patrimonio informativo delle pubbliche amministrazioni, fatti salvi i limiti normativamente previsti e/o derivanti dalla elaborazione della giurisprudenza costituzionale e di merito, e strumento fondamentale di prevenzione dei fenomeni di potenziale illegalità nella misura in cui, portando in evidenza i dati relativi a tutti gli ambiti di intervento delle amministrazioni, consente una forma di rendicontazione pubblica della azione amministrativa, agevola quindi sistemi di accountability totale dell'organizzazione e dell'azione amministrativa e limita in questo modo il rischio di annidamento di situazioni illecite in settori delicati dell'agire pubblico.

Questo il criterio che ha presieduto agli interventi del legislatore e da ultimo alla disciplina in materia del decreto legislativo n. 97 del 2016 che porta a compimento il percorso intrapreso, in primis, con la legge n. 190 del 2012 (che già individuava l'attuazione delle misure di trasparenza, oltre che strumento di misurazione dell'efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa, anche quale strumento imprescindibile ai fini della prevenzione dei fenomeni di corruzione) e quindi dal decreto legislativo n. 33 del 2013 che qualifica la trasparenza come accessibilità totale delle informazioni riguardanti l'organizzazione e l'attività della Pubblica Amministrazione e postula la piena integrazione della trasparenza nel sistema della prevenzione della corruzione, unificando il Programma della Trasparenza in seno al Piano triennale di prevenzione della corruzione, configurandolo in termini di sezione

del Piano medesimo ed in tal senso adempiendo alla previsione normativa che lo configura quale contenuto necessario del Piano.

Elementi caratterizzanti il decreto legislativo n. 97 del 2016 sono stati individuati nella assunzione della trasparenza quale principio che caratterizza la organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni ed i rapporti con i cittadini, la modificazione dell'ambito soggettivo di applicazione della normativa, l'introduzione del nuovo istituto del diritto di accesso cosiddetto "generalizzato" agli atti e documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, la unificazione fra Piano per la prevenzione della corruzione e Programma per la Trasparenza e l'Integrità, la introduzione di nuovi obblighi, come peraltro anche il superamento di alcuni e la razionalizzazione di altri, in materia di pubblicazione; modifiche che decorrevano nei loro effetti già dalla data del 23 dicembre 2016 e che sono state oggetto di puntuale recepimento negli strumenti di Piano e relativi aggiornamenti, anche alla luce delle determinazioni assunte da ANAC con la delibera n. 1310/2016 in tema di "Prime linee guida recanti indicazioni sulla attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel d.lgs. 33/2013 come modificato dal d.lgs. 97/2016".

In tal senso il quadro di riferimento viene confermato e ribadito dal PNA 2019, ed oggi, da ultimo dal PNA 2022, che richiamano altresì la esigenza di contemperamento con la sopravvenuta entrata in vigore del Regolamento (UE) 2016/679 del 26 aprile 2019 per la protezione dei dati personali (cosiddetto RGPD) relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati: quanto sopra atteso che la Corte costituzionale, chiamata a pronunciarsi sul bilanciamento tra diritto alla riservatezza dei dati personali, quale manifestazione del diritto fondamentale all'intangibilità della sfera privata e diritto dei cittadini al libero accesso ai dati e alle informazioni detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ha riconosciuto che entrambi i diritti sono "contemporaneamente tutelati sia dalla Costituzione che dal diritto europeo, primario e derivato" (sentenza Corte n. 20 del 2019).

Il Programma per la Trasparenza, già a suo tempo approvato e reiteratamente implementato alla luce della evoluzione del quadro normativo e degli orientamenti interpretativi ed applicativi di riferimento, assume così, in questa sede, nel contempo valenza di sezione specifica e distinta e, nella definizione degli obbiettivi e relativi indicatori, di misura organizzativa per la prevenzione della corruzione.

Trovano così attuazione le misure di trasparenza, sia sotto il profilo della loro allocazione nel sito "Amministrazione Trasparente" e relative sezioni e sottosezioni di diverso livello, sia sotto il profilo della individuazione e denominazione del singolo obbligo e relativo contenuto con la indicazione del puntuale riferimento normativo, dei tempi di attuazione ed aggiornamento, nonché dei nominativi dei responsabili della pubblicazione dei documenti e delle informazioni ed infine dei tempi di durata della pubblicazione (adempimenti come individuati già in sede di deliberazione della Autorità Nazionale Anticorruzione n. 1310 del 28 dicembre 2016 ad oggetto "Prime linee guida recanti indicazioni sulla attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel decreto legislativo 33/2013 come modificato dal decreto legislativo 97/2016"), in attuazione dell'articolo 43 del decreto legislativo n. 33

del 2013.

Quanto poi al materiale adempimento dei relativi obblighi, le strutture di volta in volta individuate quali competenti, come disposto in sede di esecuzione ed attuazione degli adempimenti posti dal sopravvenuto Regolamento 2016/679 in materia di protezione dei dati personali e dalle relative misure di recepimento ed attuazione, anche a livello organizzativo, assunte dagli organi del Consiglio regionale, provvederanno a curare il contemperamento degli obblighi di trasparenza con il rispetto dei principi in materia di trattamento dei dati personali.

Corre l'obbligo anche di evidenziare come per gli adempimenti di trasparenza per i quali non ricorra una fattispecie di dati da pubblicare, nella consapevole, oggettiva, evidenza della loro non configurabilità a fronte della specificità istituzionale di un ente quale il Consiglio regionale del Veneto, se ne dà puntuale evidenza con apposita nota nella relativa articolazione della sezione del sito.

Quale scelta metodologica, ed al fine di conseguire più elevati livelli di trasparenza secondo la ratio della evoluzione della disciplina di settore, si valuta altresì di mantenere la pubblicazione anche di dati - come individuati secondo lo schema definito ed approvato dall'Ufficio di presidenza - per i quali la stessa non si configura più in termini obbligatori, atteso che si tratta di dati che nel loro complesso implementano il quadro informativo sulla azione della amministrazione, così di fatto intercettando ed anticipando, razionalizzandolo in una chiave di semplificazione procedimentale e di adempimenti, possibili esiti di esercizio del diritto di accesso generalizzato.

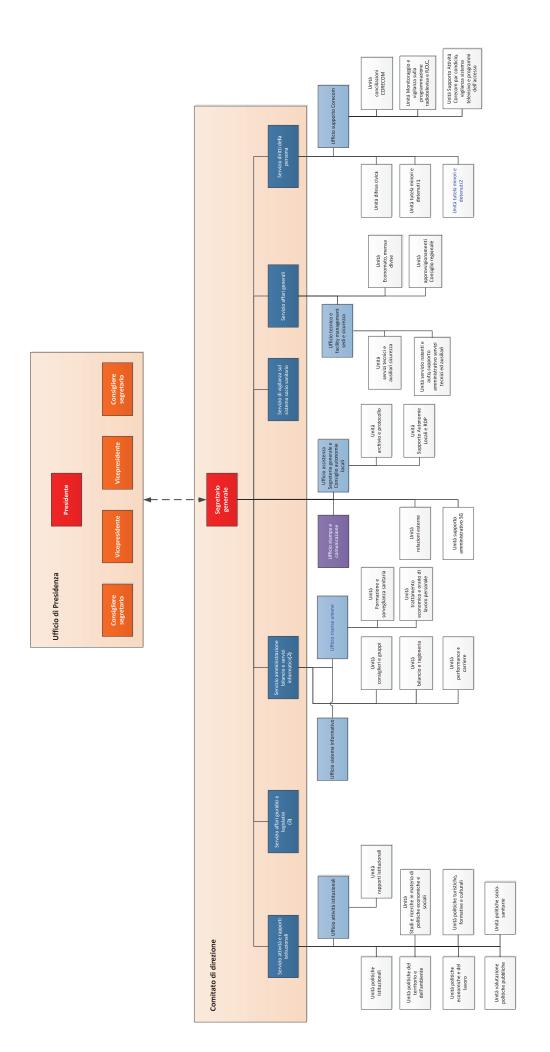
<u>Tali soluzioni, nella esperienza applicativa hanno confermato la loro validità e vengono quindi confermate.</u>

SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'organigramma dell'Amministrazione del CRV è riportato nella pagina seguente.

Gli incarichi e le responsabilità delle singole strutture organizzative sono dettagliati nel sito internet del CRV www.consiglioveneto.it, nella sezione Amministrazione trasparente, sottosezione Organizzazione e sottosezione Performance.



Ai sensi della lr 53/2012, i livelli di responsabilità organizzativa si articolano in:

- Segretario generale;
- Dirigenti capi Servizio;
- Dirigenti titolari di ufficio e di posizione dirigenziale individuale;
- Responsabili e titolari di unità operative e di staff.

Le fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali sono definite, da apposito provvedimento dell'Ufficio di presidenza, secondo criteri di complessità organizzativa, di dimensione delle risorse gestite e di dimensione e rilevanza istituzionale dei destinatari dell'attività; esse sono pari ad una unica fascia per Servizi consiliari e a due fasce, sia per gli uffici sia per le posizioni dirigenziali individuali, come di seguito rappresentate in ordine decrescente:

UFFICI	POSIZIONI DIRIGENZIALI INDIVIDUALI
UA	PDIA
UB	PDIB

Per gli incarichi di Elevata qualificazione, sempre secondo la disciplina stabilita con deliberazione dell'Ufficio di presidenza, le fasce di gradazione sono definite in base alla complessità tecnica e alla rilevanza istituzionale delle funzioni e alla rilevanza delle responsabilità amministrativa e gestionale. Si tratta di quattro fasce e precisamente (sempre in ordine decrescente):

- EQAP;
- EQA;
- EQB;
- EQC.

I profili professionali sono definiti in maniera uniforme a quelli previsti presso gli uffici della Giunta regionale e previsti con DGR n. 325 del 29 marzo 2023.

Inoltre, presso il Consiglio regionale sono stati individuati, ai sensi del RIAO, i seguenti specifici profili professionali:

- Assistente agli organi consiliari, nell'Area degli Istruttori;
- Esperto in analisi dell'economia regionale, delle politiche economiche regionali e della finanza territoriale, di progettazione legislativa, redazione atti ispettivi e atti di indirizzo politico, nell'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione.

L'ampiezza media delle unità organizzative (intese come Servizi consiliari) al 31 dicembre 2023 è rappresentata dalla tabella seguente:

Servizio	Totale personale assegnato
SABS - SERVIZIO AMMINISTRAZIONE BILANCIO E SERVIZI INFORMATICI	24
SAG - SERVIZIO AFFARI GENERALI	27
SAGL - SERVIZIO AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI	8
SARI - SERVIZIO ATTIVITA' E RAPPORTI ISTITUZIONALI	46
SG - SEGRETERIA GENERALE	29
SDDP - SERVIZIO DIRITTI DELLA PERSONA	25
SVSS - SERVIZIO DI VIGILANZA SUL SISTEMA SOCIO-SANITARIO	4
totale personale assegnato al 31/12/2023	163
MEDIA PER SERVIZIO	23

Una specificità che connota il modello organizzativo è rinvenibile nella presenza, prevista dalla lr 53/2012, di unità di supporto agli organi e ai gruppi consiliari già descritte al punto

1.3.5 di questo Piano.

Quanto ai livelli di responsabilità organizzativa di tali unità, per ciascuna è prevista la figura del responsabile. Per quelle a supporto dei gruppi consiliari più consistenti è previsto anche il ruolo del responsabile vicario, attivabile anche presso il Gabinetto del presidente.

In merito alla consistenza del personale, la stessa è variabile in base alle richieste di assegnazione di personale effettuate dal titolare dell'organo e dal presidente del gruppo, nei limiti di dotazione organica e di spesa stabiliti dalla lr 53/2012.

3.2 ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE

3.2.1 Condizionalità e fattori abilitanti

Il Consiglio regionale del Veneto intende promuovere il ricorso al lavoro a distanza con particolare riferimento al lavoro agile attraverso le scelte organizzative di seguito descritte in modo sintetico.

Misure organizzative:

In data 16 novembre 2022 è stato sottoscritto il CCNL del comparto Funzioni locali, il quale, al titolo VI, disciplina il lavoro a distanza. Ciò ha comportato l'esigenza di aggiornare la regolamentazione adottata in materia dal Consiglio regionale a suo tempo, con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 93 del 19 ottobre 2021, valida appunto fino al rinnovo della contrattazione collettiva.

Con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 60 del 31 ottobre 2023 è stato quindi approvato il Disciplinare del lavoro a distanza, efficace dal 1° gennaio 2024, che conferma la potenziale accessibilità del lavoro agile da parte di tutti i dipendenti impegnati nelle attività che possono essere svolte in modalità agile.

Attraverso l'adozione di tale disciplinare è attuato il coordinamento organizzativo del lavoro agile a livello di ente nel suo complesso, in quanto il lavoro agile stesso viene regolamentato in maniera uniforme, compreso il modello di accordo individuale contenente gli elementi essenziali previsti dalla normativa e dalla contrattazione collettiva. Sempre per tutte le strutture, in base alla mappatura dei processi del SIG, vengono definite secondo criteri omogenei le attività che possono essere svolte in modalità agile.

Inoltre, sempre secondo quanto previsto dal predetti disciplinare, il compito del monitoraggio mirato e costante, in itinere ed ex post, del lavoro agile è attribuito ai dirigenti/responsabili firmatari degli accordi individuali, che verificano il raggiungimento degli obiettivi fissati: il lavoro agile si inserisce infatti nella logica della programmazione e del controllo di gestione (Ciclo integrato di programmazione e controllo), basata sulla definizione di obiettivi espliciti – utili per orientare e guidare lo svolgimento della gestione strategica ed operativa – e sull'esigenza di verificarne

l'attuazione, di cui si è già detto al punto 1.5 del presente Piano. A ciò si aggiunge il monitoraggio effettuato dalla struttura competente mediante gli indicatori collegati all'obiettivo strategico dello sviluppo del lavoro a distanza e l'indagine sul lavoro agile, dai risultati della quale si traggono i valori di alcuni di tali indicatori.

Per quanto attiene al lavoro da remoto, si dà atto che allo stato attuale non risultano progetti attivi e si conferma in 10 il numero massimo complessivo di progetti di lavoro da remoto attivabili.

Requisiti tecnologici:

Il CRV ha implementato progressivamente la dotazione di pc portatili da assegnare al personale che svolge lavoro in modalità agile, adottando la logica della postazione di lavoro unica: ogni smartworker è dotato di un unico notebook da utilizzare sia per il lavoro agile, sia per il lavoro reso in sede (collegandolo a monitor, tastiera, mouse e docking station).

Sono stati introdotti sistemi di collaboration quali app e software per la comunicazione da remoto, come Teams e Avaya e l'abbandono del sistema VPN è stato possibile anche attraverso la sempre maggiore disponibilità di applicativi consultabili in lavoro agile. Sono inoltre in fase di potenziamento ambienti in cloud per la gestione, anche condivisa, dei documenti.

Al riguardo, inoltre, la messa a regime e l'utilizzo ormai consolidato del nuovo sistema di gestione documentale Docway ha consentito il diffondersi dei documenti ab origine digitali e ha dato una spinta alla digitalizzazione dei processi: infatti, sono in fase di studio iter di gestione digitale di alcuni processi di supporto, quali ad esempio l'assegnazione del personale.

Percorsi formativi del personale:

Sono state potenziate le competenze digitali del personale attraverso i percorsi di Syllabus, messi a disposizione dal Dipartimento della funzione pubblica. Non sono state trascurate nemmeno le competenze organizzative e direzionali, che sono state rafforzate mediante percorsi formativi sulla cybersicurezza ed incontri di approfondimento sulle soft skills.

Nella sezione dedicata alla formazione del presente Piano sono previsti interventi formativi mirati per lo sviluppo efficace ed efficiente del lavoro agile e in generale del lavoro ibrido.

Nel documento denominato "Obiettivi e indicatori" allegato al presente PIAO sono contenuti una serie di indicatori volti a misurare il contributo al miglioramento della performance, in termini di efficienza e di efficacia, nonché gli impatti interni ed esterni, con un contributo anche in termini di creazione di Valore pubblico, che di seguito vengono elencati e i cui target sono indicati nel citato documento e nel presente Piano:

DIMEN SIONI	OBIETTIVI	INDICATORI
SIONI	SALUTE (ORGANIZZATIVA
	Presenza di un Coordinamento	Indicatore n. 155
	organizzativo del lavoro agile	
	Presenza di un Monitoraggio del lavoro agile	Indicatore n. 156
	Presenza di un sistema di Programmazione	Indicatore n. 157
	per obiettivi (annuali, infra annuali, mensili)	
	e/o per progetti (a termine) e/o per processi	
	(continuativi)	DD OFFICE ON A LE
		PROFESSIONALE
	Sviluppo delle competenze direzionali in	Indicatore n. 158
ILE	materia di lavoro agile Sviluppo delle competenze organizzative	Indicatore n. 159
AG	specifiche del lavoro agile	indicatore n. 139
RO	Sviluppo delle competenze digitali dei	Indicatore n. 160
NO.	lavoratori agili	marcatore in 100
T	SALUTE DIGITALE	
DEI	Incremento delle dotazioni di pc a d'uso dei	Indicatore n. 161
TI	lavoratori agili	
A	Incremento delle dotazioni di pc a d'uso dei	Indicatore n. 162
	lavoratori agili	
I AB]	Disponibilità del VPN per i lavoratori agili	Indicatore n. 163
CONDIZIONI ABILITANTI DEL LAVORO AGILE	Disponibilità di sistemi di collaboration	Indicatore n. 164
DIZ	Incremento degli applicativi consultabili in	Indicatore n. 165
NO	lavoro agile	
O	Incremento delle banche dati consultabili in lavoro agile	Indicatore n. 166
	Incremento processi digitalizzati	Indicatore n. 167
		OMICO-FINANZIARIA
	Congruo finanziamento della formazione in	Indicatore n. 168
	competenze funzionali al lavoro agile	
	Congruo finanziamento in supporti	Indicatore n. 169
	hardware e infrastrutturali digitali funzionali	
	al lavoro agile	
	Congruo finanziamento in digitalizzazione	Indicatore n. 170
	di servizi, progetti, processi	

3.2.2 Obiettivi

L'organizzazione del lavoro in modalità agile all'interno del Consiglio regionale del Veneto risponde alle seguenti finalità:

- a) sperimentare ed introdurre nuove soluzioni organizzative che favoriscano lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al lavoro per obiettivi e risultati e, al tempo stesso, orientata ad incrementi di produttività;
- b) razionalizzare e adeguare l'organizzazione del lavoro a seguito dell'introduzione

delle nuove tecnologie e reti di comunicazione pubblica, realizzando economie di gestione;

- c) assicurare ai lavoratori la scelta di una diversa modalità di prestazione del lavoro che comunque salvaguardi in modo efficace il sistema di relazioni personali e collettive espressive delle loro legittime aspettative in termini di formazione e crescita professionale, senso di appartenenza e socializzazione, informazione e partecipazione al contesto lavorativo ed alla dinamica dei processi innovatori;
- d) promuovere una mobilità sostenibile tramite la riduzione degli spostamenti casa lavoro casa, per la salute dei lavoratori e per l'ambiente.

Riguardo all'attuazione del lavoro agile, con riferimento al sopra richiamato disciplinare valido dal 1° gennaio 2024, sono già stati sottoscritti n. 168 accordi di lavoro agile con la stessa decorrenza.

In merito al livello di effettività di tali accordi, il disciplinare conferma il numero massimo di giornate precedentemente previsto, mettendo a regime quanto già sperimentato con lo sw2save@work, per esigenze connesse al contenimento dei consumi energetici, alla necessità di rendere meno gravosi alcuni interventi di manutenzione delle sedi e/o degli apparati tecnologici e per far fronte ad emergenze ambientali. Inoltre, è prevista la fruizione continuativa del lavoro agile per le persone in condizione di fragilità e cosiddetta super fragilità secondo la normativa tempo per tempo vigente.

Inoltre, nel sistema di valutazione applicato dal 2020 sono oggetto di valutazione competenze sulle quali il lavoro agile può incidere positivamente, quali in particolare l'engagement e la digitalizzazione; competenze e comportamenti abilitanti una organizzazione più competitiva e attrattiva di talenti, più orientata ai risultati. Sono infatti valutate, con esplicitazione dei comportamenti attesi, le competenze raggruppate nel gruppo D2 "Innovazione e creatività" e attinenti al miglioramento dei processi, la promozione del cambiamento, la creatività e le nuove modalità flessibili della prestazione lavorativa legate a tempi, luoghi e strumenti digitali.

Infine, negli accordi individuali di lavoro agile è prevista la partecipazione a monitoraggi periodici mediante la compilazione di appositi questionari sui seguenti argomenti:

- come/se si modifica la relazione tra responsabile e collaboratore/trice in termini di semplicità/difficoltà di comunicazione, chiarezza degli obiettivi, necessità di condivisione;
- efficacia delle modalità di programmazione e controllo dell'attività;
- raggiungimento dei risultati attesi sulle singole attività;
- come/se si modifica la relazione con i colleghi che non sono lavoratori/trici agili;
- come/se si modifica la relazione tra i colleghi lavoratrici/trici agili;
- criticità e opportunità emerse.

Come monitoraggio per l'anno 2023, nel corso del mese di dicembre è stata effettuata un'indagine sul lavoro agile sugli argomenti di cui sopra che ha consentito anche di misurare i valori conseguiti da alcuni indicatori quali, ad esempio, il miglioramento del work life balance e la riduzione delle emissioni di sostanze climalteranti. Nel dettaglio, i

risultati dell'indagine sono consultabili nella sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale. In generale emerge che la modalità organizzativa del lavoro agile non ha deteriorato le relazioni con i colleghi, con i responsabili e con i collaboratori, in quanto esse sono rimaste le stesse per il 79% del totale delle risposte. Inoltre. le risposte che si sono collocate nell'area della soddisfazione per il lavoro agile sono state ben il 100% del totale delle stesse.

Nel documento denominato "Obiettivi e indicatori" allegato al presente PIAO sono contenuti una serie di indicatori volti a misurare il contributo al miglioramento della performance, in termini di efficienza e di efficacia, nonché gli impatti interni ed esterni, con un contributo anche in termini di creazione di Valore pubblico, che di seguito vengono elencati e i cui target sono indicati nel citato documento e nel presente Piano:

DIMEN	OBIETTIVI	INDICATORI
SIONI		
	QUANTITA'	
	Target lavoratori agili	Indicatore n. 171
	Conseguimento di un buon livello di	Indicatore n. 172
f*1	effettività degli accordi individuali di lavoro	
	agile	
ATTUAZIONE LAVORO AGILE	QUALITA'	
JAZ	Conseguimento di un buon livello di	Indicatore n. 173
LTT VOV	soddisfazione sul lavoro agile del personale,	
A7 LA	in particolare per coloro che hanno carichi di	
	famiglia e/o un lungo tragitto per arrivare	
	alla sede di lavoro avvalendosi di servizi di	
	trasporto non particolarmente efficienti ed	
	efficaci	

3.2.3 Contributi al miglioramento della performance e alla creazione di Valore pubblico

Nella sottosezione 2.2. Performance e nel documento denominato "Obiettivi e indicatori" allegato al presente PIAO sono contenuti una serie di indicatori volti a misurare il contributo al miglioramento della performance, in termini di efficienza e di efficacia, nonché gli impatti interni ed esterni, con un contributo anche in termini di creazione di Valore pubblico, che di seguito vengono elencati e i cui target sono indicati nel citato documento e nel presente Piano:

DIMEN	OBIETTIVI	INDICATORI
SIONI	ECONOMICITA'	
ъ	Riduzione dei costi in conseguenza della digitalizzazione dei processi (con conseguente	indicatore n. 174
	minore esigenza di stampa) e della flessibile	indicatore n. 175
	distribuzione del lavoro nell'ambito della fascia di	
VIT	attività standard (riflesso economico)	
ZZA	EFFICIENZA	
PERFORMANCE ORGANIZZATIVE	Diminuzione delle assenze dal servizio	indicatore n. 176
ORC	Aumento della produttività	Indicatore n. 177
NCE	EFFICACIA	
MA]	Mantenimento del rispetto degli standard di qualità	Mantenimento del grado di raggiungimento
ORI	nell'erogazione dei servizi (qualità erogata)	dei target definiti nel documento denominato
RFC		"Obiettivi e indicatori" (tutti gli indicatori
PE		collegati all'obiettivo "Rispetto standard di
		qualità contenuti nella Carta dei servizi")
	Soddisfazione del cliente interno/esterno (qualità	Mantenimento del target degli indicatori ISCI
	percepita)	e ISCE definito nei punti 2.2.1.2 e 2.2.1.3 del presente Piano
	IMPATTI ES	
	Conseguimento di un impatto sociale positivo sui	Indicatore n. 179
	lavoratori agili	Indicatore n. 180
	Conseguimento di un impatto ambientale positivo	Indicatore n. 181
	sulla collettività	indicatore it. 101
E	Conseguimento di un impatto economico positivo	Indicatore n. 182
IMPATTI	sui lavoratori agili	
₩	IMPATTI IN	ITERNI
	Miglioramento della salute organizzativa del CRV	Indicatore n. 183
	Miglioramento della salute professionale del CRV	Indicatore n. 184
	Miglioramento della salute digitale del CRV	Indicatore n. 185)
	Miglioramento della salute economico-finanziaria	Indicatore n. 186
	del CRV	

3.3 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE

3.3.1 Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre 2023

Nelle seguenti tabella è rappresentata la consistenza del personale di ruolo del CRV in servizio al 31 dicembre 2023 per area e profili professionali nel suo complesso e nelle diverse strutture, nonché del personale di ruolo del CRV in aspettativa, comando o assegnazione temporanea in altro ente e di quello assegnato alle unità di supporto degli organi e dei gruppi consiliari.

PERSONALE DI RUOLO PRESSO IL CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2023	TOTALI
Area Funzionari ed EQ	
Funzionario Amministrativo	28
Funzionario Culturale	3
Funzionario Economico	7
Funzionario Informatico	2
Funzionario Per i Rapporti Con i Media	4
Funzionario Tecnico	2
	46
Area Istruttori	
Assistente Agli Organi Consiliari	16
Istruttore Amministrativo	36
Istruttore Dei Servizi Di Rimessa - Natanti	1
Istruttore Economico	4
Istruttore Informatico	2
Istruttore Tecnico	6
	65
Area Operatori Esperti	
Operatore Esperto Amministrativo	38
Operatore Esperto Autista	3
Operatore Esperto Motoscafista	6
	47
Dirigente	13
	13
Totale complessivo	171

PERSONALE DI RUOLO IN SERVIZIO PRESSO LA SEGRETERIA GENERALE ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2023	TOTALI
Area Funzionari ed EQ	
Funzionario Amministrativo	19
Funzionario Culturale	2
Funzionario Economico	7
Funzionario Informatico	2
Funzionario Per i Rapporti Con i Media	3
Funzionario Tecnico	2
	35
Area Istruttori	
Assistente Agli Organi Consiliari	12
Istruttore Amministrativo	24
Istruttore Dei Servizi Di Rimessa - Natanti	1
Istruttore Economico	3
Istruttore Informatico	2
Istruttore Tecnico	6
	48
Area Operatori Esperti	
Operatore Esperto Amministrativo	27
Operatore Esperto Autista	3
Operatore Esperto Motoscafista	6
	36
Dirigente (*)	12
	12
Totale complessivo	131

(*) di cui un dirigente in aspettativa per incarico di Segretario generale del CRV

PERSONALE DI RUOLO IN SERVIZIO PRESSO GLI ORGANISMI DI GARANZIA ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2023	TOTALI
Area Funzionari ed EQ	
Funzionario Amministrativo	6
Funzionario Culturale	1
	7
Area Istruttori	
Istruttore Amministrativo	5
Istruttore Economico	1
	6
Area Operatori Esperti	
Operatore Esperto Amministrativo	7
	7
Dirigente	1
	1
Totale complessivo	21

PERSONALE DI RUOLO DEL CONSIGLIO REGIONALE IN ASPETTATIVA, COMANDO O ASSEGNAZIONE TEMPORANEA ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2023	TOTALI
Area Operatori Esperti	
Operatore Esperto Amministrativo	1
Assistente Agli Organi Consiliari	1
	2
Totale complessivo	2

PERSONALE DI RUOLO DEL CONSIGLIO REGIONALE IN SERVIZIO PRESSO LE UNITA' DI SUPPORTO DEGLI ORGANI E DEI GRUPPI CONSILIARI ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2023	TOTALI
Area Funzionari ed EQ	
Funzionario Amministrativo	3
Funzionario Per i Rapporti Con i Media	1
	4
Area Istruttori	
Assistente Agli Organi Consiliari	3
Istruttore Amministrativo	7
	10
Area Operatori Esperti	
Operatore Esperto Amministrativo	3
	3
Totale complessivo	17

3.3.2 Normativa di riferimento, capacità assunzionale e trend delle cessazioni

L'art. 33 del decreto-legge n. 34 del 30 aprile 2019 convertito, con modificazioni, dalla legge 28 giugno 2019, n. 58, detta disposizioni in materia di assunzione di personale nelle regioni a statuto ordinario e nei comuni in base alla sostenibilità finanziaria, stabilendo che:

1. A decorrere dalla data individuata dal decreto di cui al presente comma, anche al fine di consentire l'accelerazione degli investimenti pubblici, con particolare riferimento a quelli in materia di mitigazione del rischio idrogeologico, ambientale, manutenzione di scuole e strade, opere infrastrutturali, edilizia sanitaria e agli altri programmi previsti dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145, le regioni a statuto ordinario possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, anche differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto di quelle la cui destinazione è vincolata, ivi incluse, per le finalità di cui al presente comma, quelle relative al servizio sanitario nazionale ed al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione. Con decreto del Ministro della pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano, entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, sono individuate le fasce demografiche, i relativi valori soglia prossimi al valore medio per fascia

demografica e le relative percentuali massime annuali di incremento del personale in servizio per le regioni che si collocano al di sotto del predetto valore soglia. I predetti parametri possono essere aggiornati con le modalità di cui al secondo periodo ogni cinque anni. Le regioni in cui il rapporto fra la spesa di personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, e la media delle predette entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati risulta superiore al valore soglia di cui al primo periodo, adottano un percorso di graduale riduzione annuale del suddetto rapporto fino al conseguimento nell'anno 2025 del predetto valore soglia anche applicando un turn over inferiore al 100 per cento. A decorrere dal 2025 le regioni che registrano un rapporto superiore al valore soglia applicano un turn over pari al 30 per cento fino al conseguimento del predetto valore soglia. Il limite al trattamento accessorio del personale di cui all'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, è adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire l'invarianza del valore medio pro-capite, riferito all'anno 2018, del fondo per la contrattazione integrativa nonché delle risorse per remunerare gli incarichi di posizione organizzativa, prendendo a riferimento come base di calcolo il personale in servizio al 31 dicembre 2018.

In attuazione di tale norma è stato emanato il decreto 3 settembre 2019 "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato delle regioni" che stabilisce il valore soglia del rapporto della spesa del personale delle regioni a statuto ordinario rispetto alle entrate correnti come definite all'art. 2 del D.L. n. 34/2019, non deve essere superiore alla percentuale del 9,5% per le regioni, come quella veneta, che hanno da 4.000.000 a 4.999.999 abitanti. Il medesimo decreto prevede un regime transitorio all'art. 5:

1. In fase di prima applicazione e fino al 31 dicembre 2024 le regioni di cui all'art. 4, comma 2, nel limite del valore soglia definito dall'art. 4, comma 1, possono incrementare annualmente, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa del personale registrata nel 2018, in misura non superiore al 10% nel 2020, al 15% nel 2021, al 18% nel 2022, al 20% nel 2023 e al 25% nel 2024, in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione.

La Regione del Veneto con la legge regionale 24 luglio 2020, n. 29 "Misure attuative per la definizione della capacità assunzionale della Regione del Veneto", ha dettato la disciplina per coordinare le assunzioni di personale di Giunta e Consiglio in quanto dotati di autonomi ruoli, piani dei fabbisogni e poteri di reclutamento del personale, al fine di garantire il rispetto dei valori di soglia massima della spesa di personale della Regione definiti dal D.M. 3 settembre 2019 in attuazione dell'articolo 33, comma 1 del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34. In particolare, ha previsto che il riparto della capacità assunzionale dell'Ente regione fra Giunta regionale e Consiglio regionale avvenga in misura proporzionale alla rispettiva spesa del personale in servizio, come registrata nell'ultimo rendiconto della gestione approvato dalla Giunta regionale e dal Consiglio regionale; contestualmente è stato introdotto anche un profilo di flessibilità, al fine di poter corrispondere alle esigenze peculiari e specifiche che nel corso degli anni, e a fronte dei relativi piani triennali di fabbisogno del personale, possono venire a determinarsi: ovvero il ricorso allo strumento dell'intesa fra Giunta regionale ed Ufficio di presidenza del Consiglio regionale per definire diverse forme di riparto per il rispettivo utilizzo della capacità assunzionale della Regione del Veneto, fermo restando il rispetto del limite di spesa massima complessiva.

Nei confronti di tale legge il Consiglio dei Ministri nella seduta del 10 settembre 2020 ha deciso di promuovere questione di illegittimità costituzionale ai sensi dell'articolo 127

della Costituzione. Con sentenza n. 171/2021 la Corte costituzionale ha sancito la legittimità costituzionale della legge regionale 24 luglio 2020, n. 29.

Nella tabella seguente, che conferma quella contenuta nel PIAO approvato con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 61 del 31 ottobre 2023, è determinata la capacità assunzionale dall'anno 2024, sulla base dei dati di rendiconto e nel rispetto della disciplina illustrata nel presente paragrafo:

1.314.876.98,73 1.597.32.32.70 1.814.232.095 1.597.32.32.70 1.814.232.095 1.7010 1.7010 1.597.32.32.70 1.814.232.095 1.7010 1.7010 1.597.32.32.70 1.814.232.095 1.7010 1.70	APPLICAZIONE ART	34/2019 E DPCM 3/	ANDO UNITARIAMEN	ITE GIUNTA E CON	ISIGLIO		
1.314.876.98,73 1.597.32.32.70 1.814.232.0995 1.7010 1.7	Dati dal rendiconto co	nsolidato Giun	ta-Consiglio (art. 63, c. 3	3, d.lgs. 118/2011)	Accertamenti 2020	Accertamenti 2021	Accertamenti 2022
1.00 1.00	Entrate Titolo I (accertamer	nti)			10.307.586.452,17	10.774.342.031,27	11.632.120.453,79
19.062.798.80.46 9.248.69.125.09 9.962.915.979.88	<u> </u>						1.814.232.099,56
Totale Train Tell	 	enti)					513.142.886,79
Totale	+					,	
Import 10222	+ '						
ECOE TIL I (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECDE TIL II (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECDE TIL II (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECDE TIL II (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECDE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECDE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECDE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECDE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECDE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECDE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECOE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECOE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECOE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECOE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECOE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECOE TIL III (accardonamento bilancio di previsione anno 2021) ECOE TIL III (accardonamento di Cardonamento di Cardonamento del Cardonamento all'ente del Cardonamento all'ente (accardonamento accardonamento all'ente (accardonamento accardonamento accardonamento accardonamento accardonamento accardonamento accardonamento accardonamento (accardonamento accardonamento accardon	Totale Titolo I-II-III entrate -	- entrate a aesti	nazione vincolata (solo F.	SN e TPL)	2.582.234.978,71	3.105.460.922,15	·
CEOE TI.LI (accantonamento bilancio di previsione anno 2021) 2.491593, 97774E ECDE TI.LI (accantonamento bilancio di previsione anno 2021) 2.491593, 97774E ECDE TI.LI (accantonamento bilancio di previsione anno 2021) 2.491593, 97774E ECDE TI.LI 2.591593, 97774	ECDE Tit 1 /accantonament	to hilancio di nr	avisione anno 2021)				
2.491.593.9 TOTALE	`						
254.211.143.91	 						
NETIO DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' 2.582.234.978,71 3.105.460.922,15 3.285.330.558,0 MEDIA ACCERTAMENTI TRIENNIO	TOTALE FCDE						254.211.143,90
MEDIA ACCERTAMENTI TRIENNIO 2.991.008.819,6 2.991.008.819,6 2.991.008.819,6 3.59ESA DEL PERSONALE RENDICONTO 2022 Giunta Consiglio Giunta Consiglio 10.692.555,86 138.892.615,8 0.0 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,86 138.988.684,7 106.068,86 138.988.684,7 106.068,86 138.988.684,7 106.068,86 138.988.684,7 106.068,86 138.988.684,7 106.068,86 138.988.684,7 106.068,86 138.988.684,7 106.068,86 106.068	OTALE ACCERTAMENTI TITO	LI I-II-III AL NET	ITO DI QUELLI A DESTIN	AZIONE VINCOLATA E			
MEDIA ACCERTAMENTI TRIENNIO 2.991.008.819,6	AL NETTO DEL FONDO CREDI	TI DI DUBBIA ES	SIGIBILITA'		2.582.234.978,71	3.105.460.922,15	3.285.330.558,09
SPESA DEL PERSONALE RENDICONTO 2022 Giunta Consiglio 10.692.555,86 138.882.615,8 Acquisto di servità da agenzie di lavoro interinale (U.1.03.02.12.001) Quodusta SUlin cracino all'ente Collaborazioni coordinate e a progetto (U.1.03.02.12.003) TOTALE 128.296.128,85 10.692.555,86 138.988.684,7 138.988.684,7 TOTALE 128.296.128,85 10.692.555,86 138.988.684,7			MEDIA AC	CEDTAMENTI TRIENNIO	,	, , , , ,	
Consiglio Clarendiconto Consiglio Clarendiconto Consiglio Clarendiconto Consiglio Clarendiconto Consiglio Clarendiconto Consiglio Clarendiconto Consiglio Consiglio Clarendiconto Clarendi			MEDIA AC	CERTAMENTI TRIENNIO			2.991.008.819,65
Consolidators Consolidator					Totale		
Spess per personale dipendente (all ordo O (3) (macroaggregato U.1.01.00.00.000) 128.190.060,01 10.692.555,86 138.882.615,8 Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale (U.1.03.02.12.003) 106.068,84 106.	SPESA DEL PERSONALE RE	NDICONTO 202	22	Giunta	Consiglio		
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale (U.1.03.02.12.001) Quota LSU in carico all'ente Collaborazioni coordinate e a progetto (U.1.03.02.12.003) TOTALE 106.068,84 106.068,84 106.068,84 106.068,84 Altre forme di lavoro flessibile n.a.c. (U.1.03.02.12.003) TOTALE 128.296.128,85 10.692.555,86 138.988.684,7 RAPPORTO SPESA PERSONALE/MEDIA ACCERTAMENTI VALORE SOGUA DI RIFERIMENTO DIN 3/09/2019 VALORE MASSIMO SPESA DI PERSONALE REGIONALE (pari al 9,5% della media degli accertamenti) 284.145.837,8 REGIME TRANSITORIO ANNI 2020-2024 SPESA PERSONALE RENDICONTO CONSIGUIO ANNO 2018 REGIME TRANSITORIO ALIQUOTA INCREMENTO MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE RENDICONTO CONSIGUIO ANNO 2018 REGIME TRANSITORIO ALIQUOTA INCREMENTO MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA CONSIGUIO ANNO 2018 PERSONALE GIUNTA CONSIGUIO ANNO 2018 ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA CONSIGUIO PERSONALE GIUNTA PERSONALE GIUNTA CONSIGUIO PERSONALE GIUNTA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA PERSONALE PERSONALE GIUNTA PERSONALE GIUNTA PERSONALE GIUNTA PERSONALE GIUNTA PERSONALE GIUNTA PERSONALE GIUNTA PERSONALE PERSONALE PERSONALE PERSONALE PERSONALE GIUNTA PERSONALE GIUNTA PERSONALE GIUNTA PERSONALE PERSONALE PERSONALE PERSONALE PERSONALE PERSONALE PERSONALE PERSONALE PERSO							
Quota EU In carico all'ente				1.00.00.000)	128.190.060,01	10.692.555,86	
106.068,84 106		e di lavoro interir	nale (U.1.03.02.12.001)			0,00	
TOTALE 128.296.128,85 10.692.555,86 138.988.684,7 RAPPORTO SPESA PERSONALE/MEDIA ACCERTAMENTI 4,655 VALORE SOGIJA DI RIFERIMENTO DM 3/09/2019 9,500 VALORE MASSIMO SPESA DI PERSONALE REGIONALE (pari al 9,5% della media degli accertamenti) 284.145.837,8 REGIME TRANSITORIO ANNI 2020-2024 SPESA PERSONALE RENDICONTO DELLA GESTIONE (GIUNTA) ANNO 2018 130.045.434,32 SPESA PERSONALE RENDICONTO CONSIGLIO ANNO 2018 10.395.575,92 SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI		progetto (II 1 0	2 02 12 002\	106 069 94		106 069 9/	
TOTALE 128.296.128,85 10.692.555,86 138.988.684,7 RAPPORTO SPESA PERSONALE/MEDIA ACCERTAMENTI 4,655 VALORE SOGIJA DI RIFERIMENTO DIM 3/09/2019 9,507 VALORE MASSIMO SPESA DI PERSONALE REGIONALE (pari al 9,5% della media degli accertamenti) 284.145.837,8 REGIME TRANSITORIO ANNI 2020-2024 130.955.75,92 SPESA PERSONALE RENDICIONI DELLA GESTIONE (GIUNTA) ANNO 2018 103.955.75,92 SPESA PERSONALE RENDICIONI CONSIGLIO ANNO 2018 103.955.75,92 SPESA PERSONALE RENDICIONI CONSIGLIO ANNO 2018 103.955.75,92 SPESA PERSONALE RENDICIONI CONSIGLIO ANNO 2018 1040.441.010,24 REGIME TRANSITORIO INCREMENTO MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA (CONSIGLIO CONSIGLIO CONSI				100.008,84		100.008,82	
RAPPORTO SPESA PERSONALE/MEDIA ACCERTAMENTI VALORE SOGIJA DI RIFERIMENTO DM 3/09/2019 284.145.837,8 REGIME TRANSITORIO SPESA DI PERSONALE REGIONALE (pari al 9,5% della media degli accertamenti) 284.145.837,8 REGIME TRANSITORIO ANNI 2020-2024 PERSONALE RENDICONTO DELLA GESTIONE (GIUNTA) ANNO 2018 SPESA PERSONALE RENDICONTO CONSIGLIO ANNO 2018 ALIQUOTA INCREMENTO MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO (*) ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347/2 ANNO 2023 ANNO 2023 20% 28.088.202,05 2.160.856,98 25.927.345,07 168.529.2112,29 12.556.342,9 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE GIUNTA (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE GIUNTA (*) ANNO 2023 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI ANNO 2025 E SEGUENTI ANNO 2025 E SEGUENTI (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto	Aitie forme di lavoro nessibi	ie ii.a.c. (0.1.03.0	JZ.1Z.333)				
RAPPORTO SPESA PERSONALE/MEDIA ACCERTAMENTI VALORE SOGIJA DI RIFERIMENTO DM 3/09/2019 284.145.837,8 REGIME TRANSITORIO SPESA DI PERSONALE REGIONALE (pari al 9,5% della media degli accertamenti) 284.145.837,8 REGIME TRANSITORIO ANNI 2020-2024 PERSONALE RENDICONTO DELLA GESTIONE (GIUNTA) ANNO 2018 SPESA PERSONALE RENDICONTO CONSIGLIO ANNO 2018 ALIQUOTA INCREMENTO MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO (*) ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347/2 ANNO 2023 ANNO 2023 20% 28.088.202,05 2.160.856,98 25.927.345,07 168.529.2112,29 12.556.342,9 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE GIUNTA (*) SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE GIUNTA (*) ANNO 2023 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI ANNO 2025 E SEGUENTI ANNO 2025 E SEGUENTI (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto				128.296.128.85	10.692.555.86	138.988.684.71	
VALORE MASSIMO SPESA DI PERSONALE REGIONALE (pari al 9,5% della media degli accertamenti) 284.145.837,8				, , , ,		,	
284.145.837,8 284.145.837,8	RAPPORTO SPESA PERSON	NALE/MEDIA A	CCERTAMENTI			4,65%	
REGIME TRANSITORIO ANNI 2020-2024 SPESA PERSONALE RENDICONTO DELLA GESTIONE (GIUNTA) ANNO 2018 SPESA PERSONALE RENDICONTO CONSIGLIO ANNO 2018 ALIQUOTA INCREMENTO MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE CONSIGLIO (*) ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347,2 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 T75.551.262,80 SPESA COMPLESSIVA MASSIMO PER MASSIMO PER MASSIMO PER MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO (*) ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347,2 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 T75.551.262,80 TMASSIMO PER MASSIMO PER	VALORE SOGLIA DI RIFERIMEN	NTO DM 3/09/201	19			9,50%	
REGIME TRANSITORIO ANNI 2020-2024 SPESA PERSONALE RENDICONTO DELLA GESTIONE (GIUNTA) ANNO 2018 SPESA PERSONALE RENDICONTO CONSIGLIO ANNO 2018 ALIQUOTA INCREMENTO MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE CONSIGLIO (*) ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347,2 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 T75.551.262,80 SPESA COMPLESSIVA MASSIMO PER MASSIMO PER MASSIMO PER MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO (*) ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347,2 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 T75.551.262,80 TMASSIMO PER MASSIMO PER							
130.045.434,32 10.395.575,92 10.395.575,	VALORE MASSIMO SPESA DI I	PERSONALE REGI	ONALE (pari al 9,5% della			284.145.837,87	
130.045.434,32 10.395.575,92 10.395.575,							
10.395.575,92 140.441.010,24 10.395.575,92 140.441.010,24 10.395.575,92 140.441.010,24 140.441							
ALIQUOTA							
ALIQUOTA				A NINI O 2040			
ALIQUOTA INCREMENTO MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO (*) PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO (*) PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO (*) PERSONALE GIUNTA PERSONALE DILLA PERSONALE DILLA PERSONALE GIUNTA PERSONALE DILLA PERSONALE DILLA PERSONALE DILLA PERSONALE DILLA PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DILLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE PERSONALE DILLA PE	SPESA PERSONALE RENDICOR	NTO CONSOLIDA	IO (GIUNTA + CONSIGLIO)			140.441.010,24	
MASSIMO PER ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA-CONSIGLIO (*) PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO (*) PERSONALE GIUNTA (*) PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) PERSONALE DELLA	REGIME TRANSITORIO						
ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA-CONSIGLIO PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO PERSONALE GIUNTA CONSIGLIO PERSONALE GIUNTA (*) PERSONALE GIUNTA (*) LIMITI DEL VALORE MASSIMO ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347,2 ANNO 2023 20% 28.088.202,05 2.160.856,98 25.927.345,07 168.529.212,29 12.556.432,9 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) (*) ANNO 2025 E SEGUENTI ANNO 2025 E SEGUENTI ASSUNZIONI PERSONALE GIUNTA (Spesa rendiconto 2018 + incrementi consentiti) (*) (*) (*) (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto		ALIQUOTA					SPESA COMPLESSIVA
PERSONALE GIUNTA- CONSIGLIO PERSONALE CONSIGLIO PERSONALE (*) REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347,2 ANNO 2023 20% 28.088.202,05 2.160.856,98 25.927.345,07 168.529.212,29 12.556.432,9 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 3.096.647,1 REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO MASSIMA CONSIGLIO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI PERSONALE GIUNTA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,99 21.859.658,99							
CONSIGLIO CONSIGLIO (*) (*) LIMITI DEL VALORE MASSIMO ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347,2 ANNO 2023 20% 28.088.202,05 2.160.856,98 25.927.345,07 168.529.212,29 12.556.432,9 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto							` '
MASSIMO ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347,2 ANNO 2023 20% 28.088.202,05 2.160.856,98 25.927.345,07 168.529.212,29 12.556.432,9 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto							
ANNO 2022 18% 25.279.381,84 1.944.771,28 23.334.610,56 165.720.392,08 12.340.347,2 ANNO 2023 20% 28.088.202,05 2.160.856,98 25.927.345,07 168.529.212,29 12.556.432,9 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto			CONSIGLIO	CONSIGLIO (*)	(*)	_	consentiti) (*)
ANNO 2023 20% 28.088.202,05 2.160.856,98 25.927.345,07 168.529.212,29 12.556.432,9 ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto	ANINO 2022	100/	25 270 201 04	1 044 771 30	22 224 610 56		12 240 247 26
ANNO 2024 25% 35.110.252,56 2.701.071,22 32.409.181,34 175.551.262,80 13.096.647,1 REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto							
REGIME ORDINARIO SPESA COMPLESSIVA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto			, , , , , , , ,				
SPESA COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto		2570	33.110.232,30	2.701.071,22	3214031202,34	173.331.202,00	13.030.047,1
COMPLESSIVA DI PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto	KEGIME ORDINARIO					CDECA	CDECA COMADIFICATION
PERSONALE DELLA REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto							
REGIONE NEI LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto							
LIMITI DEL VALORE MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto							()
MASSIMO (*) ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto							
ANNO 2025 E SEGUENTI 284.145.837,87 21.859.658,9 (*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto							
(*) Sulla base dei dati dell'ultimo rendiconto approvato e da aggiornare a seguito dell'approvazione di un nuovo rendiconto							04 000 000 0
	ANNO 2025 E SEGUENTI					284.145.837,87	21.859.658,9
Limite di spesa del personale del Consiglio di cui all'art 1 comma 557 della legge 296/2006 13.605.395,6	(*) Sulla base dei dati dell'ult	timo rendiconto	approvato e da aggiornare	a seguito dell'approvazion	ne di un nuovo rendiconto		
	Limite di spesa del personale	del Consiglio di	cui all'art 1 comma 557 de	lla legge 296/2006			13.605.395,6

