



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>Claudio Costa</b>
Luogo e data di nascita	Agordo (BL) 07/03/1970
Indirizzo ufficio	
Telefono ufficio	
Fax ufficio	
E-mail ufficio	
<b>Struttura regionale</b>	<b>Regione Veneto - Sezione Controlli Governo e Personale SSR</b>
<b>Occupazione/settore professionale</b>	Dirigente Amministrativo
<b>Esperienze Professionali</b>	
Date	Da 21/01/2014 a TUTTOGGI
Posizione ricoperta	<b>Direttore Sezione Controlli Governo e Personale SSR</b>
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Applicazione e monitoraggio dei costi standard. Attività di benchmarking aziendale. Analisi di fattibilità degli investimenti delle Aziende Sanitarie e relative autorizzazioni nel settore sociosanitario. Gestione degli acquisti centralizzati e monitoraggio dell'Osservatorio Gare e dell'Osservatorio Prezzi. Gestione del sistema informativo ed informatico del Sistema Socio Sanitario Regionale. Monitoraggio della erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e relativa rendicontazione al Ministero della Salute (Questionario LEA). Governance della mobilità Socio Sanitaria Regionale. Supporto alla Commissione Regionale per gli Investimenti in Tecnologia e Edilizia (CRITE). Monitoraggio del patrimonio Regionale e delle autorizzazioni di spesa. Gestione delle liquidazioni in favore delle aziende Socio Sanitarie. Applicazione dei Contratti Collettivi nazionali di lavoro del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza e l'attività libero professionale. Dotazioni organiche, relazioni sindacali, designazioni di componenti regionali in seno a commissioni di concorso nelle Aziende ULSS, autorizzazioni regionali in materia di assunzioni di personale e di conferimento incarichi. Monitoraggio costi del personale e per incarichi SAI. Programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche e non mediche per il Servizio Sanitario Regionale, protocolli d'intesa con le Università per le lauree e le specialità. Coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale. Procedure di riconoscimento titoli area sanitaria. Gestione formazione continua per i professionisti sanitari.
Date	Da 01/02/2013 al 20/01/2014
Posizione ricoperta	Dirigente amministrativo presso l'Azienda ULSS n.8 di Asolo in posizione di comando presso Regione Veneto – Segreteria Regionale per la Sanità con l'incarico di direzione del Servizio Dotazioni Organiche e Relazioni Sindacali e ad interim del Servizio Formazione del Personale SSR
Tipo di attività o settore	Personale - Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale

Date Da 01/12/2011 a 31/01/2013  
 Posizione ricoperta Dirigente amministrativo presso l'Azienda ULSS n.8 di Asolo in posizione di distacco presso Regione Veneto – Segreteria Regionale per la Sanità – Direzione Personale SSR  
 Tipo di attività o settore Personale - Sanità  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda ULSS n.8 di Asolo via Forestuzzo - Asolo (TV)  
 Principali attività e responsabilità Applicazione CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni in materia di acquisizioni di personale

Date Da 01/05/2010 a 30/11/2011  
 Posizione ricoperta Dirigente amministrativo presso l'Azienda Ospedaliera di Legnano (MI) - Servizio Risorse Umane  
 Tipo di attività o settore Personale - Sanità  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera di Legnano (MI) Via Papa Giovanni Paolo II - Legnano (MI)  
 Principali attività e responsabilità Responsabilità dell'area giuridica, relazioni sindacali e valutazione

Date Da 01/03/2001 a 30/04/2010  
 Posizione ricoperta Collaboratore amministrativo professionale presso l'Azienda ULSS n.1 di Belluno  
 Tipo di attività o settore Personale - Sanità  
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda ULSS n.1 di Belluno via Feltre 57 - Belluno  
 Principali attività e responsabilità Area giuridica del personale, concorsi, previdenza, sistemi di valutazione, conferimento incarichi

### TITOLO DI STUDIO

Date Da 11/1989 a 07/1997  
 Titoli o qualifica conseguiti Laurea in Scienze Politiche  
 Conseguiti presso Università degli Studi di Padova  
 Principali tematiche e competenze possedute Diritto pubblico, diritto privato, sociologia, storia contemporanea, economia politica, politica economica

### COMPETENZE LINGUISTICHE

Madrelingua Italiano

Altre Lingue Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Utente Avanzato	C1	Utente Avanzato	B2	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo

### CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

Contrattualistica pubblica, diritto del lavoro e relazioni sindacali nel pubblico impiego, sviluppo organizzativo, valutazione e valorizzazione del personale, gestione risorse umane.

