



BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2022 DI AZIENDA ZERO/GSA

- Documentazione allegata alla Deliberazione del Direttore Generale di Azienda Zero n. 954/2022 -



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	641.585.559,44
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	642.823.158,97
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.289.316.771,36
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.085.755.974,63
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.038.627.917,54
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	945.647.255,00
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	329.247.255,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	0,00
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	329.247.255,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	616.400.000,00
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	616.400.000,00
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1; comma 528; L. 208/2015	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	92.980.662,54
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	47.106.097,09
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4.569.000,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4.569.000,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	42.537.097,09
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	5.555.702,69
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	36.981.394,40
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	36.981.394,40
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	0,00
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	21.960,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-32.565.762,94
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-32.565.762,94
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	0,00
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0,00
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0,00
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
AA0290a	A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	0,00
AA0290b	A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	0,00
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	11.782.792,21
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	11.782.792,21
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG; PLS; Contin. assistenziale	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	0,00
AA0430b	A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0,00
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.782.792,21
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG; PLS; Contin. assistenziale Extraregione	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	11.782.792,21



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO; AOU; IRCCS.	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	0,00
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0,00
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c); d) ed ex art. 57-58)	0,00
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c); d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
AA0750	A.5) Concorsi; recuperi e rimborsi	217.669.193,91
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0,00
AA0770	A.5.B) Concorsi; recuperi e rimborsi da Regione	363.002,08
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	363.002,08
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi; recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00
AA0800	A.5.C) Concorsi; recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	177.673.807,55
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	177.590.307,55
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi; recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	83.500,00
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi; recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi; recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	214.697,72
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	108.143,58
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00
AA0860a	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	0,00
AA0860b	A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	0,00
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi; recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	106.554,14
AA0880	A.5.E) Concorsi; recuperi e rimborsi da privati	39.417.686,56
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	38.500.000,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	38.500.000,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi; recuperi e rimborsi da privati	917.686,56
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0,00
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	0,00
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0,00
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.674.573,55
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0,00
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0,00
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	6.674.573,55
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0,00
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0,00
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0,00
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0,00
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	713.055.940,76
BA0010	B.1) Acquisti di beni	395.801.507,01
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	395.134.297,01
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	152.536.765,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC; ad eccezione di vaccini; emoderivati di produzione regionale; ossigeno e altri gas medicali	152.536.765,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0,00
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	137.592.532,01
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	23.763.525,51
BA0220a	B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili)	0,00
BA0220b	B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro)	23.763.525,51
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	113.829.006,50
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	2.500.000,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	102.505.000,00
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	667.210,00
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.500,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba; di pulizia e di convivenza in genere	20.050,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili; carburanti e lubrificanti	0,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	91.660,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	554.000,00
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	233.408.651,44
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	142.202.344,39
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi; psicologi; medici 118; ecc)	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0,00
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0,00
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	0,00
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	0,00
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	0,00
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	0,00
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	0,00
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	0,00
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	0,00
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	0,00
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)	0,00
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	0,00
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	0,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia- Area specialistica	0,00
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c); d) ed ex Art. 57-58)	0,00
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c); d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi; assegni e contributi sanitari	96.700.000,00
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	46.700.000,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	15.000.000,00
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi; assegni e contributi	35.000.000,00
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi; assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi; assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze; Collaborazioni; Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	624.451,17
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze; Collaborazioni; Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	610.840,00
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55; comma 2; CCNL 8 giugno 2000	0,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	490.000,00
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	120.840,00
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	13.611,17
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.611,17
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni; soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	20.747.358,28
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.044,20
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	250.000,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	18.091.956,46
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	0,00
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	0,00
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	0,00
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	0,00
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	0,00
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	18.091.956,46
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.391.357,62
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	24.130.534,94
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	91.206.307,05
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	90.199.154,18
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	180.200,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	131.334,00
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	131.334,00
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	0,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	50.000,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	40.933.217,43
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	0,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	150.000,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	10.000,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	14.683.000,00
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	14.500.000,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	183.000,00
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	34.061.402,75
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	20.111.800,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.949.602,75
BA1740a	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	0,00
BA1740b	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	13.949.602,75
BA1750	B.2.B.2) Consulenze; Collaborazioni; Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	887.297,51
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	7.500,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze; Collaborazioni; Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	710.797,51
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	705.297,51
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	5.500,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	169.000,00
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	169.000,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione; soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	119.855,36
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	35.956,61
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	83.898,75
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	171.208,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	10.000,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	160.000,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	208,00
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.000,00
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11.116.000,00
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	464.000,00
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	10.652.000,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	10.650.000,00
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.000,00
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2080	Totale Costo del personale	17.480.620,26
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	4.998.511,02
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	3.288.964,23
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2.402.656,94
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2.402.656,94
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0,00
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	886.307,29
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	672.335,05
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	213.972,24
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1.709.546,79
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.709.546,79
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0,00
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	640.052,04
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	640.052,04
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	545.101,49
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	94.950,55
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	2.549.174,80
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	762.396,88
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	762.396,88
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.786.777,92
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.657.262,70
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	129.515,22
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	9.292.882,40
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.513.435,26
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.504.359,46



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	9.075,80
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.779.447,14
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	7.733.137,73
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	46.309,41
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	915.761,87
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	76.124,00
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	839.637,87
BA2540	B.9.C.1) Indennità; rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	625.508,70
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	214.129,17
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00
BA2560	Totale Ammortamenti	8.458.167,95
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	8.103.017,28
BA2570a	B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
BA2570b	B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
BA2570c	B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00
BA2570d	B.10.D) Concessioni; licenze; marchi e diritti simili	86.885,56
BA2570e	B.10.E) Migliorie su beni di terzi	90.217,28
BA2570f	B.10.F) Pubblicità	0,00
BA2570g	B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	7.925.914,44
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	355.150,67
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	0,00
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
BA2600a	B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
BA2600b	B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
BA2610a	B.11.A.2.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
BA2610b	B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	355.150,67
BA2620a	B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari	0,00
BA2620z	B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi	0,00
BA2620y	B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro	0,00
BA2620b	B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	849,12
BA2620c	B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi	15.735,46
BA2620d	B.11.B.4) Ammortamento automezzi	0,00
BA2620e	B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio	336.255,41
BA2620f	B.11.B.6) Ammortamenti altri beni	2.310,68
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
BA2650a	B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	0,00
BA2650b	B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	0,00
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	34.816.684,11
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	34.850.943,57
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.048.421,16
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	47.785.085,20
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0,00
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-2.359.370,78
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-15.623.192,01
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-34.259,46
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0,00
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba; di pulizia; e di convivenza in genere	0,00
BA2683	B.13.B.3) Combustibili; carburanti e lubrificanti	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0,00
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-34.259,46
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	10.887.340,12
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0,00
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	10.000.000,00
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	10.000.000,00
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	0,00
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	0,00
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	887.340,12
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	64.175,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	52.397,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	270.768,12
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	500.000,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0,00
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,00
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	0,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0,00
CA0150	C.4) Altri oneri	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	66.562.328,37
EA0010	E.1) Proventi straordinari	66.562.328,37
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	66.562.328,37
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	66.562.328,37
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0060a	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	0,00
EA0060b	E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	66.562.328,37
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	66.562.328,37
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00
EA0260	E.2) Oneri straordinari	0,00
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0,00
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	0,00
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0,00
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0,00
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00



1d0b2e19



ALLEGATO A - Conto Economico previsionale 2022

Cod. conto	Descrizione Conto	BEP 2022
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse	1.237.599,53
YA0010	Y.1) IRAP	1.237.599,53
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1.232.888,48
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	4.711,05
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00
YA0060	Y.2) IRES	0,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti; condoni; ecc.)	0,00



1d0b2e19



500 - **Asimula Zero**

FONTE DI FINANZIAMENTO														
500	Valore Programmato del capitolo/intersezione/progetto/attività/anno di competenza finanziaria	INIZIATIVE STRUTTURATE - IMPIANTI REGIMISTRATI CAPITALIZZATI al 30/09/2022	TOTALE FINANZIAMENTI											
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	TOTALE FINANZIAMENTI
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94	20.975.625,94
CAPITALIZZAZIONE	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	9.792.200,00	
TOTALE CAPITALIZZAZIONE	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	41.183.162,94	
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	14.392.600,00	
TOTALE CAPITALIZZAZIONE + IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	55.575.762,94	



16062e19

Allegato C - Prospetto Flussi finanziari

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO DETTAGLIATO

		ANNO 2022
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
I	(+) risultato di esercizio	641.585.559,44
II=(1+2+3+4+5)	-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	11.438.934,52
1a	(+) ammortamenti fabbricati	0,00
1b	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	355.150,67
1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	8.103.017,28
1	Ammortamenti	8.458.167,95
2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-6.674.573,55
2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	
2	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-6.674.573,55
3a	(+) accantonamenti SUMAI	
3b	(-) pagamenti SUMAI	
3c	(+) accantonamenti TFR	
3d	(-) pagamenti TFR	
3e	(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	
3f	(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	
3	- Premio oposità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	0,00
4a	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
4b	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	
4c	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	
4	- Fondi svalutazione di attività	0,00
5a	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	10.887.340,12
5b	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-1.232.000,00
5	- Fondo per rischi ed oneri futuri	9.655.340,12
III=(6+7+8+9+10)	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	133.200.789,33
6a	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	15.000.000,00
6b	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso comune	
6c	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	1.523.577,67
6d	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	
6e	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-24.000.000,00
6f	(+/-) aumento/diminuzione debiti tributari	
6g	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	
6h	(+/-) aumento/diminuzione altri debiti	57.938.665,43
6	(+/-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	50.462.243,10
7	(+/-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	
8a	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	58.438.665,43
8b	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	
8c	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	5.023.905,86
8d	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	
8e	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	
8f	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	
8g	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	
8h		
8i	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-12.000.000,00
8j	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	
8k	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-3.639.909,17
8l	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	
8m	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	
8n	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	99.200,00
8	(+/-) diminuzione/aumento di crediti	47.921.862,12
9a	(+/-) diminuzione/aumento del magazzino	34.816.684,11
9b	(+/-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	
9	(+/-) diminuzione/aumento rimanenze	34.816.684,11



1d0b2e19



Allegato C - Prospetto Flussi finanziari

10	(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	
I+II+III	A - Totale operazioni di gestione reddituale	786.225.283,29
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
a1	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
a2	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	
a3	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
a4	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	
a5	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-20.448.662,94
a	(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-20.448.662,94
b1	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
b2	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
b3	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
b4	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
b5	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	
b	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0,00
c1	(-) Acquisto terreni	
c2	(-) Acquisto fabbricati	
c3	(-) Acquisto impianti e macchinari	
c4	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.192.600,00
c5	(-) Acquisto mobili e arredi	-24.500,00
c6	(-) Acquisto automezzi	
c7	(-) Acquisto altri beni materiali	-8.900.000,00
c	(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-12.117.100,00
d1	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	
d2	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	
d3	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	
d4	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	
d5	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	
d6	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	
d7	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	
d	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0,00
e1	(-) Acquisto crediti finanziari	
e2	(-) Acquisto titoli	
e	(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0,00
f1	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
f2	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	
f	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0,00
g	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	
a+b+c+d+e+f+g	B - Totale attività di investimento	-32.565.762,94
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-33.494.135,61
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-6.000.000,00
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	
	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
	(+) aumento fondo di dotazione	
	(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	32.565.762,94
	(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	
	(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	
	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	
	(+) assunzione nuovi mutui*	
	(-) mutui quota capitale rimborsata	
somma dei precedenti	C - Totale attività di finanziamento	-6.928.372,67
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		746.731.147,68
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		746.731.147,68
Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0,00



1d0b2e19



Allegato D

Relazione del Direttore Generale al Bilancio Preventivo Anno 2022

Art. 25 D. Lgs. 118/2011



Allegato D

INTRODUZIONE	3
2. QUADRO GENERALE: IL CONTESTO	5
2.1. Il Contesto Normativo Generale della Programmazione	5
2.2. Generalità sull’Azienda, sul Territorio Servito e sulla Popolazione	6
3. ANALISI GESTIONALE	8
3.1. Linee di sviluppo	8
3.1.1. Sistema informatico e informativo	8
3.1.2 Approvvigionamenti per l’emergenza sanitaria da Covid 19	9
3.2 Prosecuzione delle attività già prese in carico nel corso del periodo 2017-2020	10
3.2.1 Gestione della DPC per le aziende del SSR	10
3.2.2 Ufficio indennizzi Legge 210/1992	10
3.2.3 Gestione del rischio clinico e del contenzioso sanitario	10
3.2.4 Coordinamento trasfusionale	11
3.2.5 Altre attività di rilievo economico	11
3.2.6 Procedure di selezione del personale	11
3.3 Attività e costi di funzionamento	13
4. IL BILANCIO DI PREVISIONE 2022	14
4.1. Il Bilancio Preventivo per l’area sanitaria.	14
5. PIANO INVESTIMENTI	24
5.1. Breve analisi di contesto	24
5.2. Area tecnologie sanitarie ed informatiche	26
5.3. Edilizia	27
5.4. Altre immobilizzazioni	27
5.5. Impatto Covid sulle politiche di investimento	28



Allegato D

1. INTRODUZIONE

La presente relazione, così come previsto dall'art. 25 c. 3 del D. lgs 118/2011, ha lo scopo di esporre le valutazioni e le considerazioni di carattere economico e gestionale con riferimento al Bilancio Preventivo Economico Annuale – Anno 2022 di Azienda Zero nonché di specificare i collegamenti con gli altri atti della programmazione aziendale e regionale.

