



BILANCIO CONSUNTIVO CONSOLIDATO SSR

Esercizio 2019

Deliberazione Direttore Generale di Azienda Zero nr. 416 del 22/07/2020

(Allegato A)



CONTO ECONOMICO CONSUNTIVO CONSOLIDATO SSR



	CE 2019 Totale Aziende	CE 2019 Modello 000	CE 2019 Modello 999
ZZ9999 (RISULTATO DI ESERCIZIO)	- 55.030.746,15	84.463.415,11	29.432.668,96
XA0000 (Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E))	148.772.237,85	85.232.703,08	234.004.940,93
AZ9999 (Totale valore della produzione (A))	11.095.670.790,80	555.998.392,09	10.243.119.158,17
AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	8.691.247.069,49	470.817.523,95	9.161.741.791,62
AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)	8.616.243.391,29	421.156.285,69	9.037.399.676,98
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	8.456.880.675,05	381.819.872,95	8.838.700.548,00
AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto)	7.857.995.275,97	155.519.694,53	8.013.514.970,50
AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria)	7.722.850.000,00	-	7.722.850.000,00
AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro)	135.145.275,97	155.519.694,53	290.664.970,50
AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione)	221.757.399,08	226.300.178,42	448.057.577,50
AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti)	62.529.788,43	50.000.000,00	112.529.788,43
AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - altro)	159.227.610,65	176.300.178,42	335.527.789,07
AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni)	377.128.000,00	-	377.128.000,00
AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso)	81.500.000,00	-	81.500.000,00
AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro)	295.628.000,00	-	295.628.000,00
AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1; comma 528; L. 208/2015)	-	-	-
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	159.362.716,24	39.336.412,74	198.699.128,98
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	60.210.743,79	48.627.417,52	108.515.359,49
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.480.398,02	819.823,60	3.300.221,62
AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	-	-	-
AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale)	-	-	-
AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale)	-	-	-
AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)	2.480.398,02	819.823,60	3.300.221,62
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	322.801,82	-	-
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	264.537,38	-	-
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	58.264,44	-	-
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	57.407.543,95	47.807.593,92	105.215.137,87
AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.266.514,21	12.498.616,34	14.765.130,55
AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	8.025.561,70	34.892.096,78	42.917.658,48
AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)	30.800,00	34.822.096,78	34.852.896,78
AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA)	7.994.761,70	70.000,00	8.064.761,70
AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	-	-	-
AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	47.115.468,04	416.880,80	47.532.348,84
AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies)	-	-	-
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)	10.836.637,03	1.033.820,74	11.870.457,77
AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)	3.278.936,88	-	3.278.936,88
AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)	-	-	-
AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)	5.417.849,74	1.033.820,74	6.451.670,48
AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)	2.139.850,41	-	2.139.850,41
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	3.956.297,38	-	3.956.297,38
AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)	- 155.409.342,00	- 18.134.873,58	- 173.544.215,58
AA0250 (A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per qu)	- 155.035.097,42	- 18.134.873,58	- 173.169.971,00
AA0260 (A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi)	- 374.244,58	-	- 374.244,58
AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)	36.213.282,14	1.809.337,82	38.022.619,96
AA0271 (A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per qu)	8.105.715,14	224.772,81	8.330.487,95
AA0280 (A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per qu)	14.054.649,09	1.211.600,00	15.266.249,09
AA0290 (A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fond)	9.869.754,98	372.965,01	10.242.719,99
AA0290a (A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra f)	7.703.870,39	372.965,01	8.076.835,40
AA0290b (A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra f)	2.165.884,59	-	2.165.884,59
AA0300 (A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca)	2.459.321,66	-	2.459.321,66
AA0310 (A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati)	1.723.841,27	-	1.723.841,27
AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	1.895.951.287,19	36.294.472,00	647.625.618,96
AA0330 (A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici)	1.508.278.790,32	36.294.472,00	262.006.523,55
AA0340 (A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitar	1.282.566.738,77	-	-
AA0350 (A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero)	720.215.732,00	-	-
AA0360 (A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale)	229.404.327,00	-	-
AA0361 (A.4.A.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)	16.718.747,00	-	-
AA0370 (A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)	-	-	-
AA0380 (A.4.A.1.5) Prestazioni di File F)	242.996.243,00	-	-
AA0390 (A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale)	1.487.308,00	-	-
AA0400 (A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata)	8.564.345,00	-	-
AA0410 (A.4.A.1.8) Prestazioni termali)	3.942.760,00	-	-
AA0420 (A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso)	3.514.258,00	-	-
AA0421 (A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa)	744.497,01	-	-
AA0422 (A.4.A.1.11) Prestazioni assistenzia protesica)	-	-	-
AA0423 (A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera)	4.496.612,00	-	-
AA0424 (A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali)	-	-	-
AA0425 (A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI))	13.178,78	-	-
AA0430 (A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	50.468.730,98	-	-
AA0430a (A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE)	2.209.460,00	-	-
AA0430b (A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	48.259.270,98	-	-
AA0440 (A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pub	1.819.144,31	-	1.819.144,31
AA0450 (A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici)	223.892.907,24	36.294.472,00	260.187.379,24
AA0460 (A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero)	145.209.756,00	-	145.209.756,00
AA0470 (A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali)	26.591.745,00	-	26.591.745,00
AA0471 (A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)	3.824.199,00	-	3.824.199,00
AA0480 (A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	255.980,00	-	255.980,00
AA0490 (A.4.A.3.5) Prestazioni di File F)	18.323.705,00	-	18.323.705,00
AA0500 (A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione)	1.785.031,00	-	1.785.031,00
AA0510 (A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione)	4.186.507,00	-	4.186.507,00
AA0520 (A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione)	-	-	-
AA0530 (A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione)	2.879.641,00	-	2.879.641,00
AA0541 (A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione))	-	-	-
AA0542 (A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione))	-	-	-



	CE 2019 Totale Aziende	CE 2019 Modello 000	CE 2019 Modello 999
AA0550 (A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione)	-	-	-
AA0560 (A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	-	-	-
AA0561 (A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	423.795,00	-	423.795,00
AA0570 (A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	6.717.325,24	-	6.717.325,24
AA0580 (A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione)	201.532,46	-	201.532,46
AA0590 (A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	6.515.792,78	-	6.515.792,78
AA0600 (A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale)	13.695.223,00	36.294.472,00	49.989.695,00
AA0601 (A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle Regioni	-	-	-
AA0602 (A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e ospedaliere	-	-	-
AA0610 (A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	208.352.075,00	-	208.352.075,00
AA0620 (A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	146.010.774,00	-	146.010.774,00
AA0630 (A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	47.381.823,00	-	47.381.823,00
AA0631 (A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione	1.167.908,00	-	1.167.908,00
AA0640 (A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	2.495.826,00	-	2.495.826,00
AA0650 (A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione)	11.295.744,00	-	11.295.744,00
AA0660 (A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati)	56.703.568,86	-	56.703.568,86
AA0670 (A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia)	122.616.853,01	-	120.563.451,55
AA0680 (A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera)	15.468.345,48	-	15.468.345,48
AA0690 (A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica)	100.137.607,21	-	100.137.607,21
AA0700 (A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica)	784.392,39	-	784.392,39
AA0710 (A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 55 c.1 lett. e), f)	2.744.387,28	-	2.744.387,28
AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 55 c.1 lett. e), f)	2.053.401,46	-	-
AA0730 (A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro)	1.428.719,19	-	1.428.719,19
AA0740 (A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)	171.727.936,27	63.797.919,41	111.918.773,01
AA0760 (A.5.A) Rimborsi assicurativi)	1.790.085,14	-	1.790.085,14
AA0770 (A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione)	1.993.692,05	393.692,00	2.387.384,05
AA0780 (A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione)	1.975.793,76	393.692,00	2.369.485,76
AA0790 (A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione)	17.898,29	-	17.898,29
AA0800 (A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	123.291.346,16	315.736,51	-
AA0810 (A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso la Regione)	255.701,23	-	-
AA0820 (A.5.C.2) Rimborso per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	121.293.904,03	-	-
AA0830 (A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	859.480,80	315.736,51	-
AA0831 (A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero (compilato da Regione)	882.260,10	-	-
AA0840 (A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici)	22.169.352,56	134.615,52	22.303.968,08
AA0850 (A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso la Regione)	1.928.110,21	95.219,78	2.023.329,99
AA0860 (A.5.D.2) Rimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici)	14.686.181,42	-	14.686.181,42
AA0860a (A.5.D.2.A) Rimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	14.318.633,00	-	14.318.633,00
AA0860b (A.5.D.2.B) Rimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	367.548,42	-	367.548,42
AA0870 (A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici)	5.555.060,93	39.395,74	5.594.456,67
AA0880 (A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati)	22.483.460,36	62.953.875,38	85.437.335,74
AA0890 (A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back)	-	61.527.994,39	61.527.994,39
AA0900 (A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale)	-	-	-
AA0910 (A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera)	-	33.139.259,73	33.139.259,73
AA0920 (A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back)	-	28.388.734,66	28.388.734,66
AA0921 (A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici)	-	-	-
AA0930 (A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati)	22.483.460,36	1.425.880,99	23.909.341,35
AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket))	177.038.866,82	-	177.038.866,82
AA0950 (A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialista a pagamento)	157.982.914,51	-	157.982.914,51
AA0960 (A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso)	16.282.704,77	-	16.282.704,77
AA0970 (A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro)	2.773.247,54	-	2.773.247,54
AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	190.686.535,20	1.393.417,41	192.079.952,61
AA0990 (A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato)	28.543.520,65	-	28.543.520,65
AA1000 (A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione)	14.601.798,81	-	14.601.798,81
AA1010 (A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione)	35.348.349,87	-	35.348.349,87
AA1020 (A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti)	96.131.831,57	1.393.417,41	97.525.248,98
AA1030 (A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti)	1.250.022,18	-	1.250.022,18
AA1040 (A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto)	14.811.012,12	-	14.811.012,12
AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	85.957,93	-	85.957,93
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	88.129.197,76	20.595,08	88.149.792,84
AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie)	1.349.314,45	-	1.349.314,45
AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari)	10.973.058,63	2.295,08	10.975.353,71
AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi)	75.806.824,68	18.300,00	75.825.124,68
BZ9999 (Totale costi della produzione (B))	10.976.759.131,67	477.824.572,43	10.046.033.679,38
BA0010 (B.1) Acquisti di beni)	1.724.207.857,32	37.545,44	1.602.951.498,73
BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)	1.697.986.274,98	183,00	1.576.862.682,95
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	928.476.763,77	-	928.476.763,77
BA0040 (B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)	896.539.209,79	-	896.539.209,79
BA0050 (B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC)	10.132.724,45	-	10.132.724,45
BA0051 (B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali)	7.486.196,53	-	7.486.196,53
BA0060 (B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale)	14.318.633,00	-	14.318.633,00
BA0061 (B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0062 (B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0063 (B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	14.318.633,00	-	14.318.633,00
BA0070 (B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti)	2.512.785,73	-	2.512.785,73
BA0080 (B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	-	-	-
BA0090 (B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale)	-	-	-
BA0100 (B.1.A.2.3) da altri soggetti)	2.512.785,73	-	2.512.785,73
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici)	568.494.196,96	-	568.494.196,96
BA0220 (B.1.A.3.1) Dispositivi medici)	416.523.041,61	-	416.523.041,61
BA0220a (B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili))	106.948.537,25	-	106.948.537,25
BA0220b (B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro))	309.574.504,36	-	309.574.504,36
BA0230 (B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi)	39.063.886,48	-	39.063.886,48
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))	112.907.268,87	-	112.907.268,87
BA0250 (B.1.A.4) Prodotti dietetici)	6.995.175,13	-	6.995.175,13
BA0260 (B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini))	51.049.574,71	-	51.049.574,71
BA0270 (B.1.A.6) Prodotti chimici)	6.521.408,02	-	6.521.408,02



	CE 2019 Totale Aziende	CE 2019 Modello 000	CE 2019 Modello 999
BA0280 (B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)	293.164,74	-	293.164,74
BA0290 (B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari)	12.519.430,89	183,00	12.519.613,89
BA0300 (B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	121.123.775,03	-	-
BA0301 (BA0301 (B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	112.802.534,46	-	-
BA0303 (BA0303 (B.1.A.9.3) Dispositivi medici)	7.026.249,28	-	-
BA0304 (BA0304 (B.1.A.9.4) Prodotti dietetici)	126.408,39	-	-
BA0305 (BA0305 (B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini))	31.833,18	-	-
BA0306 (BA0306 (B.1.A.9.6) Prodotti chimici)	168.930,27	-	-
BA0307 (BA0307 (B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)	-	-	-
BA0308 (BA0308 (B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari)	967.819,45	-	-
BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)	26.221.582,34	37.362,44	26.088.815,78
BA0320 (B.1.B.1) Prodotti alimentari)	1.665.313,46	208,16	1.665.521,62
BA0330 (B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	6.575.785,69	11.113,50	6.586.899,19
BA0340 (B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	3.086.102,23	-	3.086.102,23
BA0350 (B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria)	8.811.325,19	20.155,98	8.831.481,17
BA0360 (B.1.B.5) Materiale per la manutenzione)	3.897.025,11	-	3.897.025,11
BA0370 (B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari)	2.015.901,66	5.884,80	2.021.786,46
BA0380 (B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	170.129,00	-	-
BA0390 (B.2) Acquisti di servizi)	5.640.819.962,19	200.484.176,28	4.554.098.719,49
BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)	4.980.612.244,92	142.483.077,72	3.836.764.088,75
BA0410 (B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base)	554.270.954,39	-	552.783.646,39
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione)	551.700.981,39	-	551.700.981,39
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG)	400.604.266,76	-	400.604.266,76
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS)	97.605.669,09	-	97.605.669,09
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale)	43.292.872,31	-	43.292.872,31
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc))	10.198.173,23	-	10.198.173,23
BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	1.487.308,00	-	-
BA0480 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale)	1.082.665,00	-	1.082.665,00
BA0490 (B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica)	518.179.115,71	-	509.614.770,71
BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzione)	507.060.215,71	-	507.060.215,71
BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale)	8.564.345,00	-	-
BA0520 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	2.554.555,00	-	2.554.555,00
BA0530 (B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale)	631.544.445,15	-	385.421.371,15
BA0540 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	229.404.327,00	-	-
BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbl.	16.718.747,00	-	-
BA0550 (B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	11.161.244,52	-	11.161.244,52
BA0551 (B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. d	-	-	-
BA0560 (B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione))	31.339.984,00	-	31.339.984,00
BA0561 (B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione))	3.976.125,00	-	3.976.125,00
BA0570 (B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI)	70.353.749,32	-	70.353.749,32
BA0580 (B.2.A.3.8) - da privato)	218.063.390,96	-	218.063.390,96
BA0590 (B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati)	4.142.589,67	-	4.142.589,67
BA0591 (B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS	-	-	-
BA0600 (B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati)	56.959.625,45	-	56.959.625,45
BA0601 (B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospeda	4.223.598,85	-	4.223.598,85
BA0610 (B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private)	52.857.501,63	-	52.857.501,63
BA0611 (B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di	2.370.650,95	-	2.370.650,95
BA0620 (B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati)	97.480.173,76	-	97.480.173,76
BA0621 (B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri priv	29.250,65	-	29.250,65
BA0630 (B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	49.203.041,90	-	49.203.041,90
BA0631 (B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per	1.323.835,45	-	1.323.835,45
BA0640 (B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa)	33.562.049,45	-	29.065.437,45
BA0650 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	4.496.612,00	-	-
BA0660 (B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	568.654,11	-	568.654,11
BA0670 (B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione)	11.689,27	-	11.689,27
BA0680 (B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale))	26.798.073,50	-	26.798.073,50
BA0690 (B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale))	1.687.020,57	-	1.687.020,57
BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa)	64.654.224,23	-	63.909.727,22
BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	744.497,01	-	-
BA0720 (B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	5.423,25	-	5.423,25
BA0730 (B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione))	-	-	-
BA0740 (B.2.A.5.4) - da privato)	63.904.303,97	-	63.904.303,97
BA0750 (B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica)	31.492.458,91	-	31.492.458,91
BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	-	-	-
BA0770 (B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	87.354,68	-	87.354,68
BA0780 (B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione))	-	-	-
BA0790 (B.2.A.6.4) - da privato)	31.405.104,23	-	31.405.104,23
BA0800 (B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera)	1.457.718.186,63	-	737.502.454,63
BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	720.215.732,00	-	-
BA0820 (B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	20.997.482,12	-	20.997.482,12
BA0830 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione))	182.233.911,00	-	182.233.911,00
BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato)	389.298.527,86	-	389.298.527,86
BA0850 (B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati)	30.905.195,76	-	30.905.195,76
BA0860 (B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati)	174.142.578,08	-	174.142.578,08
BA0870 (B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private)	184.019.361,13	-	184.019.361,13
BA0880 (B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati)	231.392,89	-	231.392,89
BA0890 (B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	144.972.533,65	-	144.972.533,65
BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)	57.017.893,15	-	57.017.893,15
BA0910 (B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	-	-	-
BA0920 (B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	3.394.385,22	-	3.394.385,22
BA0930 (B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione)	-	-	-
BA0940 (B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale))	51.171.238,36	-	51.171.238,36
BA0950 (B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale))	2.452.269,57	-	2.452.269,57
BA0960 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F)	283.407.947,03	-	40.411.704,03
BA0970 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	242.996.243,00	-	-
BA0980 (B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	-	-	-
BA0990 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione))	22.757.269,00	-	22.757.269,00



