

Azienda ULSS 6 Euganea
Profilo del Direttore di Struttura Complessa
Servizio Dipendenze (SERD) Padova e Piove di Sacco

Titolo dell'incarico	Direttore di Unità Operativa Complessa Servizio Dipendenze (SERD) Padova e Piove di Sacco.	
Luogo di svolgimento dell'incarico	L'attività verrà svolta per tutto l'ambito territoriale di competenza, presso le sedi operative dell'UOC di Padova e Piove di Sacco.	
Superiore Gerarchico	Direttore del Distretto Padova Bacchiglione.	
Sistema delle relazioni	Relazioni operative con: Direzione del Distretto, Direzione Dipartimento Dipendenze (DD), Dipartimento Salute Mentale (DSM), Unità Operative Territoriali e Ospedaliera, Direzione Funzionale Territoriale e Ospedaliera.	
Principali responsabilità	<p>Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - gestione della leadership e aspetti manageriali - aspetti relativi al governo clinico - gestione tecnico-professionale-scientifica della U.O. - indirizzo e coordinamento nella gestione clinica dei pazienti dell'U.O. e gestione diretta degli stessi. 	
Caratteristiche attuali dell'Unità Operativa Complessa	L'UOC SERD Padova e Piove di Sacco è una delle 2 strutture complesse del territorio aziendale, con attività ambulatoriale erogata nelle due sedi di Padova e Piove di Sacco. Le prestazioni vengono assicurate in ambito territoriale sia nei confronti dei residenti che dei cittadini comunitari o extracomunitari residenti o domiciliati o temporaneamente presenti nei Distretti 1-2-3.	
	Utenti in carico anno 2021 UOC SERD PADOVA E PIOVE DI SACCO	
	Tossicodipendenti	1611
	Alcoldipendenti	620
	Tabagisti	86
	Giocatori d'azzardo	77
	Altra Utente (Lavoratori a rischio, ecc)	41
	Totale	2435
	Visite Mediche anno 2021	
	Visite psichiatriche e visite psichiatriche di controllo	3059
Visite specialistiche e visite specialistiche di controllo	5100	
TOTALE	8159	
L'UOC afferisce al Dipartimento Dipendenze (DD), si tratta di un dipartimento funzionale che si interfaccia con la Direzione dei Servizi Socio Sanitari e Direzione del Distretto Padova Bacchiglione e che da questa dipende gerarchicamente.		

	La dotazione della UOC contempla la presenza di diversi profili professionali: dirigenti medici, psichiatri, psicologi, infermieri, educatori, assistenti sociali, personale amministrativo e operatori socio sanitari.
Mission della UOC	Prevenzione, cura e riabilitazione da uso di sostanze psicoattive legali e illegali, e dei disturbi da dipendenza comportamentali come il Gioco d'Azzardo, nelle persone e nelle famiglie che ne soffrono.
Obiettivi	<p>Le dipendenze hanno una eziologia multifattoriale, pertanto l'approccio che caratterizza le strategie di intervento della UOC deve essere fondato sulla multidisciplinarietà del lavoro di equipe al fine di garantire interventi appropriati ed efficaci.</p> <p>Gli obiettivi generali sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sviluppare la prevenzione primaria a tutela e promozione della salute, in particolare attraverso la formazione e l'informazione con il coinvolgimento delle agenzie educative nonché gli interventi di prevenzione secondaria e terziaria; • Predisporre, laddove richiesto, programmi di intervento integrati, sotto il profilo medico, psicologico, sociale ed educativo; • Coinvolgere l'utente e le persone di riferimento (famiglia) nel percorso terapeutico; • Sviluppare programmi di intervento integrati con le altre strutture aziendali, in base alle competenze richieste ed alla tipologia di interventi necessari: dipartimento salute mentale, dipartimento di prevenzione, u.o. territoriali e ospedaliere; • Valorizzare e coinvolgere la rete territoriale integrandola nei programmi di intervento (privato sociale, amministrazioni locali, volontariato, forze dell'ordine, ecc..).
Competenze richieste	
Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali	<p>Il direttore di UOC deve:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conoscere la mission e la vision dell'organizzazione aziendale, contestualizzandola al proprio contesto operativo; • Sviluppare la leadership, motivando e sostenendo i propri collaboratori, promuovendo il benessere organizzativo e gestendo con modalità efficaci le relazioni interne ed esterne alla UOC ed i rapporti con l'utenza. Garantire un efficace sistema di rapporti con le risorse della rete territoriale, con le associazioni di riferimento, con i familiari degli utenti; • Perseguire attraverso un approccio sistemico il miglioramento della qualità; • Possedere capacità inerenti il governo della UOC, assicurando attività di pianificazione, programmazione e controllo, anche utilizzando strumenti quali ad esempio la metodica di budget; • Organizzare efficacemente le risorse umane della UOC, attraverso attività di programmazione, inserimento, supervisione, formazione, sviluppo professionale e valutazione del personale, con riferimento agli obiettivi assegnati, alle competenze professionali ed ai comportamenti organizzativi; • Saper programmare e gestire le risorse assegnate, nel rispetto delle norme vigenti in materia di orario di lavoro, valutando le implicazioni economiche, professionali ed organizzative che derivano dalle scelte adottate, coerentemente con le linee di indirizzo e gli obiettivi dati dalla direzione aziendale e dalla struttura di riferimento (distretto); • Sviluppare i programmi di intervento con un approccio multidimensionale che renda evidenti : bisogni di riferimento, interventi previsti, tempistiche, risorse necessarie, livelli di responsabilità, indicatori di risultato e di processo; • Promuovere progetti e programmi di intervento favorendo l'integrazione multiprofessionale e multidisciplinare con il coinvolgimento delle strutture aziendali e delle risorse della rete territoriale; • Collaborare attivamente con la UOC SERD Padova Sud e Alta Padovana, il