La redazione del bilancio di previsione è stata effettuata osservando le direttive e gli atti di programmazione ed indirizzo regionali espressamente richiamati dalla nota illustrativa allegata al Bilancio Preventivo Economico Annuale (da qui in poi denominato BEP).

Nella proposta di BEP 2022 sono pertanto rispettati tali riferimenti, tenendo presenti il vincolo di compatibilità con le risorse finanziarie, puntando al mantenimento della qualità e quantità nel funzionamento dei servizi e tenendo in considerazione il particolare contesto sanitario che si protrae dal 2020.

La pandemia ha avuto un deciso impatto sui servizi erogati dalle aziende sanitarie, sia con riferimento ai volumi di attività, con evidenti contrazioni dell'attività ordinaria in alcuni momenti del 2020, sia con riferimento all'organizzazione e alle modalità di erogazione delle attività e dei servizi.

L'anno 2022, così come lo è stato il 2020 e il 2021, sarà caratterizzato ancora da un'elevata incertezza a causa del protrarsi dell'emergenza sanitaria da Covid-19 e ciò influenza la predisposizione del BEP 2022.

Azienda Zero ha avuto, e continuerà ad avere anche nel corso del 2022, un ruolo centrale nell'emergenza in quanto il Presidente della Giunta Regionale con decreto n. 1 del 2/3/2020 ha incaricato Azienda Zero ad effettuare gli acquisti di beni e servizi necessari ai fini del superamento dell'emergenza da Covid-19, in conformità con le disposizioni e le direttive di cui all'Ordinanza del Capo di Dipartimento della Protezione Civile n. 630/2020 e successivi connessi provvedimenti.

Inoltre Azienda Zero ha avuto e avrà un ruolo chiave nel processo di reclutamento del personale sanitario e non per adeguare la dotazione organica delle aziende sanitarie regionali.

Al momento della predisposizione del presente bilancio preventivo economico, nonostante la continuazione della campagna vaccinale, il sistema sanitario nazionale ed, in particolare, il sistema sanitario della regione del Veneto è ancora nel pieno di una ondata pandemica per il continuo mutare del virus che rende sempre difficili le previsioni.

Seppure coerentemente con il quadro programmatico sanitario ed economico-finanziario dettato dall'Amministrazione, riferendosi in particolare alle direttive impartite con nota prot. 570234 del 06/12/2021 avente ad oggetto "*Bilancio economico preventivo 2022 (art. 25 e 32, D.Lgs. 118/2011)*", il BEP 2022 si contraddistingue per i seguenti elementi:

- 1) il BEP è stato costruito dando sempre adeguata e separata evidenza dell'impatto economico del Covid;
- 2) è stato ipotizzato un impatto in termini organizzativi, gestionali ed economici della pandemia per il 2022 tenuto conto di quanto avvenuto nel 2021. Quindi le previsioni economiche, con particolare riferimento agli approvvigionamenti, sono state effettuate considerando gli acquisti del 2021 al netto però delle scorte costituite nelle annualità precedenti per i Dispositivi di Protezione Individuale (DPI).

3



1d0b2e19



Allegato D

- 3) il BEP inoltre include nelle previsioni anche l'attività e i conseguenti costi della campagna vaccinale per le sole spese di trasporto dei vaccini, le uniche a carico del SSR in quanto non gestite a livello centralizzato nazionale.



Allegato D

2. QUADRO GENERALE: IL CONTESTO

2.1. Il Contesto Normativo Generale della Programmazione

La programmazione aziendale è strettamente inserita nel quadro normativo e programmatico di riferimento, rappresentato in sintesi nel paragrafo precedente.

Di seguito si elencano i principali documenti e provvedimenti nazionali e regionali presi a riferimento per la formulazione del BEP 2022:

- D. Lgs n. 118 del 23/06/2011, che al titolo II detta disposizioni sui "principi contabili generali e applicati per il settore sanitario";
- Legge Regionale n. 19 del 25 ottobre 2016: istituzione dell'Azienda Zero e revisione degli ambiti territoriali delle aziende ULSS;
- Deliberazione della Giunta Regionale n. 177 del 21 febbraio 2017 "Legge Regionale 25 ottobre 2016, n.19 - Ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero". Presa d'atto del trasferimento delle funzioni in materia di accreditamento Educazione Continua Medicina (ECM), di cui all'art. 2, comma 1 lett. g) punto 4.";
- Deliberazione della giunta regionale n. 430 del 06 aprile 2017 che prevede il trasferimento dalla Regione all'Azienda Zero i servizi tecnici di valutazione dell'Health Technology Assessment (HTA) a supporto delle decisioni di competenza della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia e in Edilizia (CRITE), servizi precedentemente affidati al Coordinamento Regionale per l'Health Technology Assessment (CReHTA);
- Deliberazione della giunta regionale n. 563 del 28 aprile 2017 di presa d'atto del fatto che Azienda Zero subentra alla Regione nei rapporti giuridici previsti da contratti e convenzioni;
- Deliberazione della giunta regionale n. 733 del 29 maggio 2017 di attribuzione ad Azienda Zero delle funzioni di cui all'articolo 2, comma 2, della L.R. 25 ottobre 2016, n. 19 e la qualifica di soggetto aggregatore;
- Deliberazione della giunta regionale n. 1023 del 04 luglio 2017 contratto di concessione gratuita per l'utilizzo dell'intero immobile di proprietà regionale, in Padova, Passaggio Gaudenzio, 1;
- Deliberazione del Direttore Generale n. 622 del 09.12.2019 "Schema di Piano Sistema Informativo Socio Sanitario regionale 2019-2023"
- Deliberazione del Direttore Generale n. 48 del 27.1.2021 "Adozione del Piano della Performance 2021 - 2023"
- Deliberazione del Direttore Generale n. 769 del 4.11.2021 "Integrazione Piano della Performance 2021-2023".
- Deliberazione del Direttore Generale n. 853 del 29.11.2021 "Revisione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale per l'anno 2021 e adozione della proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale per il triennio 2022-2024".
- Deliberazione del Direttore Generale n. 661 del 27.09.2021 "Adozione schema del Programma Triennale 2022-2024 ed Elenco annuale 2022 dei lavori pubblici aziendali".
- Nota Area Sanità e Sociale protocollo 570234 del 06.12.2020 "Bilancio Economico Preventivo 2022 (artt. 25 e 32 D. Lgs. 118/2011)"
- Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 1 del 02.03.2020;
- Intesa Rep. Atti n. 152-153-154/CSR del 2021;
- Deliberazione di Giunta regionale n. 1237 del 14.09.2021 di assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per

5



1d0b2e19



Allegato D

l'anno 2021.

- Deliberazione della Giunta regionale n. 1129 del 17.08.2021 "Determinazione degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi di Azienda Zero per l'anno 2021";
- Deliberazione della Giunta regionale n. 1787 del 24.12.2021 "Determinazione degli indirizzi per l'attività di Azienda Zero per l'anno 2021. DGR n. 125/CR dell'11/11/2021 (articolo 2, comma 9, L.R. 19/2016)"
- Nota del Consiglio Regionale n. 17279 del 11.11.2021 "Valutazione Direttori Generali delle Aziende/Istituti del SSR anno 2021 - Comunicazione criteri per valutazione di competenza Quinta commissione".
- Legge regionale n. 36 del 20.12.2021 "Bilancio di previsione 2022-2024".

Non essendo al momento disponibili gli obiettivi per il 2022, assegnati ad Azienda Zero dalla Giunta regionale, la programmazione economica è stata realizzata in ipotesi di continuità della gestione, sulla base degli atti ed indirizzi vigenti; naturalmente, a seguito di pubblicazione degli obiettivi per il 2022, anche la programmazione (gestionale ed economico - finanziaria) sarà tempestivamente aggiornata.

2.2. Generalità sull'Azienda, sul Territorio Servito e sulla Popolazione

La L.R. n. 19 del 25 ottobre 2016 ha istituito l'Azienda Zero, ovvero l'ente per la governance della sanità regionale veneta.

L'Azienda Zero non ha un territorio di riferimento e, quindi, una popolazione a cui erogare i livelli essenziali di assistenza.

Secondo l'articolo 1 della precitata legge, l'Azienda Zero è stata istituita per la razionalizzazione, l'integrazione e l'efficientamento dei servizi sanitari, socio-sanitari e tecnico-amministrativi del servizio sanitario regionale.

Tra le funzioni assegnate dalla normativa ad Azienda Zero, ci sono:

- le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA);
- la gestione dei flussi di cassa relativi al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale di cui all'articolo 20 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- la tenuta delle scritture della GSA di cui all'articolo 22 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- la redazione del bilancio preventivo e consuntivo della GSA e dei relativi allegati, sui quali l'Area Sanità e Sociale appone il visto di congruità;
- la redazione del bilancio consolidato preventivo e consuntivo del servizio sanitario regionale e dei relativi allegati, sui quali l'Area Sanità e Sociale appone il visto di congruità;
- gli indirizzi in materia contabile delle Aziende ULSS e degli altri enti del servizio sanitario regionale;
- la gestione di alcune attività tecnico-specialistiche per il sistema e per gli enti del servizio sanitario regionale, espressamente elencate nell'articolo 2 comma 1 lettera g) della LR 19/2016;
- il supporto allo sviluppo della funzione di Internal Auditing nelle aziende del sistema sanitario del Veneto.

La Giunta Regionale, sentita la competente commissione consiliare, può attribuire ad Azienda Zero altre funzioni a norma dell'articolo 2 comma 2 della precitata legge. Rappresentano un esempio, in questo senso, le DGR n. 733 e n. 1122 del 2017 che assegnano ad Azienda Zero ulteriori funzioni tra cui:



Allegato D

- la produzione di analisi, valutazioni e proposte a supporto della programmazione sanitaria e socio-sanitaria regionale di competenza della Giunta regionale e del Consiglio regionale, prevedendo da parte dei medesimi soggetti un accesso diretto a database, studi ed esiti di istruttorie;
- il supporto tecnico alla Giunta regionale, per il tramite della competente Area Sanità e Sociale, nel processo di definizione e realizzazione degli obiettivi di governo in materia sanitaria e sociale;
- il supporto alla determinazione degli obiettivi dei direttori delle Aziende ULSS e degli altri enti del servizio sanitario regionale;
- la proposta di definizione del sistema degli obiettivi e dei risultati delle Aziende ULSS e degli altri enti del servizio sanitario regionale nonché la proposta alla Giunta regionale di definizione dei costi standard ed il loro monitoraggio;
- la definizione dei sistemi e dei flussi informativi, il sistema di auditing e il controllo interno;
- le funzioni attribuite dalla alla L.R. 29 giugno 2012, n. 23 "Norme in materia di programmazione socio sanitaria e approvazione del Piano socio-sanitario regionale 2012-2016." ai Coordinamenti regionali, al Sistema Epidemiologico Regionale (SER) anche con riferimento alla gestione dei relativi registri".

Coerentemente con le funzioni originariamente attribuite ad Azienda Zero dalla legge istitutiva, integrate dalle ulteriori funzioni assegnate con i provvedimenti succitati, con Decreto del Commissario n. 107/2017 è stato adottato l'atto aziendale di Azienda Zero con il quale prende forma il sistema di governance aziendale.

L'atto aziendale è stato successivamente modificato con Decreto del Commissario n. 115 del 16.03.2018 e con Deliberazione del Direttore Generale n. 341 del 19.07.2019.

La Delibera di Giunta Regionale 1129 del 17.08.2021 ha previsto tra gli obiettivi di Azienda Zero la revisione dell'atto aziendale la cui proposta è stata inviata all'Area Sanità e Sociale con nota prot. 28728 del 29.10.2021.



Allegato D

3. ANALISI GESTIONALE

3.1. Linee di sviluppo

Come già richiamato nel precedente paragrafo, la Legge Regionale n. 19/2016 ha istituito l'Azienda Zero, assegnando ad essa precise funzioni elencate nell'articolo 2 della medesima legge.

Gli obiettivi di Azienda Zero per il 2022 sono collegati alle funzioni assegnate dall'articolo 2 della L.R. n. 19/2016; le principali linee di sviluppo, sotto il profilo anche economico, sono di seguito rappresentate:

3.1.1. Sistema informatico e informativo

La LR 19/2016 prevede, tra i compiti di Azienda Zero:

- il completamento della realizzazione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), secondo i termini di legge;
- lo studio e la realizzazione di infrastrutture di tecnologia informatica, connettività, sistemi informativi e flussi dati in un'ottica di omogeneizzazione e sviluppo del sistema ICT del SSR.

