

sezione A	PROFILO DEL DIRIGENTE DA INCARICARE
------------------	--

Titolo dell'incarico	Direttore di struttura complessa Diabetologia dell'Azienda ULSS n. 6 Euganea sede di Padova.																											
Luogo di svolgimento dell'incarico	L'attività sarà svolta presso la struttura complessa Diabetologia che ha sede presso il Complesso Socio Sanitario Casa ai Colli. Le attività potranno essere svolte anche presso altre sedi, secondo le specifiche indicazioni operative fornite dalla Direzione Aziendale.																											
Sistema delle relazioni	Relazioni operative con: la Direzione Strategica; le direzioni di macrostruttura (direzioni di Distretto, Ospedale, Dipartimento di Prevenzione); i dipartimenti e le altre UUOO aziendali.																											
Principali responsabilità	Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a: gestione tecnica ed economico finanziaria delle risorse assegnate, con particolare riferimento alle risorse umane; gestione della leadership e aspetti manageriali; aspetti relativi al governo clinico e al monitoraggio dei processi assistenziali; gestione tecnico - professionale-scientifica della U.O. orientata all'integrazione con la rete ospedaliera.																											
Caratteristiche attuali dell'Unità Operativa Complessa	<p>L'U.O. Diabetologia è una S.C. dell'Azienda ULSS n. 6 Euganea.</p> <p>L'U.O. ha sede presso il Complesso Socio Sanitario Casa ai Colli, in Padova. Espleta attività presso la sede e garantisce prestazioni presso sedi periferiche quali i Presidi Ospedalieri e le sedi distrettuali, preferenzialmente del territorio dell'ex ULSS 16.</p> <p>Il numero di prestazioni complessive erogate nel corso del 2016 ammonta a 39.029 in favore di 27.665 utenti.</p> <p>La struttura complessa ha erogato nell'anno 2016 le attività come sotto descritte:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: yellow;"> <th>Tipo di prestazione</th> <th>Volume</th> <th>Nr.pazienti</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>VISITE DIABETOLOGICHE (PRIME E CONTROLLI)</td> <td>19.092</td> <td>13.145</td> </tr> <tr> <td>VISITA DIABETOLOGICA-PIEDE DIABETICO (PRIMA E CONTROLLO)</td> <td>2.216</td> <td>1.218</td> </tr> <tr> <td>VISITA DIETOLOGICA (PRIME E CONTROLLI)</td> <td>1.310</td> <td>949</td> </tr> <tr> <td>VISITA CARDIOLOGICA O ANGIOLOGICA (PRIMA E CONTROLLO)</td> <td>247</td> <td>238</td> </tr> <tr> <td>VISITA INTERNISTICA PER OBESITA' E GRAVIDANZA (PRIME E CONTROLLO)</td> <td>167</td> <td>119</td> </tr> <tr> <td>VISITA INTERNISTICA PER DISLIPIDEMIE (PRIME E CONTROLLI)</td> <td>189</td> <td>159</td> </tr> <tr> <td>VISITA CHIRURGICA SPECIALISTICA</td> <td>47</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>VISITA SPECIALISTICA PER</td> <td>1.452</td> <td>1.425</td> </tr> </tbody> </table>	Tipo di prestazione	Volume	Nr.pazienti	VISITE DIABETOLOGICHE (PRIME E CONTROLLI)	19.092	13.145	VISITA DIABETOLOGICA-PIEDE DIABETICO (PRIMA E CONTROLLO)	2.216	1.218	VISITA DIETOLOGICA (PRIME E CONTROLLI)	1.310	949	VISITA CARDIOLOGICA O ANGIOLOGICA (PRIMA E CONTROLLO)	247	238	VISITA INTERNISTICA PER OBESITA' E GRAVIDANZA (PRIME E CONTROLLO)	167	119	VISITA INTERNISTICA PER DISLIPIDEMIE (PRIME E CONTROLLI)	189	159	VISITA CHIRURGICA SPECIALISTICA	47	35	VISITA SPECIALISTICA PER	1.452	1.425
Tipo di prestazione	Volume	Nr.pazienti																										
VISITE DIABETOLOGICHE (PRIME E CONTROLLI)	19.092	13.145																										
VISITA DIABETOLOGICA-PIEDE DIABETICO (PRIMA E CONTROLLO)	2.216	1.218																										
VISITA DIETOLOGICA (PRIME E CONTROLLI)	1.310	949																										
VISITA CARDIOLOGICA O ANGIOLOGICA (PRIMA E CONTROLLO)	247	238																										
VISITA INTERNISTICA PER OBESITA' E GRAVIDANZA (PRIME E CONTROLLO)	167	119																										
VISITA INTERNISTICA PER DISLIPIDEMIE (PRIME E CONTROLLI)	189	159																										
VISITA CHIRURGICA SPECIALISTICA	47	35																										
VISITA SPECIALISTICA PER	1.452	1.425																										

	CERTIFICATO PATENTE		
	PRESTAZIONI SPECIALISTICHE CARDIO-ANGIOLOGICHE	3.723	3.605
	ESAME DEL FUNDUS OCULI (PRIMO E CONTROLLO)	1.395	1.369
	PRESTAZIONI SPECIALISTICHE PER PIEDE DIABETICO	1.227	1.151
	PRESTAZIONI DIETISTICHE	571	528
	CONTROLLO DIETETICO PER SEDUTA (CICLO DI 8 SEDUTE)	1.308	222
	VALUTAZIONE E INTERV.INFORM. X PAZ. IN NUTRIZ. ENTERALE/PARENTERALE	864	415
	TERAPIA EDUCAZIONALE DEL PAZIENTE (seduta singola)	614	602
	TERAPIA EDUCAZIONALE DEL PAZIENTE (ciclo dieci sedute)	4.021	2.168
	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE VARIE	256	135
	COLLOQUI FAMIGLIA	330	182
	Totale complessivo	39.029	27.665

