

**Allegato 1** al bando struttura complessa 3/2015

## **DIRETTORE DELL'UNITA' OPERATIVA COMPLESSA ORTOPEDIA DEL PRESIDIO OSPEDALIERO DI CAMPOSAMPIERO**

(Ruolo: Sanitario; Profilo professionale: Medici; Disciplina Ortopedia e Traumatologia)

### **1. Profilo oggettivo della struttura:**

L'Azienda Ulss n. 15 "Alta Padovana" di Cittadella ha un ambito territoriale di 582 Km<sup>2</sup>, costituito dai territori di 28 Comuni. La popolazione residente è di circa 270.000 abitanti. Il territorio è organizzato in due distretti e due Presidi Ospedalieri.

I due distretti sono:

**Distretto n. 1 Sud Est**, che comprende i comuni di: Borgoricco, Campodarsego, Camposampiero, Loreggia, Massanzago, Piombino Dese, San Giorgio delle Pertiche, Santa Giustina in Colle, Trebaseleghe, Vigodarzere, Vigonza, Villa del Conte, Villanova di Camposampiero.

**Distretto n. 2 Nord Ovest**, che comprende i comuni di: Campodoro, Campo San Martino, Carmignano di Brenta, Cittadella, Curtarolo, Fontaniva, Galliera Veneta, Gazzo, Grantorto, Piazzola sul Brenta, San Pietro in Gù, San Giorgio in Bosco, San Martino di Lupari, Tombolo, Villafranca Padovana.

I due presidi ospedalieri sono:

**Presidio Ospedaliero di Camposampiero;**

**Presidio Ospedaliero di Cittadella;**

ognuno dei quali si sviluppa su un distinto complesso edilizio ospedaliero, per un totale complessivo di 690 posti letto di cui 345 per il presidio ospedaliero di Cittadella e 345 per il presidio ospedaliero di Camposampiero. Oltre all'assistenza ospedaliera propriamente detta, presso i presidi ospedalieri vengono erogate anche attività ambulatoriali specialistiche.

L'Unità Operativa Complessa di Ortopedia del Presidio Ospedaliero di Camposampiero attualmente dispone di 39 posti letto per ricovero ordinario e n. 3 posti di ricovero in regime diurno, due sale operatorie nel blocco chirurgico di nuova attivazione, locali per attività di confezionamento gessi e trattamento traumatologico-ambulatoriale, locali per attività specialistica per esterni presso il contiguo Poliambulatorio.

L'attività dell'U.O.C. di Ortopedia attualmente comprende:

**U.O.C. RISORSE UMANE Direttore dott. Tullio Zampieri**

Camposampiero Tel (+39) 049 9324270 – Fax (+39) 049 9324278 – [risorse.umane@ulss15.pd.it](mailto:risorse.umane@ulss15.pd.it)  
Cittadella Tel (+39) 049 9424211 – Fax (+39) 049 9424217 – [risorse.umane@ulss15.pd.it](mailto:risorse.umane@ulss15.pd.it)

1

- a) Attività di ricovero, con circa 1.500 ricoveri annui , risulta articolata su attività in elezione (circa 400 interventi maggiori su arti ed articolazioni) e in urgenza per eventi traumatici, come da tabella seguente:

**ATTIVITA' DI RICOVERO: elenco dei più frequenti DRG trattati**

<b>Codice DRG</b>	<b>cod. - tipo - descrizione DRG</b>	<b>anno 2013 RIC. ORD E DIURNO</b>
544	Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	344
243	AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	109
225	INTERVENTI SUL PIEDE	105
224	INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI, SENZA CC	94
538	Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC	87
219	INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA'>17, SENZA CC	85
229	INTERVENTI MANO O POLSO, ECCETTO INTERVENTI MAGG. ARTICOLAZIONI NO CC	82
211	INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA'>17, SENZA CC	63
223	INTERVENTI MAGGIORI SU SPALLA E GOMITO O ALTRI INTERVENTI SU ARTO SUPERIORE, CON CC	39
227	INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI NO CC	38
500	INTERVENTI DORSO E COLLO ECCETTO ARTRODESI VERTEBRALE NO CC	36
249	ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLOSCELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	34
234	ALTRI INTERVENTI SUL SISTEMA MUSCOLOSCELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO, SENZA CC	33
545	Revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio	32
254	FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA ECCETTO PIEDE, ETA'>17, SENZA CC	29
503	INTERVENTI GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	28
466	ASSISTENZA RIABILITATIVA SENZA ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA IN DIAGNOSI SECONDARIA	28
236	FRATTURE DELL'ANCA E DELLA PELVI	25
210	INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA'>17, CON CC	18
228	INTERVENTI MAGGIORI POLLICE O ARTICOLAZIONI O INTERVENTI MANO/POLSO CON CC	15
230	ESCISSIONE LOCALE RIMOZIONE MEZZI FISSAZIONE INTRAMIDOL. ANCA E FEM.	14
491	INTERVENTI SU ARTICOLAZIONI MAGGIORI E REIMPIANTI DI ARTI SUP.	13
247	SEGNI, SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCELETRICO E AL TESS.CONNET.	11

- b) Attività ambulatoriale di ortopedia con circa 15.000 prestazioni annue, di cui circa 6.000 prime visite, come da tabella che segue:

### **ATTIVITA' SPECIALISTICA AMBULATORIALE PER ESTERNI**

#### *Numero Prestazioni*

cod.	Prestazione	Anno 2013
		Quantita'
96.59	ALTRA IRRIGAZIONE DI FERITA	780
89.01	ANAMNESI E VALUTAZIONE, DEFINITE BREVI	204
93.54.5	APPARECCHIO GESSATO: AVAMBRACCIO-MANO	40
93.54.4	APPARECCHIO GESSATO: Omero-MANO, STIVALE	26
93.54.7	APPARECCHIO GESSATO: POLSO, MANO, PIEDE	37
81.91	ARTROCENTESI	15
80.61	ARTROSCOPIA CHIRURGICASe effettuati sono inclusi: Visita ane	71
82.29	ASPORTAZIONE DI ALTRE LESIONI DEI TESSUTI MOLLI DELLA MANO	44
82.21	ASPORTAZIONE DI LESIONE DELLA FASCIA TENDINEA DELLA MANO	12
93.54.1	BENDAGGIO CON DOCCIA DI IMMOBILIZZAZIONE	32
81.92	INIEZIONE DI SOSTANZE TERAPEUTICHE NELL'ARTICOLAZIONE O NEL	1.424
04.43	LIBERAZIONE DEL TUNNEL CARPALE	156
82.91	LISI DI ADERENZE DELLA MANO	64
96.59.2	MEDICAZIONE AVANZATA COMPLESSA di ferita con estensione 10-2	16
96.59.1	MEDICAZIONE AVANZATA SEMPLICE di ferita con estensione < 10	64
89.7B.7	PRIMA VISITA ORTOPEDICAIncluso: eventuale podoscopia per pre	5.596
97.88	RIMOZIONE DI DISPOSITIVO ESTERNO DI IMMOBILIZZAZIONE	872
97.89.2	RIMOZIONE DI MEZZI DI SINTESI	23
89.02	VISITA A COMPLETAMENTO DELLA PRIMA VISITA	
89.7	VISITA GENERALE	611
89.01.G	VISITA ORTOPEDICA DI CONTROLLO	4.196
	ATRE PRESTAZIONI	114
	<b>TOTALE</b>	<b>14.397</b>

- c) Attività di Chirurgia della Mano, con circa 5.000 prestazioni annue, di cui circa 1.500 prime visite e circa 2.000 interventi chirurgici, come da tabella seguente:

### **ATTIVITA' SPECIALISTICA AMBULATORIALE PER ESTERNI**

#### *Numero Prestazioni*

cod.	Prestazione	anno 2013
		Quantita'
96.59	ALTRA IRRIGAZIONE DI FERITA	778
81.26	ARTRODESI METACARPOCARPALE	43
81.75	ARTROPLASTICA ARTICOLAZIONE CARPOCARPALE E CARPOMETACARPALE	15
82.29	ASPORTAZIONE DI ALTRE LESIONI DEI TESSUTI MOLLI DELLA MANO	307
82.21	ASPORTAZIONE DI LESIONE DELLA FASCIA TENDINEA DELLA MANO	437
86.4	ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELLA CUTE	17
81.92	INIEZIONE DI SOSTANZE TERAPEUTICHE NELL'ARTICOLAZIONE O NEL	64
04.43	LIBERAZIONE DEL TUNNEL CARPALE	1.037
04.49	LIBERAZIONE DEL TUNNEL CUBITALE, SCIATICO POPLITEO ESTERNO (	76
82.91	LISI DI ADERENZE DELLA MANO	45
89.7B.7	PRIMA VISITA ORTOPEDICAIncluso: eventuale podoscopia per pre	1.417
82.53	REINSERZIONE DI TENDINI DELLA MANOIncluso: Visita anestesiol	7
97.89.2	RIMOZIONE DI MEZZI DI SINTESI	10
82.45	SUTURA DEI TENDINI DELLA MANO	15
89.02	VISITA A COMPLETAMENTO DELLA PRIMA VISITA	
89.01.G	VISITA ORTOPEDICA DI CONTROLLO	571
	ATRE PRESTAZIONI	39
	<b>TOTALE</b>	<b>4.878</b>

La dotazione organica dell'U.O.C. di Ortopedia del Presidio Ospedaliero di Camposampiero, compresa anche la Sezione per la Chirurgia della Mano – Chirurgia dell'arto superiore, è costituita da:

- n. 12 medici, di cui un primario;
- n. 1 caposala;
- n. 28 infermieri;
- n. 7 operatori socio sanitari;
- n. 1 infermiere generico esperto
- gruppo di supporto amministrativo composto da n. 2 assistenti amministrativi e 3 oss.

-----

Con deliberazione della Regione Veneto n. 2122 del 19.11.2013 è stato individuato l'Ospedale di Camposampiero come Centro Traumatologico Ortopedico di Riferimento; in fase di prima attivazione il bacino di utenza è previsto in 750.000 abitanti, con estensione a 1.500.000, in fase successiva.

**U.O.C. RISORSE UMANE Direttore dott. Tullio Zampieri**

Camposampiero Tel (+39) 049 9324270 – Fax (+39) 049 9324278 – risorse.umane@ulss15.pd.it  
Cittadella Tel (+39) 049 9424211 – Fax (+39) 049 9424217 – risorse.umane@ulss15.pd.it

4

Nell'ambito del Centro Traumatologico Ospedaliero sono previste le seguenti Unità Operative:

- Ortopedia e traumatologia, con n. 50 posti letto, a prevalente attività traumatologica con sviluppo delle sub-specialità ortopediche e Unità Semplice Dipartimentale di Chirurgia del Rachide;
- Neurochirurgia, con n. 8 posti letto, Unità Semplice Dipartimentale in accordo funzionale con l'Azienda Ospedaliera di Padova;
- Chirurgia Vascolare, con n. 5 posti letto, Unità Semplice Dipartimentale in accordo funzionale con l'Azienda Ospedaliera di Padova;
- Chirurgia Maxillofacciale, con n. 7 posti letto, Unità Semplice Dipartimentale in accordo funzionale con l'Azienda Ospedaliera di Padova;

L'Area Chirurgica è completata con le Unità Operative Complesse di Chirurgia Generale, Urologia ed Oculistica. Sono previsti n. 12 posti letto di Terapia Intensiva, 5 posti letto di Neuroriabilitazione e 25 di Recupero e rieducazione funzionale.

La previsione di attività per i traumatismi multipli rilevanti (DRG 484-487) derivante dalla analisi epidemiologica degli ultimi anni è pari a circa 100 casi/anno, sul bacino di 750.000 abitanti.