Le principali linee di intervento inerenti l'area dell'Information and Communications Technology (ICT) previste per l'anno 2022, compresi gli investimenti, sono le seguenti:

- servizi ed investimenti legati all'avvio del nuovo Sistema Informativo Ospedaliero (SIO) in tutte le aziende sanitarie della Regione, compreso l'approvvigionamento dei carrelli informatizzati per la logistica/somministrazione di reparto.
- spese correnti e di investimento legate all'emergenza sanitaria, a titolo di esempio: mantenimento ed evolutive sul sistema di biosorveglianza nonché potenziamento/allestimento ex novo per gestire in tempi estremamente brevi soluzioni per:
 - dotazioni informatiche per il lavoro da remoto;
 - sistemi di collaborazione e condivisione massiva;
 - servizi di supporto ed assistenza per gli operatori;
 - attività di messa in sicurezza al fine della fruizione anche al di fuori del perimetro aziendale.
- Convenzione, con integrazione, con Consip per Sistemi Gestionali Integrati per le Pubbliche Amministrazioni. La convenzione rappresenta lo strumento contrattuale per la progettazione, la realizzazione e manutenzione di soluzioni applicative quali: certificabilità di bilancio, contabilità analitica, informatizzazione del processo CRITE, gestione attività GDPR, continuità assistenziale, assistenza domiciliare integrata, portale trasparenza (AGENAS), progetto PFAS, assistenza e CRM, attuazione linee guida NIS e sicurezza informatica, progetto celiachia, ecc.
- Acquisizione di licenze dell'applicativo VMWare per gestire piattaforme e macchine virtuali per conto di tutte le aziende sanitarie, compresa Azienda Zero.
- Mantenimento del servizio di posta elettronica per tutto il sistema sanitario regionale.
- Servizi di System Management. Si tratta dei servizi di gestione, presidio, manutenzione ed evoluzione dell'infrastruttura tecnologica finalizzata all'erogazione dei servizi dei sistemi informativi verso gli operatori della sanità ed i cittadini.



Allegato D

- Servizi di conservazione e firma digitale.
- Servizi di Cloud Computing per la Pubblica Amministrazione, nello specifico con riferimento all'applicativo amministrativo-contabile dell'azienda, al Fascicolo Sanitario Elettronico e CSCR (Cyber Security Control Room). L'adesione alla convenzione SPC Cloud di CONSIP ha permesso di migrare servizi gestiti con risorse interne verso una soluzione che garantirà nel tempo la scalabilità delle risorse computazionali, la gestione continua della sicurezza, livelli di affidabilità e di prestazione congrui alla tipologia dei servizi erogati.
- I contratti di gestione, manutenzione ed evoluzione rispettivamente delle componenti del Fascicolo Sanitario Elettronico Regionale, del Data Warehouse regionale e del resto del parco applicativo in gestione ai sistemi informativi.

3.1.2 Approvvigionamenti per l'emergenza sanitaria da Covid 19

Il Presidente della Giunta Regionale con decreto n. 1 del 2/3/2020 ha incaricato Azienda Zero ad effettuare gli acquisti di beni e servizi necessari ai fini del superamento dell'emergenza da Covid-19, in conformità con le disposizioni e le direttive di cui all'Ordinanza del Capo di Dipartimento della Protezione Civile n. 630/2020 e successivi connessi provvedimenti.

Va altresì menzionata la Deliberazione n. 1787 del 15.12.2021 con la quale la Giunta Regionale, recepito il parere della competente Commissione Consiliare, ha fissato gli indirizzi per l'attività di Azienda Zero per l'anno 2021. Tra questi si richiama il supporto alle Aziende / Istituti del SSR nell'attività di acquisizione di competenza regionale delle apparecchiature necessarie al completamento del piano delle terapie intensive e semi-intensive.

In continuità con l'attività svolta nell'anno 2020 e 2021, l'UOC CRAV ha previsto per l'anno 2022 approvvigionamenti da effettuarsi per effetto di gare già espletate, ma per le quali sono previsti ordini nella prima parte del 2022, oppure sulla base di gare in corso o programmate al momento di predisposizione del presente bilancio di previsione. Sulla base di questi elementi l'UOC CRAV ha stimato approvvigionamenti per oltre 237 mln di euro (IVA inclusa).

Di seguito il dettaglio:

<i>Merceologia/Categoria</i>	<i>Importo IVA Inclusa</i>
<i>Dispositivi medici altro</i>	<i>10.000.000,00</i>
<i>Dispositivi medici (IVD)</i>	<i>105.600.000,00</i>
<i>Prodotti chimici</i>	<i>2.500.000,00</i>
<i>Altri prodotti sanitari</i>	<i>102.500.000,00</i>
<i>Altri prodotti non sanitari</i>	<i>530.000,00</i>
<i>Altri servizi sanitari da privato: altro</i>	<i>150.000,00</i>
<i>Altri servizi non sanitari da privato: altro</i>	<i>5.400.000,00</i>
<i>Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	<i>10.650.000,00</i>
Tot	237.330.000,00

I costi relativi alle categorie di beni per i quali è prevista l'esenzione dall'IVA fino al 31.12.2021 sono stati stimati includendo un'imposta sul valore aggiunto pari al 5%.

Per le altre categorie è stata applicata l'aliquota prevista dalle disposizioni normative vigenti in materia.



Allegato D

3.2 Prosecuzione delle attività già prese in carico nel corso del periodo 2017-2020

Di seguito sono rappresentate le attività in prosecuzione rispetto agli esercizi trascorsi

3.2.1 Gestione della DPC per le aziende del SSR

A tal fine, si rileva che per effetto della funzione di capofila ereditata, Azienda Zero anche per il 2022 dovrà provvedere in primo luogo, tramite la UOC HTA, in attuazione delle convenzioni centralizzate esitate dalle gare regionali definite espletate dalla UOC CRAV, all'approvvigionamento dei medicinali del PHT e dei dispositivi per i quali la Regione dia indicazione di procedere alla distribuzione mediante DPC per tutte le Aziende Sanitarie della Regione del Veneto.

L'importo degli acquisti di prodotti farmaceutici e dispositivi previsti per l'anno 2022 è stimato di 174,5 milioni di euro.

Si ricorda che tale attività non produce alcun impatto sul bilancio di esercizio di Azienda Zero poiché gli acquisti di farmaci e dispositivi medici per la distribuzione diretta sono poi compensati tramite le poste R nei confronti delle aziende sanitarie territoriali.

3.2.2 Ufficio indennizzi Legge 210/1992

Dal 01/01/2020 – a seguito delle determinazioni assunte da entrambe le Aziende con Deliberazioni dei rispettivi Direttori Generali n. 35/2019 (Azienda Zero) e n. 109/2019 (Azienda Ulss 6 Euganea) – l'Ufficio Indennizzi di Azienda Zero si è regolarmente costituito, disponendo del patrimonio archivistico e informativo pre-esistente, nonché delle apposite autorizzazioni finanziarie regionali propedeutiche all'erogazione degli indennizzi per un importo stimato pari a 15 milioni di euro ca.

A copertura di tali costi, per un medesimo importo, prudenzialmente non è stato inserito un ricavo ma si evidenzia che tra i componenti straordinari di reddito è stata prevista una sopravvenienza per un importo di circa 66 milioni di euro coerentemente con il bilancio di previsione di Regione che stanziava tale somma (L.R. 36/2021).

3.2.3 Gestione del rischio clinico e del contenzioso sanitario

Il BEP 2022 di Azienda Zero conferma i costi già presenti nel 2021 per il rinnovo delle polizze assicurative sottoscritte da Azienda Zero per la copertura del rischio per responsabilità civile per sé e per le Aziende del SSR (RCT/O), per euro 14,5 milioni di euro.

Inoltre, si richiama quanto previsto con la DGR 1298/2018 in ordine all'ulteriore evoluzione del modello organizzativo di gestione sinistri che prevede, da parte di Azienda Zero, un supporto in termini di competenze multidisciplinare di esperti nella trattazione e liquidazione dei sinistri di maggiore gravità, anche allo scopo, tra le altre, di scongiurare, attraverso una definizione proattiva dei casi più gravi, l'immobilizzo di eccessive riserve nei bilanci aziendali; fermo restando il decentramento presso le singole Aziende dell'attività istruttoria di tutti i sinistri, della trattazione dei casi di minor gravità e dell'applicazione, da parte delle Aziende SSR, delle connesse politiche di



Allegato D

risk management.

Alla luce di tali competenze ed in ragione della necessità di venire incontro alle esigenze rappresentate dalle Aziende SSR, il BEP 2022 conferma l'impegno aziendale nelle seguenti linee di attività :

- a) la prima linea, pari a 350 mila euro - su base annua - quale finanziamento alle Aziende SSR - con modalità da definirsi - per consulenze richieste a specialisti della materia in affiancamento ai medici legali aziendali nell'ambito della gestione dei sinistri per responsabilità medica; un'attività, pertanto sia di supporto specialistico degli elaborati peritali che, in qualità di consulenti tecnici di parte, per la partecipazione alle operazioni peritali in sede giudiziaria come da previsione dell'art. 15 Legge 24/2017.
- b) la seconda linea per l'anno 2022, stimata pari ad € 140 mila che rappresenta i costi di funzionamento del gruppo di lavoro multidisciplinare costituito in Azienda Zero (DDG 419/2018) per la gestione diretta di parte delle richieste di risarcimento pervenute alle Aziende, quelle ricomprese tra un valore di € 300.000 e € 750.000 o per infezioni correlate, come linee guida operative di cui alla DDG 474/2019.

3.2.4 Coordinamento trasfusionale

La previsione economica per il 2022 corrisponde alla quota di fatturato NAIP di competenza del Veneto del contratto di plasmaderivazione con CSL Behring, quale Fornitore dei medicinali derivanti dal processo di lavorazione del plasma.

La stima economica, comprensiva di IVA, pari a 12,9 milioni di euro, è determinata secondo quanto stabilito contrattualmente.

Il valore potrà subire delle variazioni in funzione del piano di produzione.

3.2.5 Altre attività di rilievo economico

Il BEP 2022 recepisce, in continuità con gli anni trascorsi, una previsione di costo per il servizio di telecontrollo e telesoccorso pari a 4,2 milioni di euro.

3.2.6 Procedure di selezione del personale

La programmazione e l'esecuzione delle procedure di selezione del personale del comparto sanitario e della dirigenza sanitaria e PTA è svolta sulla base delle richieste che pervengono pressoché quotidianamente dalle Aziende del SSR e tenuto conto delle determinazioni assunte dal Comitato dei Direttori Generali.

Pertanto, la pianificazione delle procedure da indire e delle attività correlate è in continuo aggiornamento e rimodulazione, in relazione alle priorità espresse di volta in volta dalle Aziende del SSR.

Attualmente, in base alle richieste pervenute:



Allegato D

sono in fase di espletamento, e si concluderanno nel 2022, le seguenti procedure:

- Collaboratore prof. sanitario - Ostetrica;
- Collaboratore prof. Sanitario – Tecnico della Neuro e Psicomotricità;
- Assistente Amministrativo (Riservato Categorie Protette);
- Programmatore (cat. C);
- Dirigente Veterinario AREA A
- Dirigente Veterinario AREA B
- Dirigente Medico – disciplina di Medicina dello Sport;
- Dirigente Medico – disciplina di Pediatria per Patologia Neonatale;
- Dirigente Medico – disciplina di Medicina Interna per Ulss 6 Euganea;
- Dirigente Medico – disciplina di Medicina e Chirurgia D'Accettaz. e D'urgenza per AOUIV;
- Dirigente Medico – disciplina di Malattie Infettive per Ulss n. 1 e 7;
- Dirigente Medico – disciplina di Malattie Apparato Respiratorio per Ulss n. 1 e 7;
- Dirigente Medico – disciplina di Oncologia per Ulss n. 1 e 7;
- Dirigente Medico – disciplina di Neurologia per Ulss n. 1 e 7;
- Dirigente Medico – disciplina di Medicina del Lavoro;
- Dirigente Medico – disciplina di Oftalmologia;
- Dirigente Medico – disciplina di Otorinolaringoiatria;
- Dirigente Medico – disciplina di Malattie Metaboliche;
- Dirigente Medico – disciplina di Chirurgia Generale per Breast Unit;

sono in scadenza, e si concluderanno nel 2022, le seguenti procedure:

- Assistente Tecnico - Geometra
- Dirigente Medico – disciplina di Genetica Medica per AOP e AOUIV;
- Dirigente Medico – disciplina di Anestesia e Rianimazione per Ulss n. 1 e 7;
- Dirigente Medico – disciplina di Cure Palliative per Ulss n. 1 e 7;
- Dirigente Medico – disciplina di Medicina Legale per Ulss n. 1 e 7;
- Dirigente Medico – disciplina di Ginecologia e Ostetricia per Ulss n. 7;
- Dirigente Medico – disciplina di Chirurgia Generale per AOP;
- Dirigente Medico – disciplina di Malattie Metaboliche per AOP;
- Dirigente Medico – disciplina di Gastroenterologia;
- Dirigente Biologo – disciplina Patologia Clinica per AOP;

sono in fase di pubblicazione (dicembre 2021), e si concluderanno nel 2022, le seguenti procedure:

- Collaboratore prof. sanitario infermiere;
- Collaboratore prof. sanitario Igienista Dentale;
- Dirigente medico – disciplina di Malattie Apparato Respiratorio;
- Dirigente medico – disciplina Psichiatria per Ulss n. 1 e 7;
- Dirigente Biologo – disciplina Patologia Clinica (PMA),
- Dirigente Veterinario AREA C;

sono in fase di pubblicazione (gennaio 2022), e si concluderanno nel 2022, le seguenti procedure:

- Perito Meccanico;



Allegato D

- . Perito Elettronico/ Elettrotecnico;
- . Coadiutore Amministrativo Senior (BS);
- . Collaboratore Prof. – Assistente Sociale;
- . Dirigente medico – disciplina di Medicina e Chirurgia d'Accettaz. e d'Urgenza;
- . Dirigente medico – disciplina di anestesia e Rianimazione;
- . Dirigente medico – disciplina di Pediatria per UOSD Terapia Intensiva Pediatrica AOUIV;
- . Dirigente medico – disciplina di Pediatria per UOSD Terapia Intensiva Neonatale AOUIV;
- . Dirigente medico – disciplina di Geriatria;
- . Dirigente medico – disciplina di Nefrologia;
- . Dirigente medico – disciplina di Chirurgia Generale Endocrina;
- . Dirigente medico – disciplina di Neurologia per Ulss n. 6;
- . Dirigente medico – disciplina di Malattie Infettive;
- . Dirigente medico – disciplina di Microbiologia e Virologia;
- . Dirigente medico – disciplina di Oncologia;
- . Dirigente medico – disciplina di Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base;
- . Dirigente medico – disciplina di Radioterapia;
- . Dirigente medico – disciplina di Medicina Nucleare;
- . Dirigente Psicologo – disciplina Psicoterapia
- . Dirigente Fisico – disciplina Fisica Sanitaria

sono in fase di indizione, le seguenti procedure:

- . Collaboratore Prof. Sanitario – Assistente Sanitario;
- . Collaboratore Prof. Sanitario – Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica;
- . Collaboratore Prof. Sanitario – Tecnico di Laboratorio;
- . Operatore Socio Sanitario (BS);
- . Dirigente biologo – Biochimica Clinica;
- . Dirigente biologo – Patologia Clinica;
- . Dirigente biologo – Microbiologia e Virologia;
- . Dirigente biologo – Scienza dell'alimentazione;
- . Dirigente Chimico – Chimica Analitica;

3.3 Attività e costi di funzionamento

Coerentemente con il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale, il costo del personale dipendente è stimato ad euro 17,5 milioni di euro, a quali si sommano i costi legati al personale in comando/distacco e altre collaborazioni (borse di studio, in larga parte finanziate), mensa dipendenti per 131 mila euro e formazione per 120 mila euro; l'IRAP di legge derivante dagli oneri stipendiali è stimata in 1,2 milioni di euro.

Il BEP 2022 recepisce le spese di funzionamento legate agli immobili (energia, utenze, guardiania e vigilanza) relativi alle sedi di Passaggio Gaudenzio, via J. Avanzo, via Tommaseo 8/A e di Corso del Popolo 4.

Sono altresì state previste nel BEP costi per consulenze legali, preventivato dal competente ufficio aziendale coerentemente con le procedure di gara e concorsuali in corso di espletamento o che si prevedono ex novo nel corso del 2022.



Allegato D

4. IL BILANCIO DI PREVISIONE 2022

4.1. Il Bilancio Preventivo per l'area sanitaria.

Di seguito si riporta il bilancio di previsione 2022 di Azienda Zero.

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Imperte Euro	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.289.316.771,36	1.435.818.563,00	-146.501.791,64	-10,2%
1) Contributi in c/esercizio	1.085.755.974,63	1.181.153.862,03	-95.397.887,40	-8,1%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.038.627.917,54	832.181.709,86	206.446.207,68	24,8%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	47.106.097,09	326.462.320,05	-279.356.222,96	-85,6%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	4.569.000,00	9.012.644,29	-4.443.644,29	-49,3%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di coperti	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	42.537.097,09	317.449.675,76	-274.912.578,67	-86,6%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	159.990,16	-159.990,16	-100,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	159.990,16	-159.990,16	-100,0%
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	21.960,00	22.349.841,96	-22.327.881,96	-99,9%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-32.565.762,94	-35.953.144,47	3.387.381,53	-9,4%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	18.479.921,67	-18.479.921,67	-100,0%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	11.782.792,21	63.015.045,00	-51.232.252,79	-81,3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	11.782.792,21	63.015.045,00	-51.232.252,79	-81,3%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	217.669.193,91	205.632.885,88	12.036.308,03	5,9%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.674.573,55	3.445.595,29	3.228.978,26	93,7%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	-	44.397,60	-44.397,60	-100,0%
Totale A)	1.289.316.771,36	1.435.818.563,00	-146.501.791,64	-10,2%



Allegato D

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Impetto Euro	%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	713.055.940,76	1.104.670.784,94	-391.614.844,18	-35,5%
1) Acquisti di beni	395.801.507,01	469.893.942,71	-74.092.435,70	-15,8%
a) Acquisti di beni sanitari	395.134.297,01	469.404.430,58	-74.270.133,57	-15,8%
b) Acquisti di beni non sanitari	667.210,00	489.512,13	177.697,87	36,3%
2) Acquisti di servizi sanitari	142.202.344,39	172.790.951,94	-30.588.607,55	-17,7%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	96.700.000,00	101.283.383,86	-4.583.383,86	-4,5%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	624.451,17	319.987,81	304.463,36	95,1%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	20.747.358,28	15.671.893,27	5.075.465,01	32,4%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	24.130.534,94	55.515.687,00	-31.385.152,06	-56,5%
3) Acquisti di servizi non sanitari	91.206.307,05	66.897.335,68	24.308.971,37	36,3%
a) Servizi non sanitari	90.199.154,18	65.232.970,50	24.966.183,68	38,3%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	887.297,51	1.650.461,41	-763.163,90	-46,2%
c) Formazione	119.855,36	13.903,77	105.951,59	762,0%
4) Manutenzione e riparazione	171.208,00	142.620,41	28.587,59	20,0%
5) Godimento di beni di terzi	11.116.000,00	418.237,61	10.697.762,39	2557,8%
6) Costi del personale	17.480.620,26	12.869.862,37	4.610.757,89	35,8%
a) Personale dirigente medico	2.402.656,94	1.758.503,79	644.153,15	36,6%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	886.307,29	731.804,62	154.502,67	21,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.709.546,79	1.532.186,91	177.359,88	11,6%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.915.884,18	2.227.788,79	688.095,39	30,9%
e) Personale comparto altri ruoli	9.566.225,06	6.619.578,26	2.946.646,80	44,5%
7) Oneri diversi di gestione	915.761,87	3.124.435,74	-2.208.673,87	-70,7%
8) Ammortamenti	8.458.167,95	5.229.189,69	3.228.978,26	61,7%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	8.103.017,28	4.875.692,29	3.227.324,99	66,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	355.150,67	353.497,40	1.653,27	0,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-
10) Variazione delle rimanenze	34.816.684,11	-120.213.122,75	155.029.806,86	-129,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	34.850.943,57	-120.138.409,54	154.989.353,11	-129,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-34.259,46	-74.713,21	40.453,75	-54,1%
11) Accantonamenti	10.887.340,12	493.517.331,54	-482.629.991,42	-97,8%
a) Accantonamenti per rischi	-	22.000.000,00	-22.000.000,00	-100,0%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	10.000.000,00	470.930.230,50	-460.930.230,50	-97,9%
d) Altri accantonamenti	887.340,12	587.101,04	300.239,08	51,1%
Totale B)	713.055.940,76	1.104.670.784,94	-391.614.844,18	-35,5%



Allegato D

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	576.260.830,60	331.147.778,06	245.113.052,54	74,0%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	272,37	-272,37	-100,0%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	272,37	-272,37	-100,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-
Totale C)	-	272,37	-272,37	-100,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	66.562.328,37	28.900.046,63	37.662.281,74	130,3%
1) Proventi straordinari	66.562.328,37	30.113.052,99	36.449.275,38	121,0%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	66.562.328,37	30.113.052,99	36.449.275,38	121,0%
2) Oneri straordinari	-	1.213.006,36	-1.213.006,36	-100,0%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	-	1.213.006,36	-1.213.006,36	-100,0%
Totale E)	66.562.328,37	28.900.046,63	37.662.281,74	130,3%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	642.823.158,97	360.048.097,06	282.775.061,91	78,5%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.237.599,53	910.175,50	327.424,03	36,0%
1) IRAP	1.237.599,53	909.771,50	327.828,03	36,0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	1.232.888,48	879.233,49	353.654,99	40,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	4.711,05	30.538,01	-25.826,96	-84,6%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	-	404,00	-404,00	-100,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	1.237.599,53	910.175,50	327.424,03	36,0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	641.585.559,44	359.137.921,56	282.447.637,88	78,6%

AREA COMMENTO

- Risultato d'Esercizio

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	641.585.559,44	359.137.921,56	282.447.637,88	78,6%

Il risultato economico previsionale di Azienda Zero previsto per il 2022 si attesta intorno ai 641,5 milioni di euro. Tale valore, come si può osservare dalla tabella sopra riportata, presenta un aumento pari a circa 282 milioni di euro rispetto al consuntivo 2020.

Il considerevole aumento del risultato economico di Azienda Zero stimato nel BEP 2022 rispetto a quello effettivamente conseguito a consuntivo 2020 è conseguenza diretta delle informazioni effettivamente disponibili in fase previsionale con riferimento alle assegnazioni indistinte e vincolate le quali, laddove non previste come assegnabili preventivamente alle aziende sanitarie, vengono assegnate ad Azienda Zero.

In risultato economico previsionale 2022 si produce come contrapposizione del valore della produzione, pari a 1.289 milioni di euro, con il costo della produzione stimato intorno ai 713 milioni di euro a cui si devono poi aggiungere proventi e oneri straordinari per 66 milioni di euro e a cui si devono togliere imposte e tasse per 1 milione circa.



Allegato D

- Valore della Produzione AZ9999

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.289.316.771,36	1.435.818.563,00	-146.501.791,64	-10,2%

Come già anticipato in precedenza, il valore della produzione previsto per il 2022 è pari a 1.289 milioni di euro e risulta in riduzione rispetto al consuntivo 2020 per 146 milioni.

In aderenza alle indicazioni regionali ricevute con la nota prot. 5702374 del 06.12.2021 "Bilancio economico preventivo 2022 (artt. 25 e 32, D.Lgs. 118/2011)", nelle more dell'adozione degli atti formali di determinazione del fabbisogno sanitario standard e relative fonti di finanziamento per il prossimo esercizio, la quantificazione delle risorse del Fondo Sanitario indicate nel bilancio di previsione regionale 2022, è stata effettuata assumendo prudenzialmente come riferimento quelle assegnate dalla Regione del Veneto con i provvedimenti regionali di riparto nel corrente esercizio 2021 (DGR 1237/2021).

	Azienda Zero		Aziende Sanitarie		Consolidato RV	
	BEP 2022	CONS 2020	BEP 2022	CONS 2020	BEP 2022	CONS 2020
FS	1.038.627.917,54	832.181.709,86	8.503.548.287,46	8.707.493.425,80	9.542.176.205,00	9.539.675.135,66
FSR indistinto AA0030	945.647.255,00	795.960.256,58	8.409.653.000,00	8.541.544.209,33	9.355.300.255,00	9.337.504.465,91
FSN vincolato AA0040	92.980.662,54	36.221.453,28	93.895.287,46	165.949.216,47	186.875.950,00	202.170.669,75

Dalla tabella suesposta si può notare il sostanziale allineamento tra le risorse attualmente previste come FSR, pari a circa 9.355 milioni di euro, e quelle del consuntivo consolidato 2020. Tale allineamento è dovuto al duplice effetto: maggiori iscrizioni 2022 come da intesa 152 e 154 del 2021 e minori iscrizioni legate alle assegnazioni straordinarie "covid" previste nell'esercizio 2020 e non stimate per l'esercizio 2022.

La tabella inoltre considera le ulteriori risorse classificabili come risorse vincolate statali (AA0040) per evidenziare la differente distribuzione delle principali fonti di finanziamento (AA0030 e AA0040) che si determina a causa delle informazioni effettivamente a disposizione in sede di consuntivo e di preventivo all'interno del SSR.

In sede di preventivo, infatti, sono state stimate assegnazioni alle Aziende Sanitarie solo per alcune delle principali fattispecie (risorse indistinte e a funzione come da riparto DGR 1237/2021 e risorse vincolate statali - fondi farmaci innovativi a copertura dei relativi costi iscritti); le restanti risorse vengono rappresentate da Azienda Zero.