	CE 2019 Totale Aziende	CE 2019 Modello 000	CE 2019 Modello 999
BA1000 (B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	15.111.444,34	-	15.111.444,34
BA1010 (B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)	-	-	-
BA1020 (B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2.542.990,69	-	2.542.990,69
BA1030 (B.2.A.10) - Acquisto prestazioni termali in convenzione)	25.514.826,43	-	21.572.066,43
BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale)	3.942.760,00	-	-
BA1050 (B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA1060 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	2.978.427,00	-	2.978.427,00
BA1070 (B.2.A.10.4) - da privato)	8.923.703,74	-	8.923.703,74
BA1080 (B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	9.669.935,69	-	9.669.935,69
BA1090 (B.2.A.11) - Acquisto prestazioni di trasporto sanitario)	63.382.537,88	-	59.868.279,88
BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale)	3.514.258,00	-	-
BA1110 (B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	12.280.870,15	-	12.280.870,15
BA1120 (B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	4.603.304,00	-	4.603.304,00
BA1130 (B.2.A.11.4) - da privato)	42.984.105,73	-	42.984.105,73
BA1140 (B.2.A.12) - Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	725.731.835,15	-	723.509.196,37
BA1150 (B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale)	2.222.638,78	-	-
BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI))	13.178,78	-	-
BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	2.209.460,00	-	-
BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	267.218.275,82	-	267.218.275,82
BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani)	244.296.839,94	-	244.296.839,94
BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili)	4.255.872,53	-	4.255.872,53
BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili)	446.229,78	-	446.229,78
BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice)	1.815.959,45	-	1.815.959,45
BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro))	16.403.374,12	-	16.403.374,12
BA1161 (B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	253.951,00	-	253.951,00
BA1170 (B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione)	39.677,00	-	39.677,00
BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	452.636.689,79	-	452.636.689,79
BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani)	231.355.575,52	-	231.355.575,52
BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili)	60.790.019,84	-	60.790.019,84
BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili)	75.213.049,96	-	75.213.049,96
BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)	10.239.805,56	-	10.239.805,56
BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)	75.038.238,91	-	75.038.238,91
BA1190 (B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)	3.360.602,76	-	3.360.602,76
BA1200 (B.2.A.13) - Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-regionale)	96.164.442,87	-	96.164.442,87
BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area ospedali)	11.955.888,05	-	11.955.888,05
BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area specialistica)	75.368.985,86	-	75.368.985,86
BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area sanità pubblica)	738.633,70	-	738.633,70
BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (e altro))	7.045.529,60	-	7.045.529,60
BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (e altro))	-	-	-
BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro)	1.055.405,66	-	1.055.405,66
BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro (Aziende sanitarie))	-	-	-
BA1280 (B.2.A.14) - Rimborsi, assegni e contributi sanitari)	159.674.513,25	87.336.040,48	245.489.755,30
BA1290 (B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato)	6.847.446,94	-	6.847.446,94
BA1300 (B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero)	454.936,95	-	454.936,95
BA1310 (B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)	1.834.054,76	51.700.000,00	53.534.054,76
BA1320 (B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92)	13.887.722,56	-	13.887.722,56
BA1330 (B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi)	136.011.813,71	34.753.780,38	170.765.594,09
BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	322.801,82	882.260,10	-
BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero)	315.736,51	-	-
BA1350 (B.2.A.15) - Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie)	72.226.370,87	23.083,32	70.005.757,50
BA1360 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.053.401,46	-	-
BA1370 (B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-san. da terzi - Altri soggetti pubblici)	98.319,12	-	98.319,12
BA1380 (B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-san. da privati)	69.764.005,75	20.640,76	69.784.646,51
BA1390 (B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000)	18.075.236,72	-	18.075.236,72
BA1400 (B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato)	18.739.496,96	-	18.739.496,96
BA1410 (B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-san. da privato)	2.295.425,63	-	2.295.425,63
BA1420 (B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria)	23.679.571,78	-	23.679.571,78
BA1430 (B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria)	732.533,82	-	732.533,82
BA1440 (B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria)	6.241.740,84	20.640,76	6.262.381,60
BA1450 (B.2.A.15.4) - Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando)	310.644,54	2.442,56	122.791,87
BA1460 (B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche)	190.295,23	-	-
BA1470 (B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici)	54.953,57	2.442,56	57.396,13
BA1480 (B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni)	65.395,74	-	65.395,74
BA1490 (B.2.A.16) - Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria)	206.070.443,82	38.470.728,92	196.281.901,76
BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche)	48.259.270,98	-	-
BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici)	2.410.531,42	250.000,00	2.660.531,42
BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	3.396.309,23	-	3.396.309,23
BA1530 (B.2.A.16.4) - Altri servizi sanitari da privato)	144.540.947,19	17.558.679,92	162.099.627,11
BA1530a (B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI)	860.785,26	-	860.785,26
BA1530b (B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE)	86.294.011,47	-	86.294.011,47
BA1530z (B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO))	9.386.437,75	-	9.386.437,75
BA1530y (B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO))	76.907.573,72	-	76.907.573,72
BA1530c (B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC))	25.452.690,90	-	25.452.690,90
BA1530d (B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO))	31.933.459,56	17.558.679,92	49.492.139,48
BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva)	7.463.385,00	20.662.049,00	28.125.434,00
BA1541 (B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL)	-	-	-
BA1542 (B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente))	-	-	-
BA1550 (B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	-	16.653.225,00	16.653.225,00
BA1560 (B.2.B) - Acquisti di servizi non sanitari)	660.207.717,27	58.001.098,56	717.334.603,74
BA1570 (B.2.B.1) - Servizi non sanitari)	644.349.517,58	57.095.152,21	700.636.240,70
BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia)	49.111.299,62	-	49.111.299,62
BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia)	91.354.709,89	119.460,08	91.474.169,97
BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa)	80.735.551,12	101.062,60	80.836.613,72
BA1601 (B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	20.402.684,53	101.062,60	20.503.747,13
BA1602 (B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	60.332.866,59	-	60.332.866,59
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)	119.593.728,61	31.159,95	119.624.888,56
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	35.789.571,52	12.372.362,42	48.161.933,94



	CE 2019 Totale Aziende	CE 2019 Modello 000	CE 2019 Modello 999
BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	10.192.255,63	-	10.192.255,63
BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	18.120.945,97	-	18.120.945,97
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	13.862.778,13	-	13.862.778,13
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	57.015.076,06	87.920,94	57.102.997,00
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)	15.042.659,33	8.590,39	15.051.249,72
BA1680 (B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	5.826.518,92	14.524.364,88	20.350.883,80
BA1690 (B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	335.641,99	14.489.070,00	14.824.711,99
BA1700 (B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	5.490.876,93	35.294,88	5.526.171,81
BA1710 (B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	147.704.422,78	29.850.230,95	176.746.224,64
BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	808.429,09	-	-
BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	656.186,35	15.828.576,61	16.484.762,96
BA1740 (B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	146.239.807,34	14.021.654,34	160.261.461,68
BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))	99.301.412,86	-	99.301.412,86
BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))	46.938.394,48	14.021.654,34	60.960.048,82
BA1750 (B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	11.039.426,45	890.329,37	11.863.999,82
BA1760 (B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	350,00	-	-
BA1770 (B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	29.006,70	10.000,00	39.006,70
BA1780 (B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	10.528.429,87	880.329,37	11.408.759,24
BA1790 (B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	4.559.047,15	640.406,15	5.199.453,30
BA1800 (B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	2.242.625,68	60.172,61	2.302.798,29
BA1810 (B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	832.985,41	-	832.985,41
BA1820 (B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	446.654,58	-	446.654,58
BA1830 (B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	2.447.117,05	179.750,61	2.626.867,66
BA1831 (B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79: comma 1 sexies le	-	-	-
BA1840 (B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	481.639,88	-	416.233,88
BA1850 (B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pu	65.406,00	-	-
BA1860 (B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pu	378.312,49	-	378.312,49
BA1870 (B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Reg	37.921,39	-	37.921,39
BA1880 (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	4.818.773,24	15.616,98	4.834.390,22
BA1890 (B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	631.646,66	1.574,00	633.220,66
BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	4.187.126,58	14.042,98	4.201.169,56
BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	214.160.913,57	109.052,11	214.265.647,80
BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze)	35.673.179,20	-	35.673.179,20
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)	63.058.482,23	82.864,81	63.141.347,04
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)	96.716.447,77	-	96.716.447,77
BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi)	494.468,73	823,50	495.292,23
BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)	2.606.589,74	-	2.606.589,74
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)	15.607.428,02	25.363,80	15.632.791,82
BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.317,88	-	-
BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)	128.086.758,59	112.755,24	128.179.256,48
BA2000 (B.4.A) Fitti passivi)	6.754.138,86	111.535,24	6.865.674,10
BA2010 (B.4.B) Canoni di noleggio)	44.166.873,87	1.220,00	44.168.093,87
BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria)	36.974.841,57	1.220,00	36.976.061,57
BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria)	7.192.032,30	-	7.192.032,30
BA2040 (B.4.C) Canoni di leasing)	5.560.424,40	-	5.560.424,40
BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria)	5.560.424,40	-	5.560.424,40
BA2060 (B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria)	-	-	-
BA2061 (B.4.D) Canoni di project financing)	71.585.064,11	-	71.585.064,11
BA2070 (B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	20.257,35	-	-
BA2080 (Totale Costo del personale)	2.778.007.343,99	11.896.746,76	2.789.904.090,75
BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	2.201.091.855,58	3.611.931,92	2.204.703.787,50
BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	977.817.456,19	2.301.258,76	980.118.714,95
BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	899.007.938,48	1.591.709,80	900.599.648,28
BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	883.863.793,20	1.591.709,80	885.455.503,00
BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	15.063.759,50	-	15.063.759,50
BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	80.385,78	-	80.385,78
BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	78.809.517,71	709.548,96	79.519.066,67
BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	76.240.583,69	709.548,96	76.950.132,65
BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	2.568.934,02	-	2.568.934,02
BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	-	-	-
BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	1.223.274.399,39	1.310.673,16	1.224.585.072,55
BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	1.203.721.438,53	1.310.669,82	1.205.032.108,35
BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	19.552.960,86	3,34	19.552.964,20
BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	-	-	-
BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	7.132.499,17	323.479,24	7.455.978,41
BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	6.659.224,67	323.479,24	6.982.703,91
BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	6.265.421,83	323.479,24	6.588.901,07
BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	393.802,84	-	393.802,84
BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	-	-	-
BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	473.274,50	-	473.274,50
BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	424.819,23	-	424.819,23
BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	48.455,27	-	48.455,27
BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	-	-	-
BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	370.405.614,99	1.680.124,28	372.085.739,27
BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	4.419.128,84	511.322,59	4.930.451,43
BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	4.254.903,39	511.322,59	4.766.225,98
BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	164.225,45	-	164.225,45
BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	-	-	-
BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	365.986.486,15	1.168.801,69	367.155.287,84
BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	357.900.810,37	1.095.250,46	358.996.060,83
BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	8.011.508,18	73.551,23	8.085.059,41
BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	74.167,60	-	74.167,60
BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	199.377.374,25	6.281.211,32	205.658.585,57
BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	15.089.147,13	1.227.814,32	16.316.961,45
BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	14.377.888,12	1.134.204,51	15.512.092,63
BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	711.259,01	93.609,81	804.868,82
BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	-	-	-