	<p>Dipartimento Dipendenze (DD) e con gli altri dipartimenti e strutture aziendali per il raggiungimento degli obiettivi strategici aziendali;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Garantire la corretta e puntuale alimentazione del flusso dei dati di governo: aziendali, regionali, nazionali.
<p>Governo clinico e gestione della sicurezza</p>	<p>Il Direttore di UOC deve:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promuovere e sostenere strategie ed interventi per il miglioramento continuo della qualità dei servizi ed il governo dei processi in capo alla UOC, collaborando proattivamente con le strutture e gli uffici di staff (qualità, formazione, comitato sicurezza del paziente, Servizio Prevenzione e Protezione, ecc..) per garantire i migliori livelli di sicurezza agli operatori e agli utenti; • Conoscere ed applicare strumenti e metodi per il governo del rischio, monitorando gli eventi avversi, adottando misure preventive e correttive dove necessario; • Promuovere ed assicurare la corretta applicazione dei protocolli, linee guida e procedure aziendali, con riferimento alle migliori pratiche professionali; • Presidiare l'attuazione di disposizioni in materia di sicurezza degli operatori e sicurezza degli utenti; • Garantire l'applicazione delle norme e dei regolamenti inerenti la tutela della privacy e la gestione dei dati degli utenti.
<p>Competenze professionali specifiche</p>	<p>Il Direttore deve:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dimostrare di avere una adeguata esperienza maturata nei servizi dipendenze e nella gestione dei disturbi correlati all'uso di sostanze, con particolare riferimento alla Doppia Diagnosi alla comorbilità, dimostrando adeguata capacità cliniche, diagnostiche terapeutiche, organizzative nel gestire gli episodi acuti, la cronicità, la multimorbilità e l'attività programmata; • Sviluppare progettualità, attraverso il metodo del Lavoro per Progetti, anche innovative nell'ambito della prevenzione, cura e riabilitazione, in grado di attivare sinergie con la rete territoriale; • Promuovere programmi di prevenzione adeguata, anche in integrazione con le altre strutture aziendali e le istituzioni e agenzie presenti sul territorio (comuni, scuole, ecc..), mediante la metodologia dell'Intervento di Rete, sulla base della mappatura ed analisi dei rischi; • Attuare sulla base delle evidenze scientifiche esistenti e delle linee guida nazionali ed internazionali, di programmi di intervento efficaci per la gestione clinico terapeutica riabilitativa dei soggetti con disturbo da dipendenza; • Aggiornare periodicamente le conoscenze, relativamente agli aspetti legati alle dipendenze (prevenzione, rischi, disturbi correlati) tra gli operatori dei servizi aziendali e del territorio che collaborano con l'UOC; • Sostenere l'integrazione tra ospedale e territorio nella lotta alle dipendenze, coinvolgendo sistematicamente i medici di medicina generale, la rete distrettuale e le UO ospedaliere; • Attivare i percorsi appropriati (setting) alla tipologia e complessità di bisogno, in una prospettiva di presa in carico dell'utente che tenda alla sua progressiva riabilitazione ed al reinserimento sociale:attività ambulatoriale, residenzialità, semiresidenzialità, appartamenti protetti, inserimento lavorativo, inserimento sociale, ecc..; • Promuovere e coordinare e gestire gruppi di lavoro attivandoli secondo una prospettiva di approccio multidimensionale alle dipendenze, per la stesura ed applicazione di: percorsi diagnostico terapeutici trasversali ed integrati, protocolli, programmi di prevenzione ed educazione scolastica, percorsi riabilitativi, progetti di inserimento lavorativo; • Promuovere il confronto interno e con le altre strutture che operano nelle dipendenze, nel territorio regionale e nazionale, favorendo e stimolando la