Si fornisce di seguito il dettaglio delle poste iscritte da Azienda Zero:

- il finanziamento proprio di Azienda Zero pari a 35 mln di euro, integrato con la stima degli specifici finanziamenti vincolati per il coordinamento e il funzionamento del Registro Nascite (250.000€) e per la convenzione con la fondazione IRCCS Cà Granda - centro di riferimento nazionale per i trapianti (750.000€);
- il finanziamento integrativo, sempre previsto all'interno delle linee di budget della GSA, di Azienda Zero collegato ai costi sostenuti a favore del SSR pari a 76 mln di euro;
- le risorse relative alle linee di spesa (GSA) per le attività svolte da soggetti terzi che trovano completa corrispondenza tra i costi di Azienda Zero;
- le risorse relative alle linee di spesa (GSA) per le attività svolte dalle aziende sanitarie che, pertanto, coprono i relativi costi stimati dalle Aziende o concorrono al ripiano delle perdite



Allegato D

- complessive del SSR;
- la stima delle risorse vincolate ministeriali basata sul quadro finanziario contenuto nel Bilancio di previsione regionale 2022-2024. Con specifico riferimento ai fondi farmaci innovativi l'importo è definito come differenza tra la previsione da Bilancio Regionale 2022-2024 e quanto iscritto dalle aziende sanitarie a copertura dei relativi costi;
 - le ulteriori risorse non ripartite direttamente dal provvedimento di riparto succitato che vengono considerate ricavi di Azienda Zero destinati alla copertura delle perdite delle Aziende;

La variazione del valore della produzione tra BEP 2022 e consuntivo 2020 pari complessivi -146,5 milioni di euro è, quindi, spiegata principalmente da:

1. + 206,5 mln di per una diversa distribuzione delle risorse del FS tra Azienda Zero e Aziende Sanitarie (conto AA0020);
2. - 4,4 mln di euro di risorse extra fondo regionali derivanti dal contributo straordinario "Covid" riconosciuto ai centri servizi nel 2020, non previsto nel 2022 (conto AA0070);
3. - 275 mln di euro di risorse extra fondo da altri soggetti pubblici dovuti ai contributi straordinari "Covid" assegnati alla Regione del Veneto nel 2020 (di cui 197 mln assegnazioni del commissario straordinario protezione civile e 50 mln contributo europeo POR), non previsti nel 2022 (conto AA0140);
4. - 22,3 mln di contributi da soggetti privati riferiti alle donazioni liberali "Covid" 2020, non previste nel 2022 (conto AA0230);
5. - 18,5 mln di utilizzi di quote inutilizzate contributi vincolati, principalmente imputabile all'assegnazione 2020 del Ministero della Salute del contributo per la riduzione della quota fissa su ricetta (circa 14 mln), non prevista nel 2022 (conto AA0270);
6. - 51,2 mln di ricavi per prestazioni sanitarie sostanzialmente imputabili alla diversa distribuzione del saldo di mobilità tra Azienda Zero e Aziende Sanitarie (conto AA0320);
7. + 12 mln di concorsi recuperi e rimborsi riscontabili nell'effetto opposto: di maggiori ricavi riferiti all'attività di Distribuzione Per Conto di farmaci e dispositivi medici per circa 40 mln (a cui corrispondono altrettanti maggiori costi sulle Aziende Sanitarie) e minori iscrizioni relative al payback per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera iscritti nel 2020 e non previste nel 2022 (conto AA0750).

- Costo della Produzione BZ9999

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
			B) COSTI DELLA PRODUZIONE	713.055.940,76

Il costo della produzione previsto per il 2022 ammonta a 713 milioni di euro in diminuzione rispetto al consuntivo 2020 (-35,5%). Ad incidere significativamente è la diminuzione dei costi di acquisto di beni sanitari e degli accantonamenti.

La disamina delle singole componenti è riportata di seguito.

- Acquisti di Beni



Allegato D

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
1) Acquisti di beni	395.801.507,01	469.893.942,71	-74.092.435,70	-15,8%
a) Acquisti di beni sanitari	395.134.297,01	469.404.430,58	-74.270.133,57	-15,8%
b) Acquisti di beni non sanitari	667.210,00	489.512,13	177.697,87	36,3%

La diminuzione nell'acquisto di beni sanitari è conseguente al fatto che sono stati previsti principalmente minori acquisti di altri beni sanitari in quanto nel corso del 2020 e 2021 sono stati effettuati acquisti superiori per creare prudenzialmente scorte di dispositivi di protezione individuale per fronte a nuove ondate relative all'emergenza Covid.

Il conto dei prodotti non sanitari invece è in aumento ed è principalmente dovuto alla previsione dell'acquisto dei braccialetti di cui si prevede ne venga fatto un maggior uso nel 2022 rispetto al 2020 anno in cui l'attività ospedaliera era fortemente ridotta in quanto nel pieno della prima ondata pandemica.

- Acquisti di Servizi Sanitari

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
2) Acquisti di servizi sanitari	142.202.344,39	172.790.951,94	-30.588.607,55	-17,7%

Il valore per acquisti di servizi sanitari è stimato per il 2022 a 142 milioni di euro. Tale importo deriva principalmente a queste dinamiche:

- i Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione per 46,7 milioni di euro da trasferire interamente nel corso dell'esercizio ad ARPAV per lo stesso valore del 2020.
- Contributi per la Legge 210/92: 15,0 milioni di euro previsti in base all'importo stanziato negli scorsi anni da Regione, rendicontati nel 2020 12,9 milioni, per una differenza di +2,1 milioni.
- Altri rimborsi assegni e contributi: la voce è relativa al contributo erogato all'Istituto Zooprofilattico - IZS (costo che trova la corrispondente voce di ricavo essendo quindi ininfluente nel risultato di esercizio) e porta una differenza di -6,6 milioni dovuti al fatto che nel 2020 si era contabilizzato un contributo di pari importo, per per l'IZS, relativo all'anno precedente.
- Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato: +450 mila euro, relative alla gestione del rischio clinico e del contenzioso sanitario;
- Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione: +113 mila euro. Si dà evidenza che questo conto è stato gestito in quadratura con i valori di ricavo riportate dalle aziende sanitarie;
- Altri servizi sanitari da privato - ALTRO: +4,9 mln rispetto al 2020 riferibile interamente ad una maggiore previsione di costi per la plasmaderivazione, rispetto al consuntivato 2020, effettuata dalla competente unità operativa di Azienda Zero.
- I costi relativi alla mobilità passiva internazionale e al conto Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale, nel confronto 2022 con il 2020, evidenziano un saldo in riduzione di 31,3 mln. In questi conti sono iscritti i valori della mobilità internazionale ed interregionale per differenza con quanto iscritto dalle aziende e in quadratura con le ultime matrici di mobilità da Intese di riparto nazionali.



Allegato D

- Acquisti di Servizi non Sanitari

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
3) Acquisti di servizi non sanitari	91.206.307,05	66.897.335,68	24.308.971,37	36,3%
a) Servizi non sanitari	90.199.154,18	65.232.970,50	24.966.183,68	38,3%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni	887.297,51	1.650.461,41	-763.163,90	-46,2%
c) Formazione	119.855,36	13.903,77	105.951,59	762,0%

L'aggregato dei servizi non sanitari è previsto in incremento, sempre rispetto al consuntivo 2020, di circa 24 mln di euro.

L'incremento è sostanzialmente quasi del tutto imputabile al conto BA1620 "Servizi di assistenza informatica". Queste le principali componenti che incidono in questa voce e ne determinano l'incremento sono:

- Servizi informatici per il sistema informativo ospedaliero, in partenza nel corso del 2022: circa +4 mln di euro.
- Attività/servizi e infrastrutture che la Direzione ICT Agenda Digitale garantirà a Azienda Zero e al SSR nell'ambito del Progetto di Convergenza Infrastrutturale: circa +1,1 mln di euro.
- Convenzione, con integrazione, con Consip per Sistemi Gestionali Integrati per le Pubbliche Amministrazioni, prosecuzione e sviluppo attività: circa +1,1 mln.
- Servizi di Cloud Computing per la Pubblica Amministrazione, nello specifico con riferimento all'amministrativo contabile, al Fascicolo Sanitario Elettronico e CSCR: circa +4,4 mln di euro.
- Crediti Cloud: +1,5 mln di euro. Si tratta delle risorse cloud (crediti secondo la nomenclatura dei fornitori dei servizi cloud) necessari per l'erogazione dei servizi implementati sul cloud.
- Servizi System Management: +8,2 mln di euro.
- Servizi di conservazione e firma digitale: +1,7 mln di euro. È in corso una iniziativa in collaborazione con Regione del Veneto per l'acquisizione dei servizi di firma e conservazione per tutti gli enti coinvolti. In questo ambito Azero si sta facendo carico delle necessità di firma e di conservazione di tutte le Aziende sanitarie del Veneto.
- Carrelli Informatizzati per SIO, parte assistenza e manutenzione: +1,2 mln di euro.

Si precisa che la maggior parte dei costi per l'informatica previsti a bilancio preventivo di Azienda Zero riguardano attività in favore del sistema (azienda sanitarie e/o Regione Veneto). Nello specifico, dei 40,9 mln di euro previsionali nel conto BA1620, circa l'85% è appunto per il sistema.

Gli altri conti dell'aggregato dei servizi non sanitari, cumulativamente ed algebricamente, si presentano sostanzialmente in linea con il 2020. Si segnalano 6,4 mln previsti nel conto B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato - altro per: spesa per la logistica e il trasporto vaccini, costo dello stoccaggio e trasporto di materiale per emergenza Covid ed il servizio di contact center.

- Manutenzioni e Riparazioni

Allegato D

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
4) Manutenzione e riparazione	171.208,00	142.620,41	28.587,59	20,0%

In termini assoluti, la previsione delle manutenzioni e riparazioni ordinarie è sostanzialmente in linea con il 2020.

- Godimento beni di terzi

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
5) Godimento di beni di terzi	11.116.000,00	418.237,61	10.697.762,39	2557,8%

Questa voce è prevista in forte incremento. La motivazione è legata al noleggio dei sistemi diagnostici previsti da alcune gare già aggiudicate per la gestione dell'emergenza Covid-19 o che saranno aggiudicate nei primi mesi del 2022. L'importo previsto per questa fattispecie è di 10,5 mln e rientra tra i costi previsti per il 2022 per l'emergenza sanitaria da Covid-19.

- Personale dipendente

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
6) Costi del personale	17.480.620,26	12.869.862,37	4.610.757,89	35,8%
a) Personale dirigente medico	2.402.656,94	1.758.503,79	644.153,15	36,6%
b) Personale dirigente ruolo sanitario	886.307,29	731.804,62	154.502,67	21,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.709.546,79	1.532.186,91	177.359,88	11,6%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.915.884,18	2.227.788,79	688.095,39	30,9%
e) Personale comparto altri ruoli	9.566.225,06	6.619.578,26	2.946.646,80	44,5%

Valore in linea con il fabbisogno rappresentato all'interno del piano triennale dei fabbisogni del personale di cui alla Deliberazione del Direttore Generale di Azienda Zero n. 853 del 29.11.2021. Come specificato all'interno di quest'ultimo documento programmatico, nella quantificazione delle risorse finanziarie per l'anno 2022 si è tenuto conto del personale in servizio al 31/12/2021, delle cessazioni già note che interverranno medio tempore, nonché delle previsioni assunzionali già programmate.

- Oneri diversi di gestione

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
7) Oneri diversi di gestione	915.761,87	3.124.435,74	-2.208.673,87	-70,7%

La differenza rispetto al 2020 è totalmente riconducibile alla registrazione, nel consuntivo, della



Allegato D

contropartita contabile dei proventi da donazioni e liberalità diverse, come previsto dai principi contabili. Tale variazione è sostanzialmente figurativa e imputabile alle regole di contabilizzazione utilizzate per registrare le donazioni di materiale di consumo (liberalità in natura) che durante l'emergenza Covid hanno rappresentato una dimensione importante assieme alle donazioni di cespiti e di denaro (per le quali sono previste regole di contabilizzazione diverse). In tali casi è prevista per trasparenza la valorizzazione di un ricavo figurativo (Proventi da donazioni e liberalità diverse) e di un costo figurativo di pari importo appunto tra gli altri oneri diversi di gestione.

L'altra principale componente di costo prevista in questo aggregato è relativa a indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale.

- Ammortamenti

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
8) Ammortamenti	8.458.167,95	5.229.189,69	3.228.978,26	61,7%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immaterie	8.103.017,28	4.875.692,29	3.227.324,99	66,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	355.150,67	353.497,40	1.653,27	0,5%

La stima degli ammortamenti per il 2022 fa seguito alla previsione delle capitalizzazioni sia per il 2021 che per il 2022. Sono state utilizzate le aliquote previste dalla normativa nazionale D. Lgs. 118/2011, con dimezzamento per il primo anno.