	CE 2019 Totale Aziende	CE 2019 Modello 000	CE 2019 Modello 999
BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	184.288.227,12	5.053.397,00	189.341.624,12
BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	182.356.192,21	4.466.318,71	186.822.510,92
BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	1.826.282,51	587.078,29	2.413.360,80
BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	105.752,40	-	105.752,40
BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)	38.350.805,41	840.374,18	39.165.053,11
BA2510 (B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES))	23.233.654,63	44.587,53	23.278.242,16
BA2520 (B.9.B) Perdite su crediti)	13.661,10	-	13.661,10
BA2530 (B.9.C) Altri oneri diversi di gestione)	15.103.489,68	795.786,65	15.873.149,85
BA2540 (B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale)	8.072.685,65	633.866,93	8.706.552,58
BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)	6.756.807,95	161.919,72	6.918.727,67
BA2551 (B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	26.126,48	-	-
BA2552 (B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione)	247.869,60	-	247.869,60
BA2560 (Totale Ammortamenti)	236.650.175,39	3.095.455,53	239.745.630,92
BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	23.625.218,22	2.733.444,43	26.358.662,65
BA2570a (B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento)	-	-	-
BA2570b (B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo)	26.339,14	-	26.339,14
BA2570c (B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	5.188.497,38	-	5.188.497,38
BA2570d (B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	7.221.831,41	16.548,41	7.238.379,82
BA2570e (B.10.E) Migliorie su beni di terzi)	10.810.870,82	28.710,01	10.839.580,83
BA2570f (B.10.F) Pubblicità)	-	-	-
BA2570g (B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali)	377.679,47	2.688.186,01	3.065.865,48
BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	213.024.957,17	362.011,10	213.386.968,27
BA2590 (B.11.A) Ammortamento dei fabbricati)	107.008.434,89	-	107.008.434,89
BA2600 (B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.082.380,67	-	1.082.380,67
BA2600a (B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili))	1.067.511,66	-	1.067.511,66
BA2600b (B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili))	14.869,01	-	14.869,01
BA2610 (B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	105.926.054,22	-	105.926.054,22
BA2610a (B.11.A.2.1) Ammortamento fabbricati strumentali (Indisponibili))	105.849.488,64	-	105.849.488,64
BA2610b (B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili))	76.565,58	-	76.565,58
BA2620 (B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	106.016.522,28	362.011,10	106.378.533,38
BA2620a (B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari)	18.596.909,93	-	18.596.909,93
BA2620z (B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi))	209.707,22	-	209.707,22
BA2620y (B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)	18.387.202,71	-	18.387.202,71
BA2620b (B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche))	63.947.944,63	542,90	63.948.487,53
BA2620c (B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi))	9.786.424,85	209.633,42	9.996.058,27
BA2620d (B.11.B.4) Ammortamento automezzi))	1.994.689,82	-	1.994.689,82
BA2620e (B.11.B.5) Ammortamento macchine d'ufficio))	8.179.208,67	151.834,78	8.331.043,45
BA2620f (B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)	3.511.344,38	-	3.511.344,38
BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)	8.256.744,60	-	8.256.744,60
BA2640 (B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali)	-	-	-
BA2650 (B.12.B) Svalutazione dei crediti)	8.256.744,60	-	8.256.744,60
BA2650a (B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	-	-	-
BA2650b (B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	8.256.744,60	-	8.256.744,60
BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze)	-	-	-
BA2670 (B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie)	15.504.538,43	-	15.504.538,43
BA2671 (B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	15.412.935,07	-	15.412.935,07
BA2672 (B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti)	10.020.470,31	-	10.020.470,31
BA2673 (B.13.A.3) Dispositivi medici)	1.229,95	-	1.229,95
BA2674 (B.13.A.4) Dispositivi dietetici)	6.329.448,86	-	6.329.448,86
BA2675 (B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini))	22.673,44	-	22.673,44
BA2676 (B.13.A.6) Materiali per la profilassi (vaccini))	1.215.243,74	-	1.215.243,74
BA2677 (B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)	184.226,43	-	184.226,43
BA2678 (B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari)	42.024,01	-	42.024,01
BA2680 (B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie)	112.153,83	-	112.153,83
BA2681 (B.13.B.1) Prodotti alimentari)	91.603,36	-	91.603,36
BA2682 (B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)	16.979,43	-	16.979,43
BA2683 (B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	350.969,89	-	350.969,89
BA2684 (B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria)	99,06	-	99,06
BA2685 (B.13.B.5) Supporti informatici e cancelleria)	517.263,59	-	517.263,59
BA2686 (B.13.B.6) Materiale per la manutenzione)	53.140,31	-	53.140,31
BA2687 (B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari)	110.752,16	-	110.752,16
BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)	223.723.109,04	261.248.466,89	484.971.575,93
BA2700 (B.14.A) Accantonamenti per rischi)	116.144.086,66	167.986.006,85	284.130.093,51
BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)	18.991.020,04	-	18.991.020,04
BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente)	2.039.328,17	-	2.039.328,17
BA2730 (B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	1.459.973,30	-	1.459.973,30
BA2740 (B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione))	93.476.765,15	-	93.476.765,15
BA2741 (B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa)	-	-	-
BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi)	127.000,00	167.986.006,85	168.113.006,85
BA2751 (B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora)	50.000,00	-	50.000,00
BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI))	4.412.231,57	-	4.412.231,57
BA2770 (B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati)	40.847.202,57	92.722.801,44	133.570.004,01
BA2771 (B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Auto. per quota F.S. indisponibili)	18.505.965,10	71.986.525,61	90.492.490,71
BA2780 (B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolati)	5.641.611,00	7.967.354,00	13.608.965,00
BA2790 (B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	7.325.532,77	11.927.573,72	19.253.106,49
BA2790a (B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	2.133.215,36	11.897.573,72	14.030.789,08
BA2790b (B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	5.192.317,41	30.000,00	5.222.317,41
BA2800 (B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca)	5.327.862,17	841.348,11	6.169.210,28
BA2810 (B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	2.430.124,04	-	2.430.124,04
BA2811 (B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca)	1.616.107,49	-	1.616.107,49
BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti)	62.319.588,24	539.658,60	62.859.246,84
BA2840 (B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	30.726.623,39	-	30.726.623,39
BA2850 (B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai)	4.298.371,82	-	4.298.371,82
BA2860 (B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica)	7.661.017,53	11.512,10	7.672.529,63
BA2870 (B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica)	2.021.382,09	20.525,90	2.041.907,99
BA2880 (B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto)	2.270.396,26	7.620,60	2.278.016,86
BA2881 (B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti)	-	-	-
BA2882 (B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili)	50.000,00	-	50.000,00



	CE 2019 Totale Aziende	CE 2019 Modello 000	CE 2019 Modello 999
BA2883 (B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione)	196.684,37	-	196.684,37
BA2884 (B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016)	7.705.790,91	500.000,00	8.205.790,91
BA2890 (B.14.D.10) Altri accantonamenti)	7.389.321,87	-	7.389.321,87
CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))	- 2.175.573,58	387,59	- 2.175.185,99
CA0010 (C.1) Interessi attivi)	104.116,04	387,59	104.503,63
CA0020 (C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica)	3.028,96	387,59	3.416,55
CA0030 (C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari)	368,72	-	368,72
CA0040 (C.1.C) Altri interessi attivi)	100.718,36	-	100.718,36
CA0050 (C.2) Altri proventi)	23.975,82	-	23.975,82
CA0060 (C.2.A) Proventi da partecipazioni)	-	-	-
CA0070 (C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni)	-	-	-
CA0080 (C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni)	-	-	-
CA0090 (C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	23.969,40	-	23.969,40
CA0100 (C.2.E) Utili su cambi)	6,42	-	6,42
CA0110 (C.3) Interessi passivi)	1.889.489,87	-	1.889.489,87
CA0120 (C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa)	13.322,59	-	13.322,59
CA0130 (C.3.B) Interessi passivi su mutui)	492.728,45	-	492.728,45
CA0140 (C.3.C) Altri interessi passivi)	1.383.438,83	-	1.383.438,83
CA0150 (C.4) Altri oneri)	414.175,57	-	414.175,57
CA0160 (C.4.A) Altri oneri finanziari)	412.653,71	-	412.653,71
CA0170 (C.4.B) Perdite su cambi)	1.521,86	-	1.521,86
DZ9999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))	886.869,51	-	886.869,51
DA0010 (D.1) Rivalutazioni)	952.190,51	-	952.190,51
DA0020 (D.2) Svalutazioni)	65.321,00	-	65.321,00
EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))	31.149.282,79	7.058.495,83	38.207.778,62
EA0010 (E.1) Proventi straordinari)	84.418.154,82	7.491.509,69	90.560.872,34
EA0020 (E.1.A) Plusvalenze)	650.486,07	-	650.486,07
EA0030 (E.1.B) Altri proventi straordinari)	83.767.668,75	7.491.509,69	89.910.386,27
EA0040 (E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse)	493.297,62	-	493.297,62
EA0050 (E.1.B.2) Sopravvenienze attive)	76.407.563,71	7.491.509,69	82.550.281,23
EA0051 (E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S vincolato)	-	-	-
EA0060 (E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.348.792,17	-	-
EA0060a (E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobili	-	-	-
EA0060b (E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.348.792,17	-	1.348.792,17
EA0070 (E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi)	75.058.771,54	7.491.509,69	82.550.281,23
EA0080 (E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	24.884,57	-	24.884,57
EA0090 (E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale)	2.547.396,61	95.148,94	2.642.545,55
EA0100 (E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	5.633.987,18	-	5.633.987,18
EA0110 (E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	277.267,19	-	277.267,19
EA0120 (E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accred	19.337.338,50	-	19.337.338,50
EA0130 (E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	24.712.618,50	-	24.712.618,50
EA0140 (E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi)	22.525.278,99	7.396.360,75	29.921.639,74
EA0150 (E.1.B.3) Insussistenze attive)	-	-	-
EA0160 (E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
EA0170 (E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi)	-	-	-
EA0180 (E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	-	-	-
EA0190 (E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale)	-	-	-
EA0200 (E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	-	-	-
EA0210 (E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	-	-	-
EA0220 (E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accredita	-	-	-
EA0230 (E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	-	-	-
EA0240 (E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi)	-	-	-
EA0250 (E.1.B.4) Altri proventi straordinari)	6.866.807,42	-	6.866.807,42
EA0260 (E.2) Oneri straordinari)	53.268.872,03	433.013,86	52.353.093,72
EA0270 (E.2.A) Minusvalenze)	456.847,85	-	456.847,85
EA0280 (E.2.B) Altri oneri straordinari)	52.812.024,18	433.013,86	51.896.245,87
EA0290 (E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti)	395.487,58	142,00	395.629,58
EA0300 (E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali)	4.247.350,22	-	4.247.350,22
EA0310 (E.2.B.3) Sopravvenienze passive)	46.898.436,14	432.871,86	45.982.515,83
EA0320 (E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.348.792,17	-	-
EA0330 (E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregion	-	-	-
EA0340 (E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.348.792,17	-	1.348.792,17
EA0350 (E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi)	45.549.643,97	432.871,86	45.982.515,83
EA0360 (E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	49.076,82	-	49.076,82
EA0370 (E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale)	1.796.203,31	67.054,73	1.863.258,04
EA0380 (E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica)	558.480,08	-	558.480,08
EA0390 (E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica)	132.758,56	-	132.758,56
EA0400 (E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto)	1.104.964,67	67.054,73	1.172.019,40
EA0410 (E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	28.475,27	-	28.475,27
EA0420 (E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	534.476,63	-	534.476,63
EA0430 (E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accre	2.675.639,23	-	2.675.639,23
EA0440 (E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	18.712.051,00	152.142,41	18.864.193,41
EA0450 (E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi)	21.753.721,71	213.674,72	21.967.396,43
EA0460 (E.2.B.4) Insussistenze passive)	-	-	-
EA0461 (E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato)	-	-	-
EA0470 (E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
EA0480 (E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi)	-	-	-
EA0490 (E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	-	-	-
EA0500 (E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale)	-	-	-
EA0510 (E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	-	-	-
EA0520 (E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	-	-	-
EA0530 (E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accre	-	-	-
EA0540 (E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	-	-	-
EA0550 (E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi)	-	-	-
EA0560 (E.2.B.5) Altri oneri straordinari)	1.270.750,24	-	1.270.750,24
YZ9999 (Totale imposte e tasse)	203.802.984,00	769.287,97	204.572.271,97
YA0010 (Y.1) IRAP)	193.732.461,58	769.145,97	194.501.607,55



	CE 2019 Totale Aziende	CE 2019 Modello 000	CE 2019 Modello 999
YA0020 (Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente)	177.297.801,24	708.288,78	178.006.090,02
YA0030 (Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente)	8.114.366,32	60.857,19	8.175.223,51
YA0040 (Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	8.320.294,02	-	8.320.294,02
YA0050 (Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale)	-	-	-
YA0060 (Y.2) IRES)	7.700.492,22	142,00	7.700.634,22
YA0070 (Y.2.A) IRES su attività istituzionale)	7.700.492,22	-	7.700.492,22
YA0080 (Y.2.B) IRES su attività commerciale)	-	142,00	142,00
YA0090 (Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	2.370.030,20	-	2.370.030,20



STATO PATRIMONIALE CONSUNTIVO CONSOLIDATO SSR



	SP 2019 Totale Aziende	SP 2019 Modello 000	SP 2019 Modello 999
TA (TA TOTALE ATTIVO)	5.538.745.056,78	5.159.939.664,89	9.359.607.475,76
AAZ999 (A) IMMOBILIZZAZIONI	2.718.594.609,77	14.217.167,11	2.732.811.776,88
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	245.932.439,19	13.311.029,56	259.243.468,75
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
AAA020 (A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento)	1.247.538,42	0,00	1.247.538,42
AAA030 (A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento)	1.247.538,42	0,00	1.247.538,42
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	5.852,10	0,00	5.852,10
AAA050 (A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo)	5.459.123,09	0,00	5.459.123,09
AAA060 (A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo)	5.453.270,99	0,00	5.453.270,99
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	12.543.459,86	0,00	12.543.459,86
AAA080 (A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	99.095,58	0,00	99.095,58
AAA090 (A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	96.442,14	0,00	96.442,14
AAA100 (A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	100.194.914,14	0,00	100.194.914,14
AAA110 (A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	87.654.107,72	0,00	87.654.107,72
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	11.198.870,96	0,00	11.198.870,96
AAA120a (A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA120b (A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo)	775.670,19	0,00	775.670,19
AAA120c (A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	144.152,61	0,00	144.152,61
AAA120d (A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali	10.279.048,16	0,00	10.279.048,16
AAA121a (A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	152.878,24	0,00	152.878,24
AAA121b (A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi	10.126.169,92	0,00	10.126.169,92
AAA121b1 (A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	10.112.450,84	0,00	10.112.450,84
AAA121b2 (A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi)	13.719,08	0,00	13.719,08
AAA121c (A.I.4.d.3) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA121d (A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	222.184.745,72	13.311.029,56	235.495.775,28
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	133.335.154,61	878.027,87	134.213.182,48
AAA150 (A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	121.983.286,50	821.257,36	122.804.543,86
AAA160 (A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	334.947.934,84	305.435,36	335.253.370,20
AAA160a (A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	298.969.236,68	0,00	298.969.236,68
AAA160b (A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi)	35.978.698,16	305.435,36	36.284.133,52
AAA170 (A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	125.574.131,42	37.586,07	125.611.717,49
AAA170a (A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)	95.153.395,20	0,00	95.153.395,20
AAA170b (A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi)	30.420.736,22	37.586,07	30.458.322,29
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA190 (A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	8.280.373,89	25.902.473,81	34.182.847,70
AAA210 (A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali)	6.821.299,70	12.916.064,05	19.737.363,75
AAA220 (A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	489,45	0,00	489,45
AAA230 (A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA240 (A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA250 (A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	489,45	0,00	489,45
AAA260 (A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.445.006.485,34	894.137,55	2.445.900.622,89
AAA280 (A.II.1) Terreni	80.688.719,31	0,00	80.688.719,31
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	11.017.426,00	0,00	11.017.426,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	69.671.293,31	0,00	69.671.293,31
AAA310 (A.II.2) Fabbricati	1.921.241.923,14	0,00	1.921.241.923,14
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	38.270.691,35	0,00	38.270.691,35
AAA330 (A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	58.383.089,32	0,00	58.383.089,32
AAA330a (A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	57.118.553,07	0,00	57.118.553,07
AAA330b (A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	1.264.536,25	0,00	1.264.536,25



	SP 2019 Totale Aziende	SP 2019 Modello 000	SP 2019 Modello 999
AAA340 (A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	20.112.397,97	0,00	20.112.397,97
AAA340a (A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	18.854.198,95	0,00	18.854.198,95
AAA340b (A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	1.258.199,02	0,00	1.258.199,02
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	1.882.971.231,79	0,00	1.882.971.231,79
AAA360 (A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	4.506.305.584,22	0,00	4.506.305.584,22
AAA360a (A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	4.503.793.416,04	0,00	4.503.793.416,04
AAA360b (A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	2.512.168,18	0,00	2.512.168,18
AAA370 (A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.623.334.352,43	0,00	2.623.334.352,43
AAA370a (A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.621.176.158,58	0,00	2.621.176.158,58
AAA370b (A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	2.158.193,85	0,00	2.158.193,85
AAA390 (A.II.3) Impianti e macchinari	73.329.809,22	0,00	73.329.809,22
AAA390 (A.II.3.a) Impianti e macchinari	566.108.553,87	0,00	566.108.553,87
AAA390a (A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	4.144.820,01	0,00	4.144.820,01
AAA390b (A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	561.963.733,86	0,00	561.963.733,86
AAA400 (A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	492.778.744,65	0,00	492.778.744,65
AAA400a (A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	3.849.527,79	0,00	3.849.527,79
AAA400b (A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	488.929.216,86	0,00	488.929.216,86
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	174.161.489,41	3.584,36	174.165.073,77
AAA420 (A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.523.453.449,08	4.388,34	1.523.457.837,42
AAA430 (A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.349.291.959,67	803,98	1.349.292.763,65
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi	28.986.030,20	76.106,24	29.062.136,44
AAA450 (A.II.5.a) Mobili e arredi	289.055.771,03	378.538,54	289.434.309,57
AAA460 (A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	260.069.740,83	302.432,30	260.372.173,13
AAA470 (A.II.6) Automezzi	4.039.551,35	0,00	4.039.551,35
AAA480 (A.II.6.a) Automezzi	49.816.300,03	0,00	49.816.300,03
AAA490 (A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	45.776.748,68	0,00	45.776.748,68
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte	5.307.423,87	0,00	5.307.423,87
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	19.447.050,45	814.446,95	20.261.497,40
AAA520 (A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	338.321.592,76	2.267.075,32	340.588.668,08
AAA520a (A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	201.039.920,27	2.267.075,32	203.306.995,59
AAA520b (A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	137.281.672,49	0,00	137.281.672,49
AAA530 (A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	318.874.542,31	1.452.628,37	320.327.170,68
AAA530a (A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	186.764.924,62	1.452.628,37	188.217.552,99
AAA530b (A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	132.109.617,69	0,00	132.109.617,69
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	139.007.113,40	0,00	139.007.113,40
AAA540a (A.II.9.a) Terreni	0,00	0,00	0,00
AAA540b (A.II.9.b) Fabbricati	132.588.030,79	0,00	132.588.030,79
AAA540c (A.II.9.c) Impianti e macchinari	4.048.268,07	0,00	4.048.268,07
AAA540d (A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.920.854,50	0,00	1.920.854,50
AAA540e (A.II.9.e) Mobili e arredi	127.490,76	0,00	127.490,76
AAA540f (A.II.9.f) Automezzi	221.237,60	0,00	221.237,60
AAA540g (A.II.9.g) Oggetti d'arte	0,00	0,00	0,00
AAA540h (A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali	101.231,68	0,00	101.231,68
AAA540h1 (A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	82.235,70	0,00	82.235,70
AAA540h2 (A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	18.995,98	0,00	18.995,98
AAA550 (A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	1.202.625,01	0,00	1.202.625,01
AAA560 (A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	629.599,69	0,00	629.599,69
AAA570 (A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	258.769,26	0,00	258.769,26
AAA580 (A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00
AAA590 (A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	305.485,88	0,00	305.485,88
AAA600 (A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	8.303,65	0,00	8.303,65
AAA610 (A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0,00	0,00	0,00
AAA620 (A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0,00	0,00	0,00