Si rappresentano nella seguente tabella le cessazioni dal servizio del personale per area/qualifica nel triennio 2024-2026:

AREA/QUALIFICA	2024	2025	2026
Area Operatori Esperti	2	2	1
Area Istruttori	2	0	2
Area Funzionari ed EQ	1	0	2
Dirigenti	0	0	1
TOTALE	5	2	6

3.3.3 Fabbisogni di personale e strategia di copertura

Sulla base della situazione del personale in servizio illustrata nella presente sezione e della programmazione delle attività approvata dall'Ufficio di presidenza per il triennio 2024-2026 il Comitato di direzione ha raccolto le necessità di personale segnalate dai componenti, dei quali nessuno ha dichiarato eccedenze di personale. La tabella sotto riportata indica i fabbisogni di personale segnalati dal Comitato di direzione e le relative modalità di reclutamento:

Fahhisoani di nei	rsonale segnalati in Comitato d	i direzione				
rubbisogiii ui pei	sonare segnarati in conntato a	i un ezione				
Area d'inquadramento	Profilo professionale	Forma di reclutamento	Eventuale struttura specifica/ attività di assegnazione	2024	2025	2026
Segreteria generale						
Funzionario ed EQ	amministrativo	Mobilità/concorso	Ufficio assistenza SG e CAL		1	
Funzionario ed EQ	archivista	Mobilità/concorso	unità archivio e protocollo	1		
Funzionario ed EQ	culturale	Mobilità	Relazioni esterne	1		
Servizio attività e rapp	orti istituzionali	•	·			
Operatore esperto	commesso	Mobilità/Concorso	servizio commessi	3		
Istruttore	assistente agli organi consiliari	Scorrimento graduatoria concorso	supporto organi	2		
Istruttore	tecnico o informatico	Mobilità/Concorso	stamperia	1		
Funzionario ed EQ	amministrativo	Mobilità/Concorso	aula	1		
		Contratto a tempo determinato ex art. 3-ter				
Funzionario ed EQ	documentarista	del d.l. n. 44/2023	servizio studi e ricerche	2		
Funzionario ed EQ	amministrativo	Progressioni verticali	supporto organi			
Servizio affari giuridici	e leaislativi	10 1111	1			
Istruttore	informatico	Mobilità/concorso			1	
Funzionario ed EQ	amministrativo/giuridico	Mobilità/Concorso		2		
Funzionario ed EQ	amministrativo/giuridico	Progressioni verticali	supporto organi			
Servizio amministrazio	one bilancio e servizi informatici	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				
Istruttore	amministrativo/informatico	Mobilità/Concorso	Ufficio risorse umane	1		
Istruttore	amministrativo	Mobilità	Ufficio risorse umane	1		
Istruttore	amministrativo/economico	Mobilità/Concorso	ragioneria	1		
Funzionario ed EQ	informatico	Mobilità/Concorso		1		
		Contratto a tempo determinato ex art. 3-ter	supporto informatico per processi			
Funzionario ed EQ	amministrativo	del d.l. n. 44/2023	digitali istituzionali	1		
		Contratto a tempo determinato ex art. 3-ter	supporto gestione sig e risorse			
Funzionario ed EQ	amministrativo	del d.l. n. 44/2023	umane	1		
Dirigente	amministrativo	Concorso/mobilità	Ufficio risorse umane	1		
Servizio affari general	i					
Istruttore	amministrativo	Mobilità	supporto amministrativo	1		
Istruttore	amministrativo	Mobilità/Concorso	supporto gare e contratti	1		
Servizio diritti della pe	rsona	·				
Istruttore	amministrativo	Mobilità/concorso	supporto Corecom	1		
Funzionario ed EQ	amministrativo	Mobilità	supporto tutela detenuti	1		
Funzionario ed EQ	amministrativo	Mobilità/concorso	supporto Corecom	3		
	l sistema socio-sanitario					
Funzionario ed EQ	economico	Mobilità/concorso		1		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	mministrativo, tecnico, informatico al fun	zionamento dell'aula e delle commissioni	•			
	assistente agli organi consiliari,					
Funzionario ed EQ	amministrativo, tecnico, informatico	Progressioni verticali ex art. 13 CCNL 2019-20	21	13		
TOTALI				41	2	

Pertanto, nel rispetto dei limiti normativi descritti nel presente paragrafo, il Piano dei fabbisogni di personale per il triennio 2024-2026 è riportato nella seguente tabella:

			Pos	sti di cui si	prevede la cope	ertura	
Qualifica/Area	Costo unitario	anı	no 2024	anı	no 2025	a	nno 2026
		unità	Costi	unità	Costi	unità	Costi
Dirigenti	126.245,42	1	126.245,42		-	0	-
Area dei funzionari e dell'EQ	42.275,26	15	634.128,90	1	42.275,26	3	126.825,78
Area dei funzionari e dell'EQ (progressioni verticali ex art. 13 CCNL 2019-2022)	2.770,00	13	36.010,00		-		-
Area degli istruttori	39.130,40	9	352.173,60	1	39.130,40	0	-
Area degli operatori esperti	35.192,76	3	105.578,28			0	-
Totale spesa assunzioni programmato	2	41	1.254.136,20	2	81.405,66	3	126.825,78

Il profilo professionale e la modalità di reclutamento sono indicati nella tabella dei fabbisogni segnalati in Comitato di direzione; potranno essere specificati negli atti di reclutamento.

I profili professionali sono quelli individuati con la deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 17 del 30 marzo 2023, a seguito della riclassificazione del personale operata dal CCNL comparto Funzioni locali 16 novembre 2022. Ai fini dell'applicazione degli istituti attualmente disciplinati dall'articolo 13, comma 6, dall'articolo 14 e dall'articolo 15 del medesimo CCNL, il profilo professionale di assistente agli organi consiliari – di nuova istituzione - è equivalente al profilo professionale di istruttore amministrativo.

La programmazione strategica delle risorse umane è improntata a garantire la creazione del Valore pubblico e il conseguimento degli obiettivi strategici definiti nei documenti di programmazione dell'ente.

A tal fine si ritiene funzionale avvalersi della facoltà prevista dall'articolo 3-ter, commi 1 e 2, del decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44 per acquisire dall'esterno giovani da inquadrare nell'area dei funzionari e dell'EQ e adibire alle attività strategiche per la creazione del Valore pubblico descritto nel paragrafo 2.1.1 e per la realizzazione dell'obiettivo strategico previsto nella Linea Guida programmatica 6 "Le persone al centro dell'organizzazione", così declinato: "Implementazione di innovativi canali di reclutamento e formazione di giovani e adozione di strategie e strumenti per rendere più efficace l'employee experience dei neoassunti al fine di migliorarne retention e produttività, a supporto di un CRV digitale, sostenibile e pronto alla sfida dell'autonomia differenziata (direttiva 6.20).".

Inoltre, sempre allo scopo di supportare la creazione di Valore pubblico, appare opportuno valorizzare le esperienze e le professionalità interne, mediante l'applicazione dell'istituto previsto dall'articolo 13, comma 6, del vigente CCNL che consente - con procedure valutative - la progressione tra le aree ai dipendenti in servizio in possesso

dei requisiti indicati nella Tabella C del medesimo CCNL. Il costo di tali progressioni, finanziato con le risorse stanziate ai sensi dell'articolo 1, comma 612, della legge n. 234/2021, in misura non superiore allo 0,55% del monte salari del 2018, non grava sul budget assunzionale.

3.3.4 Dotazione organica

La dotazione organica per l'anno 2024 viene ridefinita in relazione ai fabbisogni di personale approvati con il presente provvedimento come da tabella che segue.

La presente proposta di rimodulazione della dotazione organica ha formato oggetto di apposita comunicazione alla Conferenza dei presidenti dei gruppi consiliari ai sensi dell'articolo 10, comma 5, lettera b), della lr 53/2012.

	Dot (D	Dotazione organica (Dupcr 61/2023)	ca)	Perso	Personale di ruolo (*)	(*)	cessa 2024	cessazioni 2024 (**)	Personale 31/12/20	Personale di ruolo alla data del 31/12/2023 - cessazioni 2024	data del ni 2024	fabbisogni f assur	fabbisogni finanziabili con budget assunzionale nel 2024	on budget 024	nuova (= fabl	nuova dotazione organica (= fabb. + ruolo - cessaz)	anica ssaz)
	Consiglio	Qualifiche/Aree Consiglio di garanzia		Totale Consiglio di garanzia	Organismi ti garanzia	Totale	Consiglio	Consiglio Organismi di garanzia	Crv	Organismi di garanzia	totale	CTV	Organismi di garanzia	totale	CTV	Organismi di garanzia	totale
	12	2		11	2	13			11	2	13	1		П	12	2	14
Area dei funzionari e dell'EQ	46	10	56	39	7	46	1		38	7	45	24	4	28	62	11	73
Area degli istruttori	64	∞	72	59	9	65	15		44	9	50	∞	1	6	52	7	59
Area dei collaboratori esperti	42	∞	20	40	7	47	2		38	7	45	3		ဇ	41	7	48
	164	28	192	149	22	171	18	0	131	22	153	36	rv	41	167	27	194

(*) alla data del 31 dicembre 2023, di cui n. 1 dirigente in aspettativa per incarico di Segretario generale del CRV (**) nelle cessazioni previste nell'Area degli istruttori sono incluse quelle conseguenti al passaggio tra le aree ai sensi dell'art. 13 del CCNL 2019-2021 (**) nelle cessazioni previste nell'Area degli istruttori sono incluse quelle conseguenti al passaggio tra le aree ai sensi dell'art. 13 del CCNL 2019-2021

3.3.5 Piano formativo

3.3.5.1 Priorità strategiche, risorse disponibili e misure di incentivazione

Le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze tecniche e trasversali, funzionali al conseguimento degli obiettivi strategici di creazione del Valore pubblico individuati nella sezione 2.1 sono state approvate dall'Ufficio di presidenza con la deliberazione n. 47 del 1° agosto 2023 avente ad oggetto "Approvazione dell'Analisi del contesto, delle Linee guida programmatiche (Politica del sistema integrato di gestione) e delle Direttive per la gestione 2024-2026". In particolare, si fa riferimento alla Linea Guida programmatica 6 "Le persone al centro dell'organizzazione", così declinata: "Implementazione di innovativi canali di reclutamento e formazione di giovani e adozione di strategie e strumenti per rendere più efficace l'employee experience dei neoassunti al fine di migliorarne retention e produttività, a supporto di un CRV digitale, sostenibile e pronto alla sfida dell'autonomia differenziata (direttiva 6.20).".

Per la realizzazione di tali priorità strategiche l'Ufficio di presidenza ha stanziato una somma complessiva pari ad euro 48.000,00 per ciascun anno del triennio 2024-2026. Tali risorse saranno investite nei programmi formativi che sono descritti nei paragrafi seguenti.

Al fine di incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione del personale laureato e non laureato, oltre alla modalità del lavoro agile come forma di conciliazione e all'ampia flessibilità di orario, sono a disposizione dei dipendenti che vogliano progredire nel loro iter di studi diversi istituti:

- permessi retribuiti, nella misura massima individuale di 150 ore all'anno;
- congedi per la formazione per 11 mesi nell'arco della vita lavorativa.

Inoltre, uno degli obiettivi di performance prevede l'erogazione da parte di ciascuna struttura organizzativa di almeno 120 minuti di formazione/aggiornamento erogata da dipendenti del CRV. Tutte le proposte di autoformazione sono approvate dal Comitato di direzione.

Le opportunità formative offerte dalla presente programmazione sono arricchite per il personale del CRV da quelle messe a disposizione dal Dipartimento della funzione pubblica per tutti i dipendenti della PA attraverso le iniziative previste nel Piano strategico per la valorizzazione e lo sviluppo del capitale umano della Pubblica amministrazione intitolato "Ri-formare la PA. Persone qualificate per qualificare il Paese".

Infine, saranno realizzate a cura delle strutture interessate i corsi di formazione che saranno proposti dai dirigenti/responsabili per il proprio personale e dalla RSU e dalle Organizzazioni sindacali, previo parere favorevole del Comitato di direzione.

Gli obiettivi e i risultati attesi (target di indicatori), descritti nei paragrafi seguenti, nella configurazione ritenuta propedeutica al raggiungimento degli obiettivi di valore pubblico e performance del presente piano, saranno monitorati con opportuni indicatori a livello qualitativo, quantitativo e in termini temporali di cui al paragrafo 2.2.4.

3.3.5.2 Formazione e addestramento per i neoinseriti

La programmazione della formazione del personale attua, innanzitutto, l'obiettivo strategico previsto nella Linea Guida programmatica 6 "Le persone al centro dell'organizzazione", così declinato: "Implementazione di innovativi canali di reclutamento e formazione di giovani e adozione di strategie e strumenti per rendere più efficace l'employee experience dei neoassunti al fine di migliorarne retention e produttività, a supporto di un CRV digitale, sostenibile e pronto alla sfida dell'autonomia differenziata (direttiva 6.20).".

Proprio per rendere più efficace la fase di inserimento delle nuove risorse umane acquisite dalle strutture consiliari, anche se a seguito di mobilità interna, in funzione di una loro maggior *retention* e produttività, il SIG prevede un percorso di affiancamento e formazione a cura del responsabile della struttura, con valutazione dell'efficacia.

3.3.5.3 Formazione in materia di sicurezza sul lavoro

Oggetto del modulo	durata (in ore)	metodologia didattica	destinatari	periodo di svolgimento
Normativa di riferimento	21/12/2011 1998 - Ci	1 – D.M. n. 388 d riteri generali	81/2008 Accordo lel 15 luglio 2015 – E di sicurezza antin nei luoghi di lavoro	D. M. 10 marzo cendio per la
Formazione generale lavoratore	4	Aula – e- learnig	personale del comparto	per ogni anno del triennio
Formazione specifica lavoratore	4	Aula – e- learnig	personale del comparto	per ogni anno del triennio
Formazione addetto lotta antincendio	8	Aula/ da remoto	personale del comparto	per ogni anno del triennio
Aggiornamento addetto lotta antincendio	4	Aula/ da remoto	personale del comparto	per ogni anno del triennio
Aggiornamento del personale addetto al primo soccorso	4	Aula/ da remoto	personale del comparto	per ogni anno del triennio
Aggiornamento RLS	8	Aula/ da remoto	personale del comparto	per ogni anno del triennio

Aggiornamento ASPP	32	Aula/ da remoto	personale del comparto	2024
Aggiornamento dirigenti e preposti	8	Aula / da remoto	Dirigenti/EQ	2024

3.3.5.4 Formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, di codici di comportamento ed etici

TEMA	ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, CODICI DI COMPORTAMENTO, CODICI ETICI
Normativa di riferimento	Legge 6 novembre 2012, n. 190 Sistema di gestione secondo la norma UNI EN ISO 37001 Codici di comportamento ed etici
Tempistica	Annuale, ripetuta nel triennio
Soggetto erogatore	RPTC / enti di formazione
Modalità di erogazione prevista	Seminari ed eventi formativi/ e-learning sincroni e asincroni
Contenuti	Concetto di corruzione e sua definizione La normativa di riferimento ANAC: l'Autorità Nazionale Anticorruzione Il Piano Nazionale Anticorruzione I Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza Gli attori anticorruzione: RPCT, Organi di indirizzo, OIV Le fasi del processo di gestione del rischio Processi, Procedimenti e Misure: i temi del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza Requisiti della norma UNI EN ISO 37001 e sistema integrato di gestione Codici di comportamento ed etici
Destinatari	Tutto il Personale
Durata	Da definire
Gli obiettivi e i risultati attesi	Acquisizione delle conoscenze utili alla prevenzione della corruzione e al rispetto dei codici di comportamento ed etici

3.3.5.5 Formazione in materia di parità di genere

Per quanto riguarda la formazione destinata a tutto il personale consiliare in materia di promozione delle pari opportunità, relativa all'attività del Comitato unico di garanzia, alla valorizzazione delle differenze nell'organizzazione e nella gestione del personale, alla conciliazione dei tempi vita e lavoro, il riferimento programmatico è il Piano delle Azioni Positive 2024 -2026, unitariamente formulato con riferimento a tutto il personale regionale e formalmente incluso nel PIAO approvato dalla Giunta regionale del Veneto.

3.3.5.6 Piani formativi individuali

Il CRV intende dare attuazione a quanto previsto dalla Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione del 28 novembre 2023 ad oggetto "nuove indicazioni in materia di misurazione e valutazione della performance individuale", con particolare riferimento alle indicazioni in essa contenute volte a "promuovere il ruolo fondamentale della formazione nella valutazione individuale". A tal proposito per i dirigenti la Direttiva precisa che occorrerà stabilire priorità formative sia per il perfezionamento delle competenze personali, sia per l'efficace svolgimento del ruolo dirigenziale, al fine di poter guidare con successo il personale assegnato e fungere da leader del cambiamento nell'organizzazione e ricorda che, come chiarito dalla Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione del 23 marzo 2023 "la promozione della formazione e, in particolare, della partecipazione attiva dei dipendenti alle iniziative di sviluppo delle competenze promosse costituisce un obiettivo di performance dei dirigenti".

Pertanto, in linea con quanto prescritto nel paragrafo 5 della citata Direttiva del 28 novembre 2023, nell'ambito degli obiettivi individuali di cui al paragrafo 2.2.5 è incluso l'obiettivo per ciascun dirigente di partecipare ad iniziative di formazione e di elaborare piani formativi individuali per i suoi collaboratori per almeno 24 ore nel 2024, con incremento annuale del 20% nel biennio 2025-2026, salvo limitate e motivate eccezioni, e con il rispetto delle priorità indicate nella Direttiva, in particolare sulle competenze trasversali, su quelle funzionali ai processi di transizione digitale, ecologica, e amministrativa e verso una modalità di lavoro agile. Il conseguimento dell'obiettivo è monitorato nell'ambito e con le modalità previste nel SMVP.

Tali percorsi si pongono in continuità con le iniziative formative programmate per il biennio 2022-2023 in materia di competenze trasversali, digitali, di lavoro da remoto, di cybersicurezza. In particolare, tutti i dipendenti del CRV hanno partecipato ai percorsi formativi sulle competenze digitali e sulla cybersicurezza erogati attraverso la piattaforma Syllabus. Inoltre, tutti i dirigenti e i responsabili delle unità operative e di staff hanno partecipato a corsi di formazione sulle competenze trasversali organizzati nel citato biennio con la collaborazione di docenti universitari e specialisti della materia.

3.3.5.7 Iniziative formative e seminariali in materia di diritto costituzionale e regionale

L'Ufficio di presidenza ha approvato una convenzione con il Dipartimento di Diritto Pubblico internazionale e comunitario dell'Università di Padova nella quale è prevista la realizzazione, tra le altre, di attività seminariali in materia di bilancio regionale e di temi di

diritto costituzionale e regionale. I seminari saranno destinati al personale appositamente individuato delle unità di supporto degli organi e dei gruppi consiliari e delle strutture della Segreteria generale che supportano il funzionamento del Consiglio e delle Commissioni consiliari.

3.3.5.8 Iniziative formative realizzate mediante il confronto con le strutture amministrative della Camera dei deputati

Nel triennio 2024-2026 il personale maggiormente coinvolto nel supporto agli organi e ai gruppi consiliari parteciperà, nei limiti di quanto sarà possibile sperimentare, a giornate di visita alle strutture amministrative della Camera dei deputati per acquisire conoscenze sui meccanismi e strumenti a supporto del funzionamento delle commissioni e delle aule parlamentari.

SEZIONE 4. MONITORAGGIO

Il monitoraggio delle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance", avverrà in ogni caso secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150 del 2009 e quanto precisato nelle stesse.

Il monitoraggio della sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" avverrà con le modalità ivi descritte.

In relazione alla Sezione "Organizzazione e capitale umano" il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance sarà effettuato su base triennale dall'OIV mentre l'attuazione delle iniziative formative del personale e il conseguimento degli obiettivi sarà monitorato attraverso gli indicatori contenuti nel documento "Obiettivi e indicatori" allegato al presente piano secondo le modalità previste nel SMVP nell'ambito del ciclo della performance e nel SIG.





CONSIGLIO
REGIONALE DEL
VENETO

Indice dei contenuti

1.	PREMESSA	2
2.	CONTESTO DI RIFERIMENTO	2
2.1	1 Contesto normativo	2
2.2	2 Contesto organizzativo	3
2.3	3 Contesto Tecnologico/Digitale	е
	2.3.1 Focus sul parco applicativo	7
3.	OBIETTIVI STRATEGICI DEL CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO	13
4.	PROGRAMMI DI DIGITALIZZAZIONE	15
5.	FONTI DI FINANZIAMENTO	17
6.	MODELLO DI GOVERNANCE	17
	1 Monitoraggio degli obiettivi	

1. Premessa

Il presente documento ha l'obiettivo di definire, con una vista di alto livello, la strategia digitale del Consiglio regionale del Veneto per l'arco temporale 2024/2026 e di orientare il sistema ICT del Consiglio verso uno stato avanzato di digitalizzazione in conformità con le nuove normative Nazionali ed Internazionali (es. Digital Compass 2030 e PNRR). Il Consiglio regionale del Veneto nel perseguire gli obiettivi dei documenti strategici europei e italiani, in coerenza con le linee guida dell'Agenda Digitale del Veneto 2025 e nell'Agenda per la Semplificazione 2020/2026, ha deciso di tracciare un quadro di riferimento generale in cui le singole iniziative possano trovare una necessaria coerenza ed un adeguato coordinamento attraverso la definizione e successiva adozione di un documento di dettaglio (Piano ICT del Consiglio regionale del Veneto) al fine di fornire una vista puntuale sull'insieme di progetti che saranno attivati allo scopo di raggiungere gli obiettivi e programmi definiti a livello strategico.

2. Contesto di Riferimento

2.1 Contesto normativo

Il Consiglio regionale, di seguito riportato anche solo genericamente come Consiglio, è l'organo legislativo della Regione Veneto. Composto da cinquantuno consiglieri, rappresenta l'intera comunità regionale, nelle sue articolazioni territoriali e nelle sue componenti sociali e culturali.

Ai sensi dell'articolo 121 della Costituzione, il Consiglio esercita le potestà legislative e regolamentari attribuite alla Regione e le altre funzioni conferitegli dalla Costituzione e dalle leggi.

In particolare, il Consiglio esplica le funzioni legislative sulle materie di competenza regionale e sulle materie di competenza complementare a quelle dello Stato, rispetto alle quali legifera nei limiti e nei modi stabiliti dalla legge ordinaria ex art. 117 della Costituzione.

Ai sensi della Legge regionale statutaria 17 aprile 2012 n.1 - Statuto regionale del Veneto - ex art. 33, il Consiglio è l'organo di rappresentanza regionale, determina l'indirizzo politico e amministrativo della Regione e ne controlla l'attuazione; esercita la potestà legislativa, nonché la potestà regolamentare non attribuita da singole leggi regionali della Giunta; adempie alle altre funzioni conferitegli dalla Costituzione, dallo Stato e dalle leggi. Il suo funzionamento è altresì precisato nel Regolamento regionale 14 aprile 2015, n. 1 – Regolamento del Consiglio regionale del Veneto.

Ai sensi dell'art. 46 della medesima legge, il Consiglio regionale ha autonomia funzionale, organizzativa, amministrativa e contabile, che esercita a norma dello Statuto e del Regolamento, nell'ambito dello stanziamento assegnato in bilancio. Il Consiglio regionale si avvale di proprio personale inserito in uno specifico e separato ruolo organico. Le dotazioni di risorse finanziarie e di personale devono essere in grado di consentire al Consiglio di espletare adeguatamente le funzioni ad esso attribuite, con particolare riferimento all'esercizio della funzione legislativa, della valutazione di impatto della regolazione, dei risultati conseguiti nell'applicazione delle leggi approvate. L'autonomia del Consiglio regionale è altresì approfondita nella Legge regionale 31 dicembre 2012, n. 53 – Autonomia del Consiglio regionale e nel Regolamento regionale 18 febbraio 2022, n. 1 - Regolamento interno di amministrazione e organizzazione.

Ulteriore riferimento normativo di importanza sostanziale è il **PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)**, il documento predisposto da ciascuno Stato membro per accedere ai fondi del **Next Generation**

EU. Il PNRR italiano prevede tra le molteplici riforme orizzontali quella della Pubblica Amministrazione nella quale viene affermata la centralità della PA nel rilancio del Paese a seguito della pandemia.

La profondità delle azioni richieste, i tempi e l'aderenza alle attribuzioni costituzionalmente previste in capo alle Regioni, postulano un ruolo preminente delle PPAA regionali e locali nel processo di innovazione tecnologica, lo stesso concetto è rimarcato anche all'interno del **Piano Triennale per l'informatica**. Difatti, il valore che le Regioni e le Autonomie Locali possono produrre, emerge anche alla luce delle previsioni del D.L. 77/2021, il quale, nel disciplinare la governance multilivello del PNRR, affida **alle Regioni compiti di primo piano** per raggiungere i target definiti.

Inoltre, l'articolo 76 del decreto "Cura Italia" (D.L. 18/2020) ha previsto l'introduzione di soluzioni di innovazione tecnologica e digitalizzazione nella PA facilitate da un gruppo di esperti a diretto contatto con il Presidente del Consiglio dei ministri, con l'intento di enfatizzare l'importanza strategica dell'innovazione all'interno della PA.

2.2 Contesto organizzativo

L'attuale struttura organizzativa del Consiglio, sotto un profilo amministrativo, è articolata in Ufficio di presidenza del Consiglio, Segreteria generale, Servizi consiliari e strutture dirigenziali di secondo livello, quali Uffici e Posizioni Dirigenziali Individuali.

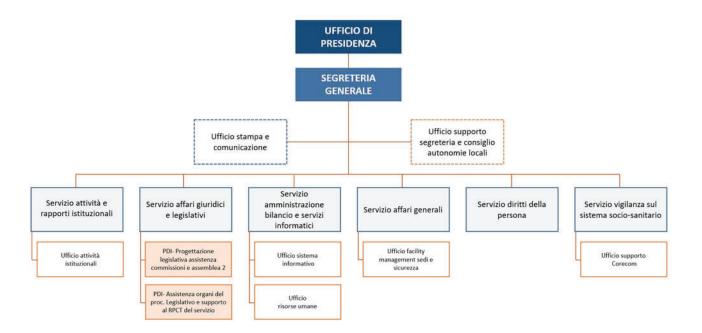
L'Ufficio di presidenza del Consiglio è l'organo di indirizzo politico-amministrativo.

Il Segretario generale del Consiglio partecipa alle riunioni dell'Ufficio di presidenza e svolge la funzione di raccordo tra l'organo di vertice e la direzione operativa. Quest'ultima è costituita dal Comitato di direzione, composto a sua volta da sei direzioni di servizi consiliari e dal Segretario generale che lo presiede.

I Servizi consiliari sono le strutture organizzative di primo livello in cui si articola la direzione operativa della Segreteria generale del Consiglio: hanno pari dignità e pari poteri e sono dotati di autonomia funzionale e gestionale costituendo i centri di responsabilità del Consiglio con attribuzione di risorse e capacità di spesa.

Uffici e **Posizioni Dirigenziali Individuali** (PDI) costituiscono le strutture dirigenziali di secondo livello. Unità operative e di staff completano l'organizzazione del Consiglio.

Si riporta, di seguito l'organigramma del Consiglio.



Al fine di analizzare la composizione del Consiglio nel dettaglio, si descrivono di seguito le attività svolte dalle strutture organizzative di primo e secondo livello, delle unità operative e di staff presenti al suo interno:

- Ufficio stampa e comunicazione: assicura le attività di informazione e di comunicazione volte a conseguire la comunicazione diretta ai cittadini, privilegiando le tecnologie digitali e i mezzi informatici e telematici e l'informazione ai mezzi di comunicazione. Garantisce le funzioni di ufficio stampa e sulla base delle direttive impartite dall'Ufficio di presidenza, cura i collegamenti con gli organi di informazione, assicurando massimo grado di trasparenza, chiarezza e tempestività delle comunicazioni da fornire nelle materie di interesse dell'Amministrazione;
- Ufficio supporto segreteria generale e consiglio autonomie locali: assistenza organizzativa per le attività istituzionali presso la CALRE (Conference of European Regional Legislative Assemblies) e altri organismi. Archivio e protocollo;
- Servizio attività e rapporti istituzionali: aula e servizi connessi, assistenza tecnica alle commissioni consiliari, nomine, studi, biblioteca, ricerche documentali, stamperia, Osservatorio della spesa e delle politiche pubbliche, Osservatorio sulla società, la cultura civica e i comportamenti elettorali (L'attribuzione e responsabilità in materia di Osservatorio sulla società, la cultura civica e i comportamenti elettorali è assegnata funzionalmente al SDDP fino al 31/12/2021).
 - Ufficio attività istituzionali: coordinamento delle attività relative al funzionamento dell'Assemblea, alla predisposizione degli atti istituzionali e delle nomine.
- Servizio affari legislativi: assistenza legislativa alle Commissioni consiliari, studi legislativi, scrittura di proposte di legge e di norme su incarico istituzionale, banca leggi, alta consulenza, pareri di legittimità, pareri di ammissibilità degli emendamenti, assistenza legale (rapporti con avvocatura regionale e statale);
 - PDI Assistenza organi del procedimento legislativo e supporto al dirigente capo servizio anche quale RPCT: assistenza giuridica e legislativa agli organi istituzionali, nell'ambito del procedimento legislativo (progettazione e procedimento legislativo, relazioni e pareri); tenuta degli adempimenti di gestione del servizio, ivi compresi quelli funzionali al ruolo di RPCT del capo servizio;

- PDI Progettazione legislativa e assistenza commissioni e assemblea 2: progettazione legislativa su richiesta istituzionale da parte dei Consiglieri regionali e dei Gruppi consiliari; assistenza legislativa a Commissioni ed Assemblea sui progetti di legge (pdl) e, anche su richiesta della Commissione, su pareri alla Giunta regionale (PAGR) e su proposte di provvedimento amministrativo (PDA) per gli aspetti normativi.
- O Servizio amministrazione bilancio e servizi informatici: bilancio e ragioneria, risorse umane, amministrazione dei gruppi consiliari, amministrazione dei consiglieri, sistema di gestione certificato, servizi informatici, informativi e di telecomunicazione;
 - Ufficio risorse umane: Reclutamento, stato giuridico e mobilità personale, incarichi, disciplina rapporto di lavoro, relazioni sindacali, controversie di lavoro. Supporto alla gestione del ciclo della performance e alla manutenzione e allo sviluppo dei sistemi di gestione certificati, gestione orario e rapporto di lavoro, trattamento economico, controllo della spesa del personale. Formazione e sorveglianza sanitaria;
 - Ufficio sistema informativo: supporto alla programmazione e coordinamento tecnico delle attività di gestione e manutenzione del sistema informatico e informativo del Consiglio regionale, nonché sviluppo di nuovi portali e processi di digitalizzazione.
- O **Servizio affari generali:** gare e contratti, economato e logistica, inventario e gestione sedi, sicurezza sul lavoro e servizi ausiliari;
 - Ufficio tecnico e facility management sedi e sicurezza: facility management, servizi ausiliari, lavori, prevenzione e protezione per la sicurezza delle sedi del Consiglio regionale.
- O Servizio diritti alla persona: supporto al Corecom e al Garante dei diritti della persona.
 - o Ufficio supporto Corecom: supporto tecnico-amministrativo alle attività del Corecom;
- O **Servizio di vigilanza sul sistema sociosanitario:** vigilanza e controllo del sistema sociosanitario regionale.

All'interno del contesto organizzativo rientra altresì il **Comitato regionale** per le **Comunicazioni** - **Co.Re.Com** - ovvero l'organismo istituito presso il Consiglio che svolge funzioni di consulenza, gestione e controllo in materia di comunicazioni.

Il Comitato è anche organo funzionale dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCOM) e ha competenze istruttorie per conto del Ministero dello Sviluppo Economico.

Il Comitato è **costituito da cinque componenti**, compreso il Presidente, scelti fra persone in possesso dei necessari requisiti di **competenza** ed **esperienza** nel **settore della comunicazione** nei suoi aspetti culturali, giuridici, economici e tecnologici.

Nell'esercizio delle sue funzioni il Co.Re.Com. è assistito dall'Ufficio Supporto Corecom, struttura tecnico - amministrativa istituita nell'ambito del Consiglio e assegnata al Servizio Diritti della Persona.

Il Servizio Diritti della Persona supporta, oltre il Co.re.com, le attività del **Garante regionale dei Diritti della Persona**. Lo stesso è stato istituito al fine di:

- Garantire, secondo procedure non giudiziarie di promozione, di protezione e di mediazione, i diritti delle persone fisiche e giuridiche verso le pubbliche amministrazioni in ambito regionale;
- O Promuovere, proteggere e facilitare il perseguimento dei diritti dei minori d'età e delle persone private della libertà personale.

2.3 Contesto Tecnologico/Digitale

In riferimento al contesto tecnologico/digitale del Consiglio regionale del Veneto, il presente paragrafo definisce una visuale applicativa As-Is dei sistemi attualmente gestiti al fine di rilevare i fabbisogni principali in termini di servizi, applicazioni e infrastrutture digitali.

Di seguito si riportano gli applicativi core del CRV:

- Il **software di protocollo-documentale "DocWay 4"** (sviluppato dalla società 3D Informatica S.r.l. e ottenuto in riuso). È una soluzione configurabile e personalizzabile dotata di moduli integrati che permette di gestire il ciclo di vita documentale e supportare i processi interni del CRV;
- Il software di supporto ai procedimenti istituzionali e alla gestione delle leggi "API" realizzato a
 partire dal 2009 per le specifiche esigenze del CRV e integrato con il software di protocollodocumentale;
- Il sistema ERP "Smart URBI" (prodotto dalla società PA Digitale) di supporto alla gestione finanziaria e contabile dell'ente, del personale (giuridico e presenze) e alla gestione dei componenti della Giunta regionale e del Consiglio regionale (giuridico ed economico). L'ERP supporta, in forma dematerializzata, anche alcuni processi specifici quali i decreti del Segretario generale e i decreti dirigenziali nonché la liquidazione delle fatture di acquisto.

Sono presenti numerosi altri applicativi di supporto ai procedimenti amministrativi interni non core e quindi non coperti dalle applicazioni core sopra citate.

La principale esigenza del CRV in materia di **ammodernamento e/o sostituzione di parti del parco applicativo** riguarda la sostituzione degli applicativi "API" e "Gestione nomine". Vi sono anche altre necessità legate all'obsolescenza dei sistemi ma riguardano programmi che svolgono funzioni secondarie. A tal proposito si faccia riferimento al paragrafo 2.3.1 per un maggior dettaglio.

Si evidenzia come il CRV, non erogando servizi primari ai cittadini, se non quelli di carattere informativo sull'attività istituzionale (senza necessità di autenticazione), non ha al momento integrato nel proprio sistema informatico e informativo specifiche **piattaforme nazionali**. Un'eccezione potrebbe essere fatta per un'eventuale digitalizzazione del processo di gestione delle nomine.