**ULTERIORI INCARICHI**

- ✓ Coordinatore del Gruppo Tecnico Interregionale "Osservatorio Fabbisogni Formativi" della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Salute;
- ✓ Coordinatore del Gruppo Tecnico Interregionale "Risorse Umane" della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Salute;
- ✓ componente del Gruppo di Supporto del Comitato di Settore Regioni – Sanità;
- ✓ Componente del Coordinamento Tecnico Interregionale per le politiche del personale della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Affari Istituzionali e Generali;
- ✓ Componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, dell'osservatorio nazionale sulla libera professione intramuraria presso il Ministero della Salute;
- ✓ Componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della Commissione Nazionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Presidente della Commissione Regionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Presidente del Comitato Tecnico Scientifico della Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Componente dell'Osservatorio Regionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Componente del Comitato Tecnico delle Regioni per il sistema di Educazione Continua in Sanità.

**PRINCIPALE FORMAZIONE  
PROFESSIONALE**

Date	Dal 05/2008 a 01/2009
Tipo	Corso esterno
Titolo	City Management
Svolto presso	Cà Foscari Formazione e Ricerca - Treviso
Principali tematiche	Strumenti di gestione manageriale di un ente pubblico
Date	Da 11/2003 a 06/2004
Tipo	Corso esterno
Titolo	Corso di perfezionamento "Lavoro pubblico e lavoro privato a confronto"
Svolto presso	Università degli Studi di Padova
Principali tematiche	Esame comparato dei principali istituti relativi al diritto del lavoro in ambito privato e pubblico
Date	Da 11/1997 a 06/1998
Tipo	Corso esterno
Titolo	Corso di perfezionamento "Diritto economia e politica dell'Unione europea"
Svolto presso	Università degli Studi di Padova
Principali tematiche	Conoscenza dei trattati istitutivi degli organismi comunitari, dell'evoluzione delle competenze, delle tematiche emergenti, della relativa giurisprudenza

**Partecipazione a convegni e seminari:**

- ✓ Padova, 11 maggio 2016, "Processi di accorpamento di aziende sanitarie e/o istituzione di nuovi enti sanitari. Riflessi sulla gestione dei fondi e sulla contrattazione integrativa", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;

N° ..... del .....

- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 25 febbraio 2016, "Presentazione del rapporto OASI 2015", CERGAS-Università Bocconi in collaborazione con Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 25-26 novembre 2015, "Il personale universitario c.d. convenzionato che svolge attività presso le strutture sanitarie", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 18 novembre 2015, seminario "La gestione del personale del comparto sanità", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 28 luglio 2015, workshop "Cure integrate per i pazienti con multimorbilità", Regione Veneto – European Observatory on Health Systems and Policies;
- ✓ Verona, 7 maggio 2015, corso di aggiornamento "Stabilità o cambiamento? Patto o conflitto? Cambieranno le professioni sanitarie?", Coordinamento Nazionale Caposala/Coordinatori;
- ✓ Mestre, 16 maggio 2012, iniziativa di studio "La compilazione del conto annuale del personale 2011", Maggioli Formazione e Consulenza;
- ✓ Roma, 2 aprile 2012, seminario di alta formazione "Analisi delle caratteristiche e della demografia del personale del Servizio Sanitario Nazionale", Ministero della Salute;
- ✓ Bologna, 13 gennaio 2012, seminario di approfondimento "Le norme del Decreto Legge n.78 del 2010 in materia di contenimento delle spese di personale per le Regioni e gli Enti del SSN, Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome;
- ✓ Legnano, ottobre-novembre 2011, gruppo di miglioramento "Apprendimento e sperimentazione del nuovo sistema di valutazione del personale del comparto", 6 incontri, Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Legnano, 9 giugno 2011, corso di formazione "Il sistema degli incarichi e gli strumenti di valutazione e premialità nelle aziende sanitarie", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Roma, 9 maggio 2011, partecipazione alle attività di valutazione della III<sup>a</sup> edizione del "Premio Qualità per le pubbliche amministrazioni", Dipartimento Funzione Pubblica-FormezPa;
- ✓ Bologna, 16 marzo 2011, seminario "I CCNL del Servizio Sanitario Nazionale alla luce della riforma introdotta dal D.Lgs. n.150/2009", ARAN;
- ✓ Legnano, 9 marzo 2011, corso di formazione "Il fascicolo procedimentale e di personale", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano" (attestato in corso di emissione);
- ✓ Legnano (MI), maggio 2010-febbraio 2011, corso di formazione "Condividere e comunicare la conoscenza in azienda", durata 45 ore, Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Legnano, 14 dicembre 2010, congresso "Comunicare per cambiare", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Roma, 20 gennaio 2011, convegno "Valutare Salute. I risultati della sperimentazione della valutazione dei dirigenti e del personale nelle aziende sanitarie", Dipartimento Funzione Pubblica in collaborazione con FormezPA;
- ✓ Napoli, 3, 4, 29, 30 novembre e 1° dicembre 2010, partecipazione al "Corso valutatori CAF IV<sup>a</sup> edizione", Dipartimento Funzione Pubblica in collaborazione con FormezPA;
- ✓ Milano, 22 settembre 2010, seminario sul tema "Manovra estiva 2010: le nuove restrizioni al personale", Alfa Consulenze;
- ✓ Melegnano (MI), 11 maggio 2010, seminario sul CCNL dirigenza 2008-2009, Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo di Melegnano";
- ✓ Belluno, 8, 9 e 10 marzo, corso di formazione "Formare i formatori per sensibilizzare tutti i valutati sul nuovo sistema di valutazione dell'Azienda ULSS n.1 di Belluno", SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, 22 e 23 febbraio 2010, "Corso di formazione sul nuovo sistema di valutazione diretto ai valutatori dell'Azienda ULSS n.1 di Belluno", SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, novembre 2009-febbraio 2010, "Percorso di formazione sul campo finalizzato alla riprogettazione del sistema di valutazione dell'Azienda ULSS n.1", dr. Roberto Cotta, docente SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, 1° dicembre 2009, convegno sul tema "L'applicazione del decreto attuativo della L. 15/2009 (cd. Legge Brunetta)", Centro Studi Bellunese;