	SP 2019 Totale Aziende	SP 2019 Modello 000	SP 2019 Modello 999
AAA630 (A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali)	466,53	0,00	466,53
AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	27.655.685,24	12.000,00	27.667.685,24
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	108.377,63	0,00	108.377,63
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	108.377,63	0,00	108.377,63
AAA700 (A.III.2) Titoli)	27.547.307,61	12.000,00	27.559.307,61
AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)	27.547.307,61	12.000,00	27.559.307,61
AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate)	13.811.623,01	0,00	13.811.623,01
AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)	1.536.152,00	0,00	1.536.152,00
AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)	12.199.532,60	12.000,00	12.211.532,60
AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)	0,00	0,00	0,00
AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)	0,00	0,00	0,00
AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)	0,00	0,00	0,00
AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)	0,00	0,00	0,00
AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)	0,00	0,00	0,00
ABZ999 (B) ATTIVO CIRCOLANTE)	2.804.765.193,88	5.145.722.497,78	6.611.410.445,75
ABA000 (B.I) RIMANENZE)	248.350.368,11	0,00	248.350.368,11
ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)	239.578.791,05	0,00	239.578.791,05
ABA020 (B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	120.466.570,16	0,00	120.466.570,16
ABA030 (B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti)	40.952,13	0,00	40.952,13
ABA040 (B.I.1.c) Dispositivi medici)	105.867.803,68	0,00	105.867.803,68
ABA050 (B.I.1.d) Prodotti dietetici)	1.107.136,67	0,00	1.107.136,67
ABA060 (B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	8.436.895,60	0,00	8.436.895,60
ABA070 (B.I.1.f) Prodotti chimici)	1.279.263,03	0,00	1.279.263,03
ABA080 (B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario)	85.695,87	0,00	85.695,87
ABA090 (B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari)	2.294.473,91	0,00	2.294.473,91
ABA100 (B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari)	0,00	0,00	0,00
ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)	8.771.577,06	0,00	8.771.577,06
ABA120 (B.I.2.a) Prodotti alimentari)	26.056,10	0,00	26.056,10
ABA130 (B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)	1.608.659,81	0,00	1.608.659,81
ABA140 (B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	109,80	0,00	109,80
ABA150 (B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria)	5.126.113,68	0,00	5.126.113,68
ABA160 (B.I.2.e) Materiale per la manutenzione)	1.410.857,96	0,00	1.410.857,96
ABA170 (B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari)	599.779,71	0,00	599.779,71
ABA180 (B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	0,00
ABA190 (B.II) CREDITI)	1.531.051.721,95	2.994.354.244,64	3.186.328.720,68
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato)	12.299.396,27	2.928.772.166,09	2.941.071.562,36
ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)	0,00	2.519.539.514,80	2.519.539.514,80
ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)	0,00	120.860.851,01	120.860.851,01
ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)	0,00	0,00	0,00
ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)	0,00	79.884.268,05	79.884.268,05
ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)	2.444.103,58	0,00	2.444.103,58
ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))	1.637.194,49	620.099,51	2.257.294,00
ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)	0,00	207.867.432,72	207.867.432,72
ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca)	3.852.253,38	0,00	3.852.253,38
ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)	0,00	0,00	0,00
ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)	638.528,22	0,00	638.528,22
ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)	120.001,81	0,00	120.001,81
ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)	3.093.723,35	0,00	3.093.723,35



	SP 2019 Totale Aziende	SP 2019 Modello 000	SP 2019 Modello 999
ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)	4.365.844,82	0,00	4.365.844,82
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma)	1.298.071.420,37	17.821.308,36	24.050.601,08
ABA360 (B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente)	919.455.240,13	17.821.308,36	22.759.996,51
ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	847.301.229,14	246.784,41	246.784,41
ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	58.870.938,61	246.784,41	246.784,41
ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)	788.430.290,53	0,00	0,00
ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00
ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00
ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00
ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo)	60.282.777,15	6.879.302,00	6.879.302,00
ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo)	5.581.037,93	6.879.302,00	6.879.302,00
ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LE)	54.701.739,22	0,00	0,00
ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo)	0,00	0,00	0,00
ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo)	0,00	0,00	0,00
ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ex D.Lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)	6.751.922,40	10.695.221,95	15.633.910,10
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)	0,00	0,00	0,00
ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)	2.030.902,78	0,00	217.668,53
ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)	4.721.019,62	10.695.221,95	15.416.241,57
ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98))	5.119.311,44	0,00	0,00
ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98))	0,00	0,00	0,00
ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98))	5.119.311,44	0,00	0,00
ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)	0,00	0,00	0,00
ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)	0,00	0,00	0,00
ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca)	0,00	0,00	0,00
ABA461 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
ABA461a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
ABA461b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)	378.616.180,24	0,00	1.290.604,57
ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	329.703.452,85	0,00	1.290.604,57
ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	155.792.765,34	0,00	0,00
ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)	69.920.267,87	0,00	0,00
ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)	102.699.815,07	0,00	0,00
ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	1.290.604,57	0,00	1.290.604,57
ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	36.426.578,26	0,00	0,00
ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	36.426.578,26	0,00	0,00
ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)	0,00	0,00	0,00
ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	18.475,00	0,00	0,00
ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	18.475,00	0,00	0,00
ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00
ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo)	0,00	0,00	0,00
ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo)	0,00	0,00	0,00
ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato)	0,00	0,00	0,00
ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00
ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00
ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00
ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investire)	12.467.674,13	0,00	0,00



	SP 2019 Totale Aziende	SP 2019 Modello 000	SP 2019 Modello 999
ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da inve	12.467.674,13	0,00	0,00
ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi p	0,00	0,00	0,00
ABA521 (B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	0,00	0,00	0,00
ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)	0,00	0,00	0,00
ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)	0,00	0,00	0,00
ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00
ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)	4.626.063,25	537,71	4.626.600,96
ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)	5.474.429,59	47.302.078,26	5.541.389,59
ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	47.235.118,26	0,00
ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazi	0,00	0,00	0,00
ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00
ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	0,00	47.235.118,26	0,00
ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)	0,00	0,00	0,00
ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavan	0,00	0,00	0,00
ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	5.463.730,65	66.960,00	5.530.690,65
ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanita	10.698,94	0,00	10.698,94
ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)	4.867.597,67	0,00	4.867.597,67
ABA620 (B.II.5.a) Crediti v/enti regionali)	238.290,70	0,00	238.290,70
ABA630 (B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali)	384.206,48	0,00	384.206,48
ABA640 (B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate)	4.245.100,49	0,00	4.245.100,49
ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario)	17.222.455,41	127.969,34	17.350.424,75
ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri)	188.490.359,39	330.184,88	188.820.544,27
ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati)	64.638.291,89	282,80	64.638.574,69
ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati)	126.530.589,37	282,80	126.530.872,17
ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati)	61.892.297,48	0,00	61.892.297,48
ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie)	5.557.216,00	0,00	5.557.216,00
ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici)	53.744.172,36	288.708,52	54.032.880,88
ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca)	112.539,28	38.852,45	151.391,73
ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)	48.056.107,41	2.341,11	48.058.448,52
ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi)	48.386.009,44	6.506,01	48.392.515,45
ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi)	51.435.851,69	6.506,01	51.442.357,70
ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi)	3.049.842,25	0,00	3.049.842,25
ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse))	-329.902,03	-4.164,90	-334.066,93
ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sa	16.382.032,45	0,00	16.382.032,45
ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni san	16.382.032,45	0,00	16.382.032,45
ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati))	0,00	0,00	0,00
ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)	3.493,00	0,00	3.493,00
ABA730 (B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni)	3.493,00	0,00	3.493,00
ABA740 (B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni)	0,00	0,00	0,00
ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	1.025.359.610,82	2.151.368.253,14	3.176.727.863,96
ABA760 (B.IV.1) Cassa)	2.320.919,02	3.862,79	2.324.781,81
ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere)	1.022.446.171,49	1.758.946.610,80	2.781.392.782,29
ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica)	0,00	392.417.779,55	392.417.779,55
ABA790 (B.IV.4) Conto corrente postale)	592.520,31	0,00	592.520,31
ACZ999 (C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI)	15.385.253,13	0,00	15.385.253,13
ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)	82.109,77	0,00	82.109,77
ACA010 (C.I.1) Ratei attivi)	82.109,77	0,00	82.109,77
ACA020 (C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
ACA030 (C.II) RISCOINTI ATTIVI)	15.303.143,36	0,00	15.303.143,36
ACA040 (C.II.1) Riscointi attivi)	15.303.143,36	0,00	15.303.143,36
ACA050 (C.II.2) Riscointi attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
ADZ999 (E) CONTI D'ORDINE)	2.461.752.214,97	6.826.437,42	2.468.578.652,39
ADA000 (E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)	17.501.611,08	0,00	17.501.611,08



	SP 2019 Totale Aziende	SP 2019 Modello 000	SP 2019 Modello 999
ADA010 (E.II) DEPOSITI CAUZIONALI)	148.705.830,54	0,00	148.705.830,54
ADA020 (E.III) BENI IN COMODATO)	117.252.136,67	6.826.437,42	124.078.574,09
ADA021 (E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)	1.965.500.632,82	0,00	1.965.500.632,82
ADA030 (E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE)	212.792.003,86	0,00	212.792.003,86
TP (TP (TOTALE PASSIVO))	5.538.745.056,78	5.159.939.664,89	9.359.607.475,76
PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO)	2.840.050.009,02	136.316.230,65	2.976.366.239,67
PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)	224.428.786,89	9.163.423,33	233.592.210,22
PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)	2.518.624.403,35	29.307.826,23	2.547.932.229,58
PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione)	515.801.015,94	0,00	515.801.015,94
PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti)	728.922.567,48	9.998.035,04	738.920.602,52
PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88)	656.710.505,17	0,00	656.710.505,17
PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni)	2.719.884,48	0,00	2.719.884,48
PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti)	653.990.620,69	0,00	653.990.620,69
PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca)	3.313.053,35	0,00	3.313.053,35
PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	3.313.053,35	0,00	3.313.053,35
PAA050b (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00
PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro)	68.899.008,96	9.998.035,04	78.897.044,00
PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	3.428.195,09	0,00	3.428.195,09
PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)	65.470.813,87	9.998.035,04	75.468.848,91
PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti)	457.543.574,82	0,00	457.543.574,82
PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA)	311.636.342,09	0,00	311.636.342,09
PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4))	0,00	0,00	0,00
PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro)	95.594.799,05	0,00	95.594.799,05
PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA)	50.312.433,68	0,00	50.312.433,68
PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti)	71.948.956,62	0,00	71.948.956,62
PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio)	744.408.288,49	19.309.791,19	763.718.079,68
PAA090a (A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - I)	736.044.645,98	19.309.791,19	755.354.437,17
PAA090b (A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - A)	3.985.890,20	0,00	3.985.890,20
PAA090c (A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafond)	2.106.878,36	0,00	2.106.878,36
PAA090d (A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERI)	343.961,29	0,00	343.961,29
PAA090e (A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	1.926.912,66	0,00	1.926.912,66
PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	77.107.220,61	0,00	77.107.220,61
PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)	74.920.344,32	258.461,13	75.178.805,45
PAA120 (A.IV.1) Riserve da rivalutazioni)	13.873,19	0,00	13.873,19
PAA130 (A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire)	10.260.980,43	0,00	10.260.980,43
PAA140 (A.IV.3) Contributi da reinvestire)	600.652,15	0,00	600.652,15
PAA150 (A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti)	64.037.414,63	258.461,13	64.295.875,76
PAA160 (A.IV.5) Riserve diverse)	7.423,92	0,00	7.423,92
PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)	18.475,00	0,00	18.475,00
PAA180 (A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00
PAA190 (A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00
PAA200 (A.V.3) Altro)	18.475,00	0,00	18.475,00
PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)	-18.475,00	13.123.104,85	13.104.629,85
PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)	-55.030.746,15	84.463.415,11	29.432.668,96
PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI)	680.193.341,25	1.268.305.677,26	1.948.499.018,51
PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE)	8561196,1	0	8561196,1
PBA010 (B.II) FONDI PER RISCHI)	380.175.566,56	819.394.786,87	1.199.570.353,43
PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)	59.870.219,70	0,00	59.870.219,70
PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente)	14.759.699,05	0,00	14.759.699,05
PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	4.365.313,36	0,00	4.365.313,36
PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	295.186.598,85	56.025.000,00	351.211.598,85
PBA051 (B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa)	88.875,87	0,00	88.875,87
PBA052 (B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora)	52.215,64	0,00	52.215,64



	SP 2019 Totale Aziende	SP 2019 Modello 000	SP 2019 Modello 999
PBA060 (B.II.7) Altri fondi rischi)	5.852.644,09	763.369.786,87	769.222.430,96
PBA070 (B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE)	0,00	347.262.319,47	347.262.319,47
PBA080 (B.III.1) FSR indistinto da distribuire)	0,00	0,00	0,00
PBA080a (B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA080b (B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA)	0,00	0,00	0,00
PBA090 (B.III.2) FSR vincolato da distribuire)	0,00	0,00	0,00
PBA100 (B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi)	0,00	0,00	0,00
PBA110 (B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	30.215.448,22	30.215.448,22
PBA120 (B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
PBA130 (B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PBA140 (B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti)	0,00	317.046.871,25	317.046.871,25
PBA141 (B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da b	0,00	0,00	0,00
PBA150 (B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI)	104.761.131,78	100.549.611,48	205.310.743,26
PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato)	30.046.480,73	49.813.049,60	79.859.530,33
PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)	8.171.848,99	19.049.529,29	27.221.378,28
PBA170 (B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	37.772.581,66	30.845.684,48	68.618.266,14
PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETR	29.391.147,48	30.815.684,48	60.206.831,96
PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIM	8.381.434,18	30.000,00	8.411.434,18
PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca)	16.430.796,57	841.348,11	17.272.144,68
PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	12.339.423,83	0,00	12.339.423,83
PBA200 (B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE)	186.695.446,81	1.098.959,44	187.794.406,25
PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione)	114.790,18	0,00	114.790,18
PBA220 (B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali)	133.618.939,52	98.959,44	133.717.898,96
PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente)	53.597.692,27	98.959,44	53.696.651,71
PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	70.991.611,78	0,00	70.991.611,78
PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai)	9.029.635,47	0,00	9.029.635,47
PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese)	39.784.379,76	0,00	39.784.379,76
PBA270 (B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016)	13.177.337,35	1.000.000,00	14.177.337,35
PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)	50.820.503,63	0,00	50.820.503,63
PCA000 (C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI)	50.740.503,63	0,00	50.740.503,63
PCA010 (C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI)	30.000,00	0,00	30.000,00
PCA020 (C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI)	50.000,00	0,00	50.000,00
PDZ999 (D) DEBITI)	1.944.038.750,56	3.755.251.592,49	4.360.213.097,14
PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI)	12.722.201,16	0,00	12.722.201,16
PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO)	132.535,43	2.380.698.234,73	2.380.830.770,16
PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)	0,00	2.380.698.234,73	2.380.698.234,73
PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)	132.535,43	0,00	132.535,43
PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA)	49.348.564,05	1.110.250,54	3.223.696,33
PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	47.007.986,65	0,00	0,00
PDA080a (D.III.1.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	37.710.317,22	0,00	0,00
PDA080b (D.III.1.2) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)	9.297.669,43	0,00	0,00
PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)	4.168,01	72.565,07	76.733,08
PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA101 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA101a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00