Competenze richieste

Leadership e coerenza negli obiettivi - aspetti manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Conoscere i concetti di Mission e Vision dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda. - Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento. - Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e le principali novità scientifiche nel settore dei servizi sanitari e socio sanitari territoriali e dell'integrazione socio sanitaria, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della Mission della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso. - Conoscere i modelli e le tecniche di programmazione territoriale e la realizzazione di progettualità che coinvolgano i servizi distrettuali, le altre UOC e dipartimenti aziendali, i servizi comunali e le realtà della comunità locale. - Conoscere le tecniche di budgetting al fine di collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti. - Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
---	--

	<p>programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali. - Promuovere un clima collaborativo e una cultura dell'integrazione ed approccio multidisciplinare: capacità gestionale dell'area emozionale, motivazionale, relazionale. Promuovere la partecipazione attiva dei collaboratori, in un'ottica di assicurare un servizio che si orienti ai principi di qualità e miglioramento continuo sia per l'utenza che per i collaboratori. - Conoscere principi e modalità di valutazione del personale relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi.
Governo clinico	<ul style="list-style-type: none"> - Collaborare per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali e attuare i percorsi diagnostici e terapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali ed i professionisti coinvolti. - Partecipare alla creazione, introduzione e implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali, così come promuovere l'utilizzo di nuove tecniche assistenziali, al fine di implementare la qualità delle cure e dell'assistenza. - Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti, promuovendo e applicando modalità di lavoro e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori. - Programmare l'assistenza protesica e integrativa con azioni di governo clinico e con appropriatezza prescrittiva e monitorare il raggiungimento degli obiettivi, anche in termini di costo.
Pratica clinica e gestionale specifica	<ul style="list-style-type: none"> - Possedere capacità nello sviluppare nuovi modelli organizzativi e/o nuove tecniche assistenziali. - Garantire la crescita professionale del personale a lui assegnato al fine di assicurare a ciascuno l'acquisizione di specifiche competenze. - Assicurare la qualità dei servizi e le cure migliori, in collaborazione con tutte le professionalità, per contenere la possibilità di errore medico e assistenziale, garantendo la sicurezza per pazienti ed operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili. - Dimostrare di possedere adeguate conoscenze e capacità nei seguenti ambiti: <ul style="list-style-type: none"> - coordinamento nella gestione di protocolli /linee guida per la presa in carico dei pazienti che presentano problematiche dell'ambito di competenza, in

integrazione tra ospedale e territorio, come anche previsto dalla normativa vigente, per assicurare l'utilizzo dei setting assistenziali più appropriati;

- sviluppo di modalità di valutazione e trattamento dei pazienti secondo un modello di intervento multiprofessionale integrato;

- promozione della prevenzione della patologia diabetica in integrazione con le altre UU.OO. aziendali interessate, così come la capacità di gestire le complicanze croniche della malattia diabetica e le patologie metaboliche ad essa associate, nonché la capacità nella gestione clinica delle pazienti affette da diabete in gravidanza e da obesità in gravidanza; in particolare comprovata esperienza nella diagnosi, valutazione clinica e gestione delle suddette patologie;

- progettazione e realizzazione di programmi di valutazione del grado di soddisfazione degli utenti;

- analisi della casistica sanitaria sia ospedaliera che territoriale;

- sviluppo di progetti sul ruolo avanzato delle professioni sanitarie e sociali.

- Collaborare con i medici specialisti ospedalieri, territoriali, i MMG e PLS, gli operatori sanitari e sociali, nella predisposizione dei progetti e realizzazione di percorsi assistenziali, riabilitativi e palliativi che:

1) siano efficaci, efficienti ed appropriati dal punto di vista clinico, assistenziale ed organizzativo e coerenti con gli indirizzi della programmazione aziendale, regionale e nazionale, contestualizzando nell'area operativa gli specifici obiettivi aziendali;

2) garantiscano l'equità dell'assistenza escludendo interessi personali, professionali e dell'organizzazione;

3) favoriscano un approccio multidimensionale, multi professionale e interculturale.

Requisiti necessari per esercitare le funzioni previste dal profilo di ruolo descritto

Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in particolare per gli aspetti clinico gestionali propri della U.O., in modo sintetico, l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Tale profilo richiede una serie di conoscenze, competenze ed esperienze che devono essere possedute dal candidato per soddisfare l'impegnativo specifico ruolo richiesto. Pertanto, il candidato deve aver maturato esperienza specifica nell'ambito della diagnosi e del trattamento delle malattie metaboliche con particolare competenza nell'ambito della prevenzione, diagnosi e cura del diabete e delle sue complicanze. Deve dimostrare di conoscere e di saper gestire i percorsi integrati per la presa in carico dei pazienti afferenti alle competenze dell'U.O., con particolare riferimento all'elaborazione e gestione di percorsi integrati ospedale-territorio. Deve dimostrare, in particolare, di saper gestire le complicanze croniche della malattia diabetica e le patologie metaboliche ad essa associate nonché la gestione clinica delle pazienti affette da diabete in gravidanza e da obesità in gravidanza, con esperienza comprovata nella diagnosi, valutazione clinica e gestione delle suddette patologie. Infine deve dimostrare di saper conoscere e sapere gestire l'educazione terapeutica del paziente al fine di rendere possibile l'autogestione e l'automonitoraggio della malattia diabetica con l'obiettivo di prevenire e controllare le complicanze.