- Variazione delle rimanenze

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
10) Variazione delle rimanenze	34.816.684,11	-120.213.122,75	155.029.806,86	-129,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	34.850.943,57	-120.138.409,54	154.989.353,11	-129,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-34.259,46	-74.713,21	40.453,75	-54,1%

La dinamica delle rimanenze ha un impatto significativo sulle previsioni 2022 e, in particolare, sul confronto con il consuntivo 2020.

Mentre per il consuntivo è stata contabilizzata una variazione negativa delle rimanenze, che rispecchia un valore delle rimanenze finali superiore a quello delle rimanenze iniziali (sostanzialmente legato agli acquisti per il Covid-19), nel 2022 è previsto un consumo delle scorte presenti a magazzino. Come descritto in precedenza, da un lato, le previsioni di acquisto effettuate dall'UOC Crav non ipotizzano la costituzione di ulteriori scorte. Dall'altro lato, come criterio di base per la formulazione del Bep 2022, sono stati ipotizzati consumi di materiali di consumo per il Covid19 pari agli scarichi di magazzino di tutto il periodo 2021. Di fatto questo corrisponde nell'ipotizzare un andamento dell'epidemia e fabbisogni di questi beni di consumi da parte delle aziende sanitarie pari a quanto rilevato nell'anno 2021.

- Accantonamenti

Allegato D

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
11) Accantonamenti	10.887.340,12	493.517.331,54	-482.629.991,42	-97,8%
a) Accantonamenti per rischi	-	22.000.000,00	-22.000.000,00	-100,0%
b) Accantonamenti per premio ope	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutili	10.000.000,00	470.930.230,50	-460.930.230,50	-97,9%
d) Altri accantonamenti	887.340,12	587.101,04	300.239,08	51,1%

Nel Bep 2022 gli accantonamenti previsti sono i seguenti:

- Euro 10 mln nel conto Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato, relativi al fondo per la costruzione e ristrutturazione del patrimonio immobiliare destinato ai servizi socio sanitari, coerentemente con la linea di budget della GSA di cui al DDR 22/2021. Tale fondo di rotazione è stato istituito con Legge Regionale n. 45 del 29 dicembre 2017. Prudenzialmente è stato previsto il relativo accantonamento.
- Euro 387 mila per rinnovi contrattuali del personale dipendente dirigente, medico e non medico, del comparto (valori che sono stati calcolati e comunicati per conto di tutte le aziende sanitarie dalla Direzione Risorse Strumentali SSR).
- Euro 500 mila per incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016.

Nel 2020 il valore è stato nettamente superiore per l'iscrizione degli accantonamenti delle risorse nazionali emergenziali Covid-19 non utilizzate, delle risorse in attesa del provvedimento di riparto alle aziende e, infine, delle risorse destinate a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario del SSR, residuali dopo la copertura delle perdite aziendali 2020.

Gestione straordinaria

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	BEP 2022	CONSUNTIVO 2020	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	66.562.328,37	28.900.046,63	37.662.281,74	130,3%
1) Proventi straordinari	66.562.328,37	30.113.052,99	36.449.275,38	121,0%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	66.562.328,37	30.113.052,99	36.449.275,38	121,0%
2) Oneri straordinari	-	1.213.006,36	-1.213.006,36	-100,0%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	-	1.213.006,36	-1.213.006,36	-100,0%

Nel Bep 2022, tra i proventi straordinari, sono stati iscritti 66,5 mln di euro coerentemente con quanto previsto nella Legge regionale n. 36 del 20.12.2021 "Bilancio di previsione 2022-2024" per gli indennizzi della L. 210/92.



Allegato D

5. PIANO INVESTIMENTI

5.1. Breve analisi di contesto

La gestione degli investimenti è diventata negli ultimi anni un'area strategica di assoluto rilievo per un'azienda sanitaria, il cui presidio è una leva fondamentale per il perseguimento efficace delle politiche sanitarie nonché per il governo economico aziendale.

L'attenzione su questa tematica si è innalzata nel tempo per diversi motivi:

- prima della pandemia da Covid-19, il trend di *contrazione* della crescita annua della disponibilità di risorse pubbliche, che obbligava le aziende ad una attenta politica di definizione dei fabbisogni di investimenti e le relative coperture;
- le normativa nazionale di riferimento, in particolare il D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., che impone l'intero ammortamento di un investimento nel primo anno in caso di mancata copertura finanziaria dello stesso;
- la costante necessità di garantire l'aggiornamento tecnologico degli asset aziendali e la messa a norma delle strutture sanitarie;
- le recenti riforme ed investimenti legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e, quindi, alla disponibilità di risorse messe a disposizione con il Next Generation EU.

Tutto ciò obbliga (ed obbligherà) le aziende a definire con particolare attenzione il proprio piano di investimenti, tenendo conto dello stato di obsolescenza delle tecnologie, in particolare sanitarie e informatiche (analisi della frequenza dei guasti e della costosità degli interventi di manutenzione), delle proposte di aggiornamento che provengono dalle strutture aziendali, delle linee di sviluppo disegnate dallo Stato e dalla Regione.

L'elenco dei fabbisogni così costruito deve essere posto in confronto con i vincoli finanziari, al fine di definire le priorità e le strategie di approccio alle opportunità di finanziamento.

Le **priorità** principali dell'Azienda Zero per l'anno 2022 sono state così individuate:

- Convenzione, con integrazione, con Consip per Sistemi Gestionali Integrati per le Pubbliche Amministrazioni.

La convenzione rappresenta lo strumento contrattuale per la progettazione, la realizzazione e manutenzione di soluzioni applicative quali: certificabilità di bilancio, contabilità analitica, informatizzazione del processo CRITE, gestione attività GDPR, continuità assistenziale, assistenza domiciliare integrata, portale trasparenza (AGENAS), progetto PFAS, assistenza e CRM, attuazione linee guida NIS e sicurezza informatica, progetto celiachia, ecc.

- Acquisto per potenziamento dotazione attrezzature informatiche e altre spese per emergenza COVID 2019.

Per far fronte all'emergenza pandemica è stato necessario (e si prevede lo sarà anche per il 2022) potenziare o allestire ex novo soluzioni che permettessero di



Allegato D

gestire in tempi estremamente brevi soluzioni per:

- dotazioni informatiche per il lavoro da remoto;
- sistemi di collaborazione e condivisione massiva;
- servizi di supporto ed assistenza per gli operatori;
- attività di messa in sicurezza al fine della fruizione anche al di fuori del perimetro aziendale.

- Acquisizione licenze del software VMware.

Trattasi del sistema principale di gestione della virtualizzazione dei server di Azienda Zero, delle Aziende Sanitarie del Veneto, dello IOV e della Regione del Veneto - Direzione ICT e Agenda Digitale. Si tratta di una iniziativa gestita centralmente per il soddisfacimento di un fabbisogno trasversale e condiviso, con l'obiettivo di creare una economia di scala ed un incremento dei livelli di servizio.

- Servizi di Cloud Computing per la Pubblica Amministrazione, nello specifico con riferimento all'applicativo amministrativo-contabile di Azienda Zero, al Fascicolo Sanitario Elettronico e CSCR (Cyber Security Control Room, si tratta di un servizio che permette di gestire la sicurezza informatica).

L'adesione alla convenzione SPC Cloud di CONSIP ha permesso di migrare servizi gestiti con risorse interne verso una soluzione che garantirà nel tempo la scalabilità delle risorse computazionali, la gestione continua della sicurezza, livelli di affidabilità e di prestazione congrui alla tipologia dei servizi erogati.

- Servizi lotto C, D e B.

I servizi afferenti ai lotti C, D e B, fanno riferimento ai contratti di gestione, manutenzione ed evoluzione rispettivamente delle componenti del Fascicolo Sanitario Elettronico Regionale, del Data Warehouse regionale e del resto del parco applicativo in gestione ai sistemi informativi.

- Investimenti in infrastruttura, repository e registry.

Si tratta di risorse finalizzate al mantenimento nel tempo dell'infrastruttura dei sistemi informativi con particolare riferimento alle componenti con un tasso di crescita più elevato quali i repository e il sistema registry.

- Informatizzazione Rete Oncologica Veneta, si tratta del sistema informativo regionale per la gestione della rete oncologica.

- Servizi Centro Regionale Epidemiologia Veterinaria;

- Servizi per il portale e servizi screening;

- Servizi SaaS Farmaceutica, piattaforma per la gestione dei servizi di prescrizione ed erogazione di farmaci e presidi medici e protesica :

- Lavori di completamento degli impianti di sicurezza antincendio delle sedi aziendali;

- Interventi di manutenzione dei fabbricati a carattere edile/impiantistico delle sedi aziendali.

Nei successivi paragrafi viene fornito il dettaglio delle iniziative di investimento che si prevede capitalizzare nel corso del 2022.



Allegato D

5.2. Area tecnologie sanitarie ed informatiche

Descrizione investimento	Covid	Valore PROGRAMMATO del cespite/intervento	⑤ TOTALE CAPITALIZZATO	⑥ Contributi aziendali in conto esercizio compresi i finanziamenti a funzione	TOTALE FINANZIAMENTI 2022
Acquisto licenze	no	200,000.00 €	200,000.00 €	200,000.00 €	200,000.00
SGL 3: integrazione dei servizi acquisiti in adesione al Contratto Quadro CONSIP SGI "Servizi Gestionali Integrati Per Le Pubbliche Amministrazioni Lotto 4 Rif. Consip ID SIGEF 1607" (SGL 1 e 2)	no	3,200,000.00 €	3,200,000.00 €	3,200,000.00 €	3,200,000.00
SPC CLOUD 2: AMC FSER e CSCR	no	1,564,294.69 €	1,564,294.69 €	1,564,294.69 €	1,564,294.69
Servizi CREV (Centro Regionale Emidemiologia Veterinaria) - LOTTO 1	no	550,000.00 €	550,000.00 €	550,000.00 €	550,000.00
Servizi CREV (Centro Regionale Emidemiologia Veterinaria) - LOTTO 2	no	100,000.00 €	100,000.00 €	100,000.00 €	100,000.00
Licenze Vmware	no	1,800,000.00 €	1,800,000.00 €	1,800,000.00 €	1,800,000.00
Servizi Arsenal per reportistica farma	no	400,000.00 €	400,000.00 €	400,000.00 €	400,000.00
Applicativo "Registro Veneto di Dialisi e Trapianto"	no	26,000.00 €	26,000.00 €	26,000.00 €	26,000.00
Applicativo Protocollo e delibere	no	57,000.00 €	57,000.00 €	57,000.00 €	57,000.00
Convenzione Celiachia con Regione Lombardia	no	95,000.00 €	95,000.00 €	95,000.00 €	95,000.00
Convenzione SGL 1 (Convenzione con Consip per Sistemi Gestionali Informativi e gestione provvedimenti amministrativi)	no	3,500,000.00 €	3,500,000.00 €	3,500,000.00 €	3,500,000.00
Informatizzazione Rete Oncologica Veneta	no	735,000.00 €	735,000.00 €	735,000.00 €	735,000.00
Infrastruttura, repository e registry	no	1,000,000.00 €	1,000,000.00 €	1,000,000.00 €	1,000,000.00
Malattie rare	no	80,000.00 €	80,000.00 €	80,000.00 €	80,000.00
Piattaforma ARXIVAR	no	38,000.00 €	38,000.00 €	38,000.00 €	38,000.00
Piattaforma NetEye e Erizone	no	60,000.00 €	60,000.00 €	60,000.00 €	60,000.00
Portale CRAT	no	11,895.00 €	11,895.00 €	11,895.00 €	11,895.00
Servizi LOTTO B	no	750,000.00 €	750,000.00 €	750,000.00 €	750,000.00
Servizi LOTTO C	no	1,200,000.00 €	1,200,000.00 €	1,200,000.00 €	1,200,000.00
Servizi LOTTO D	no	520,000.00 €	520,000.00 €	520,000.00 €	520,000.00
Servizi LOTTO E	no	150,000.00 €	150,000.00 €	150,000.00 €	150,000.00
Servizi SaaS Farmaceutica - LOTTO 1	no	50,000.00 €	50,000.00 €	50,000.00 €	50,000.00
Servizi SaaS Farmaceutica - LOTTO 2	no	290,000.00 €	290,000.00 €	290,000.00 €	290,000.00
Servizi Screening	no	465,000.00 €	465,000.00 €	465,000.00 €	465,000.00
Servizi SIAVR (Sistema Informativo Anagrafe Vaccinale Regionale)	no	110,000.00 €	110,000.00 €	110,000.00 €	110,000.00
Servizi software CACEDEM (Cartella Clinica Elettronica Demenze)	no	60,000.00 €	60,000.00 €	60,000.00 €	60,000.00
Servizi software ICD (Impegnativa di Cura Domiciliare)	no	30,000.00 €	30,000.00 €	30,000.00 €	30,000.00
Servizi Software Scriba e Ready Fin	no	200,000.00 €	200,000.00 €	200,000.00 €	200,000.00
Servizi SPISAL	no	160,000.00 €	160,000.00 €	160,000.00 €	160,000.00
Servizi su Qlik	no	150,000.00 €	150,000.00 €	150,000.00 €	150,000.00