## **2. Profilo soggettivo: competenze specifiche per ricoprire la funzione**

Per il conferimento dell'incarico di Struttura Complessa di Ortopedia del Presidio Ospedaliero di Camposampiero, le attitudini richieste sono inerenti a:

- elevata professionalità ed esperienza consolidata nell'ambito del trattamento di Pazienti politraumatizzati in condizioni d'urgenza ed emergenza;
- esperienza nel trattamento chirurgico e conservativo delle patologie traumatiche degli arti e delle loro sequele;
- aggiornamento costante sulle principali tematiche e tecniche inerenti gli aspetti propri della disciplina ed in particolare nell'ambito traumatologico;
- conoscenze delle linee guida e dei relativi protocolli inerenti il trattamento dei traumi e della patologia ortopedica maggiore. Conoscenze relative al percorso qualità ed accreditamento;
- comprovata esperienza nell'attività integrata con altre équipes, in riferimento alla collaborazione ad un Trauma Team, in particolare con le équipes interventistiche di neurochirurgia, chirurgia vascolare, chirurgia maxillo-facciale e radiologia;
- diagnosi e trattamento medico chirurgico delle patologie ortopediche congenite ed acquisite;
- comprovata esperienza nella Chirurgia della frattura di bacino: approccio anteriore e posteriore;
- esperienza nel promuovere e sviluppare le più moderne conoscenze e tecniche per la gestione e trattamento medico-chirurgico delle patologie di ambito ortopedico e traumatologico sia nell'età adulta che nell'ambito pediatrico;
- capacità di promuovere un clima collaborativo e favorente l'integrazione delle diverse figure professionali, di motivare e valorizzare i collaboratori;
- capacità di perseguire e sviluppare, nell'ambito delle competenze di équipe, le conoscenze e le più avanzate tecniche per il trattamento medico e/o chirurgico delle principali patologie traumatologiche sia nell'ambito adulto che nell'ambito pediatrico;
- capacità di pianificazione ed organizzazione per la corretta gestione delle attività di reparto, della gestione delle liste chirurgiche, delle sale operatorie, della specialistica ambulatoriale e della telemedicina;
- adeguata esperienza nella gestione delle patologie che afferiscono al Centro Traumatologico per gli aspetti di trattamento chirurgico e per gli aspetti organizzativo-gestionali del sistema hub e spoke in considerazione del particolare rilievo nella rete assistenziale veneta e del rapporto con l'Azienda

Ospedaliera di Padova;

- attitudine alla verifica costante e strutturata della qualità tecnico-professionale delle prestazioni erogate, accompagnata alla adozione di modelli strutturati di miglioramento sistematico della qualità;
- attenzione alla prevenzione del rischio per gli operatori;
- conoscenza dei sistemi di miglioramento continuo della qualità, con particolare riferimento agli impegni relativi all'accREDITAMENTO istituzionale;
- esperienza nelle attività di formazione ed insegnamento;
- percorsi di formazione e di apprendimento di tecniche chirurgiche per la traumatologia presso strutture altamente qualificate sia in Italia che all'estero;
- attività di ricerca e di produzione scientifica in coerenza con la specificità della Struttura Complessa.

L'incarico comporta funzioni di direzione e organizzazione del servizio, di gestione delle risorse umane afferenti al Servizio stesso, di monitoraggio e proposizione di interventi mirati al rispetto del budget ed all'adozione di tutte le azioni necessarie al corretto ed efficace espletamento dell'attività. In particolare le competenze specifiche richieste per la gestione della struttura sono le seguenti:

- capacità di gestione delle risorse umane, materiali, tecnologiche e finanziarie nell'ambito di un budget assegnato e ai relativi obiettivi annualmente assegnati;
- attitudine ad inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente alle competenze professionali ed ai comportamenti organizzativi;
- capacità di programmare i fabbisogni delle risorse in relazione al budget assegnato e alle attività/volumi di prestazioni svolte;
- promuovere e gestire riunioni a carattere organizzativo e clinico, favorendo condivisione del lavoro in équipe e integrazione con le altre strutture aziendali;
- favorire l'informazione dell'utente;
- promuovere il corretto utilizzo delle apparecchiature specialistiche di competenza;
- programmare il fabbisogno di materiale ed attrezzature delle strutture di competenza in aderenza al budget
- favorire l'introduzione di nuovi modelli organizzativi, l'adozione di procedure innovative e corretta applicazione delle procedure operative diagnostiche;
- capacità di gestire i conflitti interni al gruppo e costruire un buon clima organizzativo;
- promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti, della normativa in ambito di anticorruzione e dei regolamenti aziendali;
- capacità di conseguire gli obiettivi di budget assegnati dalla Direzione Strategica sia in termini di produttività che di contenimento dei costi (sistema di programmazione e budget).