	SP 2019 Totale Aziende	SP 2019 Modello 000	SP 2019 Modello 999
PDA101b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA110 (D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	0,00	0,00	0,00
PDA110a (D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	0,00	0,00	0,00
PDA110b (D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero)	0,00	0,00	0,00
PDA111 (D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo prog	0,00	0,00	0,00
PDA111a (D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo prog	0,00	0,00	0,00
PDA111b (D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Pia	0,00	0,00	0,00
PDA112 (D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	376.028,39	0,00	148.896,78
PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	148.305,28	0,00	148.896,78
PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)	227.723,11	0,00	0,00
PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)	1.960.381,00	1.037.685,47	2.998.066,47
PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNII)	56.596.649,76	0,00	56.596.649,76
PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)	2.017.627,78	1.292.360.168,59	2.535.668,72
PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	249.950,15	915.034.592,92	767.991,09
PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)	0,00	847.751.229,14	450.000,00
PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	60.350.818,09	68.040,94
PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	0,00
PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00
PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	249.950,15	1.813.234,25	249.950,15
PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)	0,00	5.119.311,44	0,00
PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie)	0,00	0,00	0,00
PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00
PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	1.767.677,63	0,00	1.767.677,63
PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	377.325.575,67	0,00
PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	328.412.848,28	0,00
PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	36.426.578,26	0,00
PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	18.475,00	0,00
PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanz	0,00	0,00	0,00
PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	12.467.674,13	0,00
PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)	6.952.782,95	0,00	6.952.782,95
PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)	135.530,47	0,00	135.530,47
PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)	412.507,17	0,00	412.507,17
PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)	6.404.745,31	0,00	6.404.745,31
PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)	1.016.088.264,51	14.900.199,71	1.030.988.464,22
PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	242.301.906,23	0,00	242.301.906,23
PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	251.586.871,06	0,00	251.586.871,06
PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati))	-9.284.964,83	0,00	-9.284.964,83
PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)	773.786.358,28	14.900.199,71	788.686.557,99
PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)	803.255.958,76	16.194.831,19	819.450.789,95
PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori))	-29.469.600,48	-1.294.631,48	-30.764.231,96
PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)	440.111,62	0,00	440.111,62
PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)	163.367.918,96	1.397.045,53	164.764.964,49
PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)	182.927.249,37	901.057,71	183.828.307,08
PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)	453.444.844,97	63.884.635,68	517.329.480,65
PDA350 (D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori)	77.700.571,85	0,00	77.700.571,85
PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)	273.852.652,37	1.896.529,68	275.749.182,05
PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)	0,00	0,00	0,00
PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)	101.891.620,75	61.988.106,00	163.879.726,75
PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)	56.626.767,72	56.575.903,54	113.202.671,26
PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)	45.264.853,03	5.412.202,46	50.677.055,49
PEZ999 (E) RATEI E RISCOI PASSIVI)	23.642.452,32	66.164,49	23.708.616,81



	SP 2019 Totale Aziende	SP 2019 Modello 000	SP 2019 Modello 999
PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI)	976.099,73	66.164,49	1.042.264,22
PEA010 (E.I.1) Ratei passivi)	976.099,73	66.164,49	1.042.264,22
PEA020 (E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	22.666.352,59	0,00	22.666.352,59
PEA040 (E.II.1) Riscoconti passivi)	22.666.352,59	0,00	22.666.352,59
PEA050 (E.II.2) Riscoconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
PEA060 (E.II.3) Riscoconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, cc	0,00	0,00	0,00
PFZ999 (G) CONTI D'ORDINE)	2.461.752.214,97	6.826.437,42	2.468.578.652,39
PFA000 (G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)	17.501.611,08	0,00	17.501.611,08
PFA010 (G.II) DEPOSITI CAUZIONALI)	148.705.830,54	0,00	148.705.830,54
PFA020 (G.III) BENI IN COMODATO)	117.252.136,67	6.826.437,42	124.078.574,09
PFA021 (G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)	1.965.500.632,82	0,00	1.965.500.632,82
PFA030 (G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE)	212.792.003,86	0,00	212.792.003,86



RENDICONTO FINANZIARIO



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO DETTAGLIATO - Modello 999

			ANNO 2019	ANNO 2018
		OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
I	I	(+) risultato di esercizio	29.432.668,96	21.976.382,12
II	II=(1+2+3+4+5)	-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	412.273.142,43	420.021.971,70
1a	1a	(+) ammortamenti fabbricati	107.008.434,89	106.714.533,38
1b	1b	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	106.378.533,38	102.446.617,44
1c	1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	26.358.662,65	25.375.762,66
1	1	Ammortamenti	239.745.630,92	234.536.913,48
2a	2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 180.968.172,04	- 183.050.993,74
2b	2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 11.111.780,57	- 67.116,34
2	2	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	- 192.079.952,61	- 183.118.110,08
3a	3a	(+) accantonamenti SUMAI	4.473.454,59	5.729.694,78
3b	3b	(-) pagamenti SUMAI	- 4.881.885,32	- 4.177.561,32
3c	3c	(+) accantonamenti TFR	-	-
3d	3d	(-) pagamenti TFR	-	-
3e	3e	(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	50.000,00	-
3f	3f	(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
3	3	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	358.430,73	1.552.133,46
4a	4a	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	- 886.869,51	- 772.093,13
4b	4b	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	8.256.744,60	8.461.230,89
4c	4c	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	- 2.721.374,94	- 1.411.362,74
4	4	- Fondi svalutazione di attività	4.648.500,15	6.277.775,02
5a	5a	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	531.614.742,15	570.677.450,29
5b	5b	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	- 171.297.347,45	- 209.904.190,47
5	5	- Fondo per rischi ed oneri futuri	360.317.394,70	360.773.259,82
III	III=(6+7+8+9+10)	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	- 180.484.163,33	218.981.919,48
6a	6a	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	- 166.456.787,80	- 2.319.544,28
6b	6b	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	- 7.229.282,77	- 3.857.120,05
6c	6c	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	- 139.915,74	- 200.290,93
6d	6d	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	- 3.777,95	- 56.169,25
6e	6e	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 146.331.769,82	- 25.537.487,49
6f	6f	(+)(-) aumento/diminuzione debiti tributari	- 11.806.150,05	- 16.012.172,30
6g	6g	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 6.699.426,17	- 559.688,57
6h	6h	(+)(-) aumento/diminuzione altri debiti	- 1.142.655.275,40	- 110.449.371,53
6	6	(+)(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	- 1.453.464.967,82	- 113.094.212,14
7	7	(+)(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	4.313.483,44	1.494.736,04
8a	8a	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	- 1.170.005.210,98	- 389.146.509,86
8b	8b	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	-
8c	8c	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	- 9.606.877,53
8d	8d	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
8e	8e	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
8f	8f	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	-	-
8g	8g	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	- 1.956.241,06
8h	8h			
8i	8i	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 89.980.526,94	- 20.707.188,09
8j	8j	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	- 589.770,44	- 316.039,23
8k	8k	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 710.121,46	- 5.077.636,29
8l	8l	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	- 983.143,96	- 1.713.763,85
8m	8m	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 2.625.778,10	- 7.049.580,16
8n	8n	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 25.587.434,45	- 11.744.979,50
8	8	(+)(-) diminuzione/aumento di crediti	1.282.084.601,33	344.557.004,43
9a	9a	(+)(-) diminuzione/aumento del magazzino	- 15.504.538,43	- 15.603.316,43
9b	9b	(+)(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
9	9	(+)(-) diminuzione/aumento rimanenze	- 15.504.538,43	- 15.603.316,43
10	10	(+)(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	2.087.258,15	1.627.707,58
RED	I+II+III	A - Totale operazioni di gestione reddituale	261.221.648,06	660.980.273,30



			ANNO 2019	ANNO 2018
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
a1	a1	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
a2	a2	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
a3	a3	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 5.981.688,29	- 2.907.060,32
a4	a4	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	- 2.716.368,82	- 5.049.155,77
a5	a5	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 16.054.032,72	- 10.601.698,07
a	a	(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 24.752.089,83	- 18.557.914,16
b1	b1	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
b2	b2	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
b3	b3	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	-
b4	b4	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
b5	b5	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	10.552,95	310.157,01
b	b	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	10.552,95	310.157,01
c1	c1	(-) Acquisto terreni	- 15.122,40	- 45.587.976,90
c2	c2	(-) Acquisto fabbricati	- 27.909.150,52	- 37.826.323,06
c3	c3	(-) Acquisto impianti e macchinari	- 18.836.219,65	- 12.929.276,25
c4	c4	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 65.691.197,31	- 73.274.107,98
c5	c5	(-) Acquisto mobili e arredi	- 11.868.871,92	- 7.950.307,60
c6	c6	(-) Acquisto automezzi	- 2.197.419,99	- 2.040.673,84
c7	c7	(-) Acquisto altri beni materiali	- 57.473.213,56	- 54.131.893,44
c	c	(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 183.991.195,35	- 233.740.559,07
d1	d1	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	8.468,00	51.445,69
d2	d2	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	792.378,03	231.675,54
d3	d3	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	1.784,25	-
d4	d4	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	734.545,18	500.751,95
d5	d5	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	382.711,79	114.067,19
d6	d6	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	202.086,32	4.278,36
d7	d7	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	166.488,10	221.487,64
d	d	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	2.288.461,67	1.123.706,37
e1	e1	(-) Acquisto crediti finanziari	- 10.500,00	- 753,44
e2	e2	(-) Acquisto titoli	- 11.504.064,87	- 1.278.301,23
e	e	(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	- 11.514.564,87	- 1.279.054,67
f1	f1	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	31.530,00	-
f2	f2	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	11.497.243,42	4.810.892,85
f	f	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	11.528.773,42	4.810.892,85
g	g	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	- 16.801.329,76	-
INV	a+b+c+d+e+f+g	B - Totale attività di investimento	- 223.231.391,77	- 247.332.771,67
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
h1		(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	- 49.271.531,12	-
h2		(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	45.222.708,60	2.284,97
h3		(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
h4		(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
h5		(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
h6		(+) aumento fondo di dotazione	7.373.965,23	18.801.994,09
h7		(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	312.586.220,75	336.996.019,46
h8		(+)(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	- 51.315.860,90	- 14.845.216,34
h9		(+)(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-	-
h10		(+)(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	87.945,56	21.373,48
h11		(+) assunzione nuovi mutui*	-	-
h12		(-) mutui quota capitale rimborsata	- 5.307.156,52	- 20.520.906,82
FIN	somma dei precedenti	C - Totale attività di finanziamento	259.376.291,60	320.412.801,88
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)			297.366.547,89	734.060.303,51
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)			296.668.052,22	734.788.271,24
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo			698.495,67	727.967,73



Nota integrativa al
Bilancio Consolidato del SSR
della Regione del Veneto
anno 2019



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro, con due decimali. L'arrotondamento è stato eseguito al centesimo inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e al centesimo superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

IN ORDINE ALLE SPECIFICHE E AI DETTAGLI RICHIESTI DALLO SCHEMA TIPO DI NOTA INTEGRATIVA MINISTERIALE DI CUI AL DECRETO MINISTERIALE 20 MARZO 2013 SI RINVIA AI CHIARIMENTI RIPORTATI IN CORRISPONDENZA DEI SINGOLI BILANCI DELLE AZIENDE CHE CONCORRONO AL CONSOLIDATO.

Si riporta per comodità la legenda delle codifiche aziendali utilizzate nella nota integrativa consolidata:

501	Azienda Ulss 1 Dolomiti
502	Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana
503	Azienda Ulss 3 Serenissima
504	Azienda Ulss 4 Veneto Orientale
505	Azienda Ulss 5 Polesana
506	Azienda Ulss 6 Euganea
507	Azienda Ulss 7 Pedemontana
508	Azienda Ulss 8 Berica
509	Azienda Ulss 9 Scaligera
901	Azienda Ospedaliera Padova
912	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata
952	Istituto Oncologico Veneto

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	– Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---

Illustrazione, motivazione, effetti delle eventuali deroghe

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	– I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi
--------------	---



NO	utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------	--

Illustrazione, motivazione, effetti delle eventuali deroghe

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	– I bilanci dell'esercizio precedente sono comparabili con quelli del presente esercizio. Tuttavia, alla luce del DM 24/05/19 con cui è stato adottato il nuovo piano dei conti, per comparare le voci di dettaglio è necessaria la riconciliazione tra vecchio e nuovo piano dei conti.
---------------------	--

Illustrazione, motivazione, effetti delle eventuali deroghe

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro (508).
-------------------	---

Illustrazione, motivazione, effetti delle eventuali deroghe



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'azienda ospedaliera universitaria di Verona (912) specifica che I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, quale conferimento di beni di prima dotazione ex art. 5 del D.Lgs. n. 502/1992, a seguito del trasferimento del patrimonio dall'Azienda Ospedaliera di Verona in Gestione Liquidatoria, secondo quanto disposto dalla DGRV 132/2016, sono stati iscritti al valore netto contabile risultante nello Stato Patrimoniale del bilancio dell'AO-GL al 31.12.2015.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti dalla maggioranza delle aziende sulla base dei valori ICI. Alcune aziende invece dichiarano di averli valutati al valore netto contabile al 1/1/1996 mentre una parte residuale al costo di acquisto.</p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: stime prodotte dalle agenzie del</p>



	<p>territorio, valori di mercato, rendita catastale.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata. Alcune aziende sanitarie per la valutazione delle partecipazioni in aziende controllate e collegate si sono avvalse della facoltà, prevista dall'art. 2426, numero 4, codice civile, di utilizzare il metodo del patrimonio netto.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.



TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Di seguito si riportano i dati elaborati sulla base delle informazioni disponibili nel flusso informativo relativo al Conto Annuale. Si specifica che per l'azienda 503 Serenissima, 506 Euganea, 509 Scaligera e 912 Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona sono stati utilizzati i dati relativi al Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2018, ovverosia gli ultimi dati a disposizione, perché, così come previsto dalla circolare del MEF del 15/06/2020 n. 16 la scadenza per l'invio dei dati del conto annuale è stata rinviata al 24/07/2020. Pertanto, le aziende in questione hanno specificato (nella delibera di adozione o nella nota integrativa) che i dati da inserire non erano ancora disponibili

Dati relativi al personale							
Dati sull'occupazione al 31.12.2019							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	2018		2019		2019		
	Tabella 1				Tabella 12		Tabella 13
	PERSONALE AL 31/12/2018	DI CUI PERSONALE PART TIME AL 31/12/2018	PERSONALE AL 31/12/2019	DI CUI PERSONALE PART TIME AL 31/12/2019	NUMERO MENSILITA'	TOTALE SPESE A CARATTERE STIPENDIALE	TOTALE SPESE ACCESSORIE
RUOLO SANITARIO	40.428	5.601	40.607	5.521	456.070	1.231.788.364,58	452.687.075,59
DIRIGENZA	9.469	122	9.172	117	108.387	435.483.906,61	308.848.884,70
Medico - Veterinaria	8.593	100	8.320	94	98.438	396.192.635,22	287.655.154,07
Sanitaria	876	22	852	23	9.949	39.291.271,39	21.193.730,63
COMPARTO	30.959	5.479	31.435	5.404	347.683	796.304.457,97	143.838.190,89
Categoria Ds	960	43	860	37	10.653	27.408.518,95	6.776.943,58
Categoria D	29.643	5.376	30.335	5.319	333.783	762.146.916,02	135.897.758,08
Categoria C	331	54	223	43	3.019	6.345.105,00	1.074.154,09
Categoria Bs	25	6	18	5	229	403.918,00	89.335,14
RUOLO PROFESSIONALE	90	3	87	3	989	3.624.029,33	2.432.403,81
DIRIGENZA	76	2	72	2	827	3.251.530,33	2.425.400,81
Livello dirigenziale	76	2	72	2	827	3.251.530,33	2.425.400,81
COMPARTO	14	1	15	1	162	372.499,00	7.003,00
Categoria D	14	1	15	1	162	372.499,00	7.003,00
RUOLO TECNICO	12.198	1.567	12.199	1.553	136.412	257.455.262,03	41.954.728,07
DIRIGENZA	60	1	58	1	616	2.638.127,87	1.599.197,75
Livello dirigenziale	60	1	58	1	616	2.638.127,87	1.599.197,75
COMPARTO	12.138	1.566	12.141	1.552	135.796	254.817.134,16	40.355.530,32
Categoria Ds	105	11	106	11	1.249	3.137.162,97	586.616,83
Categoria D	840	133	853	138	9.275	21.595.806,08	3.578.004,08
Categoria C	543	30	493	29	5.968	12.337.736,11	2.682.485,68
Categoria Bs	8.966	1.142	9.174	1.142	101.483	186.404.508,00	29.755.833,57
Categoria B	1.289	177	1.166	166	13.658	24.338.558,00	3.103.784,14
Categoria A	395	73	349	66	4.163	7.003.363,00	648.806,02
RUOLO AMMINISTRATIVO	6.024	1.036	5.822	1.026	64.830	141.337.576,24	21.894.209,86
DIRIGENZA	189	0	160	0	1.749	7.078.158,29	6.031.521,33
Livello dirigenziale	189	0	160	0	1.749	7.078.158,29	6.031.521,33
COMPARTO	5.835	1.036	5.662	1.026	63.081	134.259.417,95	15.862.688,53
Categoria Ds	329	26	327	27	3.678	9.602.228,31	2.126.991,50
Categoria D	1.140	152	1.132	157	12.116	29.125.504,52	4.656.601,41
Categoria C	2.652	514	2.587	508	28.920	62.297.126,20	6.306.828,64
Categoria Bs	683	135	642	136	7.386	13.804.094,92	1.245.558,15
Categoria B	949	189	895	179	10.100	17.976.436,00	1.377.845,98
Categoria A	82	20	79	19	880	1.454.028,00	148.862,85

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno)



Dati relativi al personale				
Dati sull'occupazione al 31.12.2019				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	2018		2019	
	Tabella T1A	Tabella T1C	Tabella T1A	Tabella T1C
	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2018 AD ALTRI ENTI	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2018 DA ALTRI ENTI	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2019 AD ALTRI ENTI	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2019 DA ALTRI ENTI
RUOLO SANITARIO	60	24	67	27
DIRIGENZA	26	9	21	13
<i>Medico - Veterinaria</i>	18	4	18	10
<i>Sanitaria</i>	8	5	3	3
COMPARTO	34	15	46	14
<i>Categoria Ds</i>	3	0	2	1
<i>Categoria D</i>	31	15	44	13
<i>Categoria C</i>	0	0	0	0
<i>Categoria Bs</i>	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	4	1	2	2
DIRIGENZA	4	1	2	2
<i>Livello dirigenziale</i>	4	1	2	2
COMPARTO	0	0	0	0
<i>Categoria D</i>	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	33	11	32	12
DIRIGENZA	1	0	2	0
<i>Livello dirigenziale</i>	1	0	2	0
COMPARTO	32	11	30	12
<i>Categoria Ds</i>	0	0	0	0
<i>Categoria D</i>	5	3	7	4
<i>Categoria C</i>	14	0	9	1
<i>Categoria Bs</i>	7	5	9	4
<i>Categoria B</i>	5	3	5	3
<i>Categoria A</i>	1	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	43	21	43	29
DIRIGENZA	10	2	12	6
<i>Livello dirigenziale</i>	10	2	12	6
COMPARTO	33	19	31	23
<i>Categoria Ds</i>	6	8	3	4
<i>Categoria D</i>	16	6	17	10
<i>Categoria C</i>	8	3	9	5
<i>Categoria Bs</i>	1	1	0	0
<i>Categoria B</i>	2	1	2	4
<i>Categoria A</i>	0	0	0	0



Dati relativi al personale				
Dati sull'occupazione al 31.12.2019				
PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	2018		2019	
	Tabella 1B			
	PERSONALE AL 31/12/2018	DI CUI PERSONALE A TEMPO PARZIALE AL 31/12/2018	PERSONALE AL 31/12/2019	DI CUI PERSONALE A TEMPO PARZIALE AL 31/12/2019
RUOLO SANITARIO	617	21	629	20
DIRIGENZA	519	3	530	3
COMPARTO	98	18	99	17
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
DIRIGENZA	0	0	0	0
COMPARTO	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	43	3	47	2
DIRIGENZA	5	1	5	1
COMPARTO	38	2	42	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	76	8	130	6
DIRIGENZA	2	0	0	0
COMPARTO	74	8	130	6



Dati relativi al personale		
Dati sull'occupazione al 31.12.2019		
PERSONALE ALTRO CONTRATTO (Conto Annuale Tabella 2 + FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE (Conto Annuale Tabella 2)		
Tipologia di personale	UOMINI-ANNO AL 31/12/2018	UOMINI-ANNO AL 31/12/2019
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
<i>Medico - Veterinaria</i>	0	0
<i>Sanitaria non medica</i>	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	0	2
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	2
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	1
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	1
PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale Tabella 2)		
Tipologia di personale	UOMINI-ANNO AL 31/12/2018	UOMINI-ANNO AL 31/12/2019
RUOLO SANITARIO	0	10
DIRIGENZA	0	0
<i>Medico - Veterinaria</i>	0	0
<i>Sanitaria non medica</i>	0	0
COMPARTO	0	10
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	10	1
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	10	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	1	0
PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-LSU (Conto Annuale Tabella 2)		
Tipologia di personale	UOMINI-ANNO AL 31/12/2018	UOMINI-ANNO AL 31/12/2019
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
<i>Medico - Veterinaria</i>	0	0
<i>Sanitaria non medica</i>	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	6	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	6	0
PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	PERSONALE AL 31/12/2018	PERSONALE AL 31/12/2019
MEDICINA DI BASE	2.880	2.831
<i>MMG</i>	1927	1889
<i>PLS</i>	312	310
<i>Continuità assistenziale</i>	508	511
<i>Altro</i>	133	121



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

	Costo Storico	Rivalutazioni Anno N-1	Svalutazioni Anno N-1	Fondo Ammortamento Anno N-1	Valore Netto Iniziale	Rettifiche	Esterne	Interne	Rivalutazioni	Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni (valore netto)	Totale Dimissioni	Svalutazioni Anno N
AAA000 (A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	583.147.518,76	0,00	489,45	322.330.861,96	260.816.167,35	0,00	44.427,17	-783.805,82	0,00	10.552,95	0,00	0,00	10.552,95	0,00
AAA000 st (totale immob. immateriali sogg. a sterilizzazione)	269.036.857,24	0,00	779,75	93.256.538,95	175.779.538,54	0,00	39.541,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010 (A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	750.261,57	0,00	0,00	750.261,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	5.354.773,11	0,00	0,00	5.322.581,87	32.191,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	100.219,37	0,00	0,00	100.219,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere	96.072.593,30	0,00	489,45	83.331.406,68	12.740.697,17	0,00	-988.832,27	-2.085,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	28.230.957,53	0,00	0,00	19.992.020,33	8.238.937,20	0,00	0,00	-2.085,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120 (A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti	9.266.307,96	0,00	0,00	0,00	9.266.307,96	0,00	0,00	-783.805,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	471.703.582,82	0,00	0,00	232.926.611,84	238.776.970,98	0,00	1.033.259,44	2.085,40	0,00	10.552,95	0,00	0,00	10.552,95	0,00
AAA130 (A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	240.705.680,34	0,00	779,75	73.164.299,25	167.540.601,34	0,00	39.541,38	2.085,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140 (A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	116.489.971,09	0,00	0,00	103.063.827,90	13.426.143,19	0,00	993.718,06	2.085,40	0,00	8.714,40	0,00	0,00	8.714,40	0,00
AAA140 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	26.570.038,21	0,00	0,00	16.040.484,55	10.529.553,66	0,00	0,00	2.085,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160 (A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	330.044.949,50	0,00	0,00	113.598.706,81	216.446.242,69	0,00	39.541,38	0,00	0,00	1.838,55	0,00	0,00	1.838,55	0,00
AAA160 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	213.807.772,03	0,00	779,75	56.920.466,27	156.886.526,01	0,00	39.541,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180 (A.1.5.e) Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	25.168.662,23	0,00	0,00	16.264.077,13	8.904.585,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.1.5.n) Altre immobilizzazioni immateriali	327.870,10	0,00	0,00	203.348,43	124.521,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



	Donazioni e lasciti	Nuovi acquisiti	Immobilitazioni in corso	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni	Ammortamenti Anno N	Altre Variazioni	Valore Finale
AAA000 (A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.664,48	14.919.293,25	783.805,82	9.689.353,16	0,00	25.395.116,71	26.358.662,65	140.778,94	259.243.468,75
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	2.664,48	9.011.910,60	783.805,82	6.542.887,74	0,00	16.341.268,64	15.777.189,42	-207,40	176.382.951,74
AAA010 (A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.339,14	0,00	5.852,10
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere	0,00	3.447.353,41	0,00	2.534.126,34	0,00	5.981.479,75	5.188.497,38	208,54	12.542.970,41
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	1.164.868,32	0,00	2.363.044,90	0,00	3.527.913,22	4.006.920,66	208,54	7.758.052,90
AAA120 (A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0,00	802.067,43	0,00	1.914.301,39	0,00	2.716.368,82	0,00	0,00	11.198.870,96
AAA130 (A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.664,48	10.669.872,41	783.805,82	5.240.925,43	0,00	16.697.268,14	21.143.826,13	140.570,40	235.495.775,28
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	2.664,48	7.847.042,28	783.805,82	4.179.842,84	0,00	12.813.355,42	11.770.268,76	-415,94	168.624.898,84
AAA140 (A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.664,48	2.342.736,39	24.674,50	1.855.412,34	0,00	4.225.487,71	7.238.379,82	8.298,48	11.408.638,62
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	2.664,48	2.071.093,57	24.674,50	1.171.105,23	0,00	3.269.537,78	4.675.613,02	-415,94	9.125.147,88
AAA160 (A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	0,00	792.185,42	759.131,32	2.313.699,36	0,00	3.865.016,10	10.839.580,83	132.271,92	209.641.652,71
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	381.167,97	759.131,32	2.278.437,10	0,00	3.418.736,39	7.042.286,73	0,00	153.302.517,05
AAA180 (A.1.5.e) Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	7.534.950,60	0,00	1.071.813,73	0,00	8.606.764,33	3.065.865,48	0,00	14.445.483,95
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	5.394.780,74	0,00	730.300,51	0,00	6.125.081,25	52.369,01	0,00	6.197.233,91

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali



	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZOSP. PADOVA	AZOSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	500	400
AAA010 (A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA020 (A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento)	225.991,73	57.275,07	466.994,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	497.276,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA030 (A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliament	225.991,73	57.275,07	466.994,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	497.276,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZOSP. PADOVA	AZOSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	500	400
AAA040 (A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	5.852,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA050 (A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	5.145.958,36	0,00	0,00	0,00	108.595,38	0,00	104.349,98	0,00	100.219,37	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA060 (A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo)	0,00	5.140.106,26	0,00	0,00	0,00	108.595,38	0,00	104.349,98	0,00	100.219,37	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZOSP. PADOVA	AZOSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	500	400
AAA070 (A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	141.580,83	4.395.684,33	1.936.236,81	0,00	0,00	2.606.032,61	0,00	0,00	0,00	3.026.119,48	0,00	437.805,80	0,00	0,00
AA080 (A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.394,97	42.228,58	0,00	0,00	44.472,03	0,00	0,00
AA090 (A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.394,97	42.228,58	0,00	0,00	41.818,59	0,00	0,00
AA100 (A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	8.990,092,70	30.288.299,48	13.837.084,45	420.998,27	0,00	12.777.349,93	0,00	0,00	428.728,13	31.521.805,04	61.974,83	1.868.581,31	0,00	0,00
AA110 (A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	8.848.511,87	25.892.615,15	11.900.847,64	420.998,27	0,00	10.171.317,32	0,00	0,00	428.728,13	28.495.685,56	61.974,83	1.433.428,95	0,00	0,00

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità: conto non valorizzato.



	Costo Storico	Rivalutazioni Anno N-1	Svalutazioni Anno N-1	Fondo Ammortamento Anno N-1	Valore Netto Iniziale	Rettifiche	Interne	Esterne	Rivalutazioni	Svalutazioni Anno N
AAA270 (A.II.) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.933.928.687,77	0,00	1.202.775,24	4.454.271.712,24	2.478.454.200,29	27.061,52	-19.932.983,11	-3.222.850,57	0,00	0,00
AAA270_st (totale immob. materiali sogg a sterilizzazione)	2.434.246.305,33	0,00	258.769,26	1.246.674.419,12	1.187.313.116,95	0,00	0,00	-39.541,38	0,00	0,00
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili	11.018.528,00	0,00	0,00	0,00	11.018.528,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	41.299,84	0,00	0,00	0,00	41.299,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili	69.660.079,58	0,00	629.599,69	0,00	69.030.479,89	0,00	3.457,33	0,00	0,00	0,00
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	7.721,70	0,00	0,00	0,00	7.721,70	0,00	3.457,33	0,00	0,00	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	56.842.104,84	0,00	258.769,26	17.753.881,92	38.829.453,66	0,00	-3.457,33	0,00	0,00	0,00
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	32.788.968,95	0,00	258.769,26	6.840.550,89	25.689.648,80	0,00	-3.457,33	0,00	0,00	0,00
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	4.150.595.468,63	0,00	0,00	2.199.346.876,36	1.951.248.592,27	0,00	1.065.003,70	-3.195.570,50	0,00	0,00
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	1.760.412.622,46	0,00	0,00	768.038.662,32	992.373.960,14	0,00	0,00	-39.541,38	0,00	0,00
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari	523.879.327,61	0,00	0,00	451.766.826,73	72.112.500,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	101.052.539,11	0,00	0,00	63.731.345,04	37.321.194,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.397.830.416,75	0,00	305.568,31	1.232.439.208,69	165.085.639,75	19.408,52	427,00	-34.035,71	0,00	0,00
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	406.752.984,56	0,00	0,00	305.989.811,63	100.763.172,93	0,00	427,00	0,00	0,00	0,00
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi	251.192.545,83	0,00	8.371,45	223.644.335,58	27.539.838,80	0,00	0,00	0,04	0,00	0,00
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	54.608.011,66	0,00	0,00	42.512.405,70	12.095.605,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470 (A.II.6) Automezzi	46.635.971,40	0,00	0,00	42.649.682,80	3.986.288,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	9.368.884,07	0,00	0,00	6.483.961,00	2.884.923,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte	4.890.263,78	0,00	0,00	0,00	4.890.263,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	307.640.822,56	0,00	466,53	286.670.900,16	20.969.455,87	7.653,00	-427,00	6.755,60	0,00	0,00
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	69.213.272,98	0,00	0,00	53.077.682,54	16.135.590,44	0,00	-427,00	0,00	0,00	0,00
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	113.743.158,79	0,00	0,00	0,00	113.743.158,79	0,00	-20.639.955,53	0,00	0,00	0,00