Per quanto attiene l'**interoperabilità** con altri sistemi esterni, ve ne è una sola di debole entità con il portale delle leggi vigenti "Normativa" (https://www.normattiva.it/) dove il CRV si limita ad esporre un catalogo delle leggi vigenti e i relativi testi che vengono prelevati ogni notte da un apposito agente.

Il CRV si avvale di un **proprio data center** collocato a Palazzo Ferro-Fini (San Marco 2322 – 30124 Venezia) al fine di erogare i servizi applicativi e di base (autorizzazione e autenticazione, accesso a internet, posta elettronica, condivisione documenti e stampanti, etc.). A tal proposito, l'Amministrazione utilizza un **virtual data center** con tecnologia VMWARE acquisito nell'ambito del contratto quadro Consip S.p.a. "SPC Cloud – Lotto 1" (servizio cloud di tipo IaaS) il quale ospita gli ambienti di sviluppo, collaudo e produzione del portale internet istituzionale. In particolare, il sito internet principale del CRV è nell'ambito di **SPC Cloud**. È impiegato anche un **servizio cloud di tipo SaaS** per la fruizione dell'applicativo core Smart URBI. Sono in corso di migrazione in ottica cloud i servizi di base e di Microsoft office automation del CRV (Azure active directory, Exchange on line, One drive, Office 365). Per un maggiore sfruttamento dei servizi cloud, finalizzato a ridimensionare il data center locale, si è in attesa dell'attivazione del Polo Strategico Nazionale.

Il CRV non è attualmente supportato da una specifica piattaforma di **Data Management**. In particolare, ogni applicazione ha un repository specifico autonomo (DBMS) con tecnologie differenti (Oracle, Microsoft,

MySql, MariaDB, etc.) che non comunicano tra loro. È presente una piattaforma di business intelligence "PENTAHO" che gestisce solamente i dati relativi alle attività istituzionali. Tale tematica sarà analizzata più nel dettaglio per rispondere alla necessità di avere una gestione centralizzata dei dati.

Sul fronte della **sicurezza** il CRV non ha registrato nel corso degli ultimi anni incidenti rilevanti. I dispositivi e i prodotti software utilizzati per salvaguardare il sistema informatico e informativo non presentano applicativi legacy e vengono mantenuti costantemente aggiornati rispetto alle minacce. Vi è però la necessità di rinnovare i siti internet secondari del CRV in quanto poggiano su stack tecnologici ormai datati e quella di rafforzare la sicurezza acquisendo dei servizi PaaS/SaaS in cloud di Microsoft Azure (es. servizi di audit). Esiste inoltre la necessità di finalizzare le soluzioni di Backup e Disaster Recovery e di eseguire un approfondimento inerente alla tematica di governance associata ai ruoli e agli accessi.

Al fine di risolvere i problemi sopra evidenziati e quelli indotti dai siti internet secondari, che necessitano di essere rinnovati, il CRV ha aderito all'accordo quadro CONSIP S.p.a. "Servizi applicativi in ottica cloud" – lotto 4 – PAL macroarea nord, fermo restando la facoltà dell'Amministrazione di ricorrere agli altri strumenti contrattuali e/o operativi.

L'analisi condotta ha messo in risalto diverse **evidenze in ottica digitalizzazione** sulle quali è necessario un particolare approfondimento. Il CRV ha evidenziato gli ambiti sui quali veicolare i propri investimenti strategici e prioritizzare gli interventi di trasformazione digitale:

- L'ammodernamento del portafoglio applicativo, in particolare di API e Gestione Nomine, trovando al contempo una soluzione per la gestione degli emendamenti in aula;
- Il rifacimento dei siti secondari al fine di superare i problemi indotti dalla loro obsolescenza e di renderli conformi alle linee guida AgID;
- La migrazione al Cloud (Polo strategico Nazionale) allo scopo di ridimensionare il data center locale;
- Il rafforzamento della sicurezza informatica privilegiando interventi sul fronte dei servizi cloud e in quello del backup /Disaster Recovery.

Inoltre, il CRV ha richiesto una particolare attenzione sui seguenti procedimenti attualmente non digitalizzati: i Decreti del Presidente del Consiglio regionale e le Delibere dell'Ufficio di Presidenza. Tale lacuna è dovuta principalmente alla difficoltà di gestire la firma digitale congiunta dei soggetti istituzionali. Tale problematicità si riflette su tutti i procedimenti istituzionali (es. presentazione dei progetti di legge, ordini del giorno) che prevedono una sottoscrizione da parte dei Consiglieri regionali, i quali permangono pertanto, a tratti, ancora in formato cartaceo. Nell'ottica della dematerializzazione, è emersa l'esigenza di approfondire anche il procedimento relativo alla gestione degli emendamenti in aula.

Infine, si prevede l'introduzione di interventi in ottica di ampiamento e rafforzamento delle **competenze digitali dei dipendenti** del CRV e dei servizi di knowledge management al fine di agevolare la trasformazione digitale dell'amministrazione. Attualmente il personale interno è caratterizzato da un buon grado di preparazione nell'uso degli applicativi grazie anche alla partecipazione dei corsi di formazione come quelli resi disponibili dalla Presidenza del Consiglio dei ministri. Tuttavia, vi sono mediamente delle notevoli difficoltà a sfruttare gli strumenti base di posta elettronica, collaborazione e office automation per reinterpretare e facilitare il proprio lavoro d'ufficio.

2.3.1 Focus sul parco applicativo

Di seguito si riporta una vista di maggior dettaglio degli applicativi di cui si compone il Consiglio regionale del Veneto.

Macroarea applicativa	Applicativo	Ambito / Descrizione	Stato applicativo	Criticità	Progetti in corso associati
	SO4	Gestione struttura organizzativa istituzionale e applicativa	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
Intranet	APF	Anagrafe dei soggetti istituzionali e del personale contrattualizzato dell'Amministrazione	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
Gestione utenza	GAS	Gestione accessi alle sedi e al sistema informativo dei soggetti esterni all'Amministrazione	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	IAM-USER APP	Gestione utenza, ruoli e diritti di accesso al sistema informativo	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
Intranet	Portale internet	Portale internet	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC
trasversale	DOCWAY4	Protocollo e documentale a norma	In uso	Nessuna, di recente avvio	Non necessario
	CRVPRO	Protocollo	In consultazione	Mantenimento	Non necessario
	DOCS	Documentale	In consultazione	Mantenimento	Non necessario
	АРІ	Gestione atti e procedimenti istituzionali Gestione delle leggi	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
Intranet Istituzionale	PENTAHO	Reportistica istituzionale	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	NOMINE	Gestione dei procedimenti di nomina per cariche di altri enti di	In uso	Stack tecnologico obsoleto	AQ - SAC

		competenza del Consiglio regionale		Funzionalità da rivedere	
	PAGR	Pubblicazione di provvedimenti e atti della Giunta regionale	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	VISPO	Gestione ispezioni direzione ispettiva sociosanitaria	In uso	Nessuna, aggiornata recentemente	Non necessario
	Rassegna stampa e video	Pubblicazione e archiviazione della Rassegna stampa e video prodotte dall'Ufficio stampa	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	TBD
Intranet Comunicazione istituzionale	MAM	Gestione dell'archivio multimediale dell'Ufficio stampa e comunicazione	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	TBD
	RASMedia	APP di fruizione della Rassegna stampa e video prodotte dall'Ufficio stampa	In uso	Nessuna, aggiornata recentemente	Non necessario
	SMART URBI	Gestione atti amministrativi Gestione risorse finanziarie Gestione risorse umane Gestione amministrazione trasparente	In uso	Funzionalità da rivedere	TBD
	Contabilità Gruppi consiliari	Gestione contabilità dei gruppi consiliari	In dismissione	Nessuna, in dismissione	Non necessario
Intranet Amministrazione	Missione consiglieri	Applicazione di calcolo di quanto di debba corrispondere ai Consiglieri regionali per le missioni svolte	In dismissione	Nessuna, in dismissione	Non necessario
	Pedaggi autostradali consiglieri	Applicazione di calcolo di quanto di debba corrispondere ai Consiglieri regionali per i pedaggi autostradali	In dismissione	Nessuna, in dismissione	Non necessario
	Presenze consiglieri	Gestione delle presenze dei Consiglieri alle riunioni degli organi	In consultazione	Mantenimento	Non necessario

	Finanziamento gruppi	Applicazione di calcolo dei finanziamenti da erogare ai Gruppi consiliari	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	TBD
	Valutazione CR	Valutazione delle performance del personale	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	TBD
	Merito CR	Valutazione delle performance del personale	In consultazione	Mantenimento	Non necessario
	SAPIENS	Gestione inventario dei beni mobili	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	TBD
Intranet Amministrazione informatica	Service desk	Gestione delle richieste utente e degli incidenti	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	Asset center	Gestione degli asset informatici assegnati all'utenza	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
Componenti Portale intranet	Agis	Agenda istituzionale	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	Comunicazioni	Comunicazioni di servizio	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	Monitoraggio istituzionale	Monitoraggio attività istituzionali	In consultazione	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	Monitoraggio attività	Monitoraggio attività	In consultazione	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	Richiesta automezzi	Applicazione per la richiesta di automezzi di servizio	In uso	Stack tecnologico obsoleto	AQ - SAC

				Funzionalità da rivedere	
	Menu del giorno	Pubblicazione del menù del giorno della mensa	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	Gestione qualità, sicurezza, prevenzione corruzione	Pubblicazione documenti relativi al sistema di gestione integrato qualità, sicurezza, prevenzione della corruzione	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	Gestione privacy	Pubblicazione documenti relativi alla Privacy	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	Rete Veneta di Ricerca	Applicazione per la gestione e la classificazione di fonti di ricerca a supporto delle attività istituzionali	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
Internet Istituzionale	Portale internet principale	Portale internet principale	In uso	Nessuna, di recente avvio	Non necessario
	Internet Batch	Servizio di esportazione dati/documenti sul sito CRV	In uso	Nessuna, di recente avvio	Non necessario
	BAM	Gestione amministrazione portali istituzionali secondari	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
	Associazione consiglieri	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC
	Osservatorio elettorale	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC

Osservatorio elettorale – risultati	Portali Internet secondari (si tratta nella sostanza di più portali elettorali relativi alle consultazioni di almeno gli ultimi 5 anni)	In uso	Nessuna, aggiornato recentemente	Non necessario
Osservatorio società e cultura civica	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC
Osservatorio della spesa e delle politiche pubbliche	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC
Conferenza autonomia locali	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere	AQ - SAC
Comitato regionale per le comunicazioni	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC
Garante regionale dei diritti alla persona	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC
Garante regionale dei diritti alla persona – Difesa civica	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC
Garante regionale dei diritti alla	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto	AQ - SAC

persona - Tutore minori			Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	
Garante regionale dei diritti alla persona – Tutore detenuti	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC
Classe politica del Veneto	Portale internet secondario	In uso	Stack tecnologico obsoleto Funzionalità da rivedere Non in linea con AgID	AQ - SAC

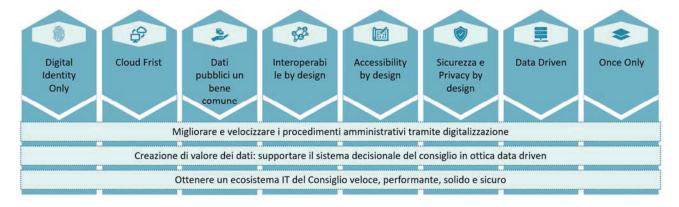
3. Obiettivi strategici del Consiglio regionale del Veneto

Nell'ottica di raggiungere una completa digitalizzazione dei procedimenti interni e di assecondare le necessità emerse precedentemente, il Consiglio regionale del Veneto ha deciso di intraprendere un percorso il cui fine ultimo è conseguire **modelli più efficienti** di **erogazione dei servizi,** puntando a una maggiore dematerializzazione e automazione.

Pertanto, il presente documento di Strategia Digitale del Consiglio regionale del Veneto 2024-2026, per traguardare il suddetto scopo, indentifica i seguenti **obiettivi strategici** necessari a definire l'insieme di scelte da adottare in tema di tecnologie informatiche e servizi digitali:

- A. Migliorare e velocizzare i procedimenti istituzionali e amministrativi attraverso la digitalizzazione: l'incremento della digitalizzazione abiliterà una vera e propria trasformazione digitale dell'attività amministrativa per consentire al Consiglio di funzionare in maniera più efficace ed efficiente, riducendo i tempi di lavorazione delle procedure attraverso sistemi digitali performanti e servizi progettati intorno alle esigenze dell'utilizzatore finale. Condizione necessaria per questo percorso è la presenza di procedimenti formalizzati e strutturati, in tal modo il percorso di digitalizzazione potrà essere davvero efficace;
- B. Ottenere un ecosistema IT del Consiglio veloce, performante, solido e sicuro al fine di potenziare le infrastrutture per migliorare la capacità di generare ed erogare servizi digitali e di qualità. L'erogazione di tali servizi deve essere conforme alle linee guida AgID, garantendo la sicurezza e la protezione dei dati;
- C. Creazione di valore dai dati: supportare le attività del Consiglio in ottica data driven: risulta importante rafforzare il principio per cui i dati ricoprono un ruolo centrale per la valorizzazione delle attività del CRV. È dunque di fondamentale importanza avvalersi di strumenti di immagazzinamento, di analisi e di business intelligence.

Gli obiettivi strategici individuati dal presente documento, in uno scenario di ottemperanza dei paradigmi fondamentali individuati dal Piano Triennale per l'Informatica 2022-2024 (cfr. cap.2), dovranno essere avviati secondo le indicazioni fornite dalle Linee Guida AgID:



- Digital identity only: il CRV, in coerenza con le linee guida AgID dovrà ambire a ridurre in maniera importante gli accessi ai servizi digitali e alle piattaforme interne tramite username e password, a favore dell'identità digitale. In tal modo oltre ad una semplificazione e omogenizzazione negli accessi sarà garantita una maggiore sicurezza;
- Cloud first (come prima opzione): l'Amministrazione guarderà, in riferimento a nuove progettazioni ed evoluzioni delle esistenti, al paradigma Cloud, prediligendo il riutilizzo SaaS e definendo le proprie scelte in coerenza con la classificazione dei dati gestiti;
- O Dati pubblici un bene comune: il patrimonio informativo delle Pubbliche Amministrazioni deve sempre essere valorizzato e messo a disposizione dei cittadini e delle imprese per garantire lo sviluppo del Paese in forma interoperabile. In tale ottica sarà fondamentale identificare basi dati, anche eterogenee che permettano di facilitare il processo decisionale della giunta;
- Interoperabile by design: Le piattaforme digitali in utilizzo al CRV dovranno essere progettate in maniera tale da potersi interfacciare con le piattaforme nazionali e locali;
- O Accessibility by design: Progettare accessibile è necessario per sostanziare i principi generali legati all'inclusione e al design for all;
- Sicurezza e privacy by design: per ogni intervento, che prevede lo sviluppo di nuovi strumenti digitali, dovranno essere considerati, fin dalle prime fasi, gli aspetti inerenti alla cybersecurity e alla privacy. In tal modo tali tematiche saranno intrinseche nelle fasi di progettazione e di sviluppo e si dimostreranno più efficaci;
- O **User centric, data driven e agile:** le Pubbliche Amministrazioni sviluppano i servizi digitali partendo dall'esperienza dell'utente e incentrandosi sulla continua misurazione di prestazioni ed utilizzo;
- Once only: principio di tra i più importanti dell'elenco AgID, esalta l'importanza di lavorare affinché non siano presenti ridondanze né di tecnologie né di dati associati a tali tecnologie. Piuttosto che chiedere più volte gli stessi dati a chi usufruisce del servizio si deve preferire, l'integrazione con altre basi di dati che permettano di ottenere quelle informazioni.

AgID definisce delle strategie tramite cui traguardare gli obiettivi dei vari ambiti tecnologici; tali strategie vengono declinate in riferimento al contesto del CRV:

- Favorire lo sviluppo di una società digitale: ciò è possibile attraverso una completa digitalizzazione del CRV, nel particolare concentrandosi sulla dematerializzazione dei procedimenti grazie all'adozione di piattaforme che gestiscano i workflow in maniera completa e che uniformino la comunicazione all'interno di un unico canale digitale;
- O **Promuovere lo sviluppo sostenibile:** tutte le attività associate agli obiettivi del CRV saranno declinate in maniera consapevole e mettendo sempre al centro le tematiche associate alla sostenibilità; Nel

- dettaglio tutte le azioni di rinnovamento infrastrutturale e migrazione al Cloud hanno come beneficio un efficientamento energetico che va in tale direzione;
- Contribuire alla diffusione delle nuove tecnologie digitali: il Consiglio per incentivare il processo di digitalizzazione si pone l'obiettivo di migliorare la gestione dei dati con una piattaforma di data management e, inoltre, migrare verso il Cloud per gestire al meglio i sistemi informativi; altro punto associato alle nuove tecnologie digitali è quello inerente all'aggiornamento in chiave IT dei sistemi di votazione.

4. Programmi di digitalizzazione

In coerenza con gli obiettivi strategici prefissati dal presente documento sono stati delineati i relativi **programmi di digitalizzazione** che permettono la classificazione dei progetti necessari per l'attuazione della transizione al digitale.



L'obiettivo A "Migliorare e velocizzare i procedimenti istituzionali e amministrativi attraverso la digitalizzazione" si focalizza sull'introduzione di strumenti digitali a supporto del CRV al fine di snellire le procedure amministrative e semplificare il lavoro degli utenti. La realizzazione avverrà attraverso l'attuazione dei seguenti programmi:

A.1 Definizione di un ecosistema integrato del Consiglio per efficientare tutti i processi e individuazione di best practice per supportare gli utenti nel percorso di trasformazione digitale: processo di efficientamento, ingegnerizzazione, dematerializzazione e digitalizzazione dei processi del Consiglio regionale attraverso la definizione di un ecosistema IT e applicazione di metodologie rivolte al miglioramento continuo dei workflow.

- A.2 Assessment del portafoglio applicativo ed eventuale adozione di nuovi strumenti e canali digitali di comunicazione allo scopo di supportare i processi interni del Consiglio: supporto a livello informativo del sistema gestionale attraverso un upgrade del parco applicativo del Consiglio ed eventuale introduzione di nuove tecnologie, performanti ed innovative, per ottimizzare e rendere più veloci ed efficienti le operazioni che caratterizzano l'attività del Consiglio.
- A.3 Aggiornamento dei portali del Consiglio in modo che risultino compliant alle linee guida AgID e forniscano maggiori servizi per gli utenti esterni: analisi per verificare che i portali del Consiglio siano compliant alle linee guida AgID e alle attuali normative e definire una conseguente pianificazione degli eventuali aggiornamenti. Inoltre, prevedere delle maggiori funzionalità che consentano una maggiore interazione con gli utenti esterni.

L'obiettivo B "Ottenere un ecosistema IT del Consiglio veloce, performante, solido e sicuro" si focalizza sul consolidamento ed evoluzione in chiave Cloud delle proprie infrastrutture IT al fine di garantire un elevato livello di sicurezza delle reti e dei sistemi informativi utilizzati dal Consiglio, favorendo l'interoperabilità in un'ottica di ecosistema. La realizzazione avverrà attraverso l'attuazione dei seguenti programmi:

- **B.1** Assessment sulla sicurezza e successiva definizione delle azioni da intraprendere: valutare lo stato attuale del livello di sicurezza del parco applicativo del Consiglio al fine di individuare azioni organizzative necessarie a mitigare il rischio connesso alle potenziali minacce informatiche e alle evoluzioni degli attacchi informatici. Inoltre, promuovere la Cyber Security Awareness attraverso strumenti di e-learning, workshop e programmi atti a testare la consapevolezza degli utenti (test di intrusione), al fine di aumentare il livello di sicurezza informatica.
- **B.2** Revisione delle infrastrutture IT del CRV e pianificazione dei relativi aggiornamenti: ammodernamento delle infrastrutture, ponendo l'attenzione su tematiche legate alla flessibilità, affidabilità, sicurezza e connettività, al fine di migliorare la comunicazione, creare efficienze, aumentare la produttività e supportare l'erogazione dei servizi.
- **B.3** Progettazione della migrazione verso il Cloud per i sistemi informativi del CRV coerentemente con le linee guida AgID: definire un approccio di Cloud migration al fine di rendere i sistemi informativi più flessibili, efficienti ed integrati, in linea con le esigenze del Consiglio e conformi agli standard nazionali di qualità, sicurezza, performance e scalabilità, portabilità e interoperabilità.

L'obiettivo C "Creazione di valore dai dati: supportare le attività del Consiglio in ottica data driven" consiste nel fornire al Consiglio una data governance coerente, strutturata e ingegnerizzata per permettere la creazione di valore dai dati raccolti. La realizzazione avverrà attraverso l'attuazione dei seguenti programmi:

- C.1 Gestione dei dati centralizzata e coerente al fine di massimizzare il valore dei dati e supportare gli utenti nello svolgimento delle attività del Consiglio: definire un approccio di data governance al fine di promuovere una gestione dei dati centralizzata e standardizzata. Attraverso la realizzazione di un data layer comune e la definizione di best practice sarà possibile agevolare lo svolgimento delle attività degli utenti.
- **C.2** Assessment del modello dei dati e successiva pianificazione dei relativi aggiornamenti: effettuare un'analisi sull'attuale modello dei dati al fine di disporre solamente di dati accurati, completi, attendibili e coerenti con le esigenze del Consiglio e successivamente adottare una piattaforma di business intelligence che consenta agli utenti di effettuare analisi e previsione sui dati.
- C.3 Valorizzazione del patrimonio informativo al fine di favorire lo scambio di dati con l'esterno: prevedere un'eventuale pubblicazione dei dataset del Consiglio in ottica open data ed eventuali integrazioni e/o

collaborazioni con enti esterni (es. Università) al fine di aumentare il patrimonio informativo a supporto delle attività istituzionali.

5. Fonti di finanziamento

Non sono previste fonti di finanziamento esterne ma si ricorre esclusivamente al bilancio proprio del Consiglio regionale del Veneto.

6. Modello di Governance

La realizzazione degli obiettivi strategici coerenti con le direttrici del Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2022 – 2024 definito da AgID comporta la definizione nonché l'implementazione di un adeguato modello di governance che si ritiene debba poggiare le sue basi sulle seguenti leve abilitanti:

- O Definizione di un modello organizzativo che garantisca un governo centralizzato per l'implementazione della presente Strategia digitale;
- 0 Identificazione di figure e ruoli preposti all'attuazione della Strategia digitale;
- O Definizione dei modelli e adozione degli strumenti di monitoraggio della Strategia per obiettivi, programmi e progetti strategici.

Il modello di governance di seguito descritto, si avvale di una architettura a tre livelli, che consente una gestione efficace di programmi, e relativi progetti, al fine di perseguire gli obiettivi di digitalizzazione. Di seguito i diversi livelli che definiscono la struttura del modello:

- 0 Ufficio di Presidenza:
- 0 Comitato di direzione e Responsabile della Transizione al Digitale;
- 0 Servizi consiliari.

Nella tabella di seguito si illustra, per ciascun livello dell'architettura definita, la descrizione delle principali attività svolte da parte degli attori di cui tali livelli si compongono:

Livello	Principali attività svolte
Ufficio di Presidenza	Approvazione del documento di Strategia digitale e del Piano triennale per la transizione digitale e di ogni altra decisione strategica volta a superare eventuali criticità nell'attuazione dei programmi e dei progetti.
	Verifica lo stato di avanzamento degli obiettivi previsti dal Piano Strategico e dal Piano Triennale per la transizione digitale.
Comitato di direzione e Responsabile della Transizione al Digitale	Raccoglie dai Servizi consiliari indicazioni per l'elaborazione del documento di Strategia digitale individuando degli specifici programmi di attuazione. Valida il documento di Strategia digitale proposto, sulla base delle indicazioni fornite, dal RTD. Propone all'Ufficio di Presidenza l'approvazione del documento di Strategia digitale e di ogni altra decisione strategica volta a superare eventuali criticità di attuazione. Monitora il livello di raggiungimento degli obiettivi del Piano Strategico.

Livello	Principali attività svolte
	Raccoglie dai Servizi consiliari indicazioni per l'elaborazione del Piano Triennale per la transizione digitale individuando degli specifici progetti di attuazione coerenti con la Strategia e i relativi programmi.
	Valida il Piano Triennale per la transizione digitale proposto, sulla base delle indicazioni fornite dai dirigenti capi dei servizi consiliari, dal RTD.
	Propone all'Ufficio di Presidenza l'approvazione del Piano Triennale per la transizione digitale.
	Monitora il livello di raggiungimento degli obiettivi del Piano Triennale per la transizione digitale.
Servizi consiliari	Propongono al Comitato di Direzione delle indicazioni strategiche, dei programmi di digitalizzazione, dei progetti specifici per la definizione del documento di Strategia digitale e del Piano Triennale per la transizione digitale.
	Allocazione finanziaria. Sulle singole attività progettuali i servizi consiliari rendono disponibili le risorse finanziarie assegnate in coerenza con il budget assegnato con il Programma operativo.
	Allocazione personale. Sulle singole attività progettuali i servizi consiliari rendono disponibile il proprio personale per il tempo che si rende necessario a completarne la realizzazione.
	Monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi di progetto, allo scopo di garantire il rispetto dei tempi, dei costi e della qualità dei deliverable previsti.

Di seguito si fornisce una descrizione sintetica di azioni e responsabilità per i ruoli coinvolti più ampiamente nel processo di progettazione ed erogazione di beni e servizi informatici:

Livello	Azioni/Responsabilità
Comitato di direzione e RTD	Si occupa operativamente della programmazione strategica consiliare, in termini di iniziative di trasformazione digitale, pianificando e monitorando programmi e progetti previsti rispettivamente del documento di Strategia digitale e nel Piano Triennale di trasformazione digitale e proposti dai Servizi consiliari
Dirigente capo del Servizio attività e rapporti istituzionali	Si occupa operativamente della programmazione strategica, in termini di iniziative di trasformazione digitale, pianificando e monitorando programmi e progetti relativi alle proprie attribuzioni e responsabilità che sono la gestione dei lavori dell'Aula e servizi connessi, assistenza tecnica alle commissioni consiliari, nomine, studi, biblioteca, ricerche documentali, stamperia, Osservatorio della spesa e delle politiche pubbliche, Osservatorio sulla società, la cultura civica e i comportamenti elettorali.
Dirigente capo del Servizio affari giuridici e legislativi	Si occupa operativamente della programmazione strategica, in termini di iniziative di trasformazione digitale, pianificando e monitorando programmi e progetti previsti nel Piano relativi alle proprie attribuzioni e responsabilità che sono l'assistenza legislativa alle Commissioni consiliari, studi legislativi, drafting

Livello	Azioni/Responsabilità
	di proposte di legge e di norme su incarico istituzionale, banca leggi, alta consulenza, pareri di legittimità, pareri di ammissibilità degli emendamenti, assistenza legale (rapporti con avvocatura regionale e statale).
Dirigente capo del Servizio amministrazione, bilancio e servizi informatici	Si occupa operativamente della programmazione strategica, in termini di iniziative di trasformazione digitale, pianificando e monitorando programmi e progetti previsti nel Piano relativi alle proprie attribuzioni e responsabilità che sono la gestione del bilancio e delle risorse umane, amministrazione dei gruppi consiliari, amministrazione dei consiglieri, sistema di gestione certificato, servizi informatici, informativi e di telecomunicazione.
Dirigente capo del Servizio affari generali	Si occupa operativamente della programmazione strategica, in termini di iniziative di trasformazione digitale, pianificando e monitorando programmi e progetti previsti nel Piano relativi alle proprie attribuzioni e responsabilità che sono la gestione delle gare, economato e logistica, inventario e gestione sedi, sicurezza sul lavoro e servizi ausiliari.
Dirigente responsabile del Servizio di vigilanza sul sistema sociosanitario	Si occupa operativamente della programmazione strategica, in termini di iniziative di trasformazione digitale, pianificando e monitorando programmi e progetti previsti nel Piano relativi alle proprie attribuzioni e responsabilità che sono Vigilanza e controllo sistema sociosanitario regionale.
Dirigente responsabile del Servizio diritti della persona	Si occupa operativamente della programmazione strategica, in termini di iniziative di trasformazione digitale, pianificando e monitorando programmi e progetti previsti nel Piano relativi alle proprie attribuzioni e responsabilità che sono Supporto al Corecom e al Garante dei diritti della persona.
Responsabile della Transizione Digitale e Responsabile dell'Ufficio/Unità sistema informatico	Fornisce le linee guida e requisiti in termini di standard tecnologici e da rispettare e valida le soluzioni architetturali, infrastrutturali e applicative necessarie allo sviluppo del singolo progetto (in termini di interoperabilità, sicurezza, formato dati, policy software, etc.), al fine di garantire la coerenza generale nell'implementazione del modello architetturale target definito.
Responsabile Unico di Procedimento (RUP)	RUP - Attua i programmi e progetti selezionati provvedendo all'acquisizione dei beni e servizi necessari in base a quanto previsto dal Codice degli Appalti (D.Lgs. n. 36 del 31 Marzo 2023) pervenendo alla sottoscrizione di un contratto.
e Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC)	RUP/DEC – Danno esecuzione al contratto al fine di pervenire nei costi e nei tempi attesi alla realizzazione del programma o del progetto puntando alla massima qualità possibile. Perseguono questi risultati impiegando metodologie di Project Management o di Service Management avvalendosi di un apposito Team di supporto strutturato per ruoli in base al framework metodologico adottato. Sono responsabili della consegna dei deliverable di ciascun contratto.
Team di supporto	Supporta il RUP/DEC, nel ruolo di Project Manager/Service Manager, nello svolgimento delle attività che consentono l'avanzamento operativo dei contratti

Livello	Azioni/Responsabilità
	e pertanto dei programmi/progetti afferenti al Piano Strategico. Composizione e
	ruoli del team sono in funzione del framework metodologico adottato.

6.1 Monitoraggio degli obiettivi

Il monitoraggio del Piano Strategico del Consiglio regionale verrà attuato considerano gli obiettivi attraverso i seguenti due indicatori:

- 0 Indicatore generale di piano: parametro utilizzato per valutare il progresso e il completamento del Piano:
- O **Indicatore specifico di ambito tecnologico:** parametro utilizzato per valutare il progresso e il completamento degli interventi specifici per ambito tecnologico.

Per ciascun indicatore vengono definiti due valori target:

- Valore target di avvio degli interventi: Tale valore viene calcolato misurando la percentuale degli interventi avviati sul totale degli interventi presenti nel Piano Triennale;
- Valori target di realizzazione degli interventi: Tale valore viene calcolato misurando la percentuale degli interventi realizzati sul totale degli interventi presenti nel Piano Triennale.

Indicatori di risultato				
Indicatore		Valore target di avvio degli interventi	Valore target di realizzazione degli interventi	
Indicatori specifici di ambito tecnologico	Ambito Sicurezza	100%	60%	
	Ambito Piattaforme	100%	60%	
	Ambito Infrastrutture	100%	60%	
	Ambito Dati	100%	60%	
	Ambito Servizi	100%	60%	
Indicatore generale di piano		100%	70%	

In merito all'analisi dei rischi si riporta al capitolo 13 "Analisi dei rischi del Piano Strategico ICT" del documento Piano Triennale ICT 2024-2026 in cui vengono individuati i principali rischi dell'effettiva realizzazione degli interventi proposti all'interno del Piano.

-	
Ň	
~	
N	
Ń	
Ç.	
'n	
~	
١,	
4	
4	
$ \geq $	
Ŋ	
2	
\preceq	
ч.	
\Box	
\circ	
_	
\circ	
$\bar{}$	
\preceq	
$\overline{}$	
=	
\circ	
~	
╗	

Annotacion/Fonte (dove sono verificabili das)					Misurato separatamente per ciaccuna strutura Fonte: query applicativo Urbi	Fonte query applicativo Urbi		La consegna di copia dei documento avviene entro 10 gg (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)				
organizzativa	OC GC											
a performance el PIAO)	SVSS				- 5							
utazione del struttura erformance o	SDDP SG	īs	<u>'</u>	.22	is		is	- 15				
Valido al fini della misurazione e valutazione della performance organizzativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SAGL SARI				is				is	is		
Valido ai fini dell	SABS SAG				is	:s					15	· <u>v</u>
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	%06	100%	%06	%06	%06	%06	%06	100%	%06	%06
Jard	2022	100%	100%	100%	SABS 100% SAG 100% SAGL 100% SARI 100% SDDP 100% SG 99,01% SVSS 100%	100%	100%	%06	%06	100%	Nessuna comunicaz. di infortunio	100%
Baseline % di rispetto dello standar d	2021	SOSPESO Sospensione/mo difiche servizio Poste Italiane	SOSPESO Attività non eseguibile da remotro e diminuzione addetti presenti in sede	100%	SABS 99,16% SAG 99,64% SAG1 100% SAR1 100% SDD 100% SG 98,63% SVSS 100%	99,82%	100%	100%	%06	100%	100%	100%
% dir	2020	SOSPESO Sospensione/mo difiche servizio Poste Italiane	SOSPESO Attività s non eseguibile da remoto e diminuzione add etti presenti i	100%	SABS 100% SAG 99,66% SAGI 100% SARI 97,60% SCOM 95,22% SG 100% SVSS 100%	100%	100%	100%	%56	100%	100%	100%
indicatore		La consegna della posta proveniente dall'esterno viene effettuata entro le ore 11.00	La consegna della posta interna viene effettuata entro il pomeriggio se consegnata al Centro posta la mattina, e entro la mattina del giorno successivo se consegnata il pomeriggio	Assistenza alle sedute dell'Ufficio di presidenza	Percentuale di pagamenti effettuati entro la scadenza (sono esclusi i pagamenti oltre la scadenza per inadempienze del fornitore)	Percentuale di pagamenti effettuati entro la scadenza e relativi a liquidazioni di spesa pervenute corrette e compilete in ragioneria entro i termini fissati dalla 106 (sono escusi i pagamenti otre la scadenza per inadempienze dei formitore), (illevazione a cura dei SABS)	La corrispondenza consegnata entro le ore 15.00 viene spedta il giorno successivo	La consegna di copia del documento avviene entro 30 gg	Consegna stesura testo entro 15 giorni lavorativi da richiesta (salvo proroga motivata da parte del capo servizio nel casi di progetti di legge stala el iniciativa regionale, per progetti su materie di nuova disciplina o particolare complessità e sospensione termini in sessione di bilancio).	d Disponibilità del fascicolo della rassegna entro i 90 giorni successivi al quadrimestre di riferimento	Invo della richiesta di apertura del sinistro entro 5 gg, dalla comunicazione del sinistro da parte del consigliere	Invio della richiessa di apertura del sinistro entro 5 gg. dalla comunicazione del sinistro da parte del consigliere, dell'assessore
Servizio reso (come da carta dei servizi)		corrispondenza / distribusione	corrispondenza / distribuzione	Ufficio di presidenza - assistenza al funzionamento			corrispondenza / spedizione (Archivio)	documenti d'archivio storico / ricerca e rilasdo copie	proposte di legge – consulenza tecnico- giuridica	rassegna di giurisprudenta costituzionale di interesse regionale - predisposizione	assicurazione infortuni	assicurazione tutela legale
proced ura SIG		101	102	103	901	901	101	801	P31	P	P	pu
CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare l'Indiatore		SG	SS	88	SABS	SABS	98	8	SAGL	SAGL	SAG	SAG
Obiettivo strategico collegato		Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta del servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Obiettivo di efficienza	Obiettivo di efficienza	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Repetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi
n. indica- tore		1	η.	m	4	S	9		00	o o	10	11

\sim	ī	
_		
≒	?	
٠.	1	
٠,	į.	
-	5	
٦	1	
7)	
•	-	
	٥.	
2	L	
\geq	ζ	
Ξ		
_	í	
⋍	2	
╘	2	
_	?	
-	'n	
_	•	
)	
_	í	
-	i	
=		
_)	
)	
ŕ)	
-	•	
Ξ	-	
С)	
$\bar{\gamma}$	•	
₹	-	
-	-	

verficabili i dati)				fase di richiesta (anno i fase di incarico da				te pervenute con esentazione al punto , anno 2021 e anno	nche fuori sede, e per la o un dirigente o trattata) (anno 2020,			seduta della line del giorno l'esame gge (anno 2020, anno	
Annotazioni/Forte (dove sono verificabili dati)				Repetto delle modalità concordate in fase dirichiesta (anno 2002 de anno 2021). Repetto delle modalità concordate in fase di incarico da Repetto delle modalità concordate in fase di incarico da parte del dirigente (anno 2022).				Servitio fontio, in funzione di richieste pervenute con almeno 72 ore di preavitio, per la presentazione al punto emendamenti e/o in aula (anno 2020, anno 2021, e anno 2022).	Sevizio fornito per tutte le sedute, anche fuori sedue, e per la lor nicrea dural de greenza di almeno un dirgente o funzionario, comptetente per materia trattata) (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)			Predispositione della scheda entro la seduta della la ministione consillare avente all'ordine del giorno l'esame del liparere in ordine al progetto di legge (anno 2020, anno 2021, e anno 2022)	
Valido al fini della m'surazione e valutazione della performance organizativa di struttura (Sottosezione performance del PAO)	29			ENEU				S & & X	0 = = 10			E 0 9 N	
	SSSS												
	Se												
valutazione di struttura e performan	SDDP												
a misurazione e valutazione della perforr di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SAGL SARI			. <u>n</u>	is	্ত	'জ	·ss	ïs	ফ	জ	ত	ত
Valido ai fini de	SABS SAG	is	is										
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	%06	%06	%56	%06	%56	100%	100%	100%	100%	%06	%06
idard	2022	100%	Nessuna richiesta di patrocinio legale	Nessun incarico	100%	Nessuna richiesta	%86	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Baselne % di rispetto dello standard	2021	100%	Nessuna richiesta di patrocinio legale	Non sono stati dati mandati all'Osservatorio	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
% di	2020	100%	100%	300%	100%	100%	%86	100%	100%	100%	100%	100%	100%
indicatore		in caso di chiusura, o di modifica degli oran, del bar o della buvette verrà d'ffusa apposita comunicazione, ir amite posta elettronica	Uquidazione delle spese entro 15 gg. lavorativi dalla richiesta, o dalla nota di comunicazione del parrere di congruità della parcella	Rispetto delle tempistiche concordate in fase di definizione del mandato	Aggiornamento del sito entro 5 gg. dalle elezioni	Per le richieste ove possibile risposta immediata o concordata con il richiedente in rebalone alla complessità della richiesta	In fase di richiesta viene concordato il tempo di consegna	Assidenza fornita entro i termini utili per la presentazione degli emendamenti (ore 12:30 del gio mo lavorativo antiecedente la data di convocazione del Consglio regionale)	Servizio fornito per tutte le sedute, arche fuori sede, e per la loro intera durata (presenza di almeno un drigente o funzionario tittolare di incarico EQ del SAGL)	Servizio fomito, qualora richiesto, anche fuori sede, e per la loro intera durata (presenza di almeno un dirigente o funzionario, competente per materia trattata)	Servizio fornito per la stesura di pareri e/o determinazioni e assistenza per la loro intera durata	Predispositione della scheda / Nota di lettura ento la sed uta della commissione consiliare avente la giorno l'esame ed il parere in ordine al progetto di legge	Predispositione della parte notitiale (solo per i PDL, PDLS e proposte di stautio e di regolamento)
Servicio reso (come da carta del servizi)		bar – buvette	patrocinio legale	osservatorio della spesa e delle politiche pubbliche	osservatorio elettorale	osservatorio elettorale	stamperia/riproduzione documenti	emendamenti - assistenza giuridica per la predisposizione	assemblea - assistenza giurdica alle sedute	commissioni - assistenza giuridica alle sedute	gunta per il regolamento - assistenza giuridica	progetti di legge - Scheda di Inquadramento normativo (SIN) / Note di lettura	
procedura SIG		P	pu	P	pu	P	2	P31	P01	P01	PO1	P01	P01
CDR competente a formit de los estados de los estados estados estados en Findicatore		SAG	SAG	SARI	SARI	SARI	SARI	SAGL	SAGL	SAGL	SAGL	SAGL	SAGL
Obiethvo strategico colegato		Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta del servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi
n. indica- to re		12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23

4
Ñ
$\overline{}$
ಸ
Ń
$\overline{}$
Υ.
\sim
-
٠,
4
4
$\hat{}$
$\bar{\sim}$
<u></u>
\preceq
\approx
ب
_
٠.
\sim
إنا
_
\cap
$\tilde{}$
_
\cap
\simeq
_
\circ
$\bar{\gamma}$
+
_