26



1d0b2e19



Allegato D

Servizi Sw Atlante - Charta	no	35,000.00 €	35,000.00 €	35,000.00 €	35,000.00
Software ECM - accreditamento provider	no	100,000.00 €	100,000.00 €	100,000.00 €	100,000.00
Software gestione dati attività trasfusionale (EMOSITRA EMONET)	no	12,500.00 €	12,500.00 €	12,500.00 €	12,500.00
Costi per software relativi a progetti di ricerca finalizzata della UOC HTA	no	90,000.00 €	90,000.00 €	90,000.00 €	90,000.00
Acquisto attrezzature informatiche e altre spese per Emergenza COVID 2019	si	1,940,000.00 €	1,940,000.00 €	1,940,000.00 €	1,940,000.00

5.3. Edilizia

Descrizione investimento	Covid	Valore PROGRAMMATO del cespite/intervento	③ TOTALE CAPITALIZZATO	⑮ Contributi aziendali in conto esercizio compresi i finanziamenti a funzione	TOTALE FINANZIAMENTI 2022
Interventi di manutenzione dei fabbricati a carattere edile/impiantistico	no	200,000.00 €	200,000.00 €	200,000.00 €	200,000.00
Lavori di completamento degli impianti di sicurezza antincendio	no	250,081.84 €	250,081.84 €	250,081.84 €	250,081.84
Lavori di sostituzione dei serramenti esterni presso la sede di Azienda Zero	no	100,000.00 €	100,000.00 €	100,000.00 €	100,000.00
Segnaletica e cartellonistica	no	5,000.00 €	5,000.00 €	5,000.00 €	5,000.00
Servizio di manutenzione straordinaria ascensori	no	5,000.00 €	5,000.00 €	5,000.00 €	5,000.00
Interventi di manutenzione dei servizi igienici presso la sede di Azienda Zero	no	158,891.41 €	158,891.41 €	158,891.41 €	158,891.41

5.4. Altre immobilizzazioni

Descrizione investimento	Covid	Valore PROGRAMMATO del cespite/intervento	③ TOTALE CAPITALIZZATO	⑮ Contributi aziendali in conto esercizio compresi i finanziamenti a funzione	TOTALE FINANZIAMENTI 2022
Distruggi documenti e arredi per scrivania	no	500.00 €	500.00 €	500.00 €	500.00
Acquisto mobili e arredi	no	21,000.00 €	21,000.00 €	21,000.00 €	21,000.00
Acquisto presidi antincendio e DPI	no	3,000.00 €	3,000.00 €	3,000.00 €	3,000.00
Acquisto PC, Server e attrezzature per videoconferenza	no	400,000.00 €	400,000.00 €	400,000.00 €	400,000.00

Sono state inoltre inserite a piano investimenti alcune immobilizzazioni contrassegnate come "in corso". Trattasi di cespiti che Azienda Zero acquisirà centralmente per conto di tutto il sistema ma destinate ad essere utilizzate dalle aziende sanitarie ULSS, aziende



Allegato D

ospedaliero e IOV unitamente al passaggio di proprietà. Sono due le fattispecie:

- Apparecchiature radiologiche mobili (portatili) per grafia, con detettore digitale wireless e servizi connessi, a servizio dei "Pre-Triage" (Delibera del Direttore Generale di Azienda Zero n. 340 del 26.05.2021). Importo previsto € 5.892.600, di cui €2.700.000 finanziato con contributo in conto capitale dalla Banca D'Italia ed i restanti € 3.192.600 con rettifica dei contributi in conto esercizio.
- Carrelli informatizzati per la gestione dei farmaci e somministrazioni terapeutiche al paziente in reparto, connessi all'avvio del nuovo Sistema Informativo Ospedaliero. Importo previsto €8.500.000, interamente finanziati con rettifica dei contributi in conto esercizio.

5.5. Impatto Covid sulle politiche di investimento

Due sole tipologie di investimento previste per il 2022 e connesse all'emergenza sanitaria per Covid 19:

- Apparecchiature radiologiche mobili (portatili) per grafia, con detettore digitale wireless e servizi connessi, a servizio dei "Pre-Triage" (Delibera del Direttore Generale di Azienda Zero n. 340 del 26.05.2021): € 5.892.600 (per le fonti di finanziamento si rimanda al paragrafo precedente);
- Acquisto attrezzature informatiche e altre spese per emergenza COVID 2019: € 1.940.000. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo "Breve analisi di contesto" del capitolo sugli investimenti del presente documento.

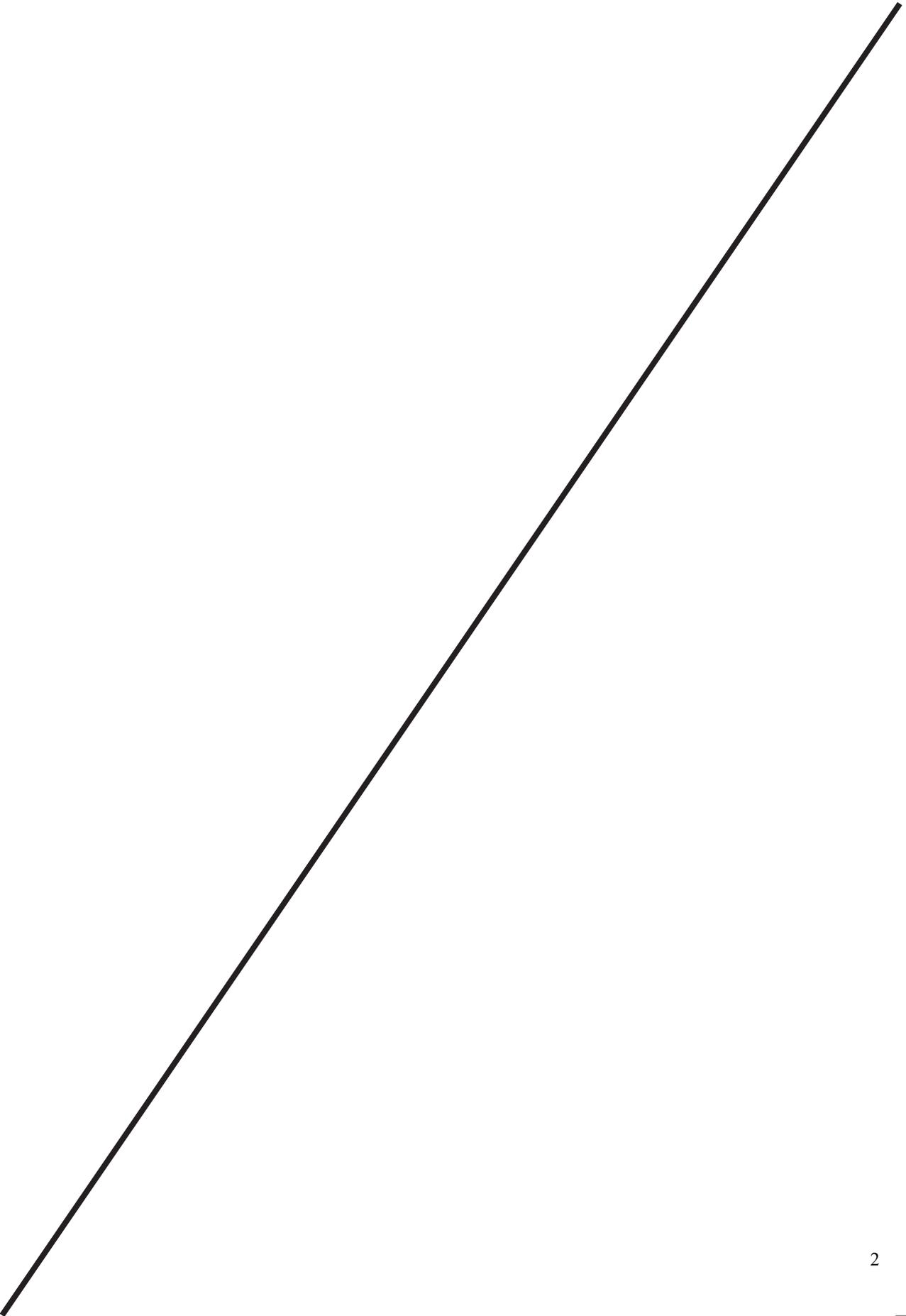


ALLEGATO E

Relazione Illustrativa al Bilancio Preventivo Economico Annuale Anno 2022

Art. 25 D. Lgs. 118/2011





1d0b2e19



1) Nota metodologica per la costruzione del BEP 2022

La presente relazione, così come previsto dall'art. 25 c. 3 del D. lgs 118/2011, ha lo scopo di esporre la metodologia con la quale si è pervenuti alla costruzione del Bilancio Economico Preventivo 2022 dell'Azienda Zero.

La redazione del bilancio di previsione è stata effettuata cercando di tenere conto delle principali leggi regionali e dei principali provvedimenti amministrativi alla base della progressiva costituzione dell'azienda. Leggi e provvedimenti che individuano funzioni da svolgere, che determinano la progressiva costruzione di un organigramma e di una pianta organica e che individuano specifiche fonti di finanziamento.

Il BEP 2022 è stato altresì redatto tenendo conto il particolare contesto sanitario che ha contraddistinto il 2021 e che molto probabilmente contraddistinguerà gran parte del 2022. L'emergenza sanitaria causata dal diffondersi del virus Sars-Cov-2 influenzerà notevolmente le attività che Azienda Zero dovrà svolgere nel 2022, con particolare riferimento sia al sistema degli approvvigionamento di beni sia al reclutamento del personale.

LEGGE O PROVVEDIMENTO	OGGETTO ed EVENTUALI NOTE	
LEGGE REGIONALE N. 19 del 25/10/2016 (BUR n. 102/2016)	Istituzione dell'ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero". Disposizioni per la individuazione dei nuovi ambiti territoriali delle Aziende ULSS	
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 177 DEL 21 FEBBRAIO 2017	Legge Regionale 25 ottobre 2016, n.19 - Ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero". Presa d'atto del trasferimento delle funzioni in materia di accreditamento Educazione Continua Medicina (ECM), di cui all'art. 2, comma 1 lett. g) punto 4.	Con il presente provvedimento si prende atto che sono state trasferite all'Azienda Zero le funzioni in materia di accreditamento ECM previste all'art. 2, comma 1 lett. g) punto 4 della L.R. n.19/2016.
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 430 DEL 06 APRILE 2017	Legge Regionale 25 ottobre 2016, n.19 - Ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero". Presa d'atto del trasferimento dei servizi tecnici per la valutazione dell'HTA (art. 2, comma 1 lett. g) punto 10).	Con il presente provvedimento si prende atto che, a norma dell'art. 2, comma 1 lett. g) punto 10 della L.R. n.19/2016, sono trasferiti dalla Regione all'Azienda Zero i servizi tecnici di valutazione dell'Health Technology Assessment (HTA) a supporto dalle decisioni di competenza della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia e in Edilizia (CRITE), servizi precedentemente affidati al Coordinamento



