



**Profilo di Ruolo  
del Direttore di Struttura complessa**

**ANESTESIA E RIANIMAZIONE**

**PRESIDIO OSPEDALIERO DI ODERZO**

<b>Titolo dell'incarico</b>	Direttore di struttura complessa di <b>Anestesia e Rianimazione</b> del P.O. di Oderzo
<b>Luogo di svolgimento dell'incarico</b>	L'attività verrà svolta presso l'Unità Operativa Complessa di <b>Anestesia e Rianimazione</b> di Oderzo. Altre attività potranno essere svolte presso altre sedi, secondo le specifiche indicazioni operative fornite dalla Direzione aziendale.
<b>Sistema delle relazioni</b>	Relazioni operative con: Direzione del Dipartimento, Direzione Sanitaria di Ospedale, Unità Operative del PO Oderzo e Treviso, con particolare riferimento a quelle comprese nel Dipartimento di appartenenza e con UU.OO. dei dipartimenti di Treviso e Oderzo per gli aspetti relativi all'attività chirurgica e di terapia intensiva, Dipartimento di Prevenzione, Distretti Socio-Sanitari
<b>Principali responsabilità</b>	Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a: <ul style="list-style-type: none"> <li>• gestione della leadership e aspetti manageriali</li> <li>• aspetti relativi al governo clinico</li> <li>• gestione tecnico-professionale-scientifica della U.O.</li> <li>• indirizzo e coordinamento nella gestione clinica dei pazienti della U.O. e gestione diretta degli stessi</li> </ul>
<b>Caratteristiche attuali dell'Unità Operativa Complessa</b>	<p>La struttura complessa garantisce attività in regime di pronto soccorso, ricovero ospedaliero ordinario e diurno ed attività specialistica ambulatoriale, con prenotazione tramite il Centro Unico di Prenotazione – CUP.</p> <p>La struttura operativa complessa di Anestesia e Rianimazione del P.O. di Oderzo afferisce al Dipartimento strutturale di Anestesia, Rianimazione e Terapia Intensiva dell'Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana insieme a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• U.O. Complessa Anestesia e Terapia Intensiva del P.O. di Treviso</li> <li>• U.O. Complessa Centrale Operativa SUEM del P.O. di Treviso</li> <li>• U.O. Complessa Medicina e Terapia del Dolore del P.O. di Treviso</li> </ul> <p>Garantisce l'attività anestesiológica, l'organizzazione e la gestione del blocco operatorio del P.O. di Oderzo, la attività clinica, organizzativa e gestionale della Rianimazione per i pazienti di Terapia Intensiva Generale e per i pazienti critici post-operati. Presso il blocco operatorio del P.O. di Oderzo si svolgono in elezione, urgenza ed emergenza le seguenti attività chirurgiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chirurgia generale</li> <li>• Ortopedia e Traumatologia</li> <li>• Ostetricia e Ginecologia</li> <li>• Oculistica</li> <li>• Urologia</li> <li>• Chirurgia plastica</li> <li>•</li> </ul> <p>Garantisce la gestione delle attività d'urgenza-emergenza anestesiológica-rianimatoria presso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• il Servizio di Pronto Soccorso per gli utenti del presidio ospedaliero;</li> <li>• i reparti di degenza ordinaria (medicina, pediatria e area chirurgica);</li> <li>• i servizi all'interno dell'area ospedaliera (radiologia, emodialisi, psichiatria, laboratorio, poliambulatorio medico e chirurgico polispecialistico)</li> </ul>