Annotažoni/Fonte (dove sono verificabili dati)		La struttura predispone il documento per la firma dei presidente entro ventiquatro ore dalla richiesta jamo 2020, anno 2021 e anno 2022).					Entro 30 giorni dalla formalizzazione della richiesta (amo 2020, anno 2021 e anno 2022)			Gli emendamenti presentati ai sensi dell'articolo 1002, commil de se ono deficibile in abile non apparali Presedente dell Consiglio ne edorina i adsiribuzione e contestualmente invalati in formato digitate. Il servizio cessa alle ore 19, (anno 2020, anno 2022, e anno 2022).		
e organizzativa	29 20											
erformanc PIAO)	SVSS											
Valido al fini della misurazione e valutazione della performance organizzativa di strutura (Sottosezione performance del PIAO)	SARI SDDP SG	si	is	ত	18	্য	জ		ফ	'জ	is	' o
n is urazion (Sotto sezi	SAGL SA	0,		01	3,		0,			0,	0,	01
	SABS SAG											
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	%06	%06	%06	%06	%06	100%	%06	%06	%06	%06
ndard	2022	100%	100%	100%	97,44%	100%	Nessuna segnalaz. riguardo a richieste rivolte alle Commissioni	Nessuna segnalaz. riguardo a richieste rivolte alle Commissioni	100%	100%	100%	100%
Baseline % di rispetto dello standard	2021	100%	100%	%66	97%	100%	100%	100%	100%	100%	La giunta per il regolamento non si è mai riunita	100%
% di r	2020	%56	100%	100%	bozza processo verbale 100% processo verbale 100% resoconto integrale 99%	700%	100% Non sono prevenute richieste, effettuati d'ufficio dalla struttura	100%	100%	100%	La giunta per il regolamento non r si è mai riunita	100%
indicatore		La struttura predispone il documento per la firma del Presidente entro le ore 17:00 del giorno antecedente la spedizione	La spedicione avviene entro I termini previsti dal Regolamento (cinque giorni prima oppure quaramituto ore prima, in caso di urgenza), La pubblicazione nel sito internet avviene Il giorno lavorativo successivo alla sua spedizione	La convocazione ordinaria, firmata dal Presidente della Commissione, è invata con un preavviso minimo di tre giorni. In casi di urgenza è invista immediatamente dopo la protocollazione	La bozza di processo verbale è inserta nel sistema documentale del Consiglio prima della seduta successoa, al ipprocesso verbale del l'rescontio integrale vergono inseriti nel sistema documentale entro il giorno lavorativo successivo all'approvazione dei verbale da parte della commissione	La strutura predispone il documento per la firma del Presidente entro il giorno della richiesta e provvede all'invio subito dopo la protocollazione	Entro II termine concordato con la Presidenza	Predispositione di n. 5 dossier di prima informatione o di approfondimento su prattche assegnate alle commissioni	Gi emendamenti presentati ai sensi dell'articolo 102, comma 2 del regolamento ai punto emendamenti sono distribuiti prima della seduta del Consiglio regionale in formato digitale	Gl emendamenti presentati ai sensi dell'articolo 102, commi 4 e 6 sono distribuiti in aula non appena il Presidente del Consiglio ne ordina la distribuzione e contestualmente inviati in formato digtale	La strutura predispone il documeno per la firma del Presidente entro il giorno stesso della richiesta	La struttura predispone le note entro l'inizio della seduta della Prima commissione il cui o d.g. prevede la trattazione delle proposte di legge
Servizio reso (come da carta del servizi)		assemblea - convocazione (uatt)	assemblea - convocazione (uatt)	сотт Бзопі - сопуо сайопе	commissioni - resoconti e processi verbali (commissioni)	conferenza dei presidenti dei gruppi consiliari - convocazione (uatt)	predispositione dossier (commissioni)		emendamenti - distribuzione (uatt)	emendamenti - distribuzione (uatt)	Glunta per il regolamento - Convocazione (uatt)	progetti di legge – analisi delle copertura e ricadute finanziarie (commissione)
proced ura SIG		P01	P01	P01	P01	P01	P01	P01	P01	P01	P01	P01
CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare l'indicatore		SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI
Obiettivo strategico collegato		Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetro sandard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Obiettivo di qualità	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi
n. indica- to re		24	25	26	27	28	59	30	31	32	33	34

_	
2	
ö	
Ñ	
'n	
ö	
∽	
₩	
4	
4	
ŏ	
Ø	
8	
\approx	
⋍	
그.	
0	
ı	
닏	
Ò	
Ō	
O	
╘	
Q	
മ	
ᡅ	

Annotasion/Forte (dove sono verificabili (dat))			Nel conteggio dei giorni sono esclusi quelli per il con cidi amento tecnico del contenuto effettuato da SAGL. Target anno 2020, anno 2021: 90%		La struttur a predispone la lettera di trasmissione dei provedimenti legis lativi e amministrativi approvad in sede consultiva entro cinque giorni dalla loro approvazione (amo 2020 e anno 2021)		Net conteggio de giorni sono esclusi quelli per il coo dinamento tecnico del contenuto effettuato da SAGL. Target anno 2020, anno 2021 e anno 2022: 90%	Tempestività redizione processo verbale delle sedute non consecutive del Cansigliore gonise. Responsa della consecutiva del Cansigliore gonise entro il giorno successivo dalla loro approvazione (uatt/assembles), (anno 2020)					
ganizzativa	39												
Valido al finidella m'eurazione e valutazione della performance organizativa di struttura (Sottoseazione performance del PIAO)	SVSS OC												
ne della per ra ance del Pl,	98												
isurazione e valutazione della perforr di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SDDP												
nisurazione (Sottosezio	SAGL SARI	্ত	ফ	is is	ফ	<u>.2</u>	75	. <u>s</u>	্ত			·s	. <u>v</u>
fini della m	SAG S/												
	SABS												
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	%08	%06	%06	%06	%08	80%	80%	80%	80%	%56	%56
ard	2022	99,43%	100%	100%	98,17%	100%	%08	97,30%	%05'66	99,17%	100%	100%	100%
Baseline % di rispetto dello standard	2021	%56	89,75%	100%	100%	%96	94%	97%	%66	100%	100%	100%	100%
% dir	2020	PDL 100% PDA 94%	PDL 93%	100%	%66	83%	46%	%66	100%	%66	100%	100%	100%
Indicatore		La struttura predispone la lettera di assegnazione per la sua trasmissione entro cinque giorni lavorativi dalla presentazione della proposta	La struttura predispone la lettera di trasmissione di provvedimenti legislativi e amministrativi entro cinque giorni dalla loro approvazione	La struttura cura il coordinamento finale dei testi di deliberazione legislativa entro 5 giorni dalla loro approvazione (ad esclusione degli atti di bilancio).	La strutura formaliza la lettera di trasmissione dei provvedimenti ligisiativi e amministrativi esaminati in sede referente o consultiva entro cinque giorni dall'espressione della propossa o dei parere	Per gli atti licentati dalla commissione il giorno successivo all'acquistione del protocollo della lettera di invo ai Presidente del Consiglio per l'iscrizione all'ordine del giorno dell'assemblea	Per gi atti approvati dal Consiglio il decimo giorno successivo all'approvazione	Tempessività redazione processo verbale delle sedute non consecutive del Consiglio regionale e carkennento, entro il giorno sucessivo dalla sua approvazione, in API al fine della pubblicazione sul sito Web del Consiglio regionale (uatt/assemblea)	Tempestività redazione processo verbale delle sedute delle commissioni e presentazione per approvazione nella seduta successiva non consecutiva (commissioni)	Caricamento in API per pubblicatione su WEB della connocazione della Commissione entro il giorno successivo alla data di protocollo della convocazione o successiva integgazione (commissioni)	Aggiornamento in API degli adempimenti post seduta delle commissioni entro il giorno successivo della seduta (commissioni)	Per le leggi regionali e i regolamenti regionali entro 3 gg, lavorativi dalla pubblicazione sul BUR nella sezione testo storico	Per te leggi regionali e i regolament regional dichiarat urgenti entro 2 gg. Iavorativi dalla pubblicazione sul BUR nella sezione testo storico
procedura SIG Servizio (reso Servizio) (come da carta del servizi)		proposte di provvedimento legislativo e amministrativo - assegnazione alle Commissioni consiliari (uatt)	provvedmenti approvati dal Consiglio- POI trasnissione alla Giunta regionale (uatt)	P01	provvediment esaminat dalle commissioni in sede referente o consultiva - comunicazione (commissioni)	atti del Consiglio - pubblicazione sul sito internet isttuzionale (commission)	att del Consiglio - pubblicazione sul sito PO1 internet Sittuzionale (uatt)	P0.1	P01	P01	PO1	PO2 banca leggi regionali	PO2 banca lieggi regionali
		2	24		24	2	24	24	2	2	24	24	
CDR competente a fornire il servisio e/o elaborare l'indicatore		SARI	SARI	SAGL	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SAGL	SAGL
Objettivo strategico collegato		Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Obiettivo di efficienza	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Piena accessibilità e trasparenza/Processo legislativo partecipato (VP)	Obiettivo di qualità	Piena accessibilità e trasparenza/Processo legislativo partecipato (VP)	Obiettivo di qualità	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi
n. indica- to re		35	36	37	38	40	41	42	43	44	45	46	47

-	۲
ñ	į.
ċ)
	1
₹	ı
Ξ	5
٦	
)
•	
4	٢
₫	٢
Ç	2
2	í
⋍	3
≒	ζ.
_	5
)
_	Ś
_	í
-	i
=	5
,	•
_	2
С)
Ĥ	-
_)
$\tilde{\gamma}$	
ก	
_	-

Amotazioni/Fonte (dove sono verificabili i dati)					Targetamo 2020. e amo 2021 : 90%			La forntura del materiale richiesto, se disponibile in magazzino, sará fornita entro 2 giorni. Lavorativi dalla data della richiesta (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)	Entro cinque gelm rid alla richleta power, in presenza del durgenza, entro un genno prima della data della vicita della durgenza, entro un genno prima della data della vicita l'Unità relazioni esterne conferma il servicio alla Presidenza (o alla segerete del durbanti Udi yo in espericible e idativo all'attività di accoglienza pir alla overbalmente). Si garantice e l'attività di cooggienza pir propieta presidenza o con le Sagreterie dei Membri dell'UdP (anno 2020 anno 2021 e anno 2022).			
ganizzativa	9											
ormance or (0)	Svss											
e della perf nce del PIA	88							īs	-5	<u></u>	īs	vs
valutazione di struttura : performa	SDDP											
Valido al fini della m'surazione e valutazione della performance organizativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SAGL SARI	<u>.</u> 22	is .	্ত	is	is	is					
Valido ai fini del	SABS SAG											
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	0,1%	%06	80%	%06	80%	%06	%06	%06	%06	%06
ndard	2022	100%	0,01%	100%	96,87%	99,16%	83%	91,23%	100%	%88′96	Non sono state organizzate missioni all'estero	Non sono state organizzate missioni all'estero
Baseline % di rispetto dello standard	2021	100%	0,01%	100%	%56	%66	84,18%	100%	100%	%56	100%	100%
Б %	2020	100%	0,1%	100%	IRI 98% IRS 94% INT 100%	97%	94%	100%	100%	100%	100%	100%
indicatore		Nella sezione testo vigente entro 11 gg. lavorativi ove su uno stesso BJR o su BJR inmediatamente successivo vengano pubblicati un numero di test di legge/regolamento non superiori a 4 (per ogni testo superiore 4 vanno aggiunti 2 gg).	Numero di testi inseriti dalla data di attivazione del isitema per la gestone della qualità del Consiglio regionale (11.2004) nella banca dati per i quali sono necessane correzioni a causa di errori o imprecisioni	L'elenco viene pubblicato entro II 10 di ogni mese	La struttura predispone la lettera di trasmissione degli atti presentati entro cinque giorni	et per gli atti spettivi il secondo giorno lavorativo successivo all'acquistione del protocollo della trasmissione alla Gunta regionale	La strutura predispone la lettera di trasmissione entro 7 giorni delle interrogazioni a risposta immediata (IR) alla Giunta regionale (uatt/cgt)	La fornitura del materiale richiesto, se disponibile in magazzino, sarà fornita entro 2 giorni. Iavorativi dalla data della richiesta (ovvero, entro 2 giorni lavorativi dalla data di eventuale necessaria autorizzazione del Segretario generale)	Entro S gromi dalla richiesta, ovvero dala data di assegnazione, la struttura competente conferma con email il servizio con le specifiche relative all'accoglienza. Si garantisce l'attività di accoglienza nei tempi e nei modi concordati	Predisposidone di comunicazione per l'Ufficio di presidenza entro cinque giorni dalla richiesta, povero, entro cinque giorni data le da sesgrazione o autorizzazione (anche solo verbale) delo svolgimento della manifestazione. Si garantisce la realitzzazione delle manifestazioni autorizzate dall'Ufficio di Presidenza	Predisposidone del Provvedimento per l'Ufficio di presidenza entro cinque giorni dalla richiesta, ovvero, in presenza d'urgenza, entro la prima seduta utile	 Si garantisce il supporto alla Segreteria della Commissione nell'attività di organizzazione della missione nel tempi e secondo quanto stabilito dall'Ufficio di presidenza
Servizio reso (come da carta del servizi)		banca leggi regionali	banca leggi regionali	interrogazioni ed interpellanze – elenco di quelle a cui non è stata data risposta (uatt)	atti ispettivi - trasmissione alla Giunta regionale (uatt/cgt)	atti ispettivi - pubblicazione sul sito internet istituzionale (uatt/cgt)	atti spettivi - trasmissione alla Giunta regionale (uatt/cgt)	omaggistica di rappresentanza - fornitura	delegazioni istituzionali italiane ed estere - accoglenza in sede di	manifestazioni in sede e/o fuori sede - organizzazione	missioni all'estero degli organi istituzionali - organizzazione	missioni alfestero degli organi istkuzionali - organizzazione
procedura SIG		P02	P02	P03	P03	P03	P03	P04	P04	P04	P04	P04
CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare l'indicatore		SAGL	SAGL	SARI	SARI	SARI	SARI	98	88	SG	98	SS
Objettivo strategico collegato		Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rspetto standard di qualità contenuto nella Garta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi
n. indica- to re		48	49	50	51	52	53	54	55	26	57	28

d	۲	
^	ij.	
-	5	
≍	í	
٦		
	1	
_	5	
٦		
7)	
•	-	
	٥.	
٦	L	
$\overline{}$		
_	2	
2	1	
	•	
C)	
c	•	
_	:	
)	
_	٠	
L)	
	ш	
	1	
_)	
×	•	
_)	
_)	
_	_	
)	
γ	•	
╗	-	
-	-	

Amotazioni/Fonte (dove sono verificabili I dati)		Non sono contegglate nell'indicatore le adesioni seguite direttamente dals segretare del Consiglio. Predespositione di Comunicazione all'Unicio di presidenza predespositione di Comunicazione all'Unicio di presidenza druto cinque giorni dalla richiesta, sovereo, in presenza di Urgenza, serro i aprima sedu tu ulle dell'Unicio di presidenza. Successionmente viene inviata all'Interessato nota di accoglimento o di diniego della richiesta entro 5 giorni dalla decisione. (anno 2020, anno 2021, e anno 2022)	Predispositione di Comunicazione all'Ufficio di presidenza entro contrege gioni dali ficientis, owevo in presenta del Urgenza, entro i a prima sodita un'ile dell'Ufficio di presidenza. Socressivamente viene invia all'Interessato mora di accoglimento o di diniego della richiesta entro 5 giorni dalla data di autorizzazione da parte dell'Ufficio di presidenza, owerto dalla data di traminissione della nota alla firma del Presidente (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)	Almeno un giorno prima della data della vista l'Unità retazioni esterire conferna à l'oggetto diridente il sevizio con la spedifiche retative all'attività di accoglienza (via mali o verbalimente) (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)	L'Unià relazioni esterne trasmette la conferma definitiva delle ladarento 5gon falsa inchiesta. Si garantisce l'attività della della errori 5gon falsa chiesta. Si garantisce l'attività del accepienza, nel tempi e secondo quanto concordato. (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)	licativo Urbi	U	dīO3	55	SS	55	55
		Non sono conteg direttamente dal Predisposizione c entro cinque gion di urgenza, entro presidenza. Succionota di accoglim giorni dalla decis	Predisposizione entro cinque gior d'urgenza, entro presidenza, eucronota di accoglimi giorni dalla datra presidenza, owe firma del Preside	Almeno un giorn relazioni esterne con le specifiche verbalmente) (an	L'Unità relazioni della data entro i di accoglienza, na (anno 2020, anno	Fonte, query applicativo Urbi	Fonte: report UPC	Fonte: report UTEOLP	Fonte: report UFSS	Fonte: report UFSS	Fonte: report UFS	Fonte: report UFSS
ganizzativ	9											
rmance or	. Svss											
isurazione e valutazione della perforr di struttura (Sorthosasione performance del PIAO)	Se		· G	-55	-50							
lutazione struttura serforman	SDDP											
zione e va di	SARI											
lla misura	SAGL											
Valido al fini della misurazione e valutazione della performance organizzativa Germananone performance della DAT)	SABS					জ	<u>~</u>	ïo.				
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	%06	%56	%56	%56	%06	100%	< 20%	< 20%	> 20%	> 20%
ndard	2022	Non sono state istituite pratiche relative ad adesioni a comitati d'onore	97,96%	100%	100%	100%	100%	100%	%0	6,67%	Il valore n dell'efficacia non è stato richiesto	100%
Baseline % di rispetto dello standar d	2021	100%	98,33%	100%	100%	n.d.	100%	100%	%	18%	ll valore dell'efficacia non è stato richiesto	100%
Б	2020	,100%	98,53%	100%	100%	٠,۵.	100%	100%	%0	%0	ll valore dell'efficacia non è stato richiesto	100%
indicatore		Predispositions di una lettera di adestone a firma del Presidente entro 5 giorni dalla richiesta o dalla data di assegnazione	Predispositione di Comunicazione all'Ufficb di presidenza entro cinque giorni dalla richitesta, ovvero, in presenta d'urgenza, entro il aprima seduta utile dell'Ufficio di presidenza. Successivamente viene inviata al soggetto richitedenne nota di accoglimento della richiesta entro 5 giorni dalla data di autorizzazione da parte dell'Ufficio di presidenza.	Almeno un giorno prima della data della visita la struttura competente conferma con e-mail il servizio	La struttura competente trasmette con e-mail la conferma definitiva della data entro 5 giorni dalla inchiesta scritta	Percentuale del visti (valid) di copertura finandaria sulle proposte di atti (decreti) dei dirigenti titolari di CdR completati entro 4 giorni	Repetto dei termini di tempetività delle richieste di assegnazione di personale alle segreterie degli organi e dei gruppi in regola con i requisti prescritti (Crata dei servisi: assegnazione entro il giorno. Lo 16 dei mese successivo alle prima seduta utile dell'up e all'acquisizione degli atti di altri enti, ove necessari)	Numero di gustificativi RICPA e RICBO insertii dagli utenti nel sistema URBI entro II 5 del mese e inerenti a cartelliri dhiusi, riportati nella comunicazione alla Direzione organizzazione e personale della Giunta regionale da effettuare entro II 9 del mese	Valutatione media del corsi aziendali interni ricavata dai questionari di gradimento (valutazione dei corsi inferiore a 8, su una scala da 0 a 10) (**)	Valutazione media dei consi interraziendali esterni ricavda dia questionari di gradimento (valutazione dei corsi inferiore a 8, su una scala da 0 a 10) (**)	Valutazione dell'effacia dei corsi aziendali interni effettuata, secondo le modalità definte nella Pobs, sui corsi sui quali viene richiesta la valutazione dell'efficacia % dei partecipanti per i quali è risultata effeace (**)	Valutazione dell'efficatia dei corsi aziendali esterni effettuata, secondo le modalità definite nella PDB, sui corsi sui quali viene richiesta la valutazione dell'efficacia s'si dei partecipanti per i quali è risultata efficace (**)
Servizio reso (come da carta dei servizi)		comitat d'onore : adesione	patrochio del Consiglio regionale - concessione	visita all'istituzione "Consiglio regionale": delegazioni/gruppi società civile	visita all'istituzione "Consiglio regionale": scuole		person ale - assegnazione					
procedura SIG		P04	P04	P04	P04	P06	P07	P07	P08	P08	P08	P08
CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare		8	8	SS	98	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS
Objettivo strategico collegato		Rispetto sandard di qualità contenuto nella Gata dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Gata dei serviti	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Objettivo di efficienza	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Obiettivo di efficienza	Objettivo di qualità	Obiettivo di qualità	Objettivo di qualità	Objettivo di qualità
n. indica- tore		59	09	61	62	63	64	9	71	27	73	74

4	
N	
9	
Ņ	
Ň	
⊹	
Ë	
4	
Z	
ŏ	
$\bar{\sim}$	
=	
٦	
_	
٧	
_	
≂	
\asymp	
\simeq	
U	
\equiv	
U	
Υ	
1	

Amotasion/Fonte (dove sono verficabili (dati)		Fonter report UFSS	Fonte: report UCG	Fonte: report UCG	Fonte: report UCG	Il conteggio parte dal giorno in cui le risorse finanziarie sono disponibili in bilancio Fente: report UCG	Fonte: report UCG			Fonte: report USIN	Fonte: report USIN	Fonte: report USIN
Valido al finidella misurazione e valutazione della performance organizzativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	29 20											
erformance o	SSASS											
ione della p tura mance del F	SS											
ne e valutaz d i strut zione perfoi	SARI SDDP											
la misurazio (Sottose	SAGL											
do ai fini del	SAG							· 50	is			
	oetto SABS			's %	<u>'8</u>	<i>y</i> e	·s			· <u>s</u>	78	<u>0</u>
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	100%	100%	100%	%06	100%	100%	%06	%06	85%	%36	%06
dərd	2022	100%	Non sono state effettuate comunicazioni	100%	100%	100%	100%	100%	100%	92%	%66	%4%
Baseline % di rispetto dello standar d	2021	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	94%	%68	%66	93%
ip %	2020	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	%68	%56	94%
Indicatore		Numero di corsi con progettazione conclusa entro la data prevista (vedi scheda di pianfficazione della progettazione POBMU3D).	Comunicazione all'autorimessa dei dati relativi al fruitori dell'abbonamento entro 5 gg. dall'acquicizione dei dati relativi al consigliere.	Le indemità e gli altri emolumenti previsti dalla legge sono erogati con valuta ultimo giomo liavorativo del mese.	Rimbors bimestrali. Per le missioni pervenute entro il 20 (ebbrao, iquidazione entro il 31 marzo, per le missioni pervenute entro il 20 aprile, l'quidazione entro il 31 maggio e così a seguire.	Espletamento delle pratiche relative a concessione vitalizio; concessione reversibilità; contribuzioni vobnitarie; assegni di fine mandato (tempo medio inferiore a 30 gg)	Trasmissione alla ragioneria dei ruoli di pagamento degli emolumenti entro i termini stabiliti	Viene data risposta (proposta di vob e condizione tarifaria) entro il giorno successivo alla richiesta	Viene data risposta entro Il giomo successivo alla richiesta	Tutte le richieste per problemi di funzionamento o di usilizzo sono evase entro le 8 ore lavorative	Le richieste riguardanti la fornitura dei materiali di consumo (toner/cartucce, cavi) devono essere soddisfatte entro 4 ore lavorative	Problemi di fundonamento hardware dei dispositivi informatici e telefonici (fisso e mobile) devono essere risolti entro i 3 gg. lavorativi successivi
a SiG (come da carta del servizi)			autorimessa comunale – parcheggio di piazzale Roma	indennità consiglieri	missioni - rimborso			aereo - prenotazione / biglietti	7 albergo - prenotazioni	informatica e telefonia - assistenza	informatica e telefonia - assistenza	informatica e telefonia - assistenza
o proced ura SIG		P08	P09	60d	P09	60d	60d	P0917	P0917	P13	P13	P13
CDR competente a formire il servicio e/o elaborare l'indicatore		SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SAG	SAG	SABS	SABS	SABS
Obiettivo strategico collegato		Obiettivo di efficienza	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Obiettivo di efficienza	Obiettivo di efficienza	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi
n. indica- to re		75	76	11	78	79	08	82	83	85	98	87

4
Ñ
\circ
$^{\circ}$
٨.
Ś
0
כיי
$\overline{}$
N
4
0
Š
\simeq
\simeq
0
∹
\supset
~
\circ
_
\equiv
\circ
()
\simeq
\circ
⊏.
<u>'</u>
\circ
n'
χ.
ш

Vaildo a fini della misurazione e valuzazione della performance organizzativa di struttura del PIAO) (Sottosezione performance del PIAO)	SABS SAGE SARI	Si	Forter report USIN servizi informatici di rete (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)	Si Fonte report USIN	Fonte report USIN	75		Si garantiscono i servizi di convocazione e assistenza delle Conferenze Sampa in sede e fuori sede (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)	75	75	Signantisce la possibilità di consultazione di tutti i periodici in sede in formatico e cartaceo (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	92%	%06	%6	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ard	2022	%96	%56	100%	%26	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Baseline % di rispetto dello standard	2021	SOSPESO Difficotà di e approvvigioname nto a causa delle misure organizzative (SW) die formitori e del biocco della produzione degli	%56	%06	SOSPESO Difficoltà di approvigioname into a causa delle misure organizzatione e del blocco della produzione degil i	100%	100%	100%	100%	100%	100%
% dir	2020	SOSPESO Difficoltà di approvigioname a mto a causa delle i misure organizzative (SW) dei fornitori e del biocco della e produzione degli i stessi	%96	100%	SOSPESO DIffication in Diffication and approvigioname approvigioname approvigioname and activities and activiti	100%	100%	100%	100%	100%	100%
indicatore		Tutte le richieste di fornitura di hardware, software e accessori vengono evase entro 5 gg. lavorativi se li naterillei richiesto è disponibile a magazzino. Viceversa, qualora sia necessario procedere ad un acquisto, la richiesta verrà evasa entro 45 gg.	Tutte le richieste di accesso vengono evaze entro 3 gg. Iavorativi fatta salva la necessità di nuovi sviluppi che verranno compluit entro del termini progettuali da concordarsi. In ogni caso lo studio di fattibilità verrà prodotto entro 20 gg. Lavorativi	Tutte le richieste di modifica della configurazione vengono evase entro 3 gg. lavorativi fatta salva la necessità di ruosi sviluppi che verranno computi entro dei termini progettuali da concordarsi. In ogni caso lo studio di fattà filia vertà prodotto entro 20 gg. Javorativi	Tutte le richieste di modifica della configurazione vengono evase entro 3 giorni lavorativi. Quelle riguardanti gli crantribone, le sint talefino thei/dati e gli accessori denono assere evasee entro 5 giorni lavorativi se quanto richiesto è disponibile a magazzino. Viceversa, qualora sia necessario procedere ad un acquisto, la richiesta verta evasa entro 45 giorni lavorativi	Consultazione e controllo delle Agenzie giornalistiche	I comunicad stampa e videocomunicati vergono realizzati e diffusi entro le 1730 e, nelle giornate di Consglio, fino al termine dei lavori dell'Aula	Si garantisce il servizio di conferenza stampa secondo quanto richiesto	Quell realizzati su richiesta sono consegnati entro 3 gg. dalla richiesta	La consegna di copia di fotografia e/o filmati avviene entro 1.g. dalla richiesta	Signantisce la possibilità di consultazione in via telematica presso l'Ufficio stampa e comunicazione dei quotidiani e i periodici utilizzati per la realizzazione della rassegna stampa quotidiana.
Servizio reso (come da carta dei servizi)		notebook, tablet e office automation - formlura	sevizi informatici di base e applicativi - fornitura	telefonia fissa - fornitura	telefonia mobile -fornitura	agenzie glornalistiche - consultazione	comunicati stampa e videocomunicati	conferenze stampa	dossier giornalistici	fotografie e filmati d'archivio - fornitura	quotidiani/periodici - consultazione
proced ura SIG		P13	P13	P13	P13	P14	P14	P14	P14	P14	P14
CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare l'indicatore		SABS	SABS	SABS	SABS	SG	SS	88	SS	SG	SG
Obiettivo strategico collegato		Risperto sandard di qualità contentro nelli sarra del servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella carta del servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi
, indica- to re		88	68	06	91	95	69	94	95	96	26

4
Ñ
$\overline{}$
ಸ
Ń
$\overline{}$
Υ.
\sim
-
٠,
4
4
$\hat{}$
$\bar{\sim}$
<u></u>
\preceq
\approx
ب
_
٠.
\sim
إنا
_
\cap
$\tilde{}$
_
\cap
\simeq
_
\circ
$\bar{\gamma}$
+
_

Ŀ
u
c
c
è
۶
c
ũ
۵
ŭ
٥
С
S
Š
3
OVIG
3
3
3
3
VIO
3
VIO IV C
VIO
VIO IV C
ATO AL DIA

Annotation/Fonte (dove sono verificabili I dati)		Fonte: report UCG	Fonte: report UTEO.P	Fonte: report UCG	Per il materiale presente in magazzino la struttura competente lo preparer à per la consegna al richiedrette entro 3 gg. lavorativi dal ricevimento della richiesta, (anno 2020)	Per il materiale non disponibile in magnazino si procede all'acquisco no il modalite a tempi dei Mirky a con altre modaliti di approvigionamento. Il materiale viene consegnato entro 3 gg, dalla fornitura. (anno 2020)					La trasmissione di copia delle proposte di candidatura (fino ad un umassione di candidatura paviene immediatumente depos la ricezione della richiesta da parte del consigliere. (anno 2020, anno 2021 e anno 2022)	Nota di tramissione dell'istruttoria alla Prima commissione entro 908 gal ali fine della anno 2020 anno 2021 e anno 2021 e anno 2021.
ınizzativa	29											
nance orga	8											
lla perforn del PIAO)	SG SVSS											
isurazione e valutazione della perforr di struttura (Sotto sezione performance del PIAO)	SDDP											
ione e valu di st	SARI						·55	is	'75	্ত	75	ত
la misurazi (Sottos	SAGL											
Valido al fini della misurazione e valutazione della performance organizzativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SAG				is	is						
	o SABS	-20	is									
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	%06	%06	%06	%06	%06	%06	%06	%06	%06	%5 6
dard	2022	100%	100%	Non ci sono state variazioni nella composiz. dei gruppi	100%	100%	100%	100%	%56	100%	100%	100%
Baseline % di rispetto dello standar d	2021	100%	100%	Non ci sono state l variazioni nella composiz. dei gruppi	100%	100%	100%	%06	%06	100%	Nessuna richiesta fino ad un massimo di 5 candidature	Alla fine del 2021 è scadu ta de stata rinnovata la generalità delle nomine regionali, con accez, onere istruttorio
% di	2020	100%	100%	100%	%66	100%	100%	%06	100%	100%	Non sono pervenute ricieste da parte del consiglieri	100%
indicatore		Contributo spese di funzionamento: erogazione con valuta giorno 10 del mese di riferimento	Contributo spese di personale: eroggazione con valuta giorno 20 del nese successivo	Predisposidone dei provvedimenti necessari al fini della erogazione di contributi ai gruppi consilari, a seguino di variazioni nella composizione dei gruppi, entro 30 giorni dal ricevimento della comunicazione della variazione medesima	Per il materiale presente in magazzino la strutura competente lo preparerà per la consegna al richiedente entro 4 gg. lavorativi dal ricevimento della richiesta	Per Il materiale non disponible in magazzino si procede all'acquisto con le modalità e tempi del MFPA o con altre modalità di apprrovigionamento. Il materiale viene consegnato entro 4 gg. lavorativi dalla fomitura	Per la versione cartacea entro 2 giorni dalla presentazione della richiesta (protocolata)	Per nuovi abbonamenti on line: se il DURC è regobre si garantisce l'attivazione della password entro 20 giorni dal ricevimento della richiesta; in caso di DURC con Estruttoria in corso si deve attendere ila conclusione dell'istruttoria per garantire la concegna della password nei tempi sopraindreal. Stessa tempistea nel caso di nuovo abbonamento cartaceo	Per Il rimovo degli abbonamenti on line e cartacei, per i quali è consentito il rimovo prima della scadenza, se la richiesta viene fatta secondo i tempi previsti si garantisce la continuità del servizio	La trasmissione delle istruttorie e dei promemoria avviere entro 24 ore lavorative dalla pro bocollazione della lettera di trasmissione alla commissione consiliare competente	La trasmissione di copia delle proposte di candidatura avviene immediatamente dopo la ricezione della richiessa da parte del consgliere	Nota di tramissione dell'struttoria alla Prina commissione entro 90 gg dal termine di presentazione delle candidature (bando) (Uri) ovvero entro 180 gg in caso di più avvisi contemporanei.
Servizio reso (come da carta del servizi)		contributi spese di funzionamento - erogazione	contributi spese di personale - erogazione		cancelleria - fornitura	cancelleria - fornitura	quotidian/rviste - fornitura	quotidian/riviste - fornitura	quotidian/fviste - fornitura	nomine di competenza del Consiglio (Uri)	nomine di competenza del Consiglio (Urì)	
proced ura SIG		P24	P24	P24	P25	P25	P15	P15	P15	P27	P27	P27
CDR competente a fornire il servizio e /o elaborare l'indicatore		SABS	SABS	SABS	SAG	SAG	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI	SARI
Objectivo strategico collegato		Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Obiettivo di efficienza	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Objettivo di efficienza
indica- tore		109	110	112	113	114	115	116	117	118	119	120

_
₹
2
5
4
C
⋍
-
5
F
-
ш
₫
c
10
2
d
c
ë
٠.
C
2
=
4
~
-
_
α
Œ
0
0
a
۵
-
⋖
d
u
Н
⋖
Œ
ш
4
-
=
-

Aanotaäon/Fone (dove sono verificabil i dati)			Gi interventi di minuta manutanzione vengono effettuati energia ggi alla signisione, in altrandriva sono inserifi nel programma annuale di interventi e ne viene data comunicazione al richiedente (anno 2020)						L'autoritzaione al servizio viene data, previa autoritzazione del Septetario generale, entro il giorno richiesto (anno 2020, anno 2021, e anno 2022)	Rispetto della programmazione delle corse del servicio navetta (enno 2020, amo 3021 e amo 2022)		
anizzativa	9											
Valido al fini della misurazione e valutazione della performance organizzativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SS SVSS OC			75	75	ïs	75	:5			<u>.</u> 20	
valutazione di struttura le performane	SDDP										<u>.2</u>	:5
azione e va di o sezione p	SARI										ভ	
ella misura (Sott	SAGL										· u s	
do ai fini de	S	.22	-is						জ	-20	-is	
	so SABS										<u>.22</u>	
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	%06	100%	%06	100%	100%	%06	95%	%56	100%	80%
ındard	2022	100%	100%	100%	Non sono pervenute richieste	100%	100%	Non sono pervenute richieste	100%	100%	100%	%08'66
Baseline % di rispetto dello standard	2021	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Non sono pervenute richieste	100%	%66	100%	99,10%
% di	2020	100%	100%	100%	Non sono pervenute richieste	100%	100%	Non sono pervenute richieste	100%	%57'66	100%	98,12%
indicatore		Entro Sgg. dalla richiesta la strutura competente comunica la possibilità e i tempi di fornitura	Gli interventi di minuta manutenzione vengono effettuati entro 5 gg. dalla richiesta o, sempre entro 5 gg., la struttura comunica modalità e tempi di intervento	La relazione viene presentata ai soggetti richiedenti non oltre 30 gg. dall'ultimazione delle attività Istruttorie di viglianza	Copie delle relazioni effettuare vengono inviate entro 5 gg, dalla richiesta formale	Entro II15 febtraio di ogni anno viene presentata alla Commissione Consiliare competente la proposta di piano annuale	Entro il 15 marzo dell'anno successivo all'appriovazione del Piano annuale di attività viene si trasmessa la relatione comenente gli esiti dell'attività ispettiva e di vigilanza svolta sugli Enti del sistema socio-sanitario	attività ispettiva e di vigilanza straordinaria nei settori regionali sanitario, socio-sanitario. Copià della documentazione viene inviata entro 588, dal ricevimento della richiesta formale e sociale	La conferma del servicio viene data, previa autorizzazione del Segretario generale, entro il giorno precedente il servizio richiesto	Le variazioni di orario del Servialo Navetta, preventivamente concordate con il Segretario generale, vengono comunicate via email con almeno un gorno di articipo	Completezza e tempestività delle richieste di aggiornamento dei contenuti dei sito Amministracione trasparente secondo le modalità e le competenze prescritte dal PTPCT	Primo intervento del Garante entro 30 gg dall'istanza presentata
a SiG (come da carta dei servizi)		arred e complement di arredo -fornitura	sedi / uffici	attività ispettiva e di vigilanza straordinaria nel settori regionali sanitario, socio-sanitario e sociale	attività ispettiva e di vigilanza straordinaria nel settori regionali sanitario, socio-sanitario e sociale	attività ispettiva e di vigilanza straordinaria nel settori regionali santiario, socio-santiario e sociale	attività ispettiva e di vigilanza straordinaria nel settori regionali sanitario, socio-sanitario e sociale		auto di servizio (consiglieri)	motoscafi		F0.1
proced ura SIG		P28	P28	P29	P29	P29	P29	P29	P30	P30	P	GARANTE01
CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare l'indicatore		SAG	SAG	SNSS	SVSS	SVSS	SVSS	SVSS	SAG	SAG	STRUTTURE INCARICATE NELPTPCT	SDDP
Obiettivo strategico collegato		Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rkpetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Piena accessibilità e trasparenza/Processo legislativo partecipato (VP)	Obiettivo di efficienza
h. indica- tore		121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131

c
н
u
c
5
è
c
6
7
ũ
۵
ш
٥
C
c
(
ŭ

va Annotazion/Fonte (dove sono verificabili i dati)		Unico indicatore di ente (con acclusione USOG) Fonte, Acta 865/Pilation dei Cedi Commercial e report unità di supporto degli organi e gruppi consiliari Non previsto per le unità di supportro degli organi ed I Gruppi con aliari nell'anno 2020	Fonte report UPC	Fonte report UPC	Fonce report UPC	La performance sul grado di trasparenza è misurata con apposit indicazioni sulrispetto degli adempinenti stabiliti nel princir. Princir. Princir. Pronte: Attestazione OIV in materia di assolvimento agli obblighi di pubblicazione.						Sono exclusi dall'indicatore i ritardi dipendenti dal Presidente del GC Fonte: report UCG
rganizzativ	29 20	75										জ
rmance o	82											
illa perfoi	SS SS	- -										
isurazione e valutazione della perforn di struttura (Sortosezione performance del PIAO)	SDDP	-5					-5	ভ	'জ	ভ		
ie e valut di str	SARI	70					*					
isurazior	SAGL S	-75										
ni della m	SAG	707										
Valido al fini della m'isurazione e valutazione della performance organizativa (Softrose) del Robrito (Softrose) del Pado)	SABS	70	-5	-55								
Target 2024 Vē	% di rispetto sy dello standard	ଜ	>=10%	%06 H	%4 ¹ / ₂	100%	%56=<	100%	100%	%58#<	%08	100%
ard	2022	CR -19 Tutte le unità di supporto degli organi e gruppi cons. hanno valore pari o inferiore a 0	81%	100%	12%	100%	100%	100%	100%	%56	87,68%	100%
Baseline % di rispetto dello standard	2021	CR -17 Tutte le unità di supporto degli organi e gruppi cons. hanno conseguito un valore pari o inferiore a 0	%85	100%	28,80%	100%	100%	100%	100%	%56	%98	100%
ip %	2020	-14	14%	100%	19,52%	100%	100%	100%	100%	95%	n.d.	n.d.
indicatore		Tempestività dei pagamenti catcale a le base alle indicazioni dei IpPcM dei 22/09/2014 (somma, per cisscuna fattura emessa a titolo corrigetitho di una transalone commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scalenza della fattura e la data di pagamento al fornitori motepicato per l'importo dovuto / somma degli importi pagati nell'anno di rifermenno (1**)	Grado di struzzione di forme di organitzazione del lavoro da remoto: n. dipendenti in lavoro agle e a distanza / n. totale dipendenti in servizio (**)	Grado di copertura delle procedure di valutzione del personale: n. dipendent che hanno ricevuto almeno un colloquio di valutzione / n. totale dei dipendent da valutare (**)	Tasso di mobilità interna dei personale non dirigentable: n. di dipendenti che hanno cambiato unità organizzativa/n. totale di personale non dirigentable in servizio (**)	Grado di trasparenza del CRV: rapporto tra punteggi lassociati alle attestazioni rilaxciate dall'OIV (calcolato come specificato su circ. DFP 30/12/2019) (**)	Ammissibilità e richiesta di controdeduzioni entro 2 gg. Lavorativi	Richlesta di convocazione del Comitato entro 3 gg. l'avorativi, al pervenire delle controdeduzioni	Per ogni segnalazione invio all'AGCOM della proposta del Comitato entro 1 giorno lavorativo dalla decisione del Comitato	Customer salisfaction dei servizi erogati dal CORECOM: risposte nell'area della soddisfazione	Uquidazioni emesse entro 20 gg dalla registrazione della fattura (fatte salve inadempierve da parte del fomitore e altre cause non imputabili all'ufficio es. verifica della congruenza delle spese)	Rispetto dei termini di tempestività della tramissione al Presidente dei CRV dei rendiconto di esercizio annuale (entro 55 giorni dalla chissura dell'esercizio o dalla cessazione dei gruppo)
Servizio reso (come da carta del servizi)												
procedura SIG		90	P07		P07		CORECOM 05	CORECOM 05	CORECOM 05		P28	P24
CDR competente a fornire il servizio e/o	Trad Kettore	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SDDP	SDDP	SDDP	SDDP	SAG	SABS
Objettivo strategico collegato		Obiettivo di efficienza	Obiettivo di qualità	Obiettivo di qualità	Obiettivo di qualità	Piena accessibilità e trasparenza	Obiettivo di efficienza	Obiettivo di efficienza	Obiettivo di efficienza	Obiettivo di efficienza	Obiettivo di efficienza	Obiettivo di efficienza
indica-		132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142

ATORI
INDIC
BIETTIVIE
2026 - 0
0 2024
TRIENN
PER IL
AL PIAO
EGATO,
ALL

Annotazioni/Forte (dove sono verificabili (dat)		Fontz: report UBR			ele de la procesa de la struttura de la struttura è notadata come convolta o è titolare del performance Lindicatore è valido al fini diala performance per la struttura, se la struttura è notaduata come convolta o è titolare del processo indicato	Esclusi cas di assenza imputabil a causa di forza maggiore, municati via mai alla svutura competente in materia di formazione e al groprio dirigente/responsabile fonte: report USS	Fortiz: report UPC			Tass of i rotatione component commissioni di gara (per ogni componente = n. momine/n.commissioni) Target: 10% (anno 2022)		
nizzativa	9				7 57 52 5							
Valido al fini della mis unazione e valutazione della performance organizzativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	8	-5			জ	ফ						
lla perform del PIAO)	SS SVSS				;s	is						
n'surazione e valutazione della perforr di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SDDP		is	īs	- 5	is s						
one e valur di sti ezione per	SARI				ত	ত						্ত
misurazio (Sottos	SAGL				স	ভ		. <u>22</u>				
ai fini delk	SAG				ফ	্ত			.2	. <u>s</u>	s	
	SABS				-5	is	:5	·8				
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	100%	%08	%08	100%	100%	%06	100%	100%	100%	%06	100%
ndard	2022	100%	100%	100%	SABS 100% SAG 100% SARI 100% SDD 100% For le altre strutture nessuna azine approvata	tutte le strutture 100%	100%	%05	100%	%6	100%	100%
Baseline % di rispetto dello standard	2021	100%	%09'66	100%	n, d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
; 0 %	2020	. p. d.	n.d.	n.d.	n,d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	. b.d.	n.d.	n.d.
Indicatore		Rispetto dei termini di tempositività della trasmissione al Presidente dei CRV dei rendionito di esercizio amnuale (entro 30 giorni dalla chiusura dell'esercizio o entro la scadenza dell'organo)	Primo intervento del Garante entro 30 gg dall'istanza presentata	Primo intervento del Garante entro 30 gg dall'istanza presentata	Aggornamenti documenti SiG come da azioni approvate dal Comitato di direzione in sede di rinsame	Partecipazione alla formazione in materia di prevenzione della corruzione	Effettuazione controll su autodichiarazioni per assunzioni/incarichi entro 15gg laorativi	Adozione Codice di comportamento	Effettuazione controlli operatori economid	Rotatione component commissioni di gara (per ogni procedura di gara, nell'arco di due anni, almeno un componente della commissione deve essere diverso rispetto alla composisione della commissione gudicatrice nominata nell'ultima procedura di gara).	indizione della gara entro 40 gg dalla data della richesta procedibile	Apposizione doppio visto su scheda istruttoria candidatura
Servizio reso (come da carta dei servizi)												
proced ura SIG		P06	GARANTE02	GARANTE03	P18	P08	P07104	P07	P25	P25	P25	P27
CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare l'indicatore		SABS	SDDP	SDDP	SABS	SABS	SABS	SABS	SAG	SAG	SAG	SARI
Objettivo strategico no collegato		Obiettivo di efficienza	Obiettivo di efficienza	Obiettivo di efficienza	Obiettivo di qualità	Misure generali di prevenzione della corruzione	Misure generali di prevenzione della corruzione	Misure generali di prevenzione della corruzione	Misure generali di prevenzione della corruzione	Misure generali di prevenzione della corruzione	Obiettivo di qualità	Misure generali di prevenzione della corruzione
n. indica- tore		143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153