- ✓ Bologna, 27 novembre 2009, convention nazionale "L'eccellenza professionale nell'era della clinical governance", GIMBE (Gruppo Italiano per la Medicina Basata sulle Evidenze);
- ✓ Conegliano e Pieve di Soligo (TV), 2 e 3 luglio 2009, seminario sul tema "Le novità del decreto legge 112/2008 convertito in legge n.133/2008: l'impatto sulle risorse umane delle aziende sanitarie", CUOA Sanità;
- ✓ Milano, 30 e 31 ottobre 2008, giornate di formazione sul tema "Senso e valore politico nell'agire delle organizzazioni", Studio APS – Analisi psicosociologica;
- ✓ Belluno, 28 aprile 2008, convegno sul tema "Affidamento diretto in house providing e società miste", Centro Studi Bellunese;
- ✓ Treviso, 14 gennaio 2008, seminario sul tema "La disciplina del personale nella legge finanziaria 2008", Alfa Consulenze;
- ✓ Padova, 12 ottobre 2007, giornata di studio "Nuova composizione e compensi degli organi delle società a partecipazione pubblica – nuovi statuti, incompatibilità degli amministratori", Confservizi Veneto;
- ✓ Milano, 12 settembre 2007, convegno sul tema "La misurazione delle performance per una gestione strategica dell'ente", Ads – Provincia di Milano;
- ✓ Venezia, 11 dicembre 2006, seminario sul tema "Finanziaria 2007 e enti locali", Provincia di Venezia;
- ✓ Milano, 19 e 20 ottobre 2006, giornate di formazione sul tema "Immaginare un futuro per le nostre organizzazioni: desideri, riconoscimenti, riappropriazioni", Studio APS – Analisi psicosociologica;
- ✓ Venezia, 23 febbraio 2006, convegno sul tema "Autonomia, contratto di lavoro e legge finanziaria", Provincia di Venezia;
- ✓ Belluno, 3 febbraio 2006, giornata di formazione sul tema "Il rendiconto 2005: ipotesi di costruzione della relazione della Giunta", Provincia di Belluno;
- ✓ Padova, 20 gennaio 2006, seminario sul tema "Finanziaria 2006 e DPCM attuativo: regole su assunzioni", Alfa Consulenze;
- ✓ Milano, 14 novembre 2005, seminario sul tema "La governance delle società partecipate", Il Sole 24 Ore Formazione;
- ✓ Milano, 20 e 21 ottobre 2005, giornate di formazione sul tema "Intervenire nelle organizzazioni lavorative: l'approccio psicosociologico nella consulenza e nella gestione organizzativa", Studio APS – Analisi psicosociologica;
- ✓ Padova, 10 ottobre 2005, seminario sul tema "Il bilancio di previsione 2006", Alfa Consulenze;
- ✓ Belluno, 23 settembre 2005, giornata di formazione sul tema "Corso base sui nuovi principi contabili. Logiche e strumenti di programmazione e controllo negli enti locali", Provincia di Belluno;
- ✓ Belluno, 2 settembre 2005, giornata di formazione sul tema "I poteri del dirigente in materia di organizzazione di II° livello e gestione del personale", Provincia di Belluno;
- ✓ Belluno, 18 maggio 2005, giornata di formazione sul tema "Il fenomeno del mobbing", Provincia di Belluno;