	<p>Garantisce l'assistenza anestesio-logico-rianimatoria presso il Centro di Endoscopia Digestiva sia per la attività in elezione che in caso di urgenza-emergenza.</p> <p>Garantisce i trasporti secondari protetti (anche pediatrici) verso strutture di livello superiore, la partoanalgesia h24, l'ambulatorio presso la unità di day surgery, la pronta disponibilità anestesio-logica e rianimatoria presso il P.O. di Oderzo e la pronta disponibilità rianimatoria presso l'ospedale riabilitativo di Motta di Livenza.</p>
<b>Competenze richieste</b>	
<b>Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscere i concetti di <i>Mission</i> e <i>Vision</i> dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.</li> <li>• Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e le principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della <i>Mission</i> della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.</li> <li>• Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.</li> <li>• Conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.</li> <li>• Conoscere le tecniche di budgeting e collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.</li> <li>• Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.</li> <li>• Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali</li> <li>• Promuovere un clima collaborativo</li> <li>• Conoscere il sistema di valutazione e il sistema premiante</li> </ul>
<b>Governo clinico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborare per il miglioramento dei servizi e il governo dei processi assistenziali.</li> <li>• Realizzare e gestire i percorsi diagnostici terapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali e i professionisti coinvolti.</li> <li>• Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori.</li> <li>• Applicare tali misure alla valutazione della performance dei singoli professionisti, delle istituzioni e delle strutture sanitarie, assumendosi la responsabilità di partecipare alla creazione e all'implementazione di meccanismi atti a promuovere la qualità delle cure.</li> <li>• Promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche.</li> </ul>
<b>Pratica clinica e gestionale specifica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il Direttore deve praticare e gestire l'attività di reparto (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione. Deve avere una adeguata esperienza nell'ambito delle patologie, in acuto ed elettive, che afferiscono alla struttura, in particolare per quanto riguarda il loro trattamento e gli aspetti organizzativo-gestionali.</li> <li>• Deve organizzare e gestire, utilizzando la Sua specifica esperienza e competenza, le attività in ambito anestesio-logico e intensivistico; in particolare deve dimostrare capacità ed esperienza di Anestesia Generale e Loco-regionale nelle diverse branche delle Chirurgie afferenti al P.O. di Oderzo e nelle diverse procedure</li> </ul>

	<p>diagnostiche e terapeutiche extrachirurgiche.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deve avere competenze ed esperienza anestesiológicas-rianimatorie nel paziente pediatrico.</li> <li>• Deve avere competenza intensivistiche per problematiche di tipo post-operatorio relative a pazienti di chirurgia generale.</li> <li>• Deve avere esperienza nella parto-analgesia nelle varie metodiche e in tutte le emergenze anestesiológicas e intensivistiche in ambito ostetrico.</li> <li>• Deve dimostrare di saper gestire le attività di un blocco operatorio e l'organizzazione del percorso chirurgico delle varie tipologie chirurgiche presenti nel presidio.</li> <li>• Deve dimostrare capacità ed esperienza nella gestione delle emergenze in pronto soccorso e nei trasporti secondari.</li> <li>• Deve controllare l'efficacia delle attività dell'U.O. tramite periodici incontri e promuovere l'aggiornamento stimolando la partecipazione a tavole rotonde e/o congressi.</li> <li>• Deve avere esperienza di collaborazione in ambito intra-interdipartimentale, in team multidisciplinari e multiprofessionali, nella realizzazione e gestione di percorsi clinico-assistenziali integrati</li> <li>• Deve impegnarsi affinché la qualità delle cure migliori costantemente, assicurando competenza clinica, collaborando con altri professionisti per contenere la possibilità di errore medico, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti ed operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili e garantendo gli esiti positivi del servizio erogato.</li> </ul>
--	--

**Requisiti necessari per esercitare le funzioni previste dal profilo di ruolo descritto**

Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in particolare per gli aspetti clinico-gestionali propri della U.O., l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Tale profilo richiede una serie di conoscenze, competenze ed esperienze che **devono** essere possedute dal Candidato per soddisfare l'impegnativo specifico ruolo richiesto.

Si pone particolare rilievo all'adeguata e comprovata esperienza nell'ambito della gestione del paziente intensivo generale medico-chirurgico, della gestione post-operatoria del paziente chirurgico nelle varie specialità afferenti al P.O. di Oderzo, nella gestione delle emergenze dell'adulto, pediatriche, neonatologiche, in pronto soccorso e nei trasporti secondari; nella gestione dell'attività anestesiológica ed intensivistica in ambito ostetrico; nella implementazione della informatizzazione delle attività di sala operatoria e di terapia intensiva.

Pertanto, al fine di esercitare tale specifico profilo di ruolo, il candidato deve aver maturato esperienza specifica in centri con terapia intensiva e sale operatorie chirurgiche multi specialistiche.

Inoltre, quale criterio preferenziale, deve possedere esperienza di responsabilità diretta e completa nella gestione di una U.O. di anestesia e rianimazione.