а
œ
Ġ
Ñ
ë
ö
\approx
Œ
٦
Ξ
Ξ
=
PER IL T
Б
D PE
D PE
Б
AO PE
D PE
AO PE
AO PE
AO PE
AL PIAO PE
AL PIAO PE
O AL PIAO PE
AL PIAO PE
O AL PIAO PE
ATO AL PIAO PE
O AL PIAO PE
GATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
GATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE
EGATO AL PIAO PE

n. indica- to re	Obiettivo strategico collegato	CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare	procedura SIG	Servizio reso (come da carta dei servizi)	indicatore	% dir	Baseline % di rispetto dello standard	aard	Target 2024 2025 2026	Valido ai	Valido al fini della misurazione e valutazione della performance organizzativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	is urazioni (Sotto sezi	e valutaz distrut	ione della tura mance de	performa	nce organ	izzativa	Annotazion/Fonte (dove sono verificabili i dati)
						2020	2021	2022	% di rispetto dello standard	SABS	SAG	SAGL SARI	RI SDDP	88	SVSS	8	9	
154	Misure generali di prevenzione della corruzione	OC OS	n, d.		Registrazione richieste progetti di legge, atti spettivi, atti dindirizzo, manovre emendative	n.d.	n.d.	100%	100%							্ত	ফ	
155	Obiettivo di sviluppo del Iavoro aglie	SABS	P07		Co ordinamento organizzativo del lavoro aglie (**)	n.d.	n.d.	100%	100%	জ	ন্ত	is S	(S	, is	.e.	ন্ত	(S	Documentatione SIG
156	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	SABS	P07		Monitonaggio del lavoro aglie (**)	n.d.	n.d.	100%	100%	(S	স	জ	(S	'S	·2	জ	, is	Osciplinare lavoro a distanta
157	Obiettivo di sviluppo del lavoro aglle	SABS	P18		Program maxione per objectivi e/o per progetti e/o per processi (**)	n.d.	n.d.	100%	100%	জ	ন্ত	(S	(S	-(S	জ	জ	ig .	Osciplinare lavoro a distanza
158	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	SABS	P08		% dirigent/ECI che hamo partecipato a corsi di formazione sulle competenze direzionali in materia di Iavoro aglie nell'ultimo anno (**)	n.d.	n.d.	100%	%06	'ত	'জ	(2) (2)	(8	·8	. <u>e</u>	'জ	is S	Report UFSS e fascicoli personali in Urbi Bolp
159	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	SABS	P08		% lavoratori aglii che hamno partecipato a cossi di formazione sulle competenze organizzative specifiche del lavoro aglie nell'ultimo anno (**)	n.d.	n.d.	100%	%06	(2)	'জ	্ত ভ	(8	·8	. <u>e</u>	'জ	is S	Report UFSS e fascicoli personali in Urbi Bolp
160	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	SABS	P08		% lavoratori agili che hanno partecipato a cossi di formazione sulle competenze digitali nell'ultimo anno (**)	n.d.	n.d.	95%	%06	'ত	'জ	(2) (2)	(8	·8	. <u>e</u>	'জ	is S	Report UFSS e fascicoli personali in Urbi Bolp
161	Obiettivo di sviluppo del lavoro aglie	SABS	P13		% lavoratori agli dotati di strumentazione tecnologica funzionale al lavoro aglie	n.d.	n.d.	n. 178 - 129%	100%	(S							žŽ	Report USI (ligile eved distributione postazioni uniche) Numero di PC per lavoro aglie previsto nel POLA (anno 2022)
162	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	SABS	P13		% lavoratori agli dotati di dispositivi e traffico dati	n.d.	n.d.	100%	100%	(S							<u>R</u>	Report USI (Toglio excel distribuzione postazioni uniche)
163	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	SABS	P13		Assenza sistema VPN	n.d.	n.d.	100%	100%	(S							iā	Osciplinare lavoro a distanta
164	Obiettivo di sviluppo del Iavoro agile	SABS	P13		Presenza di sistemi di collaboration (es. documenti in cloud)	n.d.	n.d.	100%	100%	(S							ă	Documentadone messa a regime USI
165	Obiettivo di sviluppo del lavoro aglie	SABS	P13		% Applicativi consultabili in lavoro aglie	n.d.	n.d.	100%	100%	(S							ă	Documento di analisi USI

\overline{z}
2
⋖
\overline{c}
9
=
ш
5
E
ш
B
0
1
26
0
4-2
N
2
0
ž
z
ш
Ĕ
=
α
PE
0
₹
۵
A
ò
16
3.A
Ä
\neg
A

10 10 10 10 10 10 10 10	Annciazioni/Forte (dove sono verficabili dati)		Documento di analisi USI	Anals processi SiG Indicatore anno 2022: % processi digitalizati; target anno 2022: 60%	Rendiconto Costi per formazione competenze funzionali al lavoro agile previsti nel POLA (anno 2022)	Rendiconto Investimenti in supporti hardware e infrastrutture digitali funzionali al laorro aglie previsti nel POLA (anno 2022)	Rendiconto Investimenti in digitalizzazione di servizi progetti, processi previsti nel POJA (anno 2022)	Report UPC Target anno 2022: 63%	Report UPC Target anno 2022: 70%	Survey Buyoro agile Target anno 2022: 80%	Report SARI Indicance valido a decorrere dall'amo 2023 (taget 2023 indicance del 5% della spesa per approvvigionamenti di carta)	Report UTIOIP su base dati Urbi Target anno 2022: 5%	Report UTOIP su base dati Urbi Target anno 2022: 5%	Relacione sulls performance
15.00 17.1	nizzativa	9												
State Stat	ance orga			জ						জ	জ	জ	জ	জ
15.00 17.1	a perform lei PIAO)													
15.00 17.1	azione del uttura ormance o													
15.00 17.1	ne e valuta di stru zione perf													
12.00 12.0	nisurazior (Sottosez													
12.00 12.0	fini della r			75						'জ	'জ	'জ	'জ	ত
2006 2012	Valido ai		-22	·s	'S	is .	15			75	ন	্ত	ন	[S
2006 2012	Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	100%	20%	100%	100%	100%	%08	%582	%06	100%	1%	1%	
258 713 No. Teacher did resultable in tenno agin Teacher did resultable Teacher did r	indard		100%	%59	euro 37.800,00 - 252%	euro 161.048,78 - 134%	euro 275.672,41 - 275%	81%	%83%	%16	n.d.	2%	-8,78%	100% (pun tualità 96,53%, sicurezza asalute 100%,congedi 95,9%, autoproduz. formazione 100%)
258 713 No. Teacher did resultable in tenno agin Teacher did resultable Teacher did r	Baseline irispetto dello sta	2021	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	ņ. r	ņ. r	n.d.	n.d.
SABS SABS SABS SABS SABS SABS SABS PD 3 SABS PD 7 SABS P	*	2020	n.d.	n,d.	n,d.	n,d.	n,d.	n.d.	n,d.	n.d.	n.d.	n,d.	n,d.	r G
SABS SABS SABS SABS SABS P13 SABS P07 P07 P07 P07 P07 P07 P07 P0	indicatore		% Banche dati consultabili in lavoro agile	indeatore K1 del Plano Triennale per la transitione digitale - Livello di digitalizzatione del process istituzionali (**)	Cost per formatione competenze funzionali al lavoro aglie almeno il 5% del budget destinato al piano formativo	impiego di almeno il 5% del budget per il sistema informativo in supporti hardware, software e infrastrutture digitali funzionali al lavoro aglie	impiego di almeno il 5% del budget per il sistema informativo per la digitalizzazione di servizi, progetti, processi	% Lavoratori agli effettor (**)	% Giomate lavoro agile (**)	% iavoratori agili soddifatti del lavoro aglie (dirgent/posizioni organizzative e dipendenti, articolato per genero, per età, per stato di famiglia, ecc.) (**)	Riduzione del volume di approvvigionamento di carta (*) (**)	% di riduzione delle ore di lavoro straordinario di cui è richiesto il pagamento o la destinazione in fascia (*) (**)	% di diminuzione complessiva dei giustificativi di assenza per l'intera giomata in proporzione al totale dei giorni lavorabili per tutti i dipendenti in servizio al 31/72 di ciascun anno (") ("")	Conseguimento dell'indicatore di Impiego efficiente delle risorse uman e (PIAO) (**)
SABS SABS SABS SABS SABS SABS SABS SABS	Servizio reso (come da carta dei servizi)													
CDR computation CDR comput			P13	n.d.	P08	P13	P13	P07	P07	P07	P25	P07	P07	P07
<u> </u>			SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS			SARI	SABS	SABS	SABS
Objectivo strategico collegato collegato collegato collegato collegato collegato del iavoro agile objectivo di sviluppo del iavoro agile iavoro agile objectivo di sviluppo del objectivo d			Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro aglie (Miglioramento/mantenime nto conciliazione tempi di vita e lavoro - VP)	Obiettivo di sviluppo del lavoro aglie (Miglioramento/mantenime nto conciliazione tempi di vita e lavoro - VP)	Objettivo di sviluppo del lavoro agile	Objettivo di sviluppo del Iavoro agile	Objettivo di sviluppo del Iavoro agile	Objettivo di sviluppo del lavoro aglie
150 150 150 150 150 150 150 150 150 150	n. indica- tore		166	167	168	169	170	171			174	175	176	7.71

~
Ö
۳
-
8
\overline{a}
₹
=
_
\leq
=
⊢
ш
$\overline{\alpha}$
۲.
9
0
2
÷
2
×
С
=
~
4
~
⊏
٠.
α
a
Q
⋖
ᆵ
-
=
۹
0
⋍
d
G
=
=
⋖
-

Annotazion/Fonte (dove sono verficabili i dati)		Survey lavoro agle	Survey lavoro agile Targe anno 2022:4%	Survey lavoro agale e/o report per PSCL	Survey lavoro agale e/o report per PSCL					Fonte: report USIN			
nizzativa	99	'ন	'ন	'S	'S								
ance orga	8	· S	'জ	জ	জ								
a perform el PIAO)	SVSS	- 2	'জ	-22	-22								
zione della ttura vrmance d	SG SG	জ	্ত্	্ত	্ত								
e e valuta: di stru one perfo	SARI SDDP	is is	įs įs	্ত	įs įs							is	ত
is urazion (Sotto sez	SAGL S/	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· 5	'S	· 5							**	**
ini della m	SAG	'ন	'ন	'জ	'জ						-53		
Valido al fini della misurazione e valutazione della performance organizzativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SABS	জ	জ	ভ	জ					ভ			
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	2%	%5	100%	100%	100%	%58	100%	100%	100%	%06	100%	%06
qard	2022	%4	4%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	%66	n.d.	n.d.
Baseline % di rispetto dello standard	2021	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	97%	n.d.	n.d.
ip %	2020	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	G.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	%86	n.d.	n.d.
Indiatore		% riduzione are per commuting casa-lavoro e viceversa del lavoratori aglii (*) (**)	% miglioramento di work life balance dei lavoratori agili (*) (**)	Diminuzione emissioni di sostanze inquinanti e climalteranti (km/anno non percors) (*) (*)	Diminuzione costi per riduzione commuting casa-lavoro e viceversa (km/anno non percors) (*) (**)	% di target di salute organizzativa raggiunti (**)	% di target di salute professionale raggiunti (**)	% di target di salute digitale raggiunti (**)	% di target di salute economico-fina nziaria naggiunti (**)	Exto positivo verifiche effettuate a campione (20%) su implementazione dele richiteste di accesso a servizi di rete e applicativi interni redatte su moduli P13Mu05, P13Mu06, P13Mu07 da parte del personale esterno	Viene inviato i biglietto elettronico al destinatario il gorno della richiesta (compatibilmente con l'orario di servizio) e comunque entro il giorno successivo alla richiesta se lavorativo	Pubblicazione di 12 bollettini amuali, uno al mese	entro 14 gionni lavorativi dalla ricezione della richiesta di bibliografie (entro 7 se da parte dei consiglieri)
Servizio reso (come da carta dei servizi)											treno - prenotazione / biglietti	bollettini di spoglio	consulenze e informazioni bibliografiche
procedura SIG		P07	P07	P07	P07	P07/P18	P08	P13	P08/P13	P13	P09117	P15	P15 (
CDR competente a formire il servisio e/o elaborare		SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SABS	SAG	SARI	SARI
Objettivo strategico collegato		Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del Iavoro agile	Obiettivo di sviluppo del Iavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di sviluppo del lavoro agile	Obiettivo di qualità	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta del servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi
ı. indica- tore		179	180	181	182	183	184	185	186	187	189	190	191

С
F
Ŀ
ù
ā
c
c
C
C
c
₹
۵
۵
-
c
ç
2
3
OVIG
3
3
3
3
VIO
3
VIO
VIO
VIO
ATO AL DIA
ALD ALD DIA
ATO AL DIA
ALD ALD DIA
ALD ALD DIA
I EGATO AL DIA
ALD ALD DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
I EGATO AL DIA
LI EGATO AL DIA
LI EGATO AL DIA
LI EGATO AL DIA

Annotazioni/Fonte (dove sono verificabili i dati)													
itzativa	90												
ance organ	8												
Valido al fini della misurazione e valutazione della performance organizzativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SNSS												
zione dell: ttura ormance d	SS	-5	is	-20	' o	:8	.20						
e e valuta distru ione perfo	SARI SDDP								্ত			্ত	
nisurazion (Sottosez	SAGL S4								**			*	
fini della r	SAG												
Valido ai	SABS							.is		-20	is		
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	100%	100%	100%	70%	%06	%06	%06	%06	%06	%06	%06	%06
Jard	2022	n.d.	n,d.	n.d.	n, d.	n,d.	n.d.	n,d.	n.d.	n.d.	n,d.	n.d.	n,d.
Baseline % di rispetto dello standard	2021	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	Non sono pervenute richieste	n.d.
nib%	2020	n.d.	n,d.	n.d.	n.d.	n,d.	n.d.	n,d.	n.d.	n.d.	n,d.	Non sono state presentate proposte di inziativa popolare	n,d.
indicatore		Si garantisce il servizio di conferenza stampa di eventi diversi secondo quanto richiesto	in tempo reale	Entro le ore 15:00 di ogni lunedi	Produzione con cadenza mensile	La ricezione avviene in giornata e la protocollazione delle istanne avviene entro 24 ore lavorathe da ricevimento o, se intercorrono del giorni festivi o di chiusura programmata del CRV, nel primo giorno lavorativo utile	Le richieste vengono evase entro le 24 ore antecedenti la data di utilizzo	Rimborso delle somme anticipate dal componenti entro il mese successivo alla presentazione del relativo rendiconto	Gli utenti accedono alle informazioni ed al documenti in tempo reale	Pubblicazione tempestiva rispetto al provvedimenti di approvazione	Tutte le richieste per problemi di utilizzo o di funzionamento sono evase in generale entro le 8 ove la ordine successive. Qualora i problemi di funzionamento dipendano da componenti hardware questi devono essere superati entro i 3 giorni lavorativi successivi	Restluzione dei moduli vidinati entro circa 15 gionri dalla presentazione dei moduli	La strutura pubblica in OneDrive del Consiglio i documenti allegati alla convocazione, contestualmente all'invio della stessa. Gi elenchi dei candidati ale nominee alle designazioni sono vidibili ai soli consiglieri per ragioni di riservatezza.
Servizio reso (come da carta dei servizi)		conferenze stampa – eventi diversi (presentazione di eventi culturali, presentazioni editoriali o altri tipi di manifestazioni)	diretta internet di eventi istituzionali	newsletter settimanale VENETO7	periodko VENETO30	protocollazione e archivio	sale - prenotazione	ufficio di presidenza - fondo spese di rappresentanza	biblioteca - accesso	concorsi e mobilità	Portali internet istituzionali	proposte di legge e di regolamento di iniziativa popolare - assistenza alla presentazione	assemblea - pubblicazione allegati convocazione
proced ura SIG		P14	P14	P14	P14	101	110	P06	P15	P07	P13	P01	P01
CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare		98	88	88	88	98	SS	SABS	SARI	SABS	SABS	SARI	SARI
Obiettivo strategico collegato		Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta del servizi
n. indica- to re		192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203

_
₹
2
5
4
C
⋍
-
5
F
-
ш
₫
c
10
2
d
c
ë
٠.
C
2
=
4
~
-
_
α
Œ
0
0
a
۵
-
⋖
d
u
Н
⋖
Œ
ш
4
-
=
-

ati)			
Annotazioni/Fonte (dove sono verificabili i dati)			Fonte. Area RGS/Plattaforma del Crediti commerciali
izzativa	8		<u>ii.</u>
nce organ	00		
s performa	SVSS		si
Valido al fini della misurazione e valutazione della performance organizzativa di struttura (Sottosezione performance del PIAO)	SS SS		is
ne e valutazione di struttura dione performan	SARI		is is
misurazior (Sottose:	SAGLS		is
fini della ı	SAG		is
Valido ai	SABS		is
Target 2024 2025 2026	% di rispetto dello standard	%06	09
dard	2022	n.d.	n,d.
Baseline % di rispetto dello standard	2021	n.d.	n.d.
;p %	2020	n.d.	n.d.
indicatore		la strutura inserizze l'elenco degi atti in attesa di scrizione all'ordine del gomo del Consiglio e altra documentazione utile in OneDrive del Consiglio subito dopo l'invio della convocazione	indixatore di rikardo amuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'amo precedente e tenendo conto anche delle fatture scadute non pagate (Leggen, 145 del 2018, arricolo 1, comma 859 e comma 861)
Servizio reso (come da carta del servizi)		conferenza dei presidenti dei gruppi consiliari - invio documentazione (uatt)	
procedura SIG		P01	901
CDR competente a fornire il servizio e/o elaborare l'indicatore		SARI	SABS
Obiettivo strategico collegato		Rispetto standard di qualità contenuto nella Carta dei servizi	Oblettivo di efficienza
n. indica- tore		204	205

(*) La variazione è misurata con riferimento all'anno base 2019.

(**) Il target deve essere raggiunto a livello complessivo di ente.

Gestire l'amministrazione del personale

Rischi corruttivi

Acquisizione e gestione del personale

Area di rischio IDRischio 7

Processo P07

GC \S Esclusi i casi di assenza imputabili a causa di forza maggiore, comunicati via mail alla struttura 00 S, numero di iniziative svolte ed evidenza dei contributi raccolti 100 Coinvolgimento addetti alla gestione del personale in eventi Valutazione del rischio SVSS Ś FORMAZIONE 30 divulgativi dedicati alla promozione della legalità Target inadeguata diffusione della cultura della legalità competente in materia di formazione e al proprio dirigente/responsabile SG Ś Partecipazione alla formazione in materia di prevenzione della SDDP Š sensibilizzazione e partecipazione Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 SARI \S 7 Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio no cultura legalità SAGL S, SAG Ś Probabilità SABS Descrizione misura programmata Ş Ş Tipologia misura programmata corruzione Trattamento del rischio Struttura competente alla rilevazione dell'efficacia Struttura responsabile dell'efficacia della misura Descrizione fattore Fattore abilitante 2 Motivazione Indicatore di efficacia Gravità Note informatici condivisi ha evidenziato la regolarità delle decisioni discrezionali Segnalazioni da parte dei candidati della difficile reperibilità dei documenti Le procedure da adottare e i requisiti da verificare sono definiti in appositi disciplinari Il controllo del superiore gerarchico attraverso l'uso di strumenti N. 1 ricorso davanti al Giudice del lavoro nell'ultimo triennio Valutazione del rischio Indirizzamento delle decisioni ai fini della concessione di privilegi/favori Incarichi di dirigente o di posizione organizzativa prec. giudiziari/discipl. relativi alla selezione approvati dall'Ufficio di presidenza DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni altro ndicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno 5 – massima discrezionalità Sottoprocesso, fase, attività Gravita situazione vigente (eventi dentificazione del rischio lipologia misura attuata Misurazione del rischio opacità BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore mpatto Evento Valore Valore Valore

lunedì 8 gennaio 2024

Pagina 1 di 63

Acquisizione e gestione del personale Area di rischio

Processo P07

IDRischio 8

Gestire l'amministrazione del personale

ROTAZIONE DEL PERSONALE accesso con un ulteriore addetto al quale affidare parte dei controlli Potenziamento dell'Unità competente al controllo dei requisiti di 100 Valutazione del rischio П 2 Target numero di incarichi/pratiche ruotati nessun fattore abilitante presente Indicatore | numero addetti al controllo dei requisiti di accesso al ruolo Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio consiliare del personale superiore a 1 rotazione nessuno Probabilità SABS Descrizione misura programmata Ş Ş Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla rilevazione dell'efficacia Struttura responsabile dell'efficacia della misura Descrizione fattore Fattore abilitante 2 Motivazione di efficacia Gravità Note La possibilità di accedere al pubblico impiego o, nello specifico, al ruolo del Un'apposita istruzione operativa prevede le modalità di svolgimento dei controlli a campione disciplinare nei confronti degli addetti al controllo dei requisiti di accesso Nessun precedente giudiziario a carico dell'ente e nessun procedimento personale del CRV, pur non avendone i requisiti, si configura come un Le informazioni sulle procedure di controllo sono rilevabili in appositi 40 Valutazione del rischio interesse, anche economico, di grande rilevanza Reclutamento del personale - accertamento requisiti Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo verbali di campionamento prec. giudiziari/discipl. DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno 5 – massima eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata Misurazione del rischio opacità BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore Valore

Acquisizione e gestione del personale Area di rischio

Processo P07

IDRischio 9

Gestire l'amministrazione del personale

Aggiornamento del Codice di comportamento con la previsione espressa dell'obbligo di segnalare i procedimenti che risultano verifica adozione di un determinato regolamento/procedura 90 Valutazione del rischio \ \ Target nessun fattore abilitante presente attivati a proprio carico Rilevabilità Indicatore | Effettuazione controlli su autodichiarazioni per Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio regolamentazione assunzioni/incarichi entro 15 gg lavorativi nessuno Probabilità SABS Descrizione misura programmata S S, Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla dell'efficacia della misura Descrizione fattore rilevazione dell'efficacia Struttura responsabile Fattore abilitante Motivazione 2 di efficacia Gravità Note Conferimento/mantenimento incarichi /assegnazione in caso di carenza di imparzialità Osservanza legge 97/2001volta d impedire la permanenza/accesso agli incarichi delle persone La possibilità di accedere/conservare la titolarità di incarichi/assegnazione Nessun precedente giudiziario a carico dell'ente e nessun procedimento nonostante il coinvolgimento in fatti corruttivi si configura come un 40 Alterazione / manipolazione / utilizzo improprio di informazioni e di documentazione Valutazione del rischio Non sussistono segnalazioni del RPCT al riguardo interesse, anche economico, di grande rilevanza disciplinare nei confronti degli addetti coinvolte in procedimenti di natura corruttiva prec. giudiziari/discipl. DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA regolamentazione soggettiva Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno 5 – massima collaborazione eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi lipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Evento Valore Valore

Attività istituzionale Area di rischio

IDRischio 1

Processo P01

Fornire assistenza agli organi consiliari nella attività decisionale (approvazione di leggi, provvedimenti amministrativi, pareri alla Giunta regionale, atti di indirizzo)

dentificazione del rischio

Sottoprocesso, fase, attività

Assistenza alla discussione e approvazione del progetto di legge in assemblea

Uso improprio o distorto della discrezionalità

Evento

regolamentazione Tipologia misura attuata Misure concrete/

L'articolo 104 del Regolamento del Consiglio regionale prevede i casi nei quali il Presidente ha la facoltà di negare l'accettazione e lo svolgimento di emendamenti

situazione vigente (eventi

riferimento)

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

Misurazione del rischio

Impatto

Indicatore

interesse esterno Evidenza Note MEDIO

Valore

benefici connessi ad alcuni emendamenti e scarsi benefici connessi ad altri Il valore assegnato all'indicatore è un valore medio rispetto ad elevati emendamenti che coinvolgono interessi meno rilevanti

prec. giudiziari/discipl. Evidenza

eventi passati

Indicatore

Note

BASSO

Valore

applicazione distorta del Regolamento e nessuna ipotesi di "ricorso" alla Assenza di procedimenti disciplinari nei confronti degli addetti per Giunta per il Regolamento

altro Evidenza Note discrezionalità

MEDIO

Valore

Indicatore

In alcune delle fattispecie previste dal Regolamento c'è un'apprezzabile discrezionalità di applicazione nella valutazione dell'ammissibilità degli emendamenti, mentre altre fattispecie si prestano meno ad una interpretazione discrezionale

Rilevabilità 2-MEDIA

5 – massima

Gravita

Probabilità

Valutazione del rischio

30

Pagina 4 di 63 lunedì 8 gennaio 2024

Attività istituzionale Area di rischio IDRischio 3

Processo P03

Fornire assistenza agli organi consiliari nell'esercizio dell'attivitaà ispettiva

dentificazione del rischio

Valutazione ammissibilità atti ispettivi

Sottoprocesso, fase, attività

Uso improprio o distorto della discrezionalità Evento

regolamentazione Tipologia misura attuata

L'articolo 123 del Regolamento del Consiglio regionale prevede i casi nei quali gli atti ispettivi non sono ammissibili

situazione vigente (eventi

Misure concrete/

riferimento)

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

altro interesse esterno Evidenza Indicatore

Note BASSO Valore

Non sussistono benefici economici direttamente collegati all'ammissione dell'atto ispettivo. Il vantaggio conseguito dal destinatario dell'attività si limita all'ottenimento di chiarimenti e informazioni e alla risonanza mediatica con impatto sugli stakeholder

applicazione distorta del Regolamento e nessuna ipotesi di "ricorso" alla Assenza di procedimenti disciplinari nei confronti degli addetti per Giunta per il Regolamento prec. giudiziari/discipl. Evidenza Note

eventi passati

Indicatore

BASSO

Valore

altro Evidenza

discrezionalità

Indicatore

Note

MEDIO

Valore

un'apprezzabile discrezionalità di applicazione dello stesso nella In una delle due delle fattispecie previste dal Regolamento c'è valutazione dell'ammissibilità degli atti ispettivi.

Rilevabilità

1-ALTA

5 – massima

Gravita

Probabilità

Valutazione del rischio

10

Pagina 5 di 63 Iunedì 8 gennaio 2024

Processo P23 Attività istituzionale Area di rischio IDRischio 20

Fornire assistenza alla costituzione, rinnovo e modifica degli organi consiliari

Identificazione del rischio

Sottoprocesso, fase, attività

Convalida eletti

Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo

Evento

situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misure concrete/

regolamentazione

ineleggibilità e di incompatibilità; la procedura P23 contiene apposita modulistica per L'articolo 7 del Regolamento del Consiglio regionale prevede la verifica delle cause di

realizzare tale verifica

riferimento)

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

ndicatore

Il valore assegnato all'indicatore deriva dal fatto che in alcuni limitati casi il interesse esterno Evidenza Note MEDIO Valore

beneficio potrebbe consistere nella convalida dell'elezione e quindi

nell'ammissione allo svolgimento del mandato elettorale

Evidenza

Indicatore

Valore

prec. giudiziari/discipl.

Note eventi passati BASSO

Evidenza Note discrezionalità

BASSO

Valore

Indicatore

Le fattispecie di cause di ineleggibilità e di incompatibilità sono tassativamente previste dalla normativa vigente altro

previsti dalla normativa vigente e assenza di ricorsi davanti all'autorità omissione del controllo delle cause di ineleggibilità e di incompatibilità

giudiziaria nell'ultimo triennio

Assenza di procedimenti disciplinari nei confronti degli addetti per

Rilevabilità 1-ALTA

5 – massima

Gravita

Probabilità

Valutazione del rischio

10

Iunedì 8 gennaio 2024

Pagina 6 di 63

	_
	1
	9
	1
	- 4
7	+
8	
7	1
رار ال	-:
8	
<u>_</u>	+
13-02-202	7
4	
ŏ	
7	
9	
2	
ب	2
\supset	(
O.	
4	- 5
0	
\ddot{a}	(
\approx	5
\simeq	<
<u>'</u>	
\approx	
PROTOCOLLO.U.0002044	Ť
ш.	

Fornire assistenza all'Ufficio di presidenza nell'attività decisionale Processo 103 dentificazione del rischio IDRischio 36

Identificazione dei rischio Sottoprocesso, fase, attività Assistenza al funzionamento dell'Ufficio di presidenza e atti conseguenti

Alterazione dei contenuti di un verbale o di una relazione

Evento

Tipologia misura attuata rotazione

Misure concrete/
Il compito di verbalizzare le sedute dell'Ufficio di presidenza è affidato di volta in volta ad situazione vigente (eventi addetti diversi

Impatto DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

riferimento)

Misurazione del rischio

La verbalizzazione delle sedute dell'Ufficio di presidenza non è supportata Il beneficio del soggetto che potenzialmente potrebbe fare pressione per Nessun precedente giudiziario a carico dell'ente e nessun procedimento da applicativi informatici dedicati che rendano vincolato il processo l'alterazione del verbale è contenuto prec. giudiziari/discipl. altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note discrezionalità eventi passati MEDIO BASSO BASSO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore Valore

Probabilità Gravita Rilevabilità Valutazione del rischio 2— Massima 2–MEDIA

disciplinare nei confronti degli addetti alla verbalizzazione

20

Attività istituzionale
Area di rischio

Identificazione del rischio Sottoprocesso, fase, attività gestione e utilizzo sale riunioni

Gestione e utilizzo sale riunioni

Processo 110

IDRischio 42

Sottoprocesso, rase, attivita gestione e utilizzo sale riunioni Evento indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori

Tipologia misura attuata regolamentazione

Misure concrete/
Situazione vigente (eventi 41/2017) e istruzione operativa

stractore (evening <u>referent</u>) e istractore operativa

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Impatto

Misurazione del rischio Indicatori di etima del livallo di aenosizione al rischio:

Il beneficio del soggetto richiedente è limitato alla concessione dell'uso di una sala maggiormente attrezzata ed è privo di implicazioni economiche Mai pervenute segnalazioni formalizzate sull'assegnazione delle sale non Non sono mai stati avviati procedimenti disciplinari a carico degli addetti conforme al disciplinare prec. giudiziari/discipl. segnalazioni altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note scarsa attuazione eventi passati BASSO BASSO BASSO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore Valore

10

Valutazione del rischio

per una impropria assegnazione delle sale

Rilevabilità 2–MEDIA

5 – massima

Gravita

Probabilità

Pagina 8 di 63

lunedì 8 gennaio 2024

Fornire servizi di informazione sulle attività istituzionali Processo P14 Comunicazione Area di rischio IDRischio 13

Comunicati stampa Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio

Nella P14 è previsto che le richieste di pubblicazione dei comunicati stampa siano inviate esclusivamente alla segreteria dell'Ufficio stampa e comunicazione alla casella mail di Alterazione (+/-) delle tempistiche previste semplificazione situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misure concrete/ Evento

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO struttura riferimento) Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Misurazione del rischio

Il modesto beneficio per il richiedente consiste nel vantaggio politico nei confronti degli stakeholder, riferito alla priorità di pubblicazione di un comunicato stampa altro interesse esterno Evidenza Note MEDIO ndicatore Indicatore Valore

attraverso la casella mail di struttura è l'unica che viene ammessa dagli Nessun procedimento disciplinare a carico degli addetti, in quanto la Assenza di segnalazioni da parte dei soggetti richiedenti relative a distorsioni della tempistica di pubblicazione dei comunicati stampa modalità prevista di presentazione delle richieste esclusivamente prec. giudiziari/discipl. segnalazioni addetti Evidenza Evidenza Note Note scarsa attuazione eventi passati

BASSO

Valore

BASSO

Valore

Indicatore

Valutazione del rischio Rilevabilità 2-MEDIA 5 – massima Gravita Probabilità

20

Pagina 9 di 63 Iunedì 8 gennaio 2024

Approvvigionamento di beni, servizi e Iavori

Processo P25

IDRischio 22

degli operatori economici da allegare alla comunicazione al dirigente di analisi andrà verificato se presso l'amministrazione siano già stati CERTIFICAZIONE E DI ATTO mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli: in fase numero controlli effettuati su numero di pratiche/provvedimenti DEFINIZIONE DI LINEE GUIDA PER I CONTROLLI predisposti - ma soprattutto efficacemente attuati - strumenti di Predisposizione check list sui controlli da effettuare sui requisiti competente nel momento della sottoscrizione del contratto CONTROLLO SULLE Valutazione del rischio DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DI DI NOTORIETÀ: П Target controllo relativi agli eventi rischiosi Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace no misure/controlli Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio Effettuazione controlli operatori economici controllo SAG S, Ş Probabilità Descrizione misura programmata Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla rilevazione dell'efficacia Struttura responsabile dell'efficacia della misura Descrizione fattore Fattore abilitante Motivazione 2 Indicatore di efficacia Gravità Note Puntuale disciplina delle modalità di effettuazione dei controlli che devono Applicazione codice appalti, regolamento di amministrazione e organizzazione e procedura di Il mancato svolgimento dei controlli sui requisiti comporta l'affidamento essere attuati in ogni tipologia di affidamento, indipendentemente dal conseguentemente il beneficio economico derivante dal contratto 40 ad un soggetto che non avrebbe potuto contrarre con la PA e Valutazione del rischio Puntuale comunicazione dati richiesti dal RPCT Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo Verifica requisiti operatore economico valore del contratto DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO altro altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note qualità interesse esterno 5 – massima collaborazione discrezionalità Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore ndicatore Impatto Valore Evento Valore Valore

100

Contratti pubblici (ex affidamento di Area di rischio

Processo P25

IDRischio 23

Approvvigionamento di beni, servizi e Iavori

ROTAZIONE DEL PERSONALE Rotazione dei dipendenti nella composizione delle commissioni di Valutazione del rischio 10 II 10 Target Tasso di rotazione componenti commissioni di gara (per ogni numero di incarichi/pratiche ruotati nessun fattore abilitante presente Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio componente = n. nomine/n. commissioni) rotazione nessuno SAG S gara Ś 7 Probabilità Descrizione misura programmata Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla Struttura responsabile dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Fattore abilitante Motivazione 2 Indicatore di efficacia Gravità Note Dettagliata disciplina dei casi di conflitto di interesse nella composizione L'operatore economico potrebbe avere convenienza in una "benevola" La nomina dei componenti delle commissioni di gara è comunicata al responsabile della composizione della commissione di gara per ottenere una migliore 40 Valutazione del rischio puntuale comunicazione dati richiesti dal RPCT Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori delle commissioni di gara valutazione dell'offferta Nomina della commissione di gara DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO prevenzione della corruzione altro altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note controllo interesse esterno 5 – massima collaborazione discrezionalità Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO ALTO Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Valore Evento Valore

PROTOCOLLO.J.0002044.13-02-2024

Area di rischio Contratti pubblici (ex affidamento di Processo P25 IDRischio 24

Approvvigionamento di beni, servizi e Iavori

dentificazione del rischio	e del rischio				Trattamento del rischio				
ottoprocesso	ottoprocesso, fase, attività	Annullan	Annullamento gara		Fattore abilitante	nes	nessuno		
vento	Esercizio abus	ivo/fraudole	Esercizio abusivo/fraudolento di un potere discrezionale		Descrizione fattore	nes	nessun fattore abilitante presente		
					Tipologia misura programmata		semplificazione		
ipologia misura attuata		controllo			Descrizione misura programmata		presenza o meno di documentazione o disposizioni che sistematizzino e semplifichino i processi	ne o disposizioni che ocessi	
Misure concrete/ ituazione vigente (eventi iferimento)		decisione di a trollo dei sup	La decisione di annullare una gara non compete mai ad un solo addetto, ma sussiste il controllo dei superiori gerarchici	ii ad un solo addetto, ma sussiste il	Motivazione	Add	Adozione di una istruzione operativa che specifichi i casi e le metodologie di annullamento delle procedure di gara	va che specifichi i casi e le e procedure di gara	
mpatto	DAF	INO DA EVER	DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO		Micurazione del rischio nast trattamento auslara efficase	otnomettert	analora officaco		
Misurazione del rischio	lel rischio				יייים מבוסוב מבו וזיכוות אסיים	נומנומוובוונס	לממוסומ ביוונמספ		
ndicatori di st	ndicatori di stima del livello di esposizione al rischio:	osizione al ri	ischio:			Probabilità	Rilevabilità	Valutazione del rischio	
					5	3	~	15	
ndicatore	interesse esterno	Evidenza	altro						
/alore	ALTO	Note	L'operatore economico non aggi	L'operatore economico non aggiudicatario potrebbe avere convenienza	Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio	a di trattame	into del rischio		
			nell'annullamento della gara		Indicatore numero gare and efficacia operativa	ınullate con r	numero gare annullate con motivazione prevista nell'istruzione operativa	one Target = 100	
ndicatore	opacità	Evidenza	altro		_				
/alore	BASSO	Note	Le motivazioni dell'annullamento di una procedura chiaramente riportate nel relativo provvedimento	o di una procedura di gara devono essere vo provvedimento	Note				
ndicatore	discrezionalità	Evidenza	altro			√S	SAG		
/alore	BASSO	Note	l casi in cui la gara può essere annullata sono limitati	ınullata sono limitati	Struttura competente alla rilevazione dell'efficacia	S			
Probabilità	Gravita 5 – massima	Rilevabilit 2–MEDIA	ę	Valutazione del rischio	Struttura responsabile dell'efficacia della misura	05	ĮS		

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024

Area di rischio Contratti pubblici (ex affidamento di

IDRischio 25 Processo P25 Approvvigionamento di beni, servizi e lavori Identificazione del rischio

Sottoprocesso, fase, attività

Evento

Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori

Descrizione del Subappalto a soggetto a rischio corruttivo alto

Tipologia misura attuata controllo

| Isubappalto è soggetto ad autorizzazione e vengono controllati i requisiti del subappaltatore

situazione vigente (eventi

Misurazione del rischio

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

riferimento)

rischio

Impatto

Nei contratti di appalto è disciplinata la fase del subappalto in linea con L'operatore economico ha interesse al subappalto Il subappalto è autorizzato con apposito atto altro altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note discrezionalità opacità BASSO BASSO ALTO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore Valore

 Probabilità
 Gravita
 Rilevabilità

 4
 5 – massima
 1–ALTA

quanto previsto dalla normativa in materia

20

14.13-02-2024	Contratti pubblici (ex affidamento di
PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-202	Area di rischio
ā	

Processo P25

IDRischio 26

Approvvigionamento di beni, servizi e Iavori

riportate nel relativo provvedimento. Le modalità di scelta del contraente I dati relativi agli affidamenti sono analiticamente comunicati all'ANAC attraverso le schede I casi in cui si può procedere all'affidamento diretto senza applicare il Le motivazioni dell'affidamento diretto devono essere chiaramente 20 L'operatore economico ha interesse all'affidamento diretto Valutazione del rischio SIMOG e gli adempimenti di cui all'art. 1, comma 32, della L. 190/2012 principio di rotazione sono elencati dalla normativa. sono comunicate all'ANAC con le schede SIMOG Elusione delle procedure di gestione delle acquisizioni di beni e servizi Mancata applicazione del principio di rotazione DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Affidamenti diretti altro altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note controllo discrezionalità Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio opacità BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Descrizione del Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Valore Evento Valore rischio

1-ALTA

5 – massima

lunedì 8 gennaio 2024 Pagina 14 di 63

AA 13_02_202A	Contratti pubblici (ex affidamento di	
PPOTOCOLL O 11 0002044 13-02-2024	Area di rischio	
Δ	-	

Processo P25

IDRischio 27

Approvvigionamento di beni, servizi e Iavori

Identificazione del rischio	e del rischio			
Sottoprocess	Sottoprocesso, fase, attività	Affidamenti diretti	nti diretti	
Evento	Elusione de	elle procedure di	Elusione delle procedure di gestione delle acquisizioni di beni e servizi	
Descrizione del rischio		Frazionamento artificioso della fornitura	della fornitura	
Tipologia misura attuata		controllo		
Misure concrete/ situazione vigente (eventi riferimento)		dati relativi agli s SIMOG e gli adem	I dati relativi agli affidamenti sono analiticamente comunicati all'ANAC attraverso le schede SIMOG e gli adempimenti di cui all'art. 1, comma 32, della L. 190/2012	raverso le schede
Impatto		DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO	TO CORRUTTIVO	
Misurazione del rischio	del rischio			
Indicatori di s	ndicatori di stima del livello di esposizione al rischio:	esposizione al ris	schio:	
Indicatore	interesse esterno	o Evidenza	altro	
Valore	ALTO	Note	L'operatore economico ha interesse all'affidamento diretto	etto
Indicatore	opacità	Evidenza	altro	
Valore	BASSO	Note	La quantificazione dell'importo dell'affidamento diretto e le relative motivazioni devono essere chiaramente riportate nel relativo provvedimento. Le modalità di scelta del contraente sono comunicate all'ANAC con le schede SIMOG	o e le relative elativo no comunicate
Indicatore	discrezionalità	Evidenza	altro	
Valore	BASSO	Note	I provvedimenti con i quali si procede agli affidamenti sono controfirmati da almeno due soggetti dell'ente	ono controfirmati
Probabilità	Gravita	Rilevabilità	Valutazione del rischio	20
4	5 – massima	a 1–ALTA		07

Pagina 15 di 63 lunedì 8 gennaio 2024

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024

Area di rischio Contratti pubblici (ex affidamento di

Gestire la formazione del personale

Processo P08

IDRischio 10

Identificazione del rischio

all'adempimento degli obblighi di pubblicazione dei provvedimenti su Il processo da luogo a modesti benefici economici per i soggetti che dell'operatore economico in quanto non è presente un disciplinare 15 Obbligo di pubblicazione dei decreti di affidamento su Amministrazione trasparente L'addetto gode di una apprezzabile discrezionalità nella scelta specifico per la scelta del fornitore del servizio di formazione Totale assenza di solleciti da parte del RPCT relativamente Valutazione del rischio definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori erogano servizi di formazione Amministrazione trasparente Affidamento servizio corsi esterni DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 1-ALTA interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note 5 – massima discrezionalità Sottoprocesso, fase, attività Gravita situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio MEDIO opacità MEDIO BASSO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore Valore

luned) 8 gennaio 2024 Pagina 16 di 63

Processo CORECOM09

Accesso alla programmazione regionale della concessionaria del servizio pubblico radiotelevisivo - RAI VENETO

IDRischio 55

Sottoprocesso, fase, attività

dentificazione del rischio

Attività volta a consentire a soggetti collettivi organizzati di chiedere l'ammissione ai programmi dell'accesso trasmessi trimestralmente dalla sede regionale della RAI mediante il mezzo radiofonico o televisivo.