	Donazioni e lasciti	Nuovi acquisti	Immobilitazioni in corso	Mantenimenti incrementativi	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni	Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni (valore netto)	Totale Dimissioni	Altre Variazioni	Ammortamenti Anno N	Valore Finale
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.376.672,07	138.618.890,48	21.346.927,95	41.380.608,48	0,00	205.723.098,98	1.963.580,29	1.168,49	323.712,89	2.288.461,67	527.525,72	213.386.988,27	2.445.900.622,89
AAA270 st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	4.183.910,83	62.707.227,49	18.125.559,86	22.709.561,94	0,00	107.726.260,12	100.692,39	299,62	7.210,57	108.202,58	-28.625,02	123.719.324,97	1.171.143.683,12
AAA290 (A.II.1.a) Tenere disponibili	7.366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.366,00	0,00	0,00	8.468,00	8.468,00	0,00	0,00	11.017.426,00
AAA290 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.665,84
AAA300 (A.II.1.b) Tenere indisponibili	7.756,40	0,00	0,00	0,00	0,00	7.756,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.041.695,62
AAA300 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.179,03
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	266.592,40	92.535,66	7.622,20	240.884,99	0,00	607.635,25	54.164,87	0,00	285.163,95	339.328,82	0,00	1.082.380,67	38.011.922,09
AAA320 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	136.592,40	0,00	7.622,20	240.884,99	0,00	385.099,59	54.164,87	0,00	0,00	54.164,87	0,00	674.062,43	25.343.063,76
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	453.588,98	2.956.084,63	9.017.270,64	12.041.689,23	0,00	39.963.185,52	453.049,21	0,00	0,00	453.049,21	269,124,23	105.926.054,22	1.882.971.231,79
AAA350 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	198.080,00	10.687.160,13	1.337.814,15	7.953.696,36	0,00	20.176.750,64	1.784,25	0,00	0,00	1.784,25	-3.959,58	52.600.380,27	964.198.712,39
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari	198.080,00	2.206.589,45	1.195.413,22	7.286.286,42	0,00	10.886.369,09	1.784,25	0,00	0,00	1.784,25	-2.716,84	18.596.909,93	73.329.809,22
AAA380 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	3.059.730,25	59.247.961,50	7.799.392,25	2.809.116,66	0,00	72.916.200,66	727.034,99	299,62	7.210,57	734.545,18	554.980,36	63.948.487,53	173.859.587,89
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.024.730,25	41.456.272,47	7.738.438,61	2.722.638,74	0,00	54.942.080,07	19.348,51	299,62	7.210,57	26.858,70	-27.081,12	43.566.036,50	112.085.703,68
AAA410 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	135.406,08	11.320.554,60	23.892,09	79.090,90	0,00	11.558.883,67	362.247,39	0,00	20.464,40	382.711,79	333.880,34	9.996.058,27	29.053.832,79
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi	122.124,70	7.740.878,74	23.892,09	54.278,08	0,00	7.941.173,61	9.463,94	0,00	0,00	9.463,94	0,00	6.143.833,06	13.885.482,57
AAA470 (A.II.6) Automezzi	163.782,34	1.839.294,95	52.618,90	22.740,09	0,00	2.078.436,28	200.935,35	0,00	1.150,97	202.086,32	171.602,61	1.394.219,20	2.511.679,86
AAA470 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	152,50	345.600,00	51.674,80	0,00	0,00	397.427,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.394.219,20	2.511.679,86
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte	84.217,12	10.638.693,73	90.304,20	349.594,05	0,00	11.162.809,10	164.364,23	868,87	1.255,00	166.488,10	123.660,23	11.842.387,83	20.261.030,87
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	77.646,16	7.557.941,34	90.304,20	348.870,59	0,00	8.074.762,29	15.930,82	0,00	0,00	15.930,82	2.415,68	8.743.957,24	15.452.453,35
AAA510 st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	37.563.189,95	0,00	9.283.458,21	0,00	46.846.648,16	0,00	0,00	0,00	0,00	-942.738,02	0,00	139.007.113,40

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali



	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZOSP. PADOVA	AZOSP. UNIV. INT. VERONA	Istituto Oncologico Veneto	500	400
AAAS10 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	681.548,75	1.448.563,32	1.429.416,84	864.813,69	901.691,09	3.910.680,90	1.120.744,10	2.063.587,51	1.859.305,40	2.694.516,01	1.847.641,55	634.541,29	814.446,95	-
AAAS20 (A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	13.701.556,16	59.148.880,97	38.310.917,47	9.241.411,91	21.835.520,35	43.703.083,61	27.069.506,76	26.088.793,52	32.180.102,10	31.766.810,88	32.114.172,19	3.160.837,04	2.267.075,32	-
AAAS21 (A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	8.251.547,93	30.974.422,00	21.207.493,90	3.979.777,97	12.183.244,50	23.704.513,96	21.440.514,83	12.384.068,34	17.259.686,98	21.399.643,01	26.326.950,58	1.928.056,27	2.267.075,32	-
AAAS22 (A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	5.450.008,23	28.174.458,97	17.103.423,57	5.261.633,94	9.652.275,85	19.998.569,65	5.628.991,93	13.704.725,18	14.920.415,12	10.367.167,67	5.787.221,61	1.232.780,77	-	-
AAAS30 (A.II.8.b) F. do Amm. to Altre immobilizzazioni materiali	13.020.007,41	57.700.317,65	36.881.500,63	8.376.598,22	20.933.829,26	39.792.402,71	25.948.762,66	24.085.206,01	30.320.796,70	29.072.294,67	30.266.530,64	2.526.295,75	1.452.628,37	-
AAAS31 (A.II.8.b.1) F. do Amm. to Macchine d'ufficio	7.785.205,49	29.840.837,68	20.122.181,84	3.600.403,13	11.592.188,09	21.681.523,15	20.478.154,13	10.914.167,39	15.256.958,85	18.889.819,97	24.730.699,01	1.372.785,89	1.452.628,37	-
AAAS32 (A.II.8.b.2) F. do Amm. to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	5.234.801,92	27.859.479,97	16.759.318,79	4.776.195,09	9.341.641,17	18.110.879,56	5.470.608,53	13.121.038,62	14.563.837,85	10.182.474,70	5.535.831,63	1.153.509,86	-	-

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZOSP. PADOVA	AZOSP. UNIV. INT. VERONA	Istituto Oncologico Veneto	500	400
AAAS40 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	26.935.240,74	5.006.425,49	14.239.082,39	1.174.726,69	266.473,17	4.838.048,91	27.177.132,14	34.564.243,94	2.938.151,41	3.734.447,17	17.943.318,03	189.823,32	-	-
AAAS41 (A.II.9.a) Terreni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAAS42 (A.II.9.b) Fabbricati	25.549.983,59	4.356.810,61	13.358.484,89	1.174.726,69	4.177,54	4.807.180,40	26.549.209,15	34.242.610,62	1.924.528,64	2.571.212,03	17.924.869,29	124.237,34	-	-
AAAS43 (A.II.9.c) Impianti e macchinari	1.284.107,05	415.360,61	880.597,50	-	-	23.661,36	-	215.720,43	-	1.163.235,14	-	65.585,98	-	-
AAAS44 (A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	101.150,10	11.775,07	-	-	262.295,63	7.207,15	497.012,72	88.969,59	933.995,50	-	18.448,74	-	-	-
AAAS45 (A.II.9.e) Mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	75.588,23	-	51.909,53	-	-	-	-	-
AAAS46 (A.II.9.f) Automezzi	-	219.844,00	-	-	-	-	-	-	1.393,60	-	-	-	-	-
AAAS47 (A.II.9.g) Oggetti d'arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAAS48 (A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali	-	2.635,20	-	-	-	-	55.329,04	16.943,30	26.324,14	-	-	-	-	-
AAAS49 (A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	-	2.635,20	-	-	-	-	55.329,04	16.943,30	7.328,16	-	-	-	-	-
AAAS4a (A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	-	-	-	-	-	-	-	-	18.995,98	-	-	-	-	-

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso



IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	--

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. n. 118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, la quasi totalità delle aziende, si è avvalsa della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, la quasi totalità delle aziende, si è avvalsa della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – SI	<p>503: Specifica che nel corso dell'esercizio sono stati capitalizzati i costi relativi alla produzione interna di software rilevati all'interno della voce di Stato Patrimoniale "A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali" ed in contropartita alla voce di Conto Economico "A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni".</p> <p>901: Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi. Tale valore è pari ad euro 75.254,25 come da nota prot. 26.885 del 29/04/2020 del Direttore UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali</p>
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08	– Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
--------------	--



NO	
----	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI	505: contenzioso sulla cessione fabbricato ex INAM di proprietà dell'Azienda ulss 5 Polesana, da apporto dell'Azienda ulss 19 di Adria, valutato 2.172.100. Ad oggi è in corso un contenzioso relativo alla vendita/permuta. 506: Il Comune di Este ha impugnato la DGR di trasferimento dei beni di prima dotazione in relazione al fabbricato non strumentale ad alto valore storico denominato "Chiostro di Este". La gestione del contenzioso è stato lasciato alla Regione Veneto. Il contenzioso in primo grado al TAR Veneto si è concluso con sentenza sfavorevole all'Azienda, successivamente con Sentenza del Consiglio di Stato, Sezione Terza, n. 183/2019, è stata ribaltata la sentenza di primo grado.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	SI	507: Contratti vari per ristrutturazione P.O. Asiago per un valore complessivo di € 3.529.947,24 508: Gli impegni più rilevanti sono relativi ai contratti per l'avvio della prima fase costruttiva del nuovo ospedale di Arzignano/Montebelluna.
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	506: - fabbricato sito in Comune di Conselve destinato all'alienazione con asta pubblica (Deliberazioni n. 549 e 905 del 2010); gara deserta - fabbricato sito in Comune di Este destinato



	<p>all'alienazione con asta pubblica (Deliberazioni n.966/2010, 136/2011, 414/2013 e670/2013, 405/2019);</p> <p>- terreni siti in Comune di Montagnana destinati all'alienazione con asta pubblica (Deliberazione n.1035/2011); gara deserta</p> <p>- fabbricato ex Distretto di Monselice, delibera n. 1216 del20.11.2008 richiesta autorizzazione alla Regione – delibera approvazione avviso asta pubblica n. 973dell'8.10.2015 gara deserta;</p> <p>- terreno sito in Comune di Padova via Boccaccio, destinato all'alienazione con asta pubblica (Deliberazione n. 601 del 30/04/2015 - gara deserta) (Deliberazione n. 498 del 12.06.2019 per variazione valore di mercato;</p> <p>- procedimento di esproprio di Via Testa, promosso dal Consorzio Urbanistico Margherita per mezzo del Comune di Padova, indennità di esproprio di € 141.000,00 giusta Determinazione della Commissione Provinciale di esproprio prot. 152400 del 12/04/2019.</p> <p>508: Sono state destinate alla vendita le seguenti proprietà, per le quali è stata acquisita autorizzazione regionale:</p> <p>-Delibera del Direttore Generale n.864/1999, DGR2328 del 1.08.2003: Parte Ala Sud vecchio ospedale di Valdagno;</p> <p>-Deliberazione n. 56/2012 e DGR n.1911/2010: Ex Distretto di Recoaro Terme</p> <p>952:Con DDG.332 del 29/08/2012 è stata deliberata l'Alienazione dell'immobile sito nel Comune di Padova - quartiere Ponte di Brenta via San Marco n. 169-171 di proprietà dell'IRCCS Istituto Oncologico Veneto. Al momento della delibera l'immobile era affittato e il contratto è stato disdettato a partire dal 1° luglio 2013. Come risulta dal processo verbale del 06/12/2013 l'asta pubblica per l'alienazione dell'immobile è andata deserta. Alla data del 31/12/2019 l'immobile risulta non locato.</p> <p>502: Con deliberazione n. 550/2017 il Direttore Generale ha individuato gli immobili non strumentali disponibili destinati all'alienazione. Successivamente la stessa Regione Veneto , con DGRV n. 425/2018, ha approvato una pianificazione generale delle possibili vendite.</p> <p>503: riporta un dettagliato elenco di</p>
--	---



		<p>immobilizzazioni per le quali la Regione Veneto ha deliberato l' autorizzazione alla vendita.</p> <p>505: Richiesta autorizzazione al trasferimento di quota dell'immobile acquisito tramite lascito ereditario (lascito pari al 50% dell'immobile). Ns richiesta 90879 del 12/11/2018. Autorizzazione con Dgrv 847 del 19/06/2019 trasmessa con nota 290816 del 02/07/2019</p>
<p>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>	SI	<p>503: vedere dettaglio nota integrativa</p> <p>506: Il fabbricato Nuovo Polo Ospeda-liero per Acuti "Ospedali Riuniti Padova Sud - Madre Teresa di Calcutta", avviato nel 2014 e costruito con contratto di concessione di co-struzione e gestione tra l'Azienda Ulss 17 e il raggruppamento tem-poraneo di imprese aggiudicatario, vede un valore di contabilizzazione del fabbricato che rispecchia le indicazioni regionali fornite con prot. 113722 del 17/3/2015 e prot.178620/c.101 del 28/04/2015, in base alle quali il valore del cespite da esporre nell'attivo patrimoniale deve corrispondere al valore del finanziamento pubblico secondo l'interpretazione estensiva di quanto previsto nella casistica ministeriale in fase di approvazione relativamente alla contabilizzazione del project finance (a ciò si aggiunga che il valore del canone di disponibilità corrisposto annualmente viene contabilizzato interamente a Conto Economico nella categoria "B.4 Godimento beni di terzi _ B.4.D Canoni di project financing" e il valore dell'am-mortamento generato dal fabbricato così contabilizzato è total-mente coperto da sterilizzazione). La consegna del bene e l'avvio dello stesso è stata ratificata con deli-bera Direttore Generale 412/2015, nella quale è stato preso atto del valore complessivo del fabbricato all'atto della consegna (come da Stati Avanzamento Lavori certificati dalle parti) ed è stato indicato il valore del bene coperto da finan-ziamento pubblico ai fini della con-tabilizzazione suindicata. La re-stante parte è stata rappresentata contabilmente nei conti d'ordine ed è oggetto di riduzione per la quota parte di canoni di disponibilità via via che verranno pagati nella durata del contratto.</p> <p>508: Con riferimento alla Campagna Festari, con deliberazione n. 1183/2017 è stata aggiudicata la cessione dell'intera area per l'importo di € 1.950.000: il rogito si è perfezionato nel 2019.</p> <p>509: Il finanziamento dell'attuale ospedale di San Bonifacio è stato in parte realizzato con l'accesso ad un fondo di rotazione per circa 15 mln di euro in conto future vendite dei vecchi</p>



		<p>ospedali di San Bonifacio e Soave. Tali beni ancora presenti nel patrimonio aziendale hanno questo vincolo circa l'utilizzo del ricavato della loro vendita</p> <p>901: Ad integrazione dell'acquisizione a titolo gratuito nel corso dell'esercizio è stata acquisita con le stesse modalità della precedente ulteriore particella di terreno per l'area del Nuovo Ospedale del valore di euro 7.756,40. Sono inoltre state concluse anche convenzioni per donazione per progettualità tra cui anche quella per l'acquisizione di attrezzature per le nuove Sale Ibride.</p> <p>952: La voce Immobilizzazioni immateriali si attesta su un valore al 31/12/2019 di circa 635 mila (+159 mila). La categoria più significativa è quella dei Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno con un valore di 437 mila (+104 mila). La voce Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti è relativa a brevetti in corso ed ammonta a circa 105 mila. La voce immobilizzazioni materiali registra un decremento in valore assoluto di 3,9 milioni (-11,5%). Nello specifico, si evidenziano i seguenti decrementi per effetto degli ammortamenti: · - 1,0 milioni della voce Fabbricati · -2,7 milioni della voce Attrezzature sanitarie e scientifiche. Risultano stabili le voci di Mobili e arredi e Altre Immobilizzazioni materiali.</p>
--	--	--



5. Immobilizzazioni finanziarie

	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale
AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	26.795.024,28	12.401.434,38	11.528.773,42	27.667.685,24
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	129.407,63	10.500,00	31.530,00	108.377,63
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	129.407,63	10.500,00	31.530,00	108.377,63
AAA700 (A.III.2) Titoli)	26.665.616,65	12.390.934,38	11.497.243,42	27.559.307,61
AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)	26.665.616,65	12.390.934,38	11.497.243,42	27.559.307,61
AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate)	24.782.197,98	526.668,45	11.497.243,42	13.811.623,01
AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)	1.536.152,00	0,00	0,00	1.536.152,00
AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)	347.266,67	11.864.265,93	0,00	12.211.532,60
AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Anno N
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	129.407,63	10.500,00	31.530,00	108.377,63
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	129.407,63	10.500,00	31.530,00	108.377,63