		Regionale per l'Health Technology Assessment (CReHTA).
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 431 DEL 06 APRILE 2017	Legge Regionale 25 ottobre 2016, n.19 - Ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero". Distacco di personale da Aziende ed enti del SSR presso gli uffici dell'Azienda Zero (Art. 7, comma 4).	Con il presente provvedimento, attuativo della previsione di cui all'art. 7, comma 4, L.R. n. 19/2016, si autorizza il legale rappresentante dell'Azienda Zero ad avvalersi dell'istituto del distacco per lo svolgimento delle attività specialistiche da parte del personale proveniente dagli enti e dalle Aziende del SSR.
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 563 DEL 28 APRILE 2017	Preso d'atto di subentro di Azienda Zero a Regione nei rapporti giuridici previsti da contratti e convenzioni- Art. 32, comma 3, L.R. n. 30 del 30 dicembre 2016.	Nell'ambito delle competenze assegnate dalla legge regionale 25 ottobre 2016, n. 19 e nell'esercizio delle sue funzioni, Azienda Zero subentra alla Regione nei rapporti giuridici previsti da contratti e convenzioni, in esecuzione di quanto disposto dall'art. 32, comma 3, L.R. n. 30 del 30 dicembre 2016. Con il presente provvedimento la Giunta regionale prende atto dell'intervenuto subentro da parte di Azienda Zero nella titolarità di rapporti giuridici previsti da contratti e convenzioni.
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 733 DEL 29 MAGGIO 2017	Linee guida per la predisposizione dell'atto aziendale e per l'approvazione della dotazione di strutture dell'Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero. Attribuzione all'Azienda Zero delle funzioni di cui all'articolo 2, comma 2, della L.R. 25 ottobre 2016, n. 19 e della qualifica di soggetto aggregatore. Dgr n. 31/CR del 6 aprile 2017 (articolo 2, commi 2 e 6, della L.R. 25 ottobre 2016 n. 19).	Con il presente provvedimento vengono approvate le linee guida per la predisposizione dell'atto aziendale e per l'approvazione della dotazione di strutture dell'Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero. Vengono attribuite ad Azienda Zero le funzioni di cui all'articolo 2, comma 2, della L.R. 25 ottobre 2016, n. 19 e la qualifica di soggetto aggregatore
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 1023 DEL 04 LUGLIO 2017	L.R. 19/2016 - Concessione gratuita per l'utilizzo dell'immobile in Padova, Passaggio Gaudenzio, 1, da destinare ad attività dell'Azienda Zero - Autorizzazione.	Con il presente provvedimento si autorizza la sottoscrizione di contratto di concessione gratuita per l'utilizzo dell'intero immobile di proprietà regionale, in Padova, Passaggio Gaudenzio, 1, da parte dell'Azienda Zero, da destinare a sede dell'Azienda, in conformità a quanto previsto dalla L.R. 19/2016.
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 1122 DEL 19 LUGLIO 2017	Attribuzione della funzione di Internal Auditing del sistema sanitario del Veneto all'Azienda Zero a norma dell'art.2, comma 2 lett. e) della LR 19/2016 e della DGR/CR 131 del 30 Dicembre 2016.	Recepimento del parere positivo espresso dalla Quinta commissione consiliare alla Giunta regionale, ai sensi dell'art. 13, comma 1, L.R. 23/2007, in merito alla proposta di attribuzione della funzione di Internal Auditing del sistema sanitario del Veneto all'Azienda Zero
DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE DELL' AREA SANITA' E SOCIALE N. 84 DEL 07 LUGLIO 2017	Approvazione dell'atto aziendale dell'Azienda per il governo della sanità della Regione Veneto - Azienda Zero. D.G.R. n. 733 del 29 maggio 2017.	
DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE DELL' AREA SANITA' E SOCIALE N. 105 DEL 08 OTTOBRE 2019	Approvazione delle modifiche all'atto aziendale di Azienda Zero adottato con deliberazione n. 341 del 19 luglio 2019. D.G.R. n. 733 del 29 maggio 2017.	



DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE DELL'AREA SANITA' E SOCIALE N. 34 DEL 05 APRILE 2019	Integrazione del programma di graduale presa in carico delle procedure concorsuali da parte di Azienda Zero.
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 1129 DEL 17 AGOSTO 2021	Determinazione degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi di Azienda Zero per l'anno 2021.
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 1787 DEL 24 DICEMBRE 2021	Determinazione degli indirizzi per l'attività di Azienda Zero per l'anno 2021. DGR n. 125/CR del 11/11/2021 (articolo 2, comma 9, L.R. 19/2016)
DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE DI AZIENDA ZERO N. 48 DEL 27 GENNAIO 2021	Adozione del piano della performance 2021 – 2023
DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE DI AZIENDA ZERO N. 769 DEL 4 NOVEMBRE 2021	Integrazione Piano della Performance 2021-2023
DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE DI AZIENDA ZERO N. 661 DEL 27 SETTEMBRE 2021	Adozione schema del Programma Triennale 2022-2024 ed Elenco annuale 2022 dei lavori pubblici aziendali.
DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE DI AZIENDA ZERO N. 853 DEL 29 NOVEMBRE 2021	Revisione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale per l'anno 2021 e adozione della proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale per il triennio 2022-2024.
DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE DI AZIENDA ZERO N. 622 DEL 09 DICEMBRE 2019	Schema di Piano Sistema Informativo Socio Sanitario regionale 2019-2023
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 1237 DEL 14 SETTEMBRE 2021	Assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2021
Intese CSR Rep. Atti n. 152 del 2021	Intesa, ai sensi dell'art.115, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 112, sulla proposta del Ministero della salute di deliberazione del CIPE concernente il riparto tra le Regioni delle disponibilità finanziarie per il Servizio Sanitario Nazionale per l'anno 2021.
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 102 DEL 02 FEBBRAIO 2021	Autorizzazione all'erogazione dei Finanziamenti della GSA dell'esercizio 2021 da effettuarsi attraverso l'Azienda Zero. Legge regionale 25 ottobre 2016, n. 19, art. 2 comma 4.
DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE DELL' AREA SANITA' E SOCIALE N. 22 DEL 2021	"Programmazione degli interventi e dei relativi finanziamenti GSA per l'esercizio 2021 in esecuzione della DGR 102/2021"



LEGGE REGIONALE 20.12.2021 N. 36	Bilancio di previsione 2022-2024
-------------------------------------	----------------------------------

1a) Nota Metodologica per la costruzione del Conto Economico Preventivo

Il Bilancio Economico Previsionale 2022 di Azienda Zero è stato redatto in aderenza alle indicazioni regionali ricevute con la nota prot. 570234 del 06/12/2021 "*Bilancio economico preventivo 2022 (artt. 25 e 32, D.Lgs. 118/2011)*" che, nelle more dell'adozione degli atti formali di determinazione del fabbisogno sanitario standard e relative fonti di finanziamento per il prossimo esercizio, ha indicato nella DGR 1237/2021 il provvedimento principale su cui basare la quantificazione delle risorse del Fondo Sanitario Regionale disponibili per il 2022.

La DGR 1237/2021 che provvede al riparto del FSR per l'esercizio 2021, specifica:

- A. le assegnazioni verso le aziende sanitarie a titolo indistinto per circa 8.409,6 mln di euro;
- B. le linee di finanziamento della GSA per il biennio in questione e pari a 616,4 mln di euro;
- C. eventuali ulteriori risorse non ripartite oggetto di successivi provvedimenti di riparto o assegnazione a quadratura del FSR complessivamente a disposizione pari a 398 mln di euro.

Sulla base di tale contesto normativo si riportano di seguito le principali stime alla base dei ricavi 2022 del bilancio economico preventivo di Azienda Zero.

Nella voce A1 relativa ai contributi in conto esercizio sono quindi stati imputati:

- il finanziamento proprio di Azienda Zero pari a 35 mln di euro, integrato con la stima degli specifici finanziamenti per il coordinamento e il funzionamento del Registro Nascite (250.000€) e per la convenzione con la fondazione IRCCS Cà Granda - centro di riferimento nazionale per i trapianti (750.000 €);
- il finanziamento integrativo di Azienda Zero collegato ai costi sostenuti a favore del SSR pari a 76 mln di euro;
- le risorse relative alle linee di spesa (GSA) per le attività svolte da soggetti terzi che trovano completa corrispondenza tra i costi di Azienda Zero;
- le risorse relative alle linee di spesa (GSA) per le attività svolte dalle aziende sanitarie che, pertanto, coprono i relativi costi stimati dalle Aziende o concorrono al ripiano delle perdite complessive del SSR;
- la stima delle risorse vincolate ministeriali basata sul quadro finanziario contenuto nel Bilancio di previsione regionale 2022-2024. Con specifico riferimento ai fondi farmaci innovativi l'importo è definito come differenza tra la previsione da Bilancio Regionale 2022-2024 e quanto iscritto dalle aziende sanitarie a copertura dei relativi costi;
- le ulteriori risorse non ripartite direttamente dal provvedimento di riparto succitato che vengono considerate ricavi di Azienda Zero destinati alla copertura delle perdite delle Aziende;
- eventuali stime di contributi regionali e ministeriali extra fondo FSR (es. proventi derivanti da infrazioni alle norme in materia di sicurezza e igiene del lavoro D.lgs 81/2008, GAP, STP, finanziamento IZS).

Nella voce A.2 trovano iscrizione le stime di rettifiche destinate alla copertura degli investimenti aziendali propri e a favore del SSR, coerentemente con quanto previsto nel piano investimenti.



Nella voce A.4 trovano iscrizione le quote di mobilità attiva extraregionale e internazionale a quadratura degli importi ripartiti alle aziende sanitarie sulle stime di attività più recenti a disposizione. Per determinare il valore complessivo a livello di SSR di ricavi e costi per tale fattispecie ci si è basati sulla tabella C di cui all'Intesa CSR rep. atti n. 152/2021 (riparto FSN 2021).

Nella voce A.5 sono stati stimati gli introiti relativi al sistema di pay back farmaceutico (art. 1, c. 796, lett. g, l. 27/12/2006, n.296; sconto dell'1,83% art. 11, c. 6, d.l. 31/05/2010, n.78; superamento del limite massimo di spesa fissato per i medicinali art. 48, c. 33, d.l. 30/09/2003, n.269), sulla base di un valore approssimato medio dell'ultimo triennio, in parte prudenzialmente ridotto (circa 30 mln di euro). Considerato il potenziale contenzioso sul payback legato al superamento del tetto sulla spesa farmaceutica ospedaliera, invece, è stato scelto di non valorizzare la relativa voce di ricavo. Sempre in ottica prudenziale non sono stati previsti introiti per il payback sulla spesa per dispositivi medici nonostante, a livello nazionale, siano in corso le attività ministeriali per addivenire alla quantificazione di tale rimborso per gli anni 2015-2019.

Tra le ulteriori ricavi previsti in tale voce spiccano gli introiti previsti per l'attività di distribuzione regionale dei farmaci in DPC.

Nella voce A.7 sono state stimate le sterilizzazioni degli investimenti tenendo in considerazione che eventuali investimenti finanziati con quote di utile di esercizio non possono essere oggetto di tale rettifica di costo.

Spostando l'attenzione sul lato Costo della Produzione, invece, si è provveduto a recepire le stime di costo tramite specifiche interviste condotte ai responsabili delle UOC attualmente operative e ai loro collaboratori.

Le stime di costo raccolte sono state analizzate, laddove necessario approfondite e quindi riportate nel CE a formare la previsione del risultato d'esercizio 2022 suddividendo anche la finalizzazione dei costi previsti tra costi propri aziendali, costi sostenuti a favore del SSR e i costi per l'emergenza sanitaria Covid al fine di poter mantenere il collegamento con le speculari tipologie di risorse previste tra i ricavi.

Con particolare riferimento ai costi relativi a terzi si è fatto riferimento al contenuto del DDR di Area Sanità e Sociale "Programmazione degli interventi e dei relativi finanziamenti GSA per l'esercizio 2021 in esecuzione della DGR 102/2021".

I costi relativi agli approvvigionamenti per fronteggiare l'emergenza sanitaria da Coronavirus sono stati stimati dall'UOC Crav. Le previsioni economiche, con particolare riferimento agli approvvigionamenti, sono state effettuate considerando gli acquisti del 2021 al netto però delle scorte costituite nelle annualità precedenti per i Dispositivi di Protezione Individuale. I valori previsionali sono stati conteggiati al lordo dell'IVA sulla base delle disposizioni normative vigenti.

Le poste R, ovvero le poste compensative con le altre aziende sanitarie del SSR, sono state gestite in quadratura a livello consolidato sulla scorta dei dati del 2021. Tale modalità è coerente con quanto previsto nelle direttive trasmesse alle aziende con nota prot. 32246 del 07.12.2021.

I conti di mobilità interregionale ed internazionale sono stati valorizzati in quadratura con le ultime Intese di Riparto Nazionali del FSN, per differenza con i valori inseriti dalle aziende sanitarie e comunicati da Azienda Zero.

1b) Nota metodologica per la costruzione del Piano dei Flussi di Cassa e del Piano Investimenti

In ossequio a quanto previsto dall'art. 25 comma 2 e comma 3 del d. lgs 118/2011, si riportano nel Bilancio Preventivo Economico Annuale 2022 di Azienda Zero anche il Piano dei Flussi di Cassa Prospettici e il Piano degli Investimenti.

Il Piano dei Flussi di Cassa Prospettici viene redatto seguendo il modello di Rendiconto Finanziario



previsto dall'art. 26 e dall'allegato 2 del d. lgs 118/2011.

Tale prospetto evidenzia la variazione dei flussi di cassa che si prospettano nel corso del 2022 ed è suddiviso in 3 parti che rappresentano la gestione reddituale, la gestione degli investimenti e la gestione dei finanziamenti.

Come previsto dalla procedura aziendale "Gestione del Piano Investimenti", in corso di adozione, il fabbisogno del Piano Investimenti di Azienda Zero per il triennio 2022/2024 è stato sviluppato dall'UO Controllo di Gestione ed Adempimenti Lea, coinvolgendo in particolare le unità Logistica e Sistemi Informativi. Il suddetto fabbisogno è composto principalmente da acquisti di strutture hardware (computer, server, ecc), da acquisti e manutenzioni incrementative legate a software e licenze e interventi di ristrutturazione negli stabili di Azienda Zero (es. centrale termica, termoconvettori, serramenti, ecc.).

Entrambe le unità operative hanno valorizzato le stime sul fronte degli investimenti coerentemente con il Programma Triennale 2022 - 2024 ed Elenco annuale 2022 dei lavori pubblici aziendali e con lo Schema di Piano Sistema Informativo Socio Sanitario regionale 2019-2023.

Le fonti di finanziamento sono state individuate come segue:

- contributi in conto capitale da soggetti terzi;
- rettifiche dei contributi in conto esercizio.