	<p>crescita professionale degli operatori del servizio e delle altre UO aziendali nonché delle risorse presenti nel territorio;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizzare una efficace l'attività dei propri collaboratori, promuovendo azioni di verifica e monitoraggio delle attività e dei risultati, con riferimento ad indicatori predefiniti. <p>L'incarico di direzione di UOC SERD di Padova e Piove di Sacco dell'Azienda ULSS6, in relazione alla tipologia delle attività da garantire, richiede, in particolare che il direttore progetti e realizzi, sulla base degli indirizzi di programmazione nazionale, regionale ed aziendale, contestualizzati al territorio di riferimento:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programmi di prevenzione sulla base di una analisi dei bisogni presenti sul territorio, che ne evidenzii il livello di rischio e le implicazioni di carattere sanitario, economico, sociale, organizzativo; - Programmi di intervento che si sviluppino in base alle caratteristiche dei bisogni dei singoli utenti, con un approccio multidimensionale e multiprofessionale, in grado di attivare con continuità i diversi setting di cura, che garantisca la reale presa in carico ed il coinvolgimento dei nodi della rete territoriale. <ul style="list-style-type: none"> • Il Direttore deve garantire il rispetto dei tempi delle prestazioni specialistiche di competenza, come definiti dall'art. 38 della Legge Regionale 30/2016 e dal Piano Regionale del Governo delle Liste d'Attesa approvato con Deliberazione n. 1164/2019, ed eventuali successive modifiche ed integrazioni. • Il Direttore deve facilitare l'applicazione di protocolli clinici regionali e nazionali al fine di garantire elevati standard di qualità della prestazione sanitaria, favorendo il rapporto tra ospedale ed assistenza primaria. • Il Direttore dovrà garantire l'osservanza della normativa in materia di sicurezza sul lavoro (D.Lvo 9.4.2008, n. 81 e s.m.i.), nonché dovrà espletare, in qualità di DELEGATO al trattamento dei dati personali, i compiti indicati nella Delibera del D.G. n. 583 del 4.07.2018, secondo quanto previsto dal Regolamento Europeo 2016/679, dal D.Lvo 1.8.2018 n. 101 smi, e da quanto stabilito dal Sistema Privacy aziendale.
--	--

Requisiti necessari per esercitare le funzioni previste dal profilo di ruolo descritto

Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in modo sintetico, l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore della U.O. deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Tale profilo richiede una serie di conoscenze, competenze ed esperienze che devono essere possedute dal Candidato per soddisfare l'impegnativo e specifico ruolo richiesto. Pertanto, al fine di esercitare tale specifico ed impegnativo profilo di ruolo, il Candidato deve aver maturato esperienza specifica nell'ambito distrettuale e della medicina del territorio, nell'organizzazione clinico-organizzativa e gestionale e nella programmazione con particolare riferimento all'area delle tossicodipendenze e delle dipendenze patologiche, della doppia diagnosi e/o della salute mentale e/o delle patologie correlate, mostrando di possedere le competenze e conoscenze specifiche anche in termini di innovazione e ricerca. In particolare, il Candidato deve dimostrare di possedere esperienza e conoscenza nella costruzione, gestione e valutazione di percorsi di presa in carico degli utenti con cronicità, dipendenze patologiche, doppia diagnosi e/o malattia psichiatrica, patologie infettive, anche in collaborazione con le altre UU.OO. distrettuali e ospedaliere; nello sviluppo e nella attuazione di linee di indirizzo e dei percorsi diagnostico terapeutici assistenziali e nella programmazione e applicazione di azioni, anche innovative, per lo sviluppo di percorsi di presa in carico per utenti multiproblematici in setting complessi come le tossicodipendenze.