**Relatore a convegni:**

- ✓ Mestre, 23 maggio 2016, coordinatore del convegno "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – Analisi del fenomeno e interventi organizzativi in Regione Veneto", organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto;
- ✓ Padova, 23 marzo 2016, coordinatore del seminario di studio "La peculiarità del rapporto di lavoro del dirigente medico del SSN, alla luce della normativa comunitaria, nazionale e collettiva", organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto;
- ✓ Roma, 3 marzo 2016, relatore al convegno "Le nuove responsabilità del Coordinatore nell'attuazione del Patto per la salute. Competenze e valorizzazione", organizzato dal Coordinamento Nazionale dei Caposala-Coordinatori con relazione dal titolo "La valorizzazione del Coordinatore nella Regione del Veneto";
- ✓ Milano, 10 dicembre 2015, relatore al convegno "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – Dimensioni del fenomeno e proposte", organizzato dal CERGAS con relazione dal titolo "L'esperienza della Regione del Veneto";
- ✓ Padova, 8 ottobre 2015, relatore al convegno "Lo sviluppo delle competenze dei professionisti sanitari – Attualità e prospettive nello scenario nazionale e regionale", organizzato da Regione Veneto – Fondazione Scuola di Sanità Pubblica con relazione dal titolo "Bisogni e sviluppo delle competenze professionali nel SSR della Regione Veneto";

- ✓ Bologna, 12 settembre 2015, relatore al convegno annuale della Conferenza Permanente delle Classi di Laurea delle Professioni Sanitarie con relazione dal titolo "Un nuovo modello di stima dei professionisti sanitari";
- ✓ Roma, 21 maggio 2015, relatore al convegno "La salute delle competenze – Innovazione organizzativa nei percorsi di cura e sviluppo delle professioni in sanità", organizzato dalla CISL Funzione Pubblica;
- ✓ Mestre, 27 marzo 2015, relatore al convegno "L'infermiere nel sistema sanitario veneto: una scommessa per la professione", organizzato dal collegio IPASVI di Venezia con relazione dal titolo "Dalla formazione alla valorizzazione della risorsa infermieristica";
- ✓ Mestre, 29-30-31 gennaio 2015, relatore al convegno "Stati Generali della Sanità", organizzato dalla Regione Veneto con relazione dal titolo "La valorizzazione delle risorse umane";
- ✓ Roma, 4 e 5 dicembre 2014, relatore alla conferenza "Joint Action Health Workforce Planning and Forecasting - Conferenza sul miglioramento delle metodologie di pianificazione e lo scambio di dati in Europa", organizzato dal Ministero della Salute con relazione dal titolo "Dall'Handbook al Progetto Pilota: opportunità e sfida per le Regioni e Province autonome Italiane";
- ✓ Trieste, 6 settembre 2014, relatore al convegno "ECM – Dossier Formativo", organizzato dagli Ordini dei Medici del Triveneto con relazione dal titolo "Lo stato dell'arte dell'ECM in Veneto";
- ✓ Mestre, 6 dicembre 2013, relatore al convegno "Il sistema sanitario nella crisi economica", organizzato dalla CGIL Veneto con relazione dal titolo "Il ruolo delle professioni sanitarie per la crescita e la qualità del sistema";
- ✓ Roma, 26 maggio 2010, relatore al convegno "La gestione del personale infermieristico", organizzato da "Istituto Internazionale di Ricerca" con relazione dal titolo "Istituti contrattuali: da vincolo a opportunità per il governo delle risorse umane";

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

3 giugno 2016