Sottovalutazione/alterazione di informazioni disponibili

Evento

controllo situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misure concrete/ riferimento)

esaminate direttamente dal Comitato che quindi non si basa esclusivamente sull'istruttoria Le trasmissioni oggetto delle richieste di ammissione ai programmi dell'accesso sono presentata dall'addetto

Impatto

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

altro interesse esterno Evidenza Indicatore

Note BASSO Valore

Lo svantaggio che si creerebbe nel caso di diniego dell'ammissibilità della richiesta è scarso perché la richiesta può essere reiterata nel trimestre successivo

L'apprezzamento da parte dell'addetto presenta margini di discrezionalità altro Evidenza Note discrezionalità MEDIO

Indicatore

Valore

in quanto i parametri di riferimento sono costituiti dalla non contrarietà ai principi costituzionali e dall'assenza di messaggi pubblicitari segnalazioni Evidenza

Assenza di segnalazioni di distorsioni da parte degli interessati

Rilevabilità 2-MEDIA 5 – massima

Gravita

Probabilità

Note

eventi passati

Indicatore

BASSO

Valore

20 Valutazione del rischio

Pagina 17 di 63

lunedì 8 gennaio 2024

Controlli, verifiche, ispezioni e Processo P29 Area di rischio IDRischio 31

Attività del servizio di vigilanza sul sistema socio sanitario

Identificazione del rischio

Sottoprocesso, fase, attività

Attività ispettiva e di vigilanza su delega della Corte dei Conti

Attenuazione esiti

Evento

controllo situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misure concrete/ riferimento)

La documentazione e gli esiti delle ispezioni sono sempre vagliati da almeno due funzionari diversi, nonché dal dirigente capo del Servizio. Inoltre, la Corte dei Conti esercita la propria

funzione di controllo.

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

altro interesse esterno Evidenza ndicatore

MEDIO

Valore

Il vantaggio economico che si potrebbe conseguire è corrispondente alla sottostima del danno erariale che comunque si mantiene entro valori modesti Note

Evidenza Note discrezionalità MEDIO Indicatore

Valore

discrezionalità nell'ambito delle indicazioni generiche fornite dalla Corte La valutazione del funzionario è caratterizzata da una apprezzabile dei Conti altro

prec. giudiziari/discipl. Evidenza eventi passati

Note

BASSO

Valore

Indicatore

Assenza di precedenti giudiziari e di procedimenti disciplinari a carico degli addetti per attenuazione degli esiti delle ispezioni

Rilevabilità 1-ALTA 5 – massima

Gravita

Probabilità

15

Valutazione del rischio

lunedì 8 gennaio 2024

Pagina 18 di 63

Controlli, verifiche, ispezioni e Area di rischio

Processo P19

IDRischio 17

Gestione non conformità Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio

Definizione degli standard dei prodotti e dei servizi e gestione delle non conformità e delle segnalazioni

controllo Attenuazione esiti Tipologia misura attuata Misure concrete/ Evento

Molti degli standard definiti nella Carta dei servizi costituiscono anche indicatori del SGQ (alcuni validi anche ai fini della performance) e vengono costantemente monitorati situazione vigente (eventi

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Misurazione del rischio Impatto

riferimento)

conformità si riduce ad una momentanea non rilevazione della difformità, Il beneficio connesso alla non presa in carico di segnalazioni o non altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: interesse esterno Evidenza Note BASSO Indicatore Valore

Il processo non è mai stato oggetto di solleciti o segnalazioni da parte del destinata ad essere rilevata al primo monitoraggio successivo RPCT o dell'OIV segnalazioni Evidenza Note opacità BASSO Indicatore

Non sono mai stati avviati procedimenti disciplinari a carico degli addetti Valutazione del rischio per una impropria gestione delle non conformità prec. giudiziari/discipl. Rilevabilità 1-ALTA Evidenza Note 5 – massima eventi passati Gravita BASSO Probabilità Indicatore

Valore

Valore

Ŋ

Iunedì 8 gennaio 2024

Controlli, verifiche, ispezioni e Area di rischio

IDRischio 19

Effettuare gli audit del Sistema di gestione del Consiglio regionale Veneto certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001 Processo P22

Nella P22 sono definite le incompatibilità a svolgere gli audit Alterazione dei contenuti di un verbale o di una relazione Compilazione rapporti di audit DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO disciplina del conflitto di interessi altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Evidenza discrezionalità Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio Misure concrete/ riferimento) Indicatore Impatto Evento

L'auditor non è mai solo nella conduzione dell'audit e il rapporto di audit viene comunicato alla struttura auditata per la verifica di conformità con

Note

BASSO

Valore

quanto effettivamente accaduto. Ciò restringe notevolmente la

discrezionalità residua in capo al team leader

segnalazioni

Evidenza

eventi passati

Indicatore

Note

BASSO

Valore

Valutazione del rischio audit esterni Rilevabilità 2-MEDIA 5 – massima Gravita Probabilità

20

rapporto di audit "benevolo", ma che si esaurirebbe alla prima tornata di

Le strutture auditate potrebbero avere un modesto beneficio da un

Le strutture auditate non hanno mai segnalato rapporti di audit non

conformi all'andamento dell'audit

altro

Evidenza

interesse esterno

Indicatore

Note

MEDIO

Valore

	ispezioni e
1 13-02-2024	Controlli, verifiche, i
PROTOCOLLO LL 0002044	Area di rischio (
В	

Esercizio del diritto di rettifica

Processo CORECOMO7

IDRischio 53

approfondimento dell'istruttoria (tenuto conto comunque della tempistica Attività volta a consentire la richiesta di rettifica da parte dei soggetti che si ritengano lesi nei propri interessi morali o materiali da una trasmissione radiofonica o televisiva L'addetto gode di una apprezzabile discrezionalità nel decidere il grado di direttamente dal Comitato che quindi non si basa esclusivamente sull'istruttoria presentata Il vantaggio conseguibile dall'emittente si riduce alla non messa in onda veridicità del contenuto delle trasmissioni e la potenziale lesività della molto ristretta) e non esistono parametri predefiniti per valutare la 20 Le registrazioni delle trasmissioni oggetto delle richieste di rettifica sono esaminate dell'ordine di rettifica e quindi può essere valutato come scarso Valutazione del rischio Nessuna segnalazione da parte degli interessati Sottovalutazione/alterazione di informazioni disponibili comunicazione DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni locale contraria a verità. altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza dall'addetto Note Note Note controllo 5 – massima discrezionalità eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio MEDIO BASSO BASSO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Valore Evento Valore

luned) 8 gennaio 2024 Pagina 21 di 63

Ö	
7	
0207	
0000	

Area di rischio Controlli, verifiche, ispezioni e IDRischio 52

Processo CORECOMO6

Monitoraggio delle emittenti televisive in periodo elettorale o referendario

dentificazione del rischio

Sottoprocesso, fase, attività

Monitoraggio e successiva attività istruttoria e decisionale del Comitato Regionale per le Comunicazioni del Veneto (CORECOM Veneto) volta ad assicurare l'equilibrio tra i soggetti politici nel corso delle trasmissioni televisive di informazione durante le

campagne elettorali e referendarie.

Alterazione dei contenuti di un verbale o di una relazione controllo Tipologia misura attuata Evento

Nella procedura di qualità è previsto che alla comunicazione all'emittente venga allegato il report dell'esito del monitoraggio effettuato e questo consente all'emittente stessa di controllare i dati monitorati situazione vigente (eventi Misure concrete/ riferimento)

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Misurazione del rischio Impatto

L'emittente televisiva non ha un particolare interesse a far sì che il report sia alterato, in quanto la sanzione prevista in caso di violazione della par condicio è di scarsa consistenza altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Evidenza interesse esterno Evidenza Note eventi passati BASSO Indicatore Indicatore Valore

Valutazione del rischio alle emittenti con la cadenza settimanale prevista Rilevabilità 3-BASSA 5 – massima Gravita Probabilità

15

Le comunicazioni, munite dei relativi report allegati, sono sempre inviati

Assenza di contenzioso con la ditta affidataria per casi di alterazione dei

report

Note

BASSO

Valore

altro

Evidenza

scarsa attuazione

Indicatore

Note

BASSO

Valore

Pagina 22 di 63

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024

Area di rischio Controlli, verifiche, ispezioni e

IDRischio 18 Processo P21 Monitorare la soddisfazione dell'utente
Identificazione del rischio
Sottoprocesso, fase, attività

Evento
Alterazione dei contenuti di un verbale o di una relazione

Tipologia misura attuata | controllo | Misure concrete/ | I dati oggetto della rilevazione della customer satisfaction confluiscono nella Relazione sulla situazione vigente (eventi performance e quindi vengono validati dall'OIV riferimento)

Impatto

Misurazione del rischio

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

Indicatore discrezionalità Evidenza altro

Valore BASSO Note Le procedure di rilevazione e di elaborazione sono gestite attraverso sistemi on line o file Excel preimpostati, quindi all'operatore rimane una discrezionalità quasi nulla nell'elaborazione dei dati

Prec. giudiziari/discipl.

Nessun procedimento disciplinare a carico degli addetti per elaborazioni

distorte dei dati rilevati

Note

BASSO

Valore

segnalazioni

Evidenza

opacità BASSO

Indicatore

Valore

Note

Nessuna segnalazione da parte dell'OIV in sede di validazione della

Probabilità Gravita Rilevabilità (S-massima T-ALTA)

Ŋ

Junedì 8 gennaio 2024 Pagina 23 di 63

	e, ispezioni e
44.13-02-2024	Controlli, verifich
)TOCOLLO.U.0002044.13-02-2024	Area di rischio

Responsabilità e attività della Direzione per la gestione della organizzazione a supporto del Consiglio regionale del Veneto Processo P18 dentificazione del rischio IDRischio 16

Adozione/attuazione misure correttive delle non conformità segnalate dal certificatore Sottoprocesso, fase, attività

Uso improprio o distorto della discrezionalità

Evento

Tipologia misura attuata

regolamentazione

situazione vigente (eventi riferimento)

Misure concrete/

La procedura di qualità prevede dettagliatamente gli input del processo e tra questi i rapporti degli audit esterni nei quali sono riportate le non conformità segnalate dal certificatore rispetto alle quali devono essere adottate/attuate misure

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

segnalazioni Evidenza eventi passati Indicatore

Note

BASSO

Valore

Nessun rilievo in sede di successivi audit esterni

Per la verbalizzazione delle sedute viene sempre utilizzato il modello altro Evidenza Note scarsa attuazione BASSO Indicatore

Valore

prendere in considerazione le non conformità altro Evidenza discrezionalità

Note

MEDIO

Valore

Indicatore

previsto in procedura, che, nel caso del riesame della direzione, prevede di

contenuta entro i limiti derivanti dal fatto che le stesse sono soggette a La discrezionalità nell'adozione/attuazione delle misure sussiste ma è monitoraggio periodico

Rilevabilità 3-BASSA 5 – massima

Gravita

Probabilità

Valutazione del rischio

30

Pagina 24 di 63

Area di rischio Controlli, verifiche, ispezioni e IDRischio 51

Processo CORECOMOS

Segnalazione di violazione della normativa in materia di par condicio elettorale

dentificazione del rischio

Sottoprocesso, fase, attività

Attività volta a verificare la sussistenza delle violazioni della normativa in materia di provenienti dai soggetti politici, da soggetti privati oppure da pubbliche autorità. radiotelevisive locali o dalle pubbliche amministrazioni, a seguito di segnalazioni par condicio elettorale che si ritiene siano state commesse dalle emittenti

Alterazione (+/-) delle tempistiche previste

Evento

regolamentazione Tipologia misura attuata Misure concrete/

Previsione nella Carta dei servizi della ristretta tempistica entro la quale le fasi del processo devono essere concluse

situazione vigente (eventi

riferimento)

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

Impatto

indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

interesse esterno Evidenza Indicatore

Lo svantaggio che si creerebbe nel caso di ritardato esame della altro Note ALTO Valore

segnalazione è notevole in quanto consiste in una alterazione dell'equilibrio informativo in campagna elettorale

La tempistica di esecuzione dell'attività è standardizzata e monitorata anche attraverso gli indicatori del SGQ altro Evidenza Note discrezionalità

BASSO

Valore

Indicatore

Evidenza

eventi passati

Indicatore

BASSO

Valore

Note

Nessuna segnalazione da parte degli interessati relativa all'alterazione della tempistica prevista dalla Carta dei servizi segnalazioni

Rilevabilità 1-ALTA 5 – massima

Gravita

Probabilità

Valutazione del rischio

20

Pagina 25 di 63 Iunedì 8 gennaio 2024

Controlli, verifiche, ispezioni e Area di rischio

Processo CORECOMO8

IDRischio 54

Segnalazione trasmissioni radiotelevisive nocive per i minori (attività pre-istruttoria)

Identificazione del rischio

Sottoprocesso, fase, attività

Verifica della sussistenza delle violazioni a norme di legge poste a tutela dei minori segnalate da persone fisiche o persone giuridiche con riferimento a trasmissioni

radiotelevisive locali.

Sottovalutazione/alterazione di informazioni disponibili

Evento

Tipologia misura attuata

controllo

Le registrazioni delle trasmissioni oggetto delle segnalazioni sono esaminate direttamente dal Comitato che quindi non si basa esclusivamente sull'istruttoria presentata dall'addetto

> situazione vigente (eventi riferimento)

Misure concrete/

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

interesse esterno Evidenza Indicatore

altro Note BASSO Valore

Il vantaggio conseguibile dall'emittente si riduce alla non sanzionabilità e quindi può essere valutato come scarso

altro Evidenza Note discrezionalità BASSO

Indicatore

Valore

L'addetto gode di una minima discrezionalità nel decidere se la trasmissione è nociva in quanto la normativa è dettagliata

Rilevabilità Note Gravita

2-MEDIA

5 – massima

segnalazioni

Evidenza

eventi passati

Indicatore

BASSO

Valore

Probabilità

Nessuna segnalazione di distorsione da parte degli interessati Valutazione del rischio

10

Pagina 26 di 63 Iunedì 8 gennaio 2024

13-02-2024	Controlli, verifiche, ispezioni e
PROTOCOLLO LLO002044 1	Area di rischio

Identificazione del rischio
Sottoprocesso, fase, attività

Controlli e ispezioni conseguenti ai colloqui con i detenuti

Evento

Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo

Tutela dei detenuti

Processo GARANTE03

IDRischio 46

Tipologia misura attuata regolamentazione

Misure concrete/
situazione vigente (eventi ispettive tra le funzioni del Garante riferimento)

Impatto DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Misurazione del rischio

Le soluzioni operative vengono di volta in volta individuate dalla struttura, stessi non siano effettuati per non dover rispondere di eventuali criticità da questi evidenziate I soggetti destinatari dei controlli potrebbero avere interesse a che gli a fronte dell'impossibilità di standardizzare le procedure Nessun procedimento a carico dell'organo di garanzia prec. giudiziari/discipl. altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno discrezionalità eventi passati MEDIO MEDIO BASSO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore Valore

Probabilità Gravita Rilevabilità Valutazione del rischio 3 2-MEDIA

30

lunedì 8 gennaio 2024 Pagina 27 di 63

Area di rischio

Gestione attività di consulenza e

Processo P31

IDRischio 33

Fornire assistenza/consulenza tecnico-giuridica agli organi del Consiglio regionale nella fase di progettazione legislativa e stesura emendamenti

dentificazione del rischio

Sottoprocesso, fase, attività

Gestione del concorso di richieste di consulenza nella progettazione legislativa e nella

stesura di emendamenti

Alterazione (+/-) delle tempistiche previste

Evento

regolamentazione Tipologia misura attuata Misure concrete/

situazione vigente (eventi

riferimento)

Nella P31 è inserito un modulo da utilizzare per le richieste di consulenza che attesta l'ordine di presentazione delle stesse. Inoltre, la stesura definitiva del PDL o dell'emendamento viene trasmessa con nota munita di doppia firma (funzionario e dirigente)

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

Impatto

indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

interesse esterno Evidenza Indicatore

MEDIO Valore

confronti degli stakeholder, riferito alla priorità di presentazione di un PDL Il modesto beneficio per il richiedente consiste nel vantaggio politico nei Note

o di un emendamento

segnalazioni

Evidenza

Note

eventi passati BASSO Indicatore Valore

distorsioni della tempistica di evasione delle richieste di consulenza Assenza di segnalazioni da parte dei soggetti richiedenti relative a

prec. giudiziari/discipl.

Evidenza

scarsa attuazione

Indicatore

BASSO

Valore

modulistica prevista risulta sempre puntualmente utilizzata, come anche Nessun procedimento disciplinare a carico degli addetti, in quanto la evidenziato nei rapporti di audit interni ed esterni Rilevabilità Note

2-MEDIA

5 – massima

Gravita

Probabilità

Valutazione del rischio

20

lunedì 8 gennaio 2024

Pagina 28 di 63

Processi delle unità di supporto agli organi e ai gruppi consiliari

Processo ORGANI E GRUPPI

IDRischio 57

di analisi andrà verificato se presso l'amministrazione siano già stati registro centralizzato delle richieste con data ricevimento, soggetto assegnatario della pratica, termine per riscontro, termine consegna S, 00 mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli: in fase S, predisposti - ma soprattutto efficacemente attuati - strumenti di Predisposizione istruzione operativa che preveda l'utilizzo di un 100 verifica adozione di un determinato regolamento/procedura Valutazione del rischio П Target controllo relativi agli eventi rischiosi Registrazione richieste progetti di legge, atti ispettivi, atti di Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace no misure/controlli regolamentazione Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio di efficacia indirizzo, manovre emendative Misurato per singola struttura Probabilità Descrizione misura programmata Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla rilevazione dell'efficacia dell'efficacia della misura Descrizione fattore Struttura responsabile Fattore abilitante Motivazione 2 Indicatore Gravità Note richieste dei consiglieri potrebbe rivelarsi determinante nell'arena politica Non sussistono benefici economici direttamente collegati all'evento in dell'addeto nell'accettare in un certo ordine le richieste dei Consiglieri esame, però, in determinate fattispecie, l'ordine di accettazione delle con conseguente risonanza mediatica con impatto sugli stakeholder 40 In alcuni casi potrebbe esserci una certa discrezionalità da parte Assenza di procedimenti disciplinari nei confronti degli addetti Attività di progettazione legislativa; Attività di stesura atti di indirizzo e atti Distribuzione pratiche a pluralità di addetti in servizio presso le segreterie Valutazione del rischio ispettivi, Attività di predisposizione di emendamenti prec. giudiziari/discipl. DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Alterazione (+/-) delle tempistiche previste altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note rotazione interesse esterno 5 – massima discrezionalità eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi **Fipologia** misura attuata Misurazione del rischio MEDIO ALTO BASSO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore mpatto Valore Evento Valore Valore

GC

S,

Ś

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024

Area di rischio Gestione attività di consulenza e

Processi delle unità di supporto agli organi e ai gruppi consiliari

Processo ORGANI E GRUPPI

IDRischio 58

20 Non vi sono state segnalazioni significative nell'ultimo triennio Rilevante interesse esterno politico, sociale e/o economico Valutazione del rischio Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori prec. giudiziari/discipl. Nessun precedente DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Procedimento di nomina segnalazioni altro Rilevabilità Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: 1-ALTA regolamentazione interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note P27 5 – massima eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita Identificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio opacità BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Evento Valore Valore

lunedì 8 gennaio 2024 Pagina 30 di 63

TUTTI I PROCESSI O MOLTI

Processo TUTTI

65

IDRischio

Informatizzazione della procedura di segnalazione con acquisizione PUBBLICI CHE SEGNALANO GLI ILLECITI TUTELA DEI DIPENDENTI 100 Valutazione del rischio presenza o meno di documentazione o disposizioni che П 2 Indicatore | Digitalizzazione della procedura con garanzia del risultato atteso sistematizzino e semplifichino i processi in regime di riuso dell'applicativo ANAC nessun fattore abilitante presente Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio semplificazione nessuno Probabilità SABS Descrizione misura programmata Š S, Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla rilevazione dell'efficacia Struttura responsabile dell'efficacia della misura Descrizione fattore Fattore abilitante Motivazione 2 di efficacia Gravità Note Iniziative volte ad assicurare un'efficace attività di sensibilizzazione e comunicazione sui diritti sussite in capo a al soggetto/struttura che ha operato in maniera anomala L'unico caso verificatosi si è concluso con l'archiviazione da parte di ANAC Un cospicuo interesse a che non venga effettuata la segnalazione oppure e gli obblighi relativi alla segnalazione di comportamenti illeciti e la effettività di tutela del II RPCT ha sempre svolto le funzioni previste in tema di whistleblowing che a che il segnalante venga sottoposto a trattamento discriminatorio 40 Valutazione del rischio come riportato nelle relazioni annuali DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni dipendente che segnala illeciti altro altro Whistleblowing indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA Evidenza Evidenza Evidenza Note formazione Note Attenuazione misure Note interesse esterno scarsa attuazione 5 – massima collaborazione Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi lipologia misura attuata MEDIO Misurazione del rischio BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Evento Valore Valore

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024
Area di rischio Gestione delle entrate, delle spese e Processo P24 IDRischio 21

Attribuzione e controllo dei contributi ai Gruppi consiliari

Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori Erogazione di contributi ai gruppi consiliari Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio

Disciplina erogazione contributi definita con deliberazione dell'Ufficio di presidenza regolazione dei rapporti con i rappresentanti di interessi particolari (lobbies) Tipologia misura attuata Misure concrete/

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

situazione vigente (eventi

Evento

riferimento)

Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

I dati relativi ai contributi sono consultabili in archivi condivisi da più Importi modesti altrimenti facilmente individuabili altro altro interesse esterno Evidenza Evidenza Note Note MEDIO opacità BASSO Indicatore Indicatore Valore Valore

effettuato con apposito prospetto su foglio elettronico condiviso con gli Controllo su rispetto somme erogate per singolo gruppo consiliare altri operatori altro Evidenza Note scarsa attuazione

BASSO

Valore

Indicatore

operatori

Valutazione del rischio Rilevabilità 1-ALTA 5 – massima Gravita Probabilità

10

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024
Area di rischio Gestione delle entrate, delle spese e

Gestione delle spese mediante fondo economale Processo 111 IDRischio 43

Identificazione del rischio

Sottoprocesso, fase, attività

Gestione fondo economale e anticipi economali per missione

Errata intenzionale determinazione delle esigenze di spesa Tipologia misura attuata Evento

In sede di presentazione del rendiconto o di reintegrazione del fondo economale, una struttura diversa da quella proprietaria del processo effettua il controllo delle operazioni di controllo

Impatto

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

gestione del fondo economale

situazione vigente (eventi

riferimento)

Misure concrete/

Misurazione del rischio

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

interesse esterno Evidenza Indicatore

MEDIO

Valore

altro

La stessa consistenza del fondo economale evidenzia che il beneficio economico di cui potrebbe avvantaggiarsi il destinatario è modesto Note

Evidenza Note scarsa attuazione BASSO Indicatore

Valore

altro

Il controllo viene sempre effettuato senza eccezioni in quanto la fase di rendiconto è normativamente prevista

Evidenza Note eventi passati

BASSO

Valore

Indicatore

procedimento disciplinare a carico degli addetti per mancata osservanza Assenza di contestazioni da parte della Corte dei Conti e nessun del regolamento interno prec. giudiziari/discipl.

> 5 – massima Gravita Probabilità

Rilevabilità 3-BASSA

30

Valutazione del rischio

Pagina 33 di 63 Iunedì 8 gennaio 2024

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024
Area di rischio Gestione delle entrate, delle spese e

Il beneficio per il destinatario potrebbe consistere nell'appropriazione La gestione delle procedure è assegnata ad una pluralità di addetti Le misure consistono in controlli consolidati da pluriennale prassi Database prestiti aggiornato; manutenzione ordinaria del catalogo; presidio fisico dell'ingresso alla biblioteca indebita di materiale (libri o riviste) di modesto valore Valutazione del rischio Gestire i servizi della biblioteca Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo Catalogazione e inventariazione DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO altro altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 3-BASSA interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Processo P15 Note Note Note controllo scarsa attuazione 5 – massima discrezionalità Sottoprocesso, fase, attività Gravita Identificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO BASSO Misure concrete/ IDRischio 14 Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Valore Evento Valore

15

Pagina 34 di 63 lunedì 8 gennaio 2024

Gestire l'amministrazione dei consiglieri e degli ex consiglieri PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024
Area di rischio Gestione delle entrate, delle spese e Processo P09 IDRischio 11

Elaborazione cedolini consiglieri, vitalizi e reversibilità Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio Evento

Distribuzione pratiche a pluralità di addetti e controllo gerarchico rotazione situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misure concrete/ riferimento)

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Misurazione del rischio

Impatto

Puntuale e tempestiva comunicazione dei dati richiesti al RPCT e assenza I dati relativi ai cedolini sono consultabili in procedura da più operatori Importi modesti altrimenti facilmente individuabili segnalazioni segnalazioni altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note collaborazione opacità MEDIO BASSO BASSO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore Valore

Valutazione del rischio Rilevabilità 2-MEDIA 5 – massima Gravita Probabilità

20

Gestione delle entrate, delle spese e Area di rischio

Processo P28

29

IDRischio

Gestire le sedi del Consiglio regionale

GC. S, Esclusi i casi di assenza imputabili a causa di forza maggiore, comunicati via mail alla struttura numero di partecipanti ad un determinato corso su numero soggetti 00 S, 100 Valutazione del rischio SVSS S, П FORMAZIONE Partecipazione da parte degli addetti alle iniziative di 20 Target competente in materia di formazione e al proprio dirigente/responsabile SG Ś autoformazione in materia di anticorruzione Partecipazione alla formazione in materia di prevenzione della SDDP S nessun fattore abilitante presente Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 SARI S, 7 Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio SAGL S, formazione interessati nessuno SAG S, Probabilità SABS Descrizione misura programmata S) S, Tipologia misura programmata Trattamento del rischio corruzione Struttura competente alla Struttura responsabile dell'efficacia della misura 'ilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Fattore abilitante Motivazione 2 Indicatore di efficacia Gravità Note nessuna segnalazione di mancata o distorta applicazione della procedura Le richieste sono formulate in forma scritta e soggette a valutazione da parte del DEC o del guadagnato comfort o di uso personale del bene, sia ad un vantaggio L'apprezzabile discrezionalità nelle scelte operative e organizzative è contenuta nei limiti di quanto previsto dalla disciplina e dai termini 09 Il processo dà luogo sia ad un beneficio per l'utente, in termini di Valutazione del rischio RUP secondo quanto puntualmente previsto dalla procedura di qualità monetario da parte dell'operatore economico Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori Fornitura di beni, servizi e lavori DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni contrattuali altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 3-BASSA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno 5 – massima discrezionalità eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata Misurazione del rischio MEDIO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore mpatto Evento Valore Valore Valore

Pagina 36 di 63

Gestire le sedi del Consiglio regionale

Processo P28

IDRischio 30

ROTAZIONE DEL PERSONALE Inserimento nell'istruzione operativa della fase di autorizzazione del 100 verifica adozione di un determinato regolamento/procedura SG per l'attuazione di varianti oltre una certa soglia di valore Valutazione del rischio П 10 Target adozione del decreto SG di autorizzazione alla variante nei casi nessun fattore abilitante presente Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 previsti dalla relativa disciplina (procedura del SIG) Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio regolamentazione economico nessuno SAG Ş S Probabilità Descrizione misura programmata Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla rilevazione dell'efficacia dell'efficacia della misura Descrizione fattore Struttura responsabile Fattore abilitante Motivazione 2 Indicatore di efficacia Gravità Note Nessuna segnalazione di mancato rispetto della discipplina delle varianti al La decisione di attuare delle varianti rispetto al progetto non competono Applicazione del Codice degli appalti e delle procedure del sistema integrato di gestione L'operatore economco può avere ineteresse ad attuare varianti che ad un solo addetto, ma sono sottoposte al controllo gerarchico Varianti nell'esecuzione del contratto di fornitura di beni, servizi e lavori Valutazione del rischio fine di agevolare l'operatore economico comportino un maggior guadagno Uso improprio o distorto della discrezionalità DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno 5 – massima eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata opacità Misurazione del rischio BASSO BASSO ALTO Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Evento Valore Valore

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024
Area di rischio Gestione delle entrate, delle spese e

Liquidazione delle spese

Processo 106

IDRischio 38

Gli acquisti dei beni da inventariare sono di valore contenuto Riscontro obbligatorio indicato nell'istruzione operativa Liquidazione spese relative a beni inventariabili Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo Nessun procedimento disciplinare prec. giudiziari/discipl. DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: interesse esterno Evidenza Evidenza Note Note controllo eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO Misure concrete/ riferimento) Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore

puntuale verifica della presenza del modulo previsto dall'istruzione operativa Valutazione del rischio Rilevabilità 2-MEDIA 5 – massima Gravita Probabilità

10

Ogni procedimento di spesa relativo a beni da inventariare è soggetto a

altro

Evidenza

scarsa attuazione

Indicatore

Note

BASSO

Valore

Pagina 38 di 63 Iunedì 8 gennaio 2024

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024
Area di rischio Gestione delle entrate, delle spese e

Predisposizione e adozione decreti dirigenziali Processo 104 IDRischio 37

Carente analisi di conformità con il piano delle acquisizioni e/o con la pianificazione operativa Predisposizione e adozione decreti Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio Evento

Il decreto deve prevedere la scheda del programma operativo controllo situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misure concrete/ riferimento)

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Misurazione del rischio

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Impatto

Gli importi impegnati con i decreti sono contenuti entro i limiti previsti dalla normativa altro interesse esterno Evidenza Note BASSO Indicatore Valore

Obbligo di pubblicazione su Amministrazione trasparente e nessuna segnalazione pervenuta segnalazioni altro Evidenza Note discrezionalità opacità BASSO Indicatore Indicatore

Valutazione del rischio Rilevabilità 2-MEDIA 5 – massima Gravita Probabilità

20

Si possono manifestare situazioni di emergenza non previste da risolvere

con l'adozione di decreti d'urgenza

Evidenza Note

MEDIO

Valore

Valore

Pagina 39 di 63 Iunedì 8 gennaio 2024

Procedure di sicurezza per l'accesso alle sedi istituzionali del Consiglio regionale PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024
Area di rischio Gestione delle entrate, delle spese e Processo 109 IDRischio 41

Gestione accessi giornalieri di visitatori occasionali Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio

Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo Evento

Nella 109 è previsto che la portineria verifichi con la struttura/soggetto ricevente la regolarità della richiesta di accesso e i presupposti dell'accesso alle sedi sono definiti nel disciplinare regolamentazione Tipologia misura attuata Misure concrete/

approvato dall'Ufficio di presidenza DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO situazione vigente (eventi riferimento) Impatto

Misurazione del rischio

Il modesto beneficio per il richiedente consiste nella possibilità di accedere Assenza di segnalazioni della presenza nelle sedi di soggetti che non avrebbero avuto il diritto di accedervi all'interno delle sedi consiliari prec. giudiziari/discipl. segnalazioni altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Evidenza Evidenza interesse esterno Evidenza Note Note scarsa attuazione eventi passati MEDIO BASSO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore

Valutazione del rischio rispetto della procedura e del disciplinare Rilevabilità 2-MEDIA 5 – massima Gravita Probabilità

20

Nessun procedimento disciplinare a carico degli addetti per mancato

Note

BASSO

Valore

	_
	antrata
	APIIA
PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024	Gactiona
OLLO.U.0002	odi ricchio
PROTOC	Aro

elle spese e

Processi delle unità di supporto agli organi e ai gruppi consiliari Vige una analitica disciplina contenuta in leggi nazionali e regionali in materia di utilizzo legittimo dei fondi messi a disposizione degli organi e gruppi consiliari. I fondi a disposizione dei componenti dell'Ufficio di presidenza sono modestissimi mentre quelli a disposizioni dei gruppi sono rendicontati e il loro utilizzo è analiticamente controllato dalla Corte dei conti. Utilizzo strumenti di pagamento per fini personali Processo ORGANI E GRUPPI regolamentazione Spese Sottoprocesso, fase, attività situazione vigente (eventi dentificazione del rischio Tipologia misura attuata Misure concrete/ IDRischio 59 riferimento) Evento

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Misurazione del rischio

Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

Atteso l'imposto modesto e la tipologia di spese effettuabili l'interesse esterno non è rilevante altro Evidenza Note interesse esterno MEDIO Indicatore Valore

Nessun precedente. Tutti i rendiconti hanno superato con esito positivo i I rendiconti sono pubblicati sul sito istituzionale del CRV prec. giudiziari/discipl. altro Evidenza Evidenza Note Note eventi passati opacità BASSO BASSO Indicatore Indicatore Valore Valore

Valutazione del rischio controlli previsti Rilevabilità 1-ALTA 5 – massima Gravita Probabilità

10

Pagina 41 di 63 lunedì 8 gennaio 2024

Gestione delle entrate, delle spese e Area di rischio

Processo P06

IDRischio 5

Programmare, gestire e controllare le risorse finanziarie

GC S, Esclusi i casi di assenza imputabili a causa di forza maggiore, comunicati via mail alla struttura 00 S, Coinvolgimento addetti alla gestione del programma operativo in numero di iniziative svolte ed evidenza dei contributi raccolti 100 Valutazione del rischio SVSS S, eventi divulgativi dedicati alla promozione della legalità FORMAZIONE П 30 Target competente in materia di formazione e al proprio dirigente/responsabile SG S Partecipazione alla formazione in materia di prevenzione della SDDP Ş nessun fattore abilitante presente sensibilizzazione e partecipazione Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 SARI S, 7 Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio SAGL S, nessuno SAG S, \sim Probabilità SABS Descrizione misura programmata S, S, Tipologia misura programmata Trattamento del rischio corruzione Struttura competente alla Struttura responsabile dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Fattore abilitante 2 Motivazione Indicatore di efficacia Gravità Note Disponibilità di specifica applicazione informatica (SAPO in Urbi) integrata nell'ERP del CRV La discrezionalità è limitata alla scelta del V livello del piano dei conti 40 Il budget disponibile può ammontare anche a cifre appetibili Mancato rispetto del vincolo della copertura finanziaria senza adeguate motivazioni Valutazione del rischio nessun procedimento giudiziario che consente di controllare la copertura finanziaria Attuazione programma operativo prec. giudiziari/discipl. DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO finanziario altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note controllo interesse esterno 5 – massima discrezionalità eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO ALTO Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Evento Valore Valore

Pagina 42 di 63

Processo P06

IDRischio 6

Programmare, gestire e controllare le risorse finanziarie

GC Ś Esclusi i casi di assenza imputabili a causa di forza maggiore, comunicati via mail alla struttura 00 S, numero di iniziative svolte ed evidenza dei contributi raccolti Coinvolgimento addetti alla formazione del bilancio in eventi 100 Valutazione del rischio SVSS S, П FORMAZIONE 15 divulgativi dedicati alla promozione della legalità Target competente in materia di formazione e al proprio dirigente/responsabile SG Ś Partecipazione alla formazione in materia di prevenzione della SDDP S nessun fattore abilitante presente sensibilizzazione e partecipazione Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 SARI Ś Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio SAGL Ś nessuno SAG S, \sim Probabilità SABS Descrizione misura programmata S, Š Tipologia misura programmata Trattamento del rischio corruzione Struttura competente alla Struttura responsabile dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Fattore abilitante 2 Motivazione Indicatore di efficacia Gravità Note Non sono mai pervenute segnalazioni sulla non corretta applicazione della L'operatore economico potrebbe avere un rilevante interesse al fatto che 40 vengano inseriti in bilancio importi maggiorati al fine di acquisire La procedura di approvazione del bilancio coinvolge molti soggetti diversi Valutazione del rischio procedura per la formazione del bilancio Nessun procedimento giudiziario pagamenti oltre i limiti previsti Errata intenzionale determinazione delle esigenze di spesa prec. giudiziari/discipl. DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Predisposizione bilancio segnalazioni altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note controllo interesse esterno scarsa attuazione 5 – massima eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO ALTO Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore Valore

Area di rischio Gestione delle entrate, delle spese e IDRischio 32 Processo P30 Servizio automezzi e natanti

gC Ś Esclusi i casi di assenza imputabili a causa di forza maggiore, comunicati via mail alla struttura numero di partecipanti ad un determinato corso su numero soggetti 00 S, partecipazione da parte degli addetti ai mezzi alle iniziative di 100 Valutazione del rischio SVSS S, п FORMAZIONE 20 competente in materia di formazione e al proprio dirigente/responsabile Target inadeguata diffusione della cultura della legalità SG Ś autoformazione in materia di anticorruzione Partecipazione alla formazione in materia di prevenzione della SDDP Ś Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 SARI S, 7 Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio no cultura legalità SAGL Ś formazione interessati SAG Ś Probabilità SABS Descrizione misura programmata S, Š Tipologia misura programmata Trattamento del rischio corruzione Struttura competente alla dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Struttura responsabile Fattore abilitante Motivazione 2 Indicatore di efficacia Gravità Note Disciplinare sull'uso dei mezzi del CRV approvato con deliberazione dell'Ufficio di presidenza e raggiungimento della sede o altre destinazioni da parte dei fruitori del servizio. Inoltre è modesto anche l'eventuale tornaconto che potrebbe Numero esiguo di segnalazioni da parte degli utenti del servizio circa 45 N. 2 procedimenti disciplinari avviati nell'ultimo triennio senza Il processo da luogo al modesto beneficio della comodità di Valutazione del rischio Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori l'inosservanza del regolamento Modalità utilizzo motoscafi e autoveicoli comminazione di sanzione prec. giudiziari/discipl. avere l'addetto DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità procedura di qualità 3-BASSA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno scarsa attuazione 5 – massima eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata Misurazione del rischio MEDIO BASSO MEDIO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore mpatto Evento Valore Valore Valore

Versamento dei documenti dall'archivio corrente all'archivio di deposito PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024
Area di rischio Gestione delle entrate, delle spese e Processo 108 IDRischio 40

Identificazione del rischio

Assenza di segnalazioni da parte dei controinteressati, anche per la 20 Disciplina definita dalla normativa nazionale di settore e dalla procedura di qualità Nessuna segnalazione di mancato invio dati da parte del RPCT Valutazione del rischio Nessun precedente giudiziario a carico del CRV modesta consistenza del beneficio acquisibile prec. giudiziari/discipl. Uso improprio o distorto della discrezionalità DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Servizio di consultazione segnalazioni segnalazioni Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno 5 – massima discrezionalità collaborazione Sottoprocesso, fase, attività Gravita situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO MEDIO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore Valore

Pagina 45 di 63 Iunedì 8 gennaio 2024

Difesa civica

Processo GARANTE01

IDRischio 44

una serie di parametri minimi che devono essere sempre presenti Sviluppare una standardizzazione del procedimento di scelta e/o verifica adozione di un determinato regolamento/procedura Valutazione del rischio 66 II V unitamente ad un obbligo di rotazione delle nomine 30 Target Tasso di rotazione per ciascun commissario in 5 anni minore di SDDP 100% (calcolato per ogni componente = n. nomine/n. nomine Š SÌ mancanza di trasparenza m Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio regolamentazione no trasparenza Probabilità Descrizione misura programmata Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla Struttura responsabile dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore totali) Fattore abilitante Motivazione 2 Indicatore di efficacia Gravità Note Presenza di contenzioso giudiziario ancora pendente per mancata nomina Una volta accertata la sussistenza dei presupposti necessari per legge per assolutamente discrezionale e quindi non controllabile preventivamente La nomina comporta un modesto beneficio economico per il nominato 09 procedere alla nomina, l'individuazione dei nominativi risulta Valutazione del rischio Intervento sostitutivo mediante nomina commissari ad acta Esercizio abusivo/fraudolento di un potere discrezionale Nomina compiuta dall'organismo di garanzia prec. giudiziari/discipl DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 3-BASSA Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note controllo interesse esterno 5 – massima discrezionalità eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio MEDIO MEDIO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore Valore

Fornire assistenza al Consiglio regionale nell'attività di nomina e designazione a pubblici incarichi Nei casi in cui è necessario applicare la discrezionalità, sono sempre almeno due (funzionario Istruttoria su candidature presentate in base all'avviso e istruttoria su candidature e dirigente) i soggetti che valutano i requisiti che comportano l'uso di discrezionalità Il valore assegnato all'indicatore è un valore medio rispetto ad benefici connessi ad alcune cariche e scarsi benefici connessi a Presenza di contenzioso giudiziario risolto sempre favorevolm e assenza di procedimenti disciplinari a carico degli addetti presentate post avviso dai consiglieri prec. giudiziari/discipl. Uso improprio o distorto della discrezionalità DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO cariche altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Evidenza Evidenza Processo P27 Note Note Incarichi e nomine controllo interesse esterno PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024 eventi passati Sottoprocesso, fase, attività dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata Misurazione del rischio MEDIO MEDIO Misure concrete/ Area di rischio IDRischio 28 riferimento) Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore

ROTAZIONE DEL PERSONALE

Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3

esaminati da soggetti diversi

numero controlli effettuati su numero di pratiche/provvedimenti aumento dei casi che comportano l'uso di ampia discrezionalità

nessun fattore abilitante presente

Descrizione fattore

nessuno

Fattore abilitante

Trattamento del rischio

controllo

Descrizione misura programmata Tipologia misura programmata

Motivazione

		Misurazione del rischio	Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace	lora efficace		
		Gravità	Probabilità	Rilevabilità	Valutazione del rischio	
schio:		N	8	\leftarrow	15	
altro						
Il valore accegnato all'indicatore è un valore medio risnetto ad elevati	e medio rispetto ad elevati	Monitoraggio efficacia	Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio	del rischio		
benefici connessi ad alcune cariche e scarsi benefici connessi ad altre	benefici connessi ad altre	Indicatore	one doppio visto su sche	Apposizione doppio visto su scheda istruttoria candidatura	Target = 100	
cariche						
prec. giudiziari/discipl.						
Presenza di contenzioso giudiziario risolto sempre favorevolmente al CRV e assenza di procedimenti disciplinari a carico degli addetti	sempre favorevolmente al CRV ico degli addetti	Note				
altro				SARI		
In alcuni casi c'è una genericità nella definizione dei requisiti che porta ad	zione dei requisiti che porta ad	Struttura competente alla rilevazione dell'efficacia		[S		
sono soggetti soltanto ad una verifica di regolarità formale.	golarità formale.]			
bilità Valutazione del rischio	lel rischio 45	Struttura responsabile		7		
SA		dell'efficacia della misura		ō		

Evidenza

discrezionalità

Indicatore

Note

MEDIO

Valore

Rilevabilità 3-BASSA

5 – massima

Gravita

Probabilità

Tutela dei minori

Processo GARANTE02

IDRischio 45

nell'elenco del Garante, unitamente ad un obbligo di rotazione delle eccessiva regolamentazione, complessità e scarsa chiarezza della Sviluppare una standardizzazione del procedimento di scelta mediante l'implementazione di una griglia di valutazione per 66 l'ammissibilità dei volontari a svolgere la funzione di tutore Valutazione del rischio II V presenza o meno di documentazione o disposizioni che 30 Target sistematizzino e semplifichino i processi SDDP SÌ Tasso di rotazione per ciascun volontario in 5 anni minore di SÌ 100% (calcolato per ogni volontario in elenco = n. nomine/n. normativa di riferimento m no chiarezza normativa Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace proposte di nomina Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio semplificazione Probabilità Descrizione misura programmata Tipologia misura programmata nomine totali) Trattamento del rischio Struttura competente alla Struttura responsabile dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Fattore abilitante 2 Motivazione Indicatore di efficacia Gravità Note Proposta di individuazione dei volontari disponibili ad assumere la tutela di un minore esercita la professione di avvocato o il ruolo di affidatario del minore) una Normativa nazionale per minori stranieri non accompagnati che prevede massimo n.3 tutele (non solo dei minori stranieri non accompagnati) in quanto non definisce La disciplina vigente lascia margini di ampia discrezionalità per le tutele La nomina può comportare per il destinatario (nel caso di tutore che eventuale agevolazione nel ricevere incarichi professionali inerenti il Valutazione del rischio minore o persone ad esso vicine criteri specifici per le nomine Esercizio abusivo/fraudolento di un potere discrezionale Assenza di contenzioso prec. giudiziari/discipl. DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA regolamentazione contemporanee Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno 5 – massima discrezionalità eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio MEDIO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore mpatto Valore Evento Valore Valore

Pagina 48 di 63

Conciliazione delle controversie tra operatori di comunicazioni elettroniche ed utenti Provvedimenti ampliativi della sfera Processo CORECOM01 Area di rischio IDRischio 47

Le conciliazioni si svolgono su una piattaforma (Conciliaweb), creata e gestita da Agcom, che standardizza le fasi del procedimento Conciliazioni in udienza e conciliazioni semplificate tra utenti e operatori telefonici L'addetto ha un modesto margine di discrezionalità nel rapportarsi con Il beneficio economico del quale potrebbe avvantaggiarsi l'utente o 30 l'utente e l'operatore in quanto il procedimento è guidato dalla Tutte le conciliazioni sono svolte attraverso la piattaforma Valutazione del rischio Indirizzamento delle decisioni ai fini della concessione di privilegi/favori l'operatore è modesto DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO piattaforma altro altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 3-BASSA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno scarsa attuazione 5 – massima discrezionalità Sottoprocesso, fase, attività Gravita situazione vigente (eventi Identificazione del rischio Tipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO MEDIO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore Valore

luned) 8 gennaio 2024 Pagina 49 di 63

Provvedimenti ampliativi della sfera Area di rischio

Processo CORECOMO3 Identificazione del rischio IDRischio 49

Assistenza al funzionamento del Comitato Regionale per le Comunicazioni del Veneto (CORECOM Veneto)

Assistenza alle sedute del Comitato Regionale per le Comunicazioni del Veneto (CORECOM Veneto) nelle seguenti fasi: predisposizione ordine del giorno, Sottoprocesso, fase, attività

convocazione, verbalizzazione delle sedute e trasmissione delle decisioni agli uffici.

Invio preliminare della bozza di verbale a tutti i Componenti del Corecom Alterazione dei contenuti di un verbale o di una relazione controllo situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misure concrete/ Evento

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

riferimento)

Impatto

Misurazione del rischio

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

Il vantaggio che si potrebbe conseguire è modesto in quanto consiste nel riscontro politico a fronte di determinate dichiarazioni altro altro Evidenza interesse esterno Evidenza Note scarsa attuazione MEDIO Indicatore Indicatore Valore Valore

preliminare della bozza di verbale a tutti i componenti del Corecom con Come previsto nella procedura di qualità, non esistono deroghe all'invio Assenza di procedimenti disciplinari a carico degli addetti alla prec. giudiziari/discipl. funzione di controllo Evidenza Note Note eventi passati BASSO BASSO Indicatore

20

Valutazione del rischio

verbalizzazione per alterazione dei verbali

Rilevabilità

2-MEDIA

5 – massima

Gravita

Probabilità

Valore

Pagina 50 di 63

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024

Provvedimenti ampliativi della sfera Processo CORECOM10 Area di rischio IDRischio 56

Definizione delle controversie tra operatori di comunicazioni elettroniche ed utenti

Messa in relazione fra le parti, confronto e discussione fra le stesse, definizione delle Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio

controversie, soluzione finale e comunicazione alle parti Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori Evento

Le fattispecie di indennizzo sono tipizzate in una delibera dell'Agcom regolamentazione situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata riferimento)

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Misurazione del rischio

Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

entro i limiti dei precedenti da considerare per valutare il caso concreto La discrezionalità dell'addetto nella proposta di definizione è contenuta La reportistica, trasmessa anche ad Agcom, evidenzia un valore medio Assenza di contenzioso nell'ultimo triennio modesto degli indennizzi riconosciuti prec. giudiziari/discipl. altro altro Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno discrezionalità eventi passati MEDIO MEDIO BASSO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore Valore

30

Valutazione del rischio

Rilevabilità

2-MEDIA

5 – massima

Gravita

Probabilità

Pagina 51 di 63

PROTOCOLLO U 0002044.13-02-2024

Fornire supporto alle attività di relazioni esterne del Consiglio regionale Provvedimenti ampliativi della sfera Processo P04 Area di rischio IDRischio 4

Identificazione del rischio
Sottoprocesso, fase, attività

Evento

Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo
Tipologia misura attuata

regolamentazione

Tipologia misura attuata

Tipologia misura attuata

Misure concrete/

Disciplina approvata con deliberazione dell'Ufficio di presidenza; Istruzione operativa

patrocini P04I.04; sentenza Corte dei Conti su divieto di concessione patrocinio oneroso

Impatto DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

riferimento)

Misurazione del rischio

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Indicatore interesse esterno Evidenza altro

Non ci sono mai state segnalazioni da parte dei soggetti richiedenti di mala Non si sono mai verificati episodi corruttivi nello svolgimento delle attività Il beneficio del soggetto richiedente è limitato al riconoscimento di una manifestazione di apprezzamento priva di implicazioni economiche previste nella procedura prec. giudiziari/discipl. segnalazioni altro interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note discrezionalità eventi passati BASSO BASSO BASSO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore Valore

10

Valutazione del rischio

gestione delle istruttorie

Rilevabilità 2-MEDIA

5 – massima

Gravita

Probabilità

Pagina 52 di 63

Provvedimenti ampliativi della sfera Area di rischio Messa in onda dei messaggi autogestiti a titolo gratuito (c.d. MAG) durante le campagne elettorali e referendarie Processo CORECOMO4 IDRischio 50

presenza o meno di azioni particolari per agevolare, sensibilizzare e 100 Valutazione del rischio п Comunicazione di ricevimento ai soggetti richiedenti Target SDDP S Š nessun fattore abilitante presente Indicatore n. comunicazioni di ricevimento delle richieste/n. richieste segnalazione e protezione Rilevabilità garantire i segnalanti Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio nessuno Probabilità Descrizione misura programmata Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla ricevute Struttura responsabile dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Fattore abilitante Motivazione 2 di efficacia Gravità Note Le domande devono essere indirizzate esclusivamente alla mail istituzionale del Corecom e La normativa Agcom prevede l'obbligo di pubblicazione degli elenchi dei domanda è notevole in quanto consiste nella ridotta visibilità elettorale Attività volta a consentire ai soggetti politici la messa in onda dei propri messaggi Lo svantaggio che si creerebbe nel caso di mancato inserimento della Non vengono accettate domande presentate con modalità diverse da autogestiti a titolo gratuito (c.d. MAG), in occasione delle campagne elettorali o 40 Valutazione del rischio referendarie alle quali sono legittimati a partecipare Indirizzamento di procedure ai fini della concessione di privilegi/favori vengono protocollate con un titolario dedicato quelle prestabilite soggetti ammessi DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO altro altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA semplificazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno scarsa attuazione 5 – massima Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio opacità BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Valore Evento Valore

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024

Area di rischio Provvedimenti ampliativi della sfera

Processo CORECOM02

IDRischio 48

Procedura d'urgenza per il ripristino servizi di comunicazione elettronica

I provvedimenti temporanei sono gestiti, su una piattaforma (Conciliaweb) creata e gestita da Agcom, che evidenzia i termini (non ordinatori) per la conclusione del procedimento L'addetto ha un bassissimo margine di discrezionalità nel decidere in quale economica diretta ma può riflettersi sulla successiva fase di conciliazione II beneficio del quale potrebbe avvantaggiarsi l'utente non ha rilevanza Tutti i provvedimenti temporanei sono gestiti attraverso la piattaforma 15 Provvedimenti temporanei in materia di sospensione del servizio Valutazione del rischio ordine evadere le istanze DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Alterazione (+/-) delle tempistiche previste altro altro altro Rilevabilità Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: 3-BASSA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note interesse esterno scarsa attuazione 5 – massima discrezionalità Sottoprocesso, fase, attività Gravita situazione vigente (eventi Identificazione del rischio Tipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO BASSO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore Valore

lunedì 8 gennaio 2024 Pagina 54 di 63

PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-2024
Area di rischio Sistema informativo

Gestione della posta in ingresso

Processo 101

IDRischio 34

Stampigliatura dell'ora di consegna della posta a mano con copia consegnata a chi deposita il documento Rari episodi di segnalazione da parte dei consiglieri firmatari degli atti Nessun documento consegnato a mano privo della stampigliatura 10 Nessuna segnalazione di mancato invio dati da parte del RPCT Alterazione / manipolazione / utilizzo improprio di informazioni e di documentazione Valutazione del rischio istituzionali (PDL, interrogazioni, ecc...) Gestione posta in ingresso DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni segnalazioni altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 1-ALTA interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note controllo scarsa attuazione 5 – massima collaborazione Sottoprocesso, fase, attività Gravita Identificazione del rischio situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO MEDIO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Valore Valore Evento Valore

luned) 8 gennaio 2024 Pagina 55 di 63

	ativo
	Form
2024	
-02-	tem
011 0002044 13-02-202	ij
0200	
100	rhic
0	i r
OCO	בפת
PROTOCOLL	◁
Δ	

Processo 107

IDRischio 39

	Gestione della posta in uscita e spedizione
Identificazione del rischio	Sottoprocesso, fase, attività

Gestione della posta in uscita e spedizione

Rivelazione di notizie riservate / violazione del segreto d'ufficio Evento definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento Stretta osservanza del Codice di comportamento (art. 3, comma 3) Tipologia misura attuata Misure concrete/

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

situazione vigente (eventi

riferimento)

Impatto

Misurazione del rischio

Sensibilizzazione sul rispetto del Codice di comportamento effettuata sia in Nessuna segnalazione di mancato invio dati da parte del RPCT Nessun procedimento disciplinare a carico degli addetti prec. giudiziari/discipl. segnalazioni altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note scarsa attuazione collaborazione eventi passati BASSO BASSO BASSO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore Valore

fase di addestramento del personale neo inserito sia durante il successivo svolgimento dei compiti assegnati

Rilevabilità 3-BASSA 5 – massima Gravita Probabilità

Valutazione del rischio

15

Pagina 56 di 63 Iunedì 8 gennaio 2024

	C
	ormativ
044.13-02-2024	Sistema inf
PROTOCOLLO.U.0002044.13-02-202	Area di rischio
₫	

Gestione della posta interna Sottoprocesso, fase, attività Identificazione del rischio

Gestione della posta interna

Processo 102

IDRischio 35

Addestramento periodico degli addetti (anche presso le altre strutture) Alterazione (+/-) delle tempistiche previste formazione Tipologia misura attuata Misure concrete/

Evento

DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO

Misurazione del rischio

situazione vigente (eventi

riferimento)

Impatto

Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:

Nessuna segnalazione di irregolare tempistica di protocollazione da parte Elevato tasso di partecipazione agli eventi formativi e di addestramento Nessuna segnalazione di mancato invio dati da parte del RPCT degli uffici che operano a monte e a valle del processo che rivestono carattere obbligatorio segnalazioni segnalazioni altro interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note scarsa attuazione collaborazione BASSO BASSO BASSO Indicatore Indicatore Indicatore Valore Valore Valore

Valutazione del rischio Rilevabilità 1-ALTA 5 – massima Gravita Probabilità

Ŋ

Pagina 57 di 63 lunedì 8 gennaio 2024

Processo P13

IDRischio 12

Sviluppare e gestire il sistema informativo e telefonico

Riduzione della discrezionalità mediante un controllo maggiormente di analisi andrà verificato se presso l'amministrazione siano già stati mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli: in fase numero controlli effettuati su numero di pratiche/provvedimenti predisposti - ma soprattutto efficacemente attuati - strumenti di competente in materia informatica sugli interventi eseguiti dai puntuale (eventualmente a campione) da parte della struttura 100 Valutazione del rischio П 30 Target singoli operatori (anche di ditte esterne) verificare che queste siano state correttamente evase da parte controllo relativi agli eventi rischiosi Controllo a campione sul 20% delle richieste finalizzato a 7 Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace no misure/controlli Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio controllo $^{\circ}$ Probabilità del personale esterno SABS Descrizione misura programmata Ş Ś Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla Struttura responsabile dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Fattore abilitante 2 Motivazione Indicatore di efficacia Gravità Note Nessuna segnalazione di uso improprio delle informazioni da parte degli Apprezzabile discrezionalità nell'esecuzione delle attività di competenza diversa per gli addetti in relazione agli asset di cui dispongono gli utenti Il processo può dare luogo a modesti benefici economici o di natura Nei contratti di servizio le procedure di gestione dei sistemi ICT sono adeguatamente 45 Alterazione / manipolazione / utilizzo improprio di informazioni e di documentazione Valutazione del rischio DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni Gestione sistemi ICT utenti altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 3-BASSA regolamentazione Evidenza Evidenza Evidenza disciplinate Note Note Note interesse esterno 5 – massima discrezionalità eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata Misurazione del rischio MEDIO MEDIO BASSO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore mpatto Valore Evento Valore Valore

044.13-02-2024	Trasversale
COLLO.U.0002044	ea di rischio
PROTOCOL	Are

Processo TUTTI

IDRischio 60

Identificazione del rischio	e del rischio		
Sottoprocesso	Sottoprocesso, fase, attività	ITTOIL	
Evento	Rivelazion	e di notizie riserv	Rivelazione di notizie riservate / violazione del segreto d'ufficio
Tipologia misura attuata		regolamentazione	
Misure concrete/ situazione vigente (eventi riferimento)		Applicazione del l	Applicazione del Regolamento (Ue) 2016/679
Impatto		DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO	TO CORRUTTIVO
Misurazione del rischio	del rischio		
Indicatori di st	tima del livello di	Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio:	chio:
Indicatore	interesse esterno	no Evidenza	altro
Valore	MEDIO	Note	Dall'acquisione di dati personali potrebbe derivare un modesto vantaggio, anche economico, per qualche operatore economico
Indicatore	discrezionalità	Evidenza	altro
Valore	BASSO	Note	La discrezionalità nel rivelare notizie riservate è contenuta in quanto gli obblighi di trasparenza riducono l'ambito della riservatezza
Indicatore	eventi passati	Evidenza	prec. giudiziari/discipl.
Valore	BASSO	Note	Assenza di contenzioso e di procedimenti disciplinari
Probabilità 2	Gravita 5 – massima	Rilevabilità	Valutazione del rischio

lunedì 8 gennaio 2024 Pagina 59 di 63

Processo TUTTI

IDRischio 61

Identificazione del rischio

derivare un modesto vantaggio, anche economico, per qualche operatore ciclo della performance rendono molto ristretti i margini di discrezionalità Il sistema dei controlli e il monitoraggio continuo delle attività connessi al Assenza di precedenti giudiziari e disciplinari relativi alle responsabilità Dall'omissione del controllo sull'attività e sui dipendenti potrebbe 20 Omissione intenzionale per motivi personali del necessario controllo su attività e dipendenti economico/stakeholder e per i dipendenti non "sorvegliati" Valutazione del rischio connesse al presidio del ruolo dirigenziale prec. giudiziari/discipl. Strumenti del ciclo della performance DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA regolamentazione Evidenza interesse esterno Evidenza Evidenza TTUT Note Note Note 5 – massima discrezionalità eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita situazione vigente (eventi Tipologia misura attuata Misurazione del rischio MEDIO BASSO BASSO Misure concrete/ Probabilità 2 riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore Valore

Iuned) 8 gennaio 2024 Pagina 60 di 63

Processo TUTTI

62

IDRischio

di analisi andrà verificato se presso l'amministrazione siano già stati CERTIFICAZIONE E DI ATTO mancanza di misure di trattamento del rischio e/o controlli: in fase predisposti - ma soprattutto efficacemente attuati - strumenti di DEFINIZIONE DI LINEE GUIDA PER I CONTROLLI verifica adozione di un determinato regolamento/procedura 90 CONTROLLO SULLE Valutazione del rischio DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DI DI NOTORIETÀ: ۱I Target Definizione linee guida per tutte le strutture controllo relativi agli eventi rischiosi Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 Rilevabilità Effettuazione controlli su autodichiarazioni per Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace no misure/controlli regolamentazione Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio assunzioni/incarichi entro 15 gg lavorativi Probabilità SABS Descrizione misura programmata Ş Ś Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Struttura responsabile Fattore abilitante Motivazione Indicatore di efficacia Gravità Note Nessuna segnalazione del RPCT su mancata comunicazione dati rischiesti Assenza di precedenti giudiziari e disciplinari relativi alle responsabilità Dall'omissione del controllo sullle dichiarazioni sostitutive potrebbe Istruzione operativa P07I04 "Modalita" di effettuazione dei controlli sulle dichiarazioni derivare un sostanzioso vantaggio, anche economico, per qualche connesse all'omissione dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive 40 Valutazione del rischio operatore economico/stakeholder/dipendente sostitutive di cui agli articoli 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000." Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo Controllo dichiarazioni sostitutive prec. giudiziari/discipl. DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA regolamentazione interesse esterno Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note 5 – massima collaborazione eventi passati Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi lipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore mpatto Valore Evento Valore Valore

Processo TUTTI

IDRischio 63

ROTAZIONE DEL PERSONALE esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo nell'articolazione del processo decisionale; modalità operative volte a favorire la compartecipazione del personale; condivisione delle 100 Valutazione del rischio п Misure organizzative dirigenziali: separatezza funzioni Target fasi procedimentali; doppia sottoscrizione atti da parte di pochi o di un unico soggetto numero di incarichi/pratiche ruotati Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 Indicatore | Almeno un visto di altro soggetto sugli atti adottati Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace esercizio esclusivo Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio rotazione Probabilità Descrizione misura programmata Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla rilevazione dell'efficacia Struttura responsabile dell'efficacia della misura Descrizione fattore Fattore abilitante 2 Motivazione di efficacia Gravità Note Dalla scarsa alternanza tra diversi operatori nella gestione dei processi può derivare un sostanzioso vantaggio, anche economico, perchè potrebbero Le modifiche organizzative che comportano le variazioni di attribuzioni e crearsi relazioni particolari tra Amministrazioni ed utenti, finalizzate a Il principio di rotazione è sempre stato attuato come si deduce dalle 40 creare situazioni di privilegio o ad indurre comportamenti illegali competenze sono consultabili su Amministrazione trasparente Relazioni annuali del RPTC e come riportato anche nel PTPCT Valutazione del rischio Applicazione del principio di rotazione sostanziale Esercizio abusivo/fraudolento di un potere discrezionale improntati a collusione DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO Attività a scarsa rotazione altro altro altro Indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note rotazione interesse esterno scarsa attuazione 5 – massima Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata opacità Misurazione del rischio BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore mpatto Evento Valore Valore Valore

Processo TUTTI

64

IDRischio

DIRITTO DI ACCESSO E SUA DISCIPLINA ATTUATIVA Informatizzazione del flusso dei dati relativi agli accessi sfruttando 100 Valutazione del rischio potenzialità del nuovo sistema di gestione documentale presenza o meno di documentazione o disposizioni che п 15 Indicatore | Digitalizzazione della procedura con garanzia del risultato atteso sistematizzino e semplifichino i processi nessun fattore abilitante presente Misura generale di prevenzione pianificata nel PIAO - sottosezione 2.3 m Rilevabilità Misurazione del rischio post trattamento, qualora efficace Monitoraggio efficacia misura di trattamento del rischio semplificazione nessuno Probabilità SABS Descrizione misura programmata S Ş Tipologia misura programmata Trattamento del rischio Struttura competente alla Struttura responsabile dell'efficacia della misura rilevazione dell'efficacia Descrizione fattore Fattore abilitante Motivazione 2 di efficacia Gravità Note riconoscimento del diritto di accesso, sia per il diniego del diritto stesso ai come dimostrano le relazioni annuali del RPCT e come anche riportato nel L'attuale regolamentazione del diritto di accesso è stata sempre attuata Un cospicuo interesse esterno potrebbe sussistere sia per ottenere il comunicazione dei dati richiesti relativamente al registro degli accessi Non sussistono segnalazioni da parte del RPCT circa l'omissione della 40 Valutazione del rischio Verifiche semestrali del RPCT sulla gestione degli accessi Esercizio abusivo/fraudolento di un potere discrezionale controinteressati Esercizio diritto di accesso DANNO DA EVENTO CORRUTTIVO segnalazioni PTPCT altro altro indicatori di stima del livello di esposizione al rischio: Rilevabilità 2-MEDIA Evidenza Evidenza Evidenza Note Note Note controllo interesse esterno scarsa attuazione 5 – massima collaborazione Sottoprocesso, fase, attività Gravita dentificazione del rischio situazione vigente (eventi Fipologia misura attuata Misurazione del rischio BASSO BASSO ALTO Misure concrete/ Probabilità riferimento) Indicatore Indicatore Indicatore Impatto Evento Valore Valore Valore

Pagina 63 di 63

		ALLEGATO 1) S	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	AZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
Disposizioni generali	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Art. 10, c. 8, lett. 3, d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT)	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) (fink_alla sotto-sezione Altri contenuti/Anticorruzione)	Annuale	vedi sotto-sezione Altri contenuti	vedi sotto-sezione Altri contenuti	
			Riferimenti normativi su organizzazione e attività	Riferimenti normativi con i relativi <i>link</i> alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normattiva" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Atti amministrativi generali	Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
	Atti generali		Documenti di programmazione strategico-gestionale	Direttive ministri, documento di programmazione, obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dall'adozione dell'atto	Responsabile della prevenzione della corruzione	
		Art. 12, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Statuti e leggi regionali	Estremi e testi ufficiali aggiornati degli Statuti e delle norme di legge regionali, che regolano le funzioni, l'organizzazione e lo svolgimento delle attività di competenza dell'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla pubblicazione in GURI o BURV dei nuovi atti	Dirigente capo SAGL	Statuto del Veneto, Regolamento, Ir 53/2012
		Art. 55, c. 2, d.lgs. n. 165/2001 Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Codice disciplinare e codice di condotta	Codice disciplinare, recame l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti - art. 7, 1. n. 300/1970) Codice di condotta inteso quale codice di comportamento	Tempestivo	Entro 20 giorni dall'adozione	Dirigente capo SABS	
	Oneri informativi per	Art. 12, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Scaderzario obblighi amministrativi	Scadenzario con l'indicazione delle date di efficacia dei nuovi obblighi amministrativi a carico di cittadini e imprese introdotti dalle amministrazioni secondo le modalità definite con DPCM 8 novembre 2013	Tempestivo			п.а.
	cittadini e imprese	Art. 34, d.lgs. n. 33/2013	Oneri informativi per cittadini e imprese	Regolamenti ministeriali o interministeriali, provvedimenti amministrativi a carattere generale adottati dalle amministrazioni dello Stato per regolare l'esercizio di poteri autorizzatori, concessori o certificatori, nonchè l'accesso ai servizi pubblici ovvero la concessione di benefici con allegato elenco di tutti gli oneri informativi gravanti sui cittadini e sulle imprese introdotti o eliminati con i medesimi atti	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016			n.a.
	D.	Art. 37, c. 3, d.l. n. 69/2013	Burocrazia zero	Casi in cui il rilascio delle autorizzazioni di competenza è sostituito da una comunicazione dell'interessato	Dati non più soggetti a			n.a.
	DHOCIAZIA ZGIO	Art. 37, c. 3-bis, d.l. n. 69/2013	Attività soggette a controllo	Elenco delle attività delle imprese soggette a controllo (ovvero per le quali le pubbliche amministrazioni a competenti ritengono necessarie l'autorizzazione, la segnalazione certificata di inizio attività o la mera comunicazione)	onouncazione coongatoria ai sensi del dlgs 10/2016			п.а.

ALLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPARENZ	Ø
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPAREI	Ν
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPAR	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPA	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRAS	≒
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRAS	≧
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRA	S
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA T	∢
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER I	т.
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER I	٩
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PE	_
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA P	岳
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAIN	풉
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAIN	ī
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAIN	Ĉ
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROG	≅
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROG	2
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROG	⋖
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PRO	ď
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 -	დ
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 -	O
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 -	쯧
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026	4
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-	õ
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20	Ñ
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20	4
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20	à
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO	\circ
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNI	
LEGATO AL PIAO PER IL TRI	0
LEGATO AL PIAO PER IL TRI	⋝
LEGATO AL PIAO PER IL TRI	⋾
LEGATO AL PIAO PER IL TRI	ā
LEGATO AL PIAO PER IL T	
LEGATO AL PIAO PER IL	
LEGATO AL PIAO PER II	
LEGATO AL PIAO PEI	=
LEGATO AL PIAO P	
LEGATO AL PIAO	ᆔ
LEGATO AL PIA	_
LEGATO AL	O
LEGATO AL	⋖
LEGATO AL	ᆵ
LEGAT	ت
LEGAT	ā
LEGAT	$\tilde{}$
E	껕
E	ď
コ	ശ്
₹	
	₹

		ALLEGATO 1) :	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TI (DELIBERI	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	^2
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione
Organizzazione		Art. 13, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze	Tempesivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla variazione della composizione	Dirigente capo SARI	Composizione del Consiglio regionale con, per ogni consigliere (in ordine alfabetico) le informazioni sotto eleneate. Le medesime informazioni sono pubblicate anche per gli assessori non consiglieri qualora raccolte o in possesso delle strutture consiliari. Composizione dell'Ufficio di presidenza
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla ricezione di nuovo documento o informazione	Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla ricezione di nuovo documento o informazione	Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.gss. n. 33/2013		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giomi dalla modifica della disciplim per la tavola; trimestrale per i compensi mensili; amuale per gli assegni vitalizi e di reversibilità	Dirigente capo SABS	Tavola descritiva della attuale disciplina degli emolumenti con indicazione del compenso lordo spettante. Compensi netti mensili dei singoli consiglieri (calcolati serza tener conto degli estii dell'assistenza fiscale e di evventuali poste di carattere personale). Assegui vitalizi ed ir evversibilità netti erogati nell'amo precedente ai singoli beneficiari, con specificazione dell'importo mensile medio (calcolato senza tener conto degli estii dell'assistenza fiscale e di evventuali altre poste di carattere personale)
			Tiolari di incarichi politici di cui	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 30 giomi dalla liquidazione della missione (entro 30 giorni dal ricevimento delle informazioni per le spese liquidate dagli uffici della GR)	Dirigente capo SABS e Dirigente capo SAG	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	an an	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla ricezione di nuovo documento o informazione	Dirigente capo SARI	

Z
Z
RE
PA
AS
TR
٩
2
PE
⊻
≧
\geq
₽
G
8
Ы
2
20
4
22
7
$\overline{\circ}$
z
$\overline{\mathbb{Z}}$
\Box
=
ш
O P
A
П
A
ò
Ĕ
Ö
Э
구
-

	7	ALLEGATO 1) SF	EZIONE "AMMINISTRAZIONE TE (DELIBERE	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	>:
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.1gs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla ricezione di nuovo documento o informazione	Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. l., lett. l., dlgs. n., 33/2013 Art. 2, c. l., punto l., l. n. 441/1982		 dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore odi sindaco di società, con l'apposizione della formula esali mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli istessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico] 	Nessumo (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico e del elezione del mandato).	Entro 10 giorni dalla ricezione di nuovo documento o informazione	Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, 1. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico	Entro 10 giorni dalla ricezione di nuovo documento o informazione	Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostemute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla ricezione di nuovo documento o informazione	Dirigente capo SARI	
	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, 1. n. 441/1982		 4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] 	Annuale	Entro 10 giorni dalla ricezione di nuovo documento o informazione	Dirigente capo SARI	
P	_	Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		Art. 14, c. 1, lett.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, e. 1, punto 1, l. n. 441/1982	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del dgs n. 33/2013	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).			n.a.

		ALLEGATO 1) S	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TI (DELIBERI	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	2
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla romina o dal conferimento dell'incarico			n.a.
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'amno superi 5.000 €)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
		Art 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuale			11.8.
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina, con l'indicazione della durata dell'incarico	Nessuno		Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Nessuno		Dirigente capo SARI	
_		Art. 14, c. 1, lett.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno		Dirigente capo SABS	
		c), d.lgs. n.		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno		Dirigente capo SABS	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno		Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	_	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno		Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982	Cessati dall'incarico (documentazione da pubblicare sul sito web)	1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla seadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Nessuno		Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte con riferimento al periodo dell'incario (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	Nessuno		Dirigente capo SARI	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982		 d) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] 	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell'incarico).		Dirigente capo SARI	
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assurzione della carrica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carrica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla ricezione della notizia dell'erogazione della sanzione	Dirigente capo SARI	Dati della sanzione o dichiarazione di inesistenza di sanzioni

í	`	j
i	2	-
č	Š	2
		ζ
0	2	
٠		ί
E	2	=
		ב
(٩	4
	5	
•		r
٠	Š	ŝ
;	Š	5
•		ř
(ì	
(2
(
0	5	
	1	í
Ç	2	þ
0	_	7
d		V
•		t
0	_	Ž
è	7	V
()
:		,
		2
į	1	_
0	2	
ŀ		
:		=
0	۹	-
	Š	
(0
•		ί
ċ	5	
•		ζ
9)
1		7
(Ĵ	
L	í	١
:		
	<	ζ

_
$\stackrel{\sim}{\sim}$
z
RE
Ħ
₽
Ş
Z
F
⋖
_
8
PE
7
$\stackrel{\sim}{=}$
≅
2
⋖
GR
2
Ы
9
22
202
4
2
0
7
0
z
z
ш
$\overline{\sim}$
\vdash
=
œ
$\overline{\Box}$
Δ
0
⋖
ᇫ
\neg
⋖
0
É
Æ
6
\equiv
¥
4

		ALLEGATO 1) S	EZIONE "AMMINISTRAZIONE TI (DELIBER)	ALLEGATO I) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRAPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	>
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento po	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Soggetto Termine di scadenza responsabile della per la pubblicazione trasmissione dei dati per la pubblicazione per la pubblicazione
Consulenti e collaboratori		Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Estremi degli atti di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti estemi a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. dt 33/2013)	Entro 10 giorni dall'adozione dell'atto di incarico	Dirigente capo servizio o Segretario generale che adotta o propone all'Ufficio di presidenza l'atto di conferimento dell'incarico	
				Per ciascun titolare di incarico:				
		Art. 15, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		1) curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. dd 33/2013)	Entro 10 giorni dall'adozione dell'atto di incarico	Dirigente capo servizio o Segretario generale che adotta o propone all'Ufficio di presidenza l'atto di conferimento dell'incarico	
	Titolari di incarichi di collaborazione o consulenza	Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Consulenti e collaboratori	 dati relativi allo svolgimento di incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali 	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. dd 33/2013)	Entro 10 giorni dall'adozione dell'atto di incarico	Dirigente capo servizio o Segretario generale che adotta o propone all'Ufficio di presidenza l'atto di conferimento dell'incarico	
		Art. 15, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	(da puonicale III taoeile)	 compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato 	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. dd 33/2013)	Entro 10 giorni dall'adozione dell'atto di incarico	Dirigente capo servizio o Segretario generale che adotta o propone all'Ufficio di presidenza l'atto di conferimento dell'incarico	
		Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001		Tabelle relative agli elenchi dei consulenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicate alla Funzione pubblica)	E Tempestivo start. 8, d.lgs. n. pp. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla scadenza prescritta per la comunicazione alla Funzione pubblica	Dirigente capo SABS	Collegamento ipertestuale alla banca dati Perla PA per le informazioni in essa contenute
		Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001		Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse	Tempestivo de	Entro 10 giorni dall'adozione dell'atto di incarico	Dirigente capo servizio o Segretario generale che adotta o propone all'Ufficio di presidenza l'atto di conferimento dell'incarico	

≾
깆
m
\overline{z}
₹
Ω
S
2
TR
_
٩
Ξ.
딾
Ы
=
₹
2
5
7
2
5
ŏ
\approx
ద
7
'n
05
0
۲
4
2
0
2
2
2
2
ENNIO 2
NNIO 2
TRIENNIO 2
ENNIO 2
R IL TRIENNIO 2
IL TRIENNIO 2
R IL TRIENNIO 2
R IL TRIENNIO 2
PER IL TRIENNIO 2
PER IL TRIENNIO 2
IAO PER IL TRIENNIO 2
IAO PER IL TRIENNIO 2
AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
O AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
O AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
EGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2

SATO 1) SEZIONE "AI	MMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DE (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	ALLEGATO I) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	>
Riferimento Denominazione del singolo obbligo normativo		Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento po	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblica re
Art. 14, c. 1, lett. Art. 14, c. 1, lett. Atto di conferimento, con l'ind. Atto di conferimento, con l'ind.	n titol	Per ciascun titolare di incarico: Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. da 33/2013)	Entro 20 giorni dall'adozione dell'atto di conferimento	Dirigente capo SABS	
Art. 14, c. 1, lett. b) e. c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	vita	Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.l.gs. n. dż 33/2013)	Entro 20 giorni dall'adozione dell'atto di conferimento	Dirigente capo SABS	
Compensi di q componenti va	fi q	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.l.gs. n. de 33/2013)	Entro 20 giorni dall'adozione dell'atto di conferimento	Dirigente capo SABS	
	12.	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo c (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013) de	Entro 30 giorni dalla data di richiesta del pagamento ai competenti uffici della Giunta regionale	Dirigente capo SABS e Dirigente capo SAG	
Art. 14, c. 1, lett. Dati relativi all'a d) e c. 1-bis, titolo corrisposti d.lgs. n. 33/2013	×	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione o informazione	Dirigente capo SABS	
Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	æ	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione o informazione	Dirigente capo SABS	
Art. 14, c. 1, lett. f) ec. 1-bis, d.gs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, 1. n. 441/1982 Art. 14, c. 1, lett. Incarichi amministrativi di vertice titolarizi di inministrato di punto 1, 1. n. punto 1, 1. n. punto 1, 1. n. punto 1, 1. n. punto dell'incarichi amministrativi di vertice titolarizi di punto di punto dell'incarichi amministrato di punto dell'incarichi amministratori di punto dell'incarichi amministratori di punto dell'incarichi amministratori di punto dell'incarichi amministratori di princarichi amm	. i . i . i . i . i . i	I) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, utiolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula esul mio noner afferme oche la dichiarazione corrisponde al vero, Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dala conferimento E dell'inearico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	Entro 20 giorni dalla ricezione	Dirigente capo SABS	Si rinvia alle indicazioni fornite dall'ANAC
Art. 14, c. 1, lett. 1) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	∰ 2 a	 copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili) 	Entro 3 mesi della nomina o dal conferimento dell'incarico	Entro 20 giorni dalla ricezione	Dirigente capo SABS	
Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 drt. 3.1, n. 441/1982	B 45	 3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] 	Annuale	Entro 20 giorni dalla ricezione	Dirigente capo SABS	
Art. 20, c. 3, d.1gs. n. 39/2013 Dichiarazion	F	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	Entro 20 giorni dalla ricezione	Dirigente capo SABS	
Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013	₩.	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	Entro 20 giorni dalla ricezione	Dirigente capo SABS	

⋖
Ν
$\overline{}$
500
≍
Ψ,
◁
Δ.
S
⋖
2
=
٠.
∢
_
\simeq
Ш
Ы
_
⋖
₹
2
2
5
⋖
8
Ü
\approx
\circ
\simeq
Ф
9
2
0
~
4
٧.
\simeq
0
0
0
0
0
NNIO 20
0
IENNIO 20
NNIO 20
IENNIO 20
IAO PER IL TRIENNIO 20
IENNIO 20
IAO PER IL TRIENNIO 20
IAO PER IL TRIENNIO 20
AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
IAO PER IL TRIENNIO 20
AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
ATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
GATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
EGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
EGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20

	Specificazioni sui dati da pubblicare							Si rinvia alle indicazioni fornite	dall'ANAC		
PTPCT CRV	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Dirigente capo SABS	Dingente capo SABS	Dirigente capo SABS	Dirigente capo SABS	Dirigente capo SABS e Dirigente capo SAG	Dirigente capo SABS	Dirigente capo SABS	Dirigente capo SABS	Dirigente capo SABS	Dirigente capo SABS
	Termine di scadenza per la pubblicazione		Entro 20 giorni dall'adozione dell'atto di conferimento	Entro 20 giorni dall'adozione dell'atto Dirigente capo SABS di conferimento	Entro 20 giorni dall'adozione dell'atto di conferimento	Entro 30 giorni dalla data di richiesta del pagamento ai competenti uffici della Giunta regionale	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione o informazione	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione o informazione	Ent	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione o informazione	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione o informazione
	Aggiornamento	Annuale (non oltre il 30 marzo)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla elezione, dalla nomina o del conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico del mandato).	Entro 3 mesi della nomina o dal conferimento dell'incarico	Annuale
ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	Contenuti dell'obbligo	Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Per ciascun titolare di incarico: Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco i società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	 copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coninge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili) 	 attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]
SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TI (DELIBERI	Denominazione del singolo obbligo						Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di infirizzo nolitico senza procedura	pubbliched is selezione e titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali	(da pubblicare in tabelle che distinguano le seguenti situazioni: dirgenti, dirigenti individuati discrezionalmente, tirolari di posizione organizzati va con finzioni dirigenziali)		
ALLEGATO 1) SEZ	Riferimento normativo	Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013	Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	1	c) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Art. 14, c. 1, lett. f) e.c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, 1. n. 441/1982	Art. 14, c. 1, lett. f) e.c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982	Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982
	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)								Titolan di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)		
	Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)										

Z
REN
ISPA
TR/
R
\ PE
M
RAN
ROG
٩-
2026
-4 ² C
0 20
\bar{z}
TRIE
R
) PE
PIA
AL.
ATO
ILLEG
۹

		ALLEGATO 1) \$	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TF (DELIBERE	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	23
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione o informazione	Dirigente capo SABS	
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione o informazione	Dirigente capo SABS	
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Annuale (non oltre il 30 marzo)		Dirigente capo SABS	
		Art. 15, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Elenco posizioni dirigenziali discrezionali	Elenco delle posizioni dirigenziali, integrato dai relativi titoli e curricula, attribuite a persone, anche esterne alle pubbliche amministrazioni, individuate discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico serza procedure pubbliche di selezione	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016			
		Art. 19, c. 1-bis, d.lgs. n. 165/2001	Posti di funzione disponibili	Numero e tipologia dei posti di funzione che si rendono disponibili nella dotazione organica e relativi criteri di scelta	Tempestivo		Dirigente capo SABS	
		Art. 1, c. 7, d.p.r. n. 108/2004	Ruolo dirigenti	Ruolo dei dirigenti	Annuale		Dirigente capo SABS	
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Nessuno		Dirigente capo SABS	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Nessuno		Dirigente capo SABS	
		Art. 14, c. 1, lett.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno		Dirigente capo SABS	
		c), d1gs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno		Dirigente capo SABS e Dirigente capo SAG	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno		Dirigente capo SABS	
	Dirigenti cessati	Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblica e indicazione dei compensi spettanti (documentazione da pubblicare sul sito Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti web)	Nessuno		Dirigente capo SABS	Si rinvia alle indicazioni fornite dall'ANAC
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		I) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla seadenza del termine di legge per la presentazione della dichairazione [Per il soggetto, il contuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Nessuno		Dirigente capo SABS	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982		 dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] 	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell'incarico).		Dirigente capo SABS	

,	3
	ž
C	ž
0	2
,	8
1	¥
	3
0	×
Ċ	Ξ
	₹
:	⋚
٠	₹
(5
(≎
Ċ	ż
ζ	۵
0	70
•	7-
0	77
ć	₹
(2
	ş
į	Ξ
ŀ	_
	=
0	품
c	7
•	ĭ
Ċ	7
	Z
(2
	¥
ì	H
:	=

		ALLEGATO 1) S	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TI (DELIBERE	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	2
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei tttolari di incarichi dirigenziali	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dalla ricezione della notizia dell'erogazione della sanzione	Dirigente capo SABS	Dati della sanzione o dichiarazione di inesistenza di sanzioni
	Posizioni organizzative	Art. 14, c. 1- quinquies., d.lgs. 1 n. 33/2013	Posizioni organizzative	Curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dall'adozione dell'incarico	Dirigente capo SABS	
	Dotazione organica	Art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Conto annuale del personale	Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla detazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'Indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale assemano agli uffici di ricitta collaborazione con gri organi di indirizzo politico	Annuale (art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 30 giorni dalla presentazione del conto annuale	Dirigente capo SABS	
		Art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo personale tempo indeterminato	Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico.	Annuale (art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 30 giorni dalla presentazione del conto annuale	Dirigente capo SABS	
	0	Art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 30 giorni dalla presentazione del conto annuale	Dirigente capo SABS	
	rersonate non a tempo indeterminato	Art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo del personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Costo complessivo del personale con rapporto di Iavoro non a tempo indeterminato, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Trimestrale (art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	Entro il mese successivo alla chiusura del trimestre precedente	Dirigente capo SABS	
	Tassi di assenza	Art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Tassi di assenza trimestrali (da pubblicare in tabelle)	Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale	Trimestrale (art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dal termine del trimestre	Dirigente capo SABS	Articolazione per Segreteria generale, Servizi consiliari, segreterie degli organi, segreterie dei gruppi
	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	izzati ai n dirigenti)	Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente (dirigente e non dirigente), con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro il mese successivo al conferimento/autoriz- zazione	Dirigente capo SABS	
	Contrattazione collettiva	Art. 21, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 47, c. 8, d.lgs. n. 165/2001	Contrattazione collettiva	Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Dirigente capo SABS	Collegamento ad Archivio contratti del settore pubblico Aran - Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni
		Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Contratti integrativi	Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-finanziaria e quella illustrativa, certificate dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Dirigente capo SABS	Collegamento ad Archivio contratti del settore pubblico Aran - Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni
	Contrattazione integrativa	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 55, c. 4,d.lgs. n.	Costi contratti integrativi	Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica	Annuale (art. 55, c. 4, d.lgs. n. 150/2009)	Entro 30 giorni dalla presentazione del conto annuale	Dirigente capo SABS	
		Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	7110	Nominativi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dal conferimento dell'incarico	Dirigente capo SABS	
	OIV	Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	UIV //do mukklicomo in tokalla)	Curricula	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dal conferimento dell'incarico	Dirigente capo SABS	

		ALLEGATO 1) S	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TI (DELIBERE	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	2
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
		Par. 14.2, delib. CiVIT n. 12/2013	(ua puvoneate III tavene)	Compensi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dal conferimento dell'incarico	Dirigente capo SABS	
Bandi di concorso		Art. 19, d.lgs. n. 33/2013	Bandi di concorso (da pubblicare in tabelle)	Bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione nonche' i criteri di valutazione della Commissione e le tracce delle prove scritte	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Dirigente capo SABS	
Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Par. 1, delib. CiVIT n. 104/2010	valutazione	Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, d.1gs. n. 150/2009)	Tempestivo	Entro 20 giorni dall'approvazione o dall'aggiornamento	Dirigente capo SABS	
	Piano della Performance	, lett.	Piano della Performance/Piano esecutivo di gestione	Piano della Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009) Piano esecutivo di gestione (per gli enti locali) (art. 169, c. 3-bis, d.lgs. n. 267/2000)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dall'approvazione o dall'aggiornamento	Dirigente capo SABS	
	Relazione sulla Performance	b), a.lgs. n. 33/2013	Relazione sulla Performance	Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dall'approvazione o dall'aggiornamento	Dirigente capo SABS	
	Ammontare complessivo	Art. 20, c. 1,	Ammontare complessivo dei premi	Ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 30 giorni dalla data di richiesta del pagamento ai competenti uffici della Giunta regionale	Dirigente capo SABS	
		d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Ammontare dei premi effettivamente distribuiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 30 giorni dalla data di richiesta del pagamento ai competenti uffici della Giunta regionale	Dirigente capo SABS	
				Criteri definiti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance per l'assegnazione del trattamento accessorio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dall'adozione o dell'aggiornamento del Piano della performance	Dirigente capo SABS	
	Dati relativi ai premi	Art. 20, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Dati relativi ai premi (da pubblicare in tabelle)	Distribuzione del trattamento accessorio, in forma aggregata, al fine di dare conto del livello di selettività utilizzato nella distribuzione dei premi e degli incentivi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 30 giorni dalla data di richiesta del pagamento ai competenti uffici della Giunta regionale	Dirigente capo SABS	
				Grado di differenziazione dell'utilizzo della premialtà sia per i dirigenti sia per i dipendenti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 30 giorni dalla data di richiesta del pagamento ai competenti uffici della Giunta regionale	Dirigente capo SABS	
	Benessere organizzativo	Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Benessere organizzativo	Livelli di benessere organizzativo	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lg.s 97/2016			
Enti controllati		Art. 22, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Elenco degli enti pubblici, comunque denominati, istituiti, vigilati e finanziati dall'amministrazione ovvero per i quali l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori dell'ente, con l'indicazione delle funzioni atribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate.	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			П.а.
_	_			rer ciascuno degii enti:				

Z
REN
PA
RAS
ΞY
ER L
A PE
Ę
RAN
8
- PR
56
1-20
024
102
ENN
TRIE
=
PER
AO
LP
0 V
GAT
LE
⋖

		ALLEGATO 1) !	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE T (DELIBER	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	>
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Breti mukklici viailati	4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
	Enti pubblici vigilati		ciin puoonet vigiaa. (da mibhlicare in tabella)	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante (con l'esclusione dei rimbonsi per vitto e alloggio)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (link al sito dell'en <u>te)</u>	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)			n.a.
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (<i>l ink</i> al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)			п.а.
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici vigilati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		Art. 22, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Elenco delle società di cui l'amministrazione detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di sevvizio pubblico affidate, ad esclusione delle società, partecipate da amministrazioni on azioni quotate in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea, e loro controllate. (art. 22, c. 6, d.lgs. n. 33/2013)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
				Per ciascuna delle società:	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Dati società partecipate	4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
			(da pubblicate ili tabelle)	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.

ALLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPARENZA	
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPARI	Z
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TI	REN
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TI	SPAI
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA	
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA	≤
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROG	PER
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROG	MΑ
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROG	ΣĀ
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PR	Ō
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-20	8
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-20	- 97
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20:	
LLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO	0
LLEGATO AL PIAO PER IL TRII	_
LLEGATO AL PIAO PER IL TI	EN
LLEGATO AL PIAO PE	
LLEGATO AL PIAO P	R
LLEGATO AL PIA	4
LLEGAT	ĭ
LLEGAT	٩F
LE	Ą
AF	Ĕ
	Ā

		ALLEGATO 1) \$	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE T (DELIBER)	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	Λ
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione
	Società partecipate			6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
				7) incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (link. al sito dell'ente)	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)			n.a.
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2014		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (l ink al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)			n.a.
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali delle società partecipate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		Art. 22, c. 1. lett. d-bis, d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alicenazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs 175/2016)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
		Art. 19, c. 7,	Provvedimenti	Provvedimenti con cui le amministrazioni pubbliche socie fissano obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		d.lgs. n. 175/2016		Provvedimenti con cui le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a.
		Art. 22, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo dell'amministrazione, con l'indicazione delle finzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а.
				rer clascuno aegii enti: I) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
	Enti di diritto privato controllati		Enti di diritto privato controllati	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
			(da pubblicare in tabelle)	6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (inik. al sito dell'ente)	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)			n.a

X
z
器
⋖
SP
Ϋ́
F
≤
ď
PE
ā
Σ
Σ
RΑ
Ō
0
R
1
2026
20
4
02
×
0
z
品
문
\vdash
=
ER
۵
9
₽
Ξ
Ā
2
Ä
EG
Ξ
₹

		ALLEGATO 1) S	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TI (DELIBERI	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	^2
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblica re
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (l ink al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)			n.a
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali degli enti di diritto privato controllati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
	Rappresentazione grafica	Art. 22, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Rappresentazione grafica	Una o più rappresentazioni grafiche che evideriziano i rapporti tra l'amministrazione e gli enti pubblici vigilati, le società partecipate, gli enti di diritto privato controllati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
Attività e procedimenti	Dati aggregati attività amministrativa	Art. 24, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Dati aggregati attività amministrativa	Dati relativi alla attività amministrativa, in forma aggregata, per settori di attività, per competenza degli organi e degli uffici, per tipologia di procedimenti	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016			
				Per ciascuna tipologia di procedimento:				
		Art. 35, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		1) breve descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 35, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		2) unità organizzzative responsabili dell'istruttoria	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		3) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		4) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 35, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		5) modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li riguardino	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 35, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 35, c. 1, lett. g), d.lgs. n. 33/2013		7) procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-assenso dell'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
	Tinologie di monedimento	Art. 35, c. 1, lett. h), d.lgs. n. 33/2013	Tipologie di procedimento	8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
	outsill pool in ordered in	Art. 35, c. 1, lett. i), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 35, c. 1, lett. l), d.lgs. n. 33/2013		10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 35, c. 1, lett. m), d.lgs. n. 33/2013		11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonchè modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.1gs. n. 33/2013)			
				Per i procedimenti ad istanza di parte:				

Z
REN
SPA
TRA
۸
PER
MA
ΑĀ
OGR
- PR
970
4-20
202
9
EN
LTR
ERI
NO P
LPI/
A O
GAT
ALLE

		ALLEGATO 1) 9	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TI (DELIBERI	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		 atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni 	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013 e Art. 1, c. 29, 1. 190/2012		 uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze 	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
	Monitoraggio tempi procedimentali	Art. 24, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 28, l. n. 190/2012	Monitoraggio tempi procedimentali	Risultati del monitoraggio periodico concernente il rispetto dei tempi procedimentali	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 972016			
	Dichiarazioni sostitutive e acquisizione d'ufficio dei dati	Art. 35, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Recapiti dell'ufficio responsabile	Recapiti telefonici e casella di posta elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le attività volte a gestire, garantire e verificare la trasmissione dei dati o l'accesso diretto degli stessi da parte delle amministrazioni procedenti all'acquisizione d'ufficio dei dati e allo svolgimento dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			
Provvedimenti	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, dlgs. n. 33/2013)	Trimestrale	Segretario generale	Deliberazioni dell'Ufficio di presidenza e decreti del Presidente
	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016			
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 20 giorni dalla data di adozione	Dirigente capo servizio o Segretario generale che adotta l'atto	Schede sintetiche dei provvedimenti come da modello SGQ
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Provvedimenti dirigenti amministrativi Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016			
Controlli sulle imprese		Art. 25, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Tipologie di controllo	Elenco delle tipologie di controllo a cui sono assoggettate le imprese in ragione della dimensione e del settore di attività, con l'indicazione per ciascuna di esse dei criteri e delle relative modalità di svolgimento	Dati non più soggetti a mukhlimaziona akklimatonia			

Ŋ
品
AR
SP
RA
Α
R
PER
₹
⋚
₹
ğ
ž
ī
026
7
024
2
읒
Ē
M
Ξ
PER
F
Ä
П
D A
爿
EG/
Ë
∢

PTPCT CRV	Soggetto denza responsabile della Specificazioni sui dati da pubblicare rzione trasmissione dei dati per la pubblicazione		Per le procedure avviate fino al 31/12/2023 e non conduse entro la stessa data in base al decreto legislativo n. 50/2016 ovvero secondo il decreto legislativo n. 36/2023 occorre fare riferimento per gli adempimenti alla delibera ANAC n. 582/2023	ne RUP	ne RUP	ne RUP	ne RUP
	Termine di scadenza per la pubblicazione		Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva
	Aggiornamento	propriedation orongarona ai sensi del d.lgs. 97/2016	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva
ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	Contenuti dell'obbigo	Elenco degli obblighi e degli adempimenti oggetto delle attività di controllo che le imprese sono tenute a rispettare per ottemperare alle disposizioni normative	un collegamento ipertestuale che rinvia ai dati relativi all'intero ciclo di vita del contratto contenuti nella BDNCP secondo le regole tecniche di cui al provvedimento adottata da ANAC ai sensi dell'articolo 23 del codice. Tale collegamento garantisce un accesso immediato e diretto ai dati da consultare riferiti allo specifico contratto della stazione appaltante e dell'ente concedente ed assicura la trasparenza di tutti gli atti di ogni procedura contrattuale, dai primi atti all'esecuzione	Fase della procedura: PROGETTAZIONE E PROGRAMMAZIONE Dato da pubblicare: - I'elenco delle soluzioni tecnologiche adottate dalle SA e enti concedenti per l'automatizzazione delle proprie attività.	Fase della procedura: PROGETTAZIONE E PROGRAMMAZIONE Dato da pubblicare: Dato da pubblicare: Dato de pubblicare: - "la relazione sul progetto edl'opera e l'analisi di fatibilità delle eventuali alternative Progettuali; - "la relazione conclusiva (ont sintetica descrizione delle proposite e delle osservazioni pervenute + eventuale indicazione di quelle ritenute meritevoli di accoglimento)	Fase della procedura: PROGETTAZIONE E PROGRAMMAZIONE Dato da pubblicare: - la relazione di progetto dell'opera redatta dal responsabile del dibattito pubblico; "- la relazione conclusiva del responsabile del dibattito (con i contenuti specificati dell'art. 7 "- la relazione conclusivo della SA redatto sulla base della relazione conclusiva del responsabile. "- il documento conclusivo della SA redatto sulla base della relazione conclusiva del responsabile.	Fase della procedura: PROGETTAZIONE E PROGRAMMAZIONE Dato da pubblicare: - gli atti recant inorne, criteri oggettivi per il funzionamento del sistema di qualificazione, l'eventuale aggiornamento periodico dello stesso e durata, criteri soggettivi (requisiti relativi alle capacità economiche, finanziarie, tecniche e professionali) per l'iscrizione al sistema.
SEZIONE "AMMINISTRAZIONE T (DELIBER	Denominazione del singolo obbligo	Obblighi e adempimenti					
ALLEGATO 1) S	Riferimento normativo	Art. 25, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Art. 37 d.lgs. n. 33/2013 e art. 28 d.lgs. n. 36/2023 (delibera ANAC n. 264/2023)	Art. 30 Uso di procedure automatizzate nel ciclo di vita dei contratti pubblici	Art. 40 Dibattito pubblico (da intendersi riferito a quello facoltativo)	Allegato 1.6 – Dibattito pubblico obbligatorio	Art. 168 Procedure di gara con sistemi di qualificazione
	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)						
	Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)		Bandi di gara e contratti				

PARENZA
R LA TRAS
MMA PEF
- PROGRA
24-2026
ENNIO 20
PER IL TRI
AL PIAO
ALLEGATO

		ALLEGATO 1) SI	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	AZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	>
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Soggetto Termine di scadenza responsabile della per la pubblicazione trasmissione dei dati per la pubblicazione per la pubblicazione
		Art. 28 Trasparenza dei contratti pubblici		Fase della procedura: AGGIUDICAZIONE Dato da pubblicare: - la composizione delle commissioni giudicatrici e i CV dei componenti	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	RUP	
		Art. 140 Procedure in caso di somma urgenza e di protezione civile		Fase della procedura: PROCEDURE Dato da pubblicane: - gli atti relativi agli affidamenti con specifica indicazione dell'affidatario	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	RUP	
		Art. 169 Procedure di gara regolamentate (SETTORI SPECIALI)		Fase della procedura: PROCEDURE Dato de pubblicare: - gli atti eventualmente adottati recanti l'elencazione delle condotte che costituiscono gravi illeciti regli atti eventualmente adottati recanti l'elencazione delle condotte che costituiscono gravi illeciti regli e l'effetti degli att. 95, co. 1, lettera e) e 98 (cause di esclusione dalla gara per gravi illeciti professionali)	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	RUP	
		FINANZA DI PROGETTO Art. 193 Procedura di affidamento		rocedura di valutazione della proposta del promotore	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	RUP	
		LEGISLATIVO 23 dicembre 2023. n. 201 Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica Art. 31		Fase della procedura: PROCEDURE Affrdamento di SPL Dato da pubblicare: La deliberazione di affidamento del servizio a società in house (art. 17 c. 2) per affidamenti sopra soglia del servizio pubblico locale, compresi quelli nei settori del trasporto pubblico locale e dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale - il contratto di servizio sottoseritto dalle parti (art. 31 c. 2)	Pubblicazione tempestiva	Pubblicazione tempestiva	RUP	

Ŋ
品
AR
SP
RA
Α
R
PER
₹
⋚
₹
ğ
ž
ī
026
7
024
2
읒
Ē
M
Ξ
PER
F
Ä
П
D A
爿
EG/
Ë
⋖

CRV	Specificazioni sui dati da pubblicare ie		n.a	n.a	n.a	п.а	п.а	n.a	п.а	п.а	п.а	n.a
PTPCT CRV	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	RUP										
	Termine di scadenza per la pubblicazione	La pubblicazione va attuata tempestivamente, fatta eccezione popia del rapporto di cui all'art. 47, co. 2 e 9 come di seguito specificato.										
	Aggiornamento	La pubblicazione va attuata tempestivamente, fatta eccezione per la copia del rapporto di cui all'art. 47, co. 2 e 9 come di seguito specificato.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Annuale (art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)
ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	Contenuti dell'obbligo	Fase della procedura: PROCEDURE Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC Dato de pubblicare: Art. 47, commi 2 e 9 -La copia dell'ultimo rapporto sulla situazione del personale maschile e femminile redatto dall'operatore economico, tenuto alla sua redazione ai sensi dell'art. 46, decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (operatori economico) che cocupano olure 50 disponenti); il decuemento è prodotto, a pena di esclusione, al momento della presentazione della domanda di partecipazione o dell'offerta. N.B. itale pubblicazione è successiva alla pubblicazione degli avvisi relativi agli esiti delle procedure Art. 47, commi 3 e 9 "- La relazione di genere sulla situazione del personale maschile e fermininile consegnata, entro sei mesi dalla conclusione del contratto, alla stazione appaltante/ente concedente dagli operatori economici che cocupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti. Art. 47, co. 3-bis e 9 "- La certificazione di cui all'art. 17 della legge 12 marzo 1999, n. 68 e della relazione relativa all'assolvimento degli obblighi di cui alla medesima legge e alle eventuali sanzioni e provvedimenti disposti a carico dell'operatore economico nel triemio anteccedente la data di scaedarza della presentazione delle offertre e consegnate alla stazione appallante/ente concedente entro sei mesi dalla conclusione del contratto (per gli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti).	Atti con i quali sono determinati i criteri e le modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qua	Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	Per ciascun atto: 1) nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario	2) importo del vantaggio economico corrisposto	3) norma o titolo a base dell'attribuzione	4) ufficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo	5) modalità seguita per l'individuazione del beneficiario	6) link al progetto selezionato	7) link al curriculum vitae del soggetto incaricato	Elenco (in formato tabellare aperto) dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro
SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TE (DELIBERE	Denominazione del singolo obbligo		Criteri e modalità		Atti di concessione	(da pubblicare in tabelle creando un collegamento con la pagina nella quale	sono riportati i dati dei relativi provvedimenti finali)	(NB: è fatto divieto di diffusione di dati da cui sia possibile ricavare informazioni relative allo stato di				
ALLEGATO 1)	Riferimento normativo	DECRETO - LEGGE 31 maggio 2021, n. 77 Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure art. 47	Art. 26, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Art. 26, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Art. 27, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Art. 27, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Art. 27, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Art. 27, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Art. 27, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013	Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013	Art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013
	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)		Criteri e modalità				 	Atti di collegazione				
	Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)		Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici									

_
Ž
REP
AF
1SF
2
A
Z
Ы
A
⋚
RA
9
80
٩
26
20
4
200
0
$\bar{\leq}$
É
K
=
PER
9
Ž
LP.
O O
¥
EG/
Ξ
⋖

		ALLEGATO 1) S	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	AZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	>
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione
Bilanci		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio preventivo	Documenti e allegati del bilancio preventivo, nonché dati relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	entro i termini previsti dal decreto 29 aprile 2016	Dirigente capo SABS	
	Bilancio preventivo e consuntivo	Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	entro i termini previsti dal decreto 29 aprile 2016	Dirigente capo SABS	
		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio consuntivo	Documenti e allegati del bilancio consuntivo, nonché dati relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	entro i termini previsti dal decreto 29 aprile 2016	Dirigente capo SABS	
		Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci consuntivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	entro i termini previsti dal 29 aprile 2016	Dirigente capo SABS	
	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Art. 29, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 - Art. 19 e 22 del dlgs n. 91/2011 - Art. 18-bis del dlgs n.118/2011	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni invoi esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi e indicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro i termini previsti dal d.lgs. 118/2011	Dirigente capo SABS	
Beni immobili e gestione patrimonio	Patrimonio immobiliare	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Patrimonio immobiliare	Informazioni identificative degli immobili posseduti e detenuti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro un mese dalla modifica	Dirigente capo SAG	
	Canoni di locazione o affitto	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Canoni di locazione o affitto	Canoni di locazione o di affitto versati o percepiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro il mese successivo al termine dell'anno di riferimento	Dirigente capo SAG	Ammontare annuo pagato
Controlli e rilievi sull'amministrazione				Attestazione dell'OIV o di altra struttura analoga nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione	Annuale e in relazione a delibere A.N.A.C.	Entro 10 giorni dalla ricezione dell'attestazione	Dirigente capo SABS	
	Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri		Atti degli Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o	Documento dell'OIV di validazione della Relazione sulla Performance (art. 14, c. 4, lett. c), d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	Entro 10 giorni dalla ricezione del documento	Dirigente capo SABS	
	organismi con funzioni analoghe	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	altri organismi con funzioni analoghe	Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli intemi (art. 14, c. 4, lett. a), d.l.gs. n. 150/2009)	Tempestivo	Entro 10 giorni dalla ricezione della relazione	Dirigente capo SABS	

◁	
1	1
-	
_	
ш	J
α	
7	
\simeq	•
Δ	
S	١
4	•
2	
	•
\vdash	•
_	,
4	١
_	4
α	•
ш	
-	4
Δ	
_	,
d	
\leq	
\leq	
5	
<	
◁	
~	
C	J
$\bar{}$	١
_	
α	
Δ	
_	
C	3
$\overline{}$	į
Ċ	١
7	
H	
4	
4	
024-	
4	
024-	
024-	
024-	
024-	
024-	
NNIO 2024-	
024-	
FNNIO 2024-	
NNIO 2024-	
FNNIO 2024-	
FNNIO 2024-	
FNNIO 2024-	
II TRIFNNIO 2024-	
R II TRIFNNIO 2024-	
FR II TRIFNNIO 2024-	
R II TRIFNNIO 2024-	
FR II TRIFNNIO 2024-	
FR II TRIFNNIO 2024-	
FR II TRIFNNIO 2024-	
FR II TRIFNNIO 2024-	
FR II TRIFNNIO 2024-	
IAO PER II TRIFNNIO 2024-	
IAO PER II TRIFNNIO 2024-	
IAO PER II TRIFNNIO 2024-	
AI PIAO PER II TRIFNNIO 2024-	
O AL PIAO PER IL TRIFNNIO 2024-	
O AL PIAO PER IL TRIFNNIO 2024-	
AI PIAO PER II TRIFNNIO 2024-	
ATO AL PIAO PER IL TRIFNNIO 2024-	
GATO AI PIAO PFR II TRIFNNIO 2024-	
ATO AL PIAO PER IL TRIFNNIO 2024-	
GATO AI PIAO PFR II TRIFNNIO 2024-	
I FGATO AI PIAO PFR II TRIFNNIO 2024-	
I FGATO AI PIAO PFR II TRIFNNIO 2024-	
I FGATO AI PIAO PFR II TRIFNNIO 2024-	
I FGATO AI PIAO PFR II TRIFNNIO 2024-	

		ALLEGATO 1) S	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	AASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * SANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
				Altri atti degli organismi indipendenti di valutazione , nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla ricezione dell'atti	Dirigente capo SABS	
	Organi di revisione amministrativa e contabile		Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile	Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla ricezione del documento	Dirigente capo SABS	
	Corte dei conti		Rilievi Corte dei conti	Tutti i rilievi della Corte dei conti ancorchè non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Entro 10 giorni dalla ricezione del documento	Dirigente capo SARI	
Servizi erogati	Carta dei servizi e standard di qualità	Art. 32, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Carta dei servizi e standard di qualità	Carta dei servizi o documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
		Art. 1, c. 2, d.lgs. n. 198/2009		Notizia del ricorso in giudizio proposto dai titolari di interessi giuridicamente rilevanti ed omogenei nei confronti delle amministrazioni e dei concessionari di servizio pubblico al fine di ripristinare il corretto svolgimento della funzione o la corretta erogazione di un servizio	Tempestivo			n.a
	Class action	Art. 4, c. 2, d.lgs. (n. 198/2009	Class action	Sentenza di definizione del giudizio	Tempestivo			n.a
		Art. 4, c. 6, d.lgs. n. 198/2009		Misure adottate in ottemperanza alla sentenza	Tempestivo			n.a
	Costi contabilizzati	Art. 32, c. 2, lett. a), d.lgs. n. 33/2013 Art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Costi contabilizzati (da pubblicare in tabelle)	Costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti, sia finali che intermedi e il relativo andamento nel tempo	Annuale (art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
	Liste di attesa	Art. 41, c. 6, d.lgs. n. 33/2013	Liste di attesa (obbligo di pubblicazione a carico di enti, aziende e strutture pubbliche e private che erogano prestazioni per conto del servizio sanitario) (da pubblicare in tabelle)	Criteri di formazione delle liste di attesa, tempi di attesa previsti e tempi medi effettivi di attesa per ciascuna tipologia di prestazione erogata	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
	Servizi in rete	Art. 7 co. 3 d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 8 co. 1 del d.lgs. 179/16	ulla gli utenti rvizi in rete e servizi in rete	Risultati delle rilevazioni sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete.	Tempestivo			n.a
	Dati sui pagamenti	Art. 4-bis, c. 2, 3	Dati sui pagamenti (da pubblicare in tabelle)	Dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)	Entro il mese successivo alla chiusura del trimestre precedente (del semestre in fase di prima attuazione)	Dirigente capo SABS	
	Dati sui pagamenti del Art. 41, c. 1-bis, servizio santiario nazionale dAgs. n. 33/2013		Dati sui pagamenti in forma sintetica e aggregata (da pubblicare in tabelle)	Dati relativi a tutte le spese e a tutti i pagamenti effettuati, distinti per tipologia di lavoro, bene o servizio in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)			п.а

ALLEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPARENZ		1
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPAREI	1	V
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPARI	-	2
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPA		y
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRAS	C	Y
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRAS	3	4
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRA	ì	'n
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA T	•	₹
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA .	C	Y
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER I	ŀ	_
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER I	•	1
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PE	•	_
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA P	C	Y
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA	Ļ	ч
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAIV	٥	+
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAIV	•	⋖
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAIV	•	⋝
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROG	;	₹
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROG	•	2
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROG		⋖
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PRO	0	¥
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PRO	Ç	೨
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - P		\supset
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 -	C	×
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026	(1
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2020		
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-20		
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-21	C	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-	9	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20	C	7
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20	•	4
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2		V
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO	9	2
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO	C	V
LEGATO AL PIAO PER IL TRII	(0
LEGATO AL PIAO PER IL TRII	:	j
LEGATO AL PIAO PER IL TRII	•	≤
LEGATO AL PIAO PER IL TRII	•	€
LEGATO AL PIAO PER IL T		=
LEGATO AL PIAO PER IL		Y
LEGATO AL PIAO PER II	ŀ	-
LEGATO AL PIAO PEI	:	_
LEGATO AL PIAO PEI		
LEGATO AL PIAO P		£
LEGATO AL PIAO		₹
LEGATO AL PIAC		÷
LEGATO AL	(ب
LEGATO AL	•	⋖
LEGATO AL	i	₹
LEGATO AI		7
LEGAT	;	7
LEGAT	1	_
E	(٥
E	ŀ	t
E	•	ď
=		
	ı	
ā	:	
		Ī

		ALLEGATO 1) S	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TE (DELIBERE	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	>
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
			Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e fomiture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Entro il mese successivo al termine dell'anno di riferimento	Dirigente capo SABS	
	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Art. 33, d.lgs. n. 33/2013		Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti	Trimestrale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Entro il mese successivo al termine del trimestre di riferimento	Dirigente capo SABS	
			Ammontare complessivo dei debiti	Ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Entro il mese successivo al termine dell'anno di riferimento	Dirigente capo SABS	
	IBAN e pagamenti informatici	Art. 36, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 82/2005	IBAN e pagamenti informatici	Nelle richieste di pagamento: i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoveria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonfifico barcario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		Dirigente capo SABS	
Opere pubbliche	Nuclei di valutazione e Arr. 38, c. 1, verifica degli investimenti d.lgs. n. 33/2 pubblici	013	Informazioni realtive ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (art. 1, 1. n. 144/1999)	Infornazioni relative ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici, incluse le funzioni e i compiti specifici ad essi attribuiti, le procedure e i criteri di individuazione dei componenti e i loro nominativi (obbligo previsto per le amministrazioni centrali e regionali)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Art. 38, c. 2 e 2 bis d.lgs. n. 33/2013 Art. 21 co.7 d.lgs. n. 50/2016 Art. 29 d.lgs. n. 50/2016	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Atti di programmazione delle opere pubbliche (<i>link</i> alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"). A titolo esemplificativo: - Programma triennale dei lavori pubblici, nonchè i relativi aggiomamenti annuali, ai sensi art. 21 d.lgs. n. 50/2016 - Documento pluriermale di pianificazione ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 228/2011, (per i Ministeri)	Tempestivo (art.8, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
	Tempi costi e indicatori di	Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Tempi, costi unitari e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate.	Informazioni relative ai tempi e agli indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs, n. 33/2013)			n.a
	realizzazione uene opere -	Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	(que puorizare in nacione; sinta ossedello schema tipo redatto dal Ministero dell'economia e della finanza d'intesa con l'Autorità nazionale anticorruzione)	(va probinate in activity, suita ause dello exberna tipo redatio dal Ministero dell'economia e della finanza d'intesa con l'Autorità nazionale anticorruzione Informazioni relative ai costi unitari di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate)	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
Pianificazione e governo del territorio		Art. 39, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atti di governo del territorio quali, tra gli altri, piani territoriali, piani di coordinamento, piani paesistici, strumenti urbanistici, generali e di attuazione, nonché le loro varianti	Tempestivo (art. 39, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)			п.а

LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPARENZA	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPAREN	S
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TRASPARI	×
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TI	핇
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TI	뚞
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TI	9
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA TI	SS
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PER LA	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PE	Ξ
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA PE	\supset
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGRAMMA P	8
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGI	Ы
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGI	⋖
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGI	≥
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGI	Σ
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - PROGI	⋨
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - P	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026 - P	0
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-202	
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-202	7
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-	56
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 2024-	Ö
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20	7
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO 20	2
LEGATO AL PIAO PER IL TRIENNIO	
LEGATO AL PIAO PER IL TRII	_
LEGATO AL PIAO PER IL TRII	₹
LEGATO AL PIAO PER IL TRII	ź
LEGATO AL PIAO PER IL TI	Ξ
LEGATO AL PIAO PER IL	
LEGATO AL PIAO PEI	
LEGATO AL PIAO PEI	~
LEGATO AL PIAO	ш
LEGATO AL PIA	
LEGATO AL	A
LEGAT(굽
LEGAT(ᆜ
LEGAT(4
LEGA	
Ë	⋖
\neg	o
	⇉
₹	Ā

		ALLEGATO 1) !	SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TI (DELIBERI	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	A
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
		Art. 39, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Framitezzione e governo del territoro (da pubblicare in tabelle)	Documentazione relativa a ciascun procedimento di presentazione e approvazione delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in variante allo strumento urbanistico generale comunque denominato vigente nonoché delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in attuazione dello strumento urbanistico generale vigente che comportino premialità edificatorie a fronte dell'umpegno dei privati alla realizzazione di opere di urbanizzazione extra onen o della cessione di aree o volumetrie per finalità di pubblico interesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
Informazioni ambientali			Informazioni ambientali	Informazioni ambientali che le amministrazioni detengono ai fini delle proprie attività istituzionali:	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
			Stato dell'ambiente	 Stato degli elementi dell'ambiente, quali l'arria, l'atmosfera, l'acqua, il suolo, il territorio, i siti naturali, compresi gli igrotopi, le zone costiere e marine, la diversità biologica ed i suoi elementi costitutivi, compresi gli organismi geneticamente modificati, e, inoltre, le interazioni tra questi elementi 	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
			Fattori inquinanti	 Pattori quali le sostanze, l'energia, il rumore, le radiazioni od i rifiuti, anche quelli radioattivi, le emissioni, gli scarichi ed altri rilasci nell'ambiente, che incidono o possono incidere sugli elementi dell'ambiente 	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
			Misure incidenti sull'ambiente e relative analisi di impatto	3) Misure, anche amministrative, quali le politiche, le disposizioni legislative, i piani, i programmi, gli accordi ambientali le ognia altro afto, anche di natura amministrativa, nonche le attività che incidono o possono incidere sugli elementi e sui fattori dell'ambiente ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'ambito delle stesse.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
		Art. 40, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Misure a protezione dell'ambiente e relative analisi di impatto	4) Misure o attività finalizzate a proteggere i suddetti elementi ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'àmbito delle stesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
			Relazioni sull'attuazione della legislazione	5) Relazioni sull'attuazione della legislazione ambientale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
			Stato della salute e della sicurezza umana	 6) Stato della salute e della sicurezza umana, compresa la contaminazione della catena alimentare, le condizioni della vita umana, il paesaggio, i siti e gli edifici d'interesse culturale, per quanto influenzabili dallo stato degli elementi dell'ambiente, attraverso tali elementi, da qualsiasi fattore 	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
			Relazione sullo stato dell'ambiente del Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Relazione sullo stato dell'ambiente redatta dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
Strutture sanitarie private accreditate		Art. 41, c. 4,	Strutture sanitarie private accreditate	Elenco delle strutture sanitarie private accreditate	Annuale (art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
		d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Accordi intercorsi con le strutture private accreditate	Annuale (art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
Interventi straordinari e di emergenza		Art. 42, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti adottati concernenti gli interventi straordinari e di emergenza che comportano deroghe alla legislazione vigente, con l'indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonché con l'indicazione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenuti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			п.а
		Art. 42, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	da pubblicare in tabelle)	Termini temporali eventualmente fissati per l'esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
		Art. 42, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Costo previsto degli interventi e costo effettivo sostenuto dall'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)			n.a
Altri contenuti		Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triemale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231)	Annuale	Entro 10 giorni dall'adozione	Responsabile della prevenzione della corruzione	

Z
REN
SPAI
LRA
Z
PER
Ā
ΑM
GR
PRC
- 97
-202
024
102
N
TRE
R
) PER
PIAC
AL
ATO
LLEG/
₹

		ALLEGATO 1) S	ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	ASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * ANAC 1310/2016 E 264/2023)			PTPCT CRV	
Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Termine di scadenza per la pubblicazione	Soggetto responsabile della trasmissione dei dati per la pubblicazione	Specificazioni sui dati da pubblicare
		Art. 1, c. 8, l. n. 190/2012, Art. 43, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Tempestivo	Entro 10 giorni dalla nomina	Responsabile della prevenzione della corruzione	
			Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità	Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità (laddove adottati)	Tempestivo	Entro 10 giorni dall'adozione	Responsabile della prevenzione della corruzione	
	Prevenzione della Corruzione	Art. 1, c. 14, l. n. 190/2012	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)	Annuale (ex art. 1, c. 14, L. n. 190/2012)	Entro 10 giorni dall'adozione	Responsabile della prevenzione della corruzione	
		Art. 1, c. 3, l. n. 190/2012	Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti	Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti in materia di vigilanza e controllo nell'anticorruzione	Tempestivo	Entro 10 giorni dalla ricezione	Responsabile della prevenzione della corruzione	
		Art. 18, c. 5, d.lgs. n. 39/2013	Atti di accertamento delle violazioni	Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	Tempestivo	Entro 10 giorni dalla ricezione	Responsabile della prevenzione della corruzione	
		Art. 19, c. 3 Regolamento consiliare n. 29/2015	Pubblicità adesione al codice di autoregolamentazione dei consiglieri regionali in materia di legalità e trasparenza	elenco dei gruppi consiliari e dei consiglieri regionali cheabbiano aderito al codice di autoregolamentazione (articolo 19, comma 3 del "Regolamento per il codice di autoregolamentazione dei consiglieri regionali in materia di legalità e trasparenza")	Tempestivo	Entro 10 giorni dalla ricezione	Dirigente capo SARI	
		Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 / Art. 2, c. 9-bis, l. 241/90	Accesso civico "semplice" concernente dati, documenti e informazioni soggetti a pubblicazione obbligatoria	Nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza cui è presentata la richiesta Accesso civico "semplice" concernente di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e dati, documenti e informazioni soggetti delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi a pubblicazione obbligatoria di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo		Responsabile della prevenzione della corruzione	
	Accesso civico	Art. 5, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Accesso civico "generalizzato" concernente dati e documenti ulteriori	Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo		Responsabile della prevenzione della corruzione	
		Linee guida Anac FOIA (del. 1309/2016)	Registro degli accessi	Elenco delle richieste di accesso (atti, civico e generalizzato) con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonché del relativo esito con la data della decisione	Semestrale	Entro 30 giorni dal termine di ciascun semestre dell'anno	Responsabile della prevenzione della corruzione	
		Art. 53, c. 1 bis, d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 43 del d.lgs. 179/16	Catalogo dei dati, metadati e delle janche dati	Catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali (www.rndt.gov.it), al catalogo dei dati della PA e delle banche dati www.dati.gov.it e e http://basidati.agid.gov.it/catalogo gestiti da AGID	Tempestivo			n.a
	Accessibilità e Catalogo dei dati, metadati e banche dati	Art. 53, c. 1, bis. ₁ d.lgs. 82/2005	Regolamenti	Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati presenti in Anagrafe tributaria	Annuale			п.а
		Art. 9, c. 7, d.l. n. 179/2012 convertito con modificazioni dalla L. 17 dicembre 2012, n. 221	Obiettivi di accessibilità (da pubblicare secondo le indicazioni i contenute nella circolare dell'Agenzia per l'Italia digitale n. 1/2016 e s.m.i.)	Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno) e lo stato di attuazione del "piano per l'utilizzo del telelavoro" nella propria organizzazione	Annuale (ex art. 9, c. 7, D.L. n. 179/2012)		Dirigente capo SABS	

+
2
6
Ś
Ġ
Q
က်
÷
4.
4
0
2
ŏ
0
i.
Ξ.
O.
Ξ.
ನ
\approx
\approx
\simeq
5
\approx
₩.
ш.

PTPCT CRV	Soggetto Termine di scadenza responsabile della Specificazioni sui dati da pubblicare per la pubblicazione per la pubblicazione	Emolumenti annui netti e importo Dirigente capo SABS dei diritti della personale e ai componenti del Corecom
	Soggetto Fermine di scadenza responsabile della per la pubblicazione trasmissione dei dati per la pubblicazione	
	Termine di scadenza per la pubblicazione	Entro il mese successivo al termine dell'anno di riferimento
ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE * (DELIBERE ANAC 1310/2016 E 264/2023)	Aggiornamento	Annuale
	Contenuti dell'obbligo	Art. 7-bis, c. 3, (NB: nel caso di pubblicazione di dati d.lgs. n. 33/2013 non previsti da norme di legge si deve (Dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di Art. 1, c. 9, lett. procedere alla anonimizzazione dei pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate pi. 1, l. n. 190/2012 dati personali eventualmente presenti, in virtù di quanto disposto dall'art. 4, c. 3, del d.lgs. n. 33/2013)
	Denominazione del singolo obbligo	Dati ulteriori Art. 7-bis, c. 3, (NB: nel caso di pubblicazione di dati d.lgs. n. 33/2013 non previsti da norme di legge si deve Art. 1, c. 9, lett. procedere alla anonimizzazione dei f), l. n. 190/2012 dati personali eventualmente presenti, in virtù di quanto disposto dall'art. 4, c. 3, del d.lgs. n. 33/2013)
	Riferimento normativo	Art. 7-bis, c. 3, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 9, lett. f), l. n. 190/2012
	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Dati ulteriori
	Denominazione sotto- sezione livello 1 (Macrofamiglie)	

^{*} I dati oggetto di pubblicazione obbligatoria solo modificati dal digs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui siti (es. dati dei dirigenti già pubblicazione obbligatoria solo modificati dal digs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui siti (es. dati dei dirigenti già pubblicazione obbligatoria solo modificati dal digs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui siti dei dirigenti già pubblicazione obbligatoria solo modificati dal digs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui siti dei dirigenti già pubblicazione obbligatoria solo modificati dal digs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui dei dirigenti già pubblicazione obbligatoria solo modificati dal digs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui dei dirigenti già pubblicazione obbligatoria solo modificati dal digs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui dei dirigenti di pubblicazione obbligatoria solo modificati dal digs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui dei digi di pubblicazione obbligatoria solo modificati dal digi di pubblicazione di pubblicazione del digi di pubblicazione di pubblicazione del digi di pubblicazione di pubblicazione

Soggetto responsabile della pubblicazione dei dati | RPCT. Per i dati pubblicati direttamente su sezione Amministrazione trasparente fornisce supporto operativo il centro informatico decentrato presso SABS e coordinato da dirigente capo SABS

n.a. = non applicabile