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

Crediti Finanziari - Anno di Formazione

	2015	2016	2017	2018	2019	Totale anno di formazione
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	97.124,19	753,44	0,00	0,00	10.500,00	108.377,63
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	97.124,19	753,44	0,00	0,00	10.500,00	108.377,63

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

Crediti Finanziari - Scadenza



	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo	Tra 1 e 5 Anni	Oltre 5 Anni	Totale Scadenza
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	20.658,28	9.880,70	77.838,65	108.377,63
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	20.658,28	9.880,70	77.838,65	108.377,63

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

	Costo Storico	Rivalutazioni Anno N-1	Svalutazioni Anno N-1	Valore Netto Iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni Anno N	Acquisizio ni	Cessioni (valore contabile)	Valore Netto Contabile
AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)	27.799.979,21	10.392.893,68	11.527.256,24	26.665.616,65	1.721,45	952.190,51	65.321,00	5.100,00	0,00	27.559.307,61
AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate)	25.916.560,54	10.392.893,68	11.527.256,24	24.782.197,98	-11.430.200,97	524.947,00	65.321,00	0,00	0,00	13.811.623,01
AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)	1.536.152,00	0,00	0,00	1.536.152,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.536.152,00
AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)	347.266,67	0,00	0,00	347.266,67	11.431.922,42	427.243,51	0,00	5.100,00	0,00	12.211.532,60
AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 12 – Dettagli dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie



AZIENDE	ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	Quota posseduta	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n	Criterio di valorizzazione e (costo / PN)
	Partecipazioni in imprese controllate:													
501	Istituto Codivilla Putti di Cortina d'Ampezzo	DIR	Cortina d'Ampezzo	spa	1.320.000,00	100,00%	-921.728,00	549.761,00	-384.078,00		0,00	-	13.811.623,01	PN
502	1. Oras - ospedale riabilitativo di alta specializzazioni	DIR	Motta di Livenza (TV)	Società per azioni	8.300.000,00	98,19%	13.447.291,00	24.632.343,00	143.201,00		11.859.165,93	11.431.922,42	-	PN
503	Cittadella Socio Sanitaria di Cavarzere s.r.l.	DIR	Via N. Sauro 32 Cavarzere (VE)	s.r.l.	25.000,00	100,00%	437.429,00	1.512.339,00	51.320,00		25.000,00	502.750,00	437.429,00	PN
503	Venezia Sanità s.r.l.	DIR	Via Torino 151/C 30172 Venezia	s.r.l.	2.400.000,00	100,00%	13.090.333,00	13.784.068,00	524.946,00		2.400.000,00	12.565.386,00	13.090.333,00	PN
912	Centro Ricerche Cliniche di Verona s.r.l.	DIR	VERONA	S.R.L	20.000,00	51,31%	52.253,00	1.658.745,00	3.352,00		10.200,00	25.089,56	26.811,01	PN
912	Fondazione Italiana Malattie del Pancreas (F.I.M.P.)	DIR	Verona	Onlus							257.050,00	257.050,00	257.050,00	costo

AZIENDE	ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	Quota posseduta	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
	Partecipazioni in imprese collegate:													
501	Oras - ospedale riabilitativo di alta specializzazione Spa	DIR	Motta di Livenza (TV)	spa	8.300.000,00	100,00%	13.304.090,00	25.266.040,00	341.257,00		830.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	costo
508	Consorzio Luigi Anaducci	dir	Via Giustiniani n. 2 - 35100 Padova (PD)	Consorzio	56.811,00	72,73%	163.838,00	246.756,00	1.926,00		15.494,00	15.494,00	15.494,00	costo
901	Consorzio Luigi Anaducci	DIRETTA	Via Giustiniani, 2 Padova	Consorzio	56.811,00	72,73%	163.838,00	246.756,00	1.926,00		20.658,00	20.658,00	20.658,00	costi di acquisto



AZIENDE	ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	Quota posseduta			Criterio di valorizzazione (costo / PN)
										% di possesso	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	
	Partecipazioni in altre imprese:												
500	Arsenali.IT - Centro Veneto Ricerca e Innovazione	diretta	Viale Guglielmo Oberdan	Consorzio	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	12.000,00	347.266,67	12.211.532,60	costo
501	ARSENALI.IT - CENTRO VENETO RICERCA E INNOVAZIONE	DIR	Triviso	Consorzio	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	costo
502	Consorzio Arsenali	DIR	Triviso	Consorzio	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00	costo
502	Consorzio per la Ricerca Sanitaria - Coris	DIR	Padova	Consorzio	66.300,00	100,00%	94.170,00	4.055.656,00	17.588,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo
502	Oras - ospedale riabilitativo di alta specializzazione	DIR	Meda di Livorno (TV)	Società per azioni	8.300.000,00	98,19%	13.447.291,00	24.632.343,00	143.201,00	11.859.165,93	11.859.165,93	11.859.165,93	patrimonio netto
503	Arsenali.IT - Centro Veneto ricerca e innovazione	DIR	Viale Guglielmo Oberdan	Consorzio	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00	COСТО
503	Coris - consorzio per la ricerca sanitaria	DIR	Via Giustiniani 2, Padova	Consorzio	66.300,00	100,00%	94.170,00	4.055.656,00	17.588,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	COСТО
504	Arsenali.IT - Centro Veneto Ricerca e Innovazione	partecipazione diretta	Viale G. Oberdan, 5	consorzio	300.000,00	100,00%	351.070,00	11.134.131,00	5.551,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	valore di acquisto
505	"Arsenali.IT" Ex Consorzio Telemedicina. Centro Veneto Ricerca e Innovazione	DIRETTA	Triviso - Borgo Cavallotti	CONSORZIO	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	valore di acquisto
505	2. Coris "Consorzio per la ricerca sanitaria"	DIRETTA	Padova - Via Nicolò	CONSORZIO	66.300,00	100,00%	94.170,00	3.904.429,00	17.588,00	5.100,00	-	5.100,00	valore di acquisto
506	Arsenali.IT - Centro Veneto Ricerca e Innovazione	DIR	via G. Oberdan, 5	Consorzio	300.000,00	100,00%	351.070,00	8.789.328,00	3.395,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00	stirico
506	Fondazione Museo di storia della Medicina e del Farmaco	partecipazione diretta	via S. Francesco, 94	Fondazione	100.000,00	100,00%	388.968,00	418.962,00	-71.518,00	16.666,67	16.666,67	16.666,67	costo
507	1. CONSORZIO ARSENALI.IT CENTRO VENETO RICERCA E INNOVAZIONE	DIR	TREVISO	CONSORZIO	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	ATTO COSTITUTIVO
508	Consorzio CO.R.I.S.	dir	Via Giustiniani n. 2	Consorzio	66.300,00	100,00%	94.170,00	4.055.656,00	17.588,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo
508	Consorzio Arsenali.IT	dir	Via Guglielmo Oberdan	Consorzio	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	costo
509	1. Partecipazione Consorzio Arsenali.IT - Oggetto attività: Centro Veneto Ricerca e Innovazione	partecipazione diretta	TREVISO, Viale Guglielmo Oberdan	consorzio	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	51.070,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00	COСТО
901	Consorzio Arsenali.IT	DIRETTA	Borgo Cavallotti, 42/31	Consorzio	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	costo di acquisto
901	CORIS Consorzio per la ricerca sul trapianto di organi	DIRETTA	Passaggio Luigi Galvani	Consorzio	66.300,00	100,00%	94.170,00	4.055.656,00	17.588,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo di acquisto
912	Consorzio Arsenali.IT	DIR	Triviso	Consorzio	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	costo
912	Consorzio per la Ricerca Sanitaria (CORIS)	DIR	Padova	Consorzio	66.300,00	100,00%	94.170,00	4.055.656,00	17.588,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo
952	Consorzio per la ricerca sanitaria CORIS p.iva 02714420284	partecipazione diretta	Padova	consorzio	35.700,00	100,00%	94.170,00	4.055.656,00	17.588,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
952	Consorzio "Arsenali.IT - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale" p.iva 04013550286	partecipazione diretta	Triviso	consorzio	300.000,00	100,00%	356.620,00	11.134.131,00	5.551,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	costo d'acquisto

Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie: art. 32, c. 6 D.lgs 118/2011



	DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziate	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)		
	Partecipazioni in imprese controllate:	25.916.560,54	10.392.893,68	11.527.256,24	24.782.197,98	-11.430.200,97	524.947,00	65.321,00	-	-	13.811.623,01	
501	Istituto Codivilla Putti di Cortina d'Ampezzo	5.921.520,00	451.954,35	6.373.474,35	-						-	
502	3. Oras - ospedale riabilitativo di alta specializzazione Spa	11.203.921,29	228.001,13		11.431.922,42	-11.431.922,42					-	
503	Cittadella Socio Sanitaria di Cavarzere S.R.L.	502.750,00			502.750,00		65.321,00				437.429,00	
508	Venezia Sanità S.r.l.	7.917.827,27	8.797.237,00	4.149.678,27	12.565.386,00		524.947,00				13.090.333,00	
912	Centro Ricerche Cliniche di Verona s.r.l.	113.491,98	915.701,20	1.004.103,62	25.089,56	1.721,45					26.811,01	
912	Fondazione Italiana Malattie del Pancreas (F.I.M.P.)	257.050,00			257.050,00						257.050,00	

AZIENDE	DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)		
	Partecipazioni in imprese colle gate:	1.536.152,00	-	-	1.536.152,00	-	-	-	-	-	1.536.152,00	
501	Oras - ospedale riabilitativo di alta specializzazione Spa	1.500.000,00			1.500.000,00						1.500.000,00	
508	Consorzio Luigi Amoducci	15.494,00			15.494,00						15.494,00	
901	Consorzio Luigi Amoducci	20.658,00			20.658,00						20.658,00	



AZIENDE	DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)		
	Partecipazioni in altre imprese:	347.266,67	-	-	347.266,67	11.431.922,42	427.243,51	-	5.100,00	-	-	12.211.532,60
500	Arsenal	12.000,00			12.000,00							12.000,00
501	ARSENAL.IT - CENTRO VENETO RICERCA E IN	24.000,00			24.000,00							24.000,00
502	1. Consorzio Arsenal	36.000,00			36.000,00							36.000,00
502	2. Consorzio per la Ricerca Sanitaria - Coris	5.100,00			5.100,00							5.100,00
502	3. Oras - ospedale riabilitativo di alta specializzazione Spa					11.431.922,42	427.243,51					11.859.165,93
503	Arsenal.it - Centro Veneto ricerca e innovazioni	36.000,00			36.000,00							36.000,00
503	Coris - consorzio per la ricerca sanitaria	5.100,00			5.100,00							5.100,00
504	Arsenal.IT - Centro Veneto Ricerca e Innovazioni	12.000,00			12.000,00							12.000,00
505	Arsenal.IT	24.000,00			24.000,00							24.000,00
505	Coris - Consorzio per la ricerca sanitaria				-				5.100,00			5.100,00
506	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazioni	36.000,00			36.000,00							36.000,00
506	Fondazione Museo di storia della Medicina e del	16.666,67			16.666,67							16.666,67
507	1. CONSORZIO ARSENAL.IT CENTRO VENETO	24.000,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00
508	Consorzio CO.R.IT.	5.100,00			5.100,00							5.100,00
508	Consorzio Arsenal.it	24.000,00			24.000,00							24.000,00
509	1. Partecipazione Consorzio Arsenal.it - Oggetto	36.000,00			36.000,00							36.000,00
901	Consorzio Arsenal.IT	12.000,00			12.000,00							12.000,00
901	CORIS Consorzio per la ricerca sul trapianto di c	5.100,00			5.100,00							5.100,00
912	Consorzio Arsenal IT	12.000,00			12.000,00							12.000,00
912	Consorzio per la Ricerca Sanitaria (CORIS)	5.100,00			5.100,00							5.100,00
952	Consorzio per la ricerca sanitaria CORIS p.iva 0	5.100,00			5.100,00							5.100,00
952	Consorzio "Arsenal.IT - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale" p.iva 04013550266	12.000,00			12.000,00							12.000,00

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie



IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – SI	503: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie, in particolare delle partecipazioni alla Cittadella Socio Sanitaria di Cavarzere s.r.l., per un importo pari ad euro 65.321,00, dovute all'applicazione del criterio di valorizzazione del Patrimonio Netto.
------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<p>501: La Società Istituto Codivilla Putti spa in data 29/05/2018 è stata posta in liquidazione e sarà liquidata, indicativamente, entro l'autunno 2020.</p> <p>La partecipazione nella società collegata Oras Spa sarà dismessa nell'estate 2020 esercitando la clausola di vendita Put come previsto dalla Deliberazione del Direttore Generale n. 431/2017.</p> <p>503: l'azienda ha riportato una dettagliata relazione relativa alle partecipazioni in imprese. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota integrativa dell'azienda stessa.</p>



6. Rimanenze

	Valore Anno N-1	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore Finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA010 (B.1.1) Rimanenze beni sanitari	209.438.906,65	0,00	72.554.495,37	0,00	57.827.546,04	224.165.855,98	10.964.271,70	112.748.561,33
ABA020 (B.1.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	105.294.366,55	0,00	32.695.296,98	0,00	27.532.458,38	110.457.205,15	9.403.857,02	24.835.349,25
ABA021 (Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)	100.678.232,44	0,00	31.979.377,54	0,00	25.046.110,85	107.611.499,13	9.361.340,87	24.086.077,94
ABA022 (Medicinali senza AIC)	3.564.993,54	0,00	206.080,09	0,00	2.417.653,07	1.353.420,56	224,45	488.979,24
ABA023 (Emoderivati di produzione regionale)	1.051.140,58	0,00	509.839,35	0,00	68.694,46	1.492.285,47	42.291,70	260.292,07
ABA030 (B.1.1.b) Sangue ed emocomponenti	84.441,33	0,00	25.879,38	0,00	81.703,83	28.616,88	0,00	9.839,28
ABA040 (B.1.1.c) Dispositivi medici	92.765.886,38	60.531,99	33.885.016,88	0,00	27.032.150,29	99.679.287,96	1.170.660,57	80.949.270,27
ABA041 (Dispositivi medici)	76.038.463,23	60.531,99	30.357.889,42	0,00	24.177.951,55	82.278.933,09	1.150.042,52	70.279.967,69
ABA042 (Dispositivi medici impiantabili attivi)	1.716.271,95	0,00	1.676.670,88	0,00	206.320,44	3.186.622,39	0,00	2.553.277,07
ABA043 (Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))	15.011.154,20	0,00	1.850.456,58	0,00	2.647.878,30	14.213.732,48	20.618,05	8.116.025,51
ABA050 (B.1.1.d) Prodotti dietetici)	1.010.716,24	0,00	199.490,81	0,00	266.676,96	943.530,09	18.108,23	270.005,98
ABA060 (B.1.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	6.728.393,87	0,00	4.796.599,45	0,00	1.872.853,98	9.652.139,34	361.063,98	4.334.220,04
ABA070 (B.1.1.f) Prodotti chimici)	1.506.974,12	-60.531,99	208.677,38	0,00	560.590,75	1.094.528,76	1.107,17	682.717,28
ABA080 (B.1.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario)	103.465,07	0,00	62.201,23	0,00	37.438,58	128.227,72	0,00	120.190,93
ABA090 (B.1.1.h) Altri beni e prodotti sanitari)	1.944.660,09	0,00	681.333,26	0,00	443.673,27	2.182.320,08	9.474,73	1.546.968,30
ABA100 (B.1.1.i) Accconti per acquisto di beni e prodotti sanitari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA110 (B.1.2) Rimanenze beni non sanitari	7.804.602,23	0,00	2.978.278,44	0,00	2.102.906,97	8.679.973,70	33.529,77	3.427.614,92
ABA120 (B.1.2.a) Prodotti alimentari)	123.166,50	0,00	-58.195,77	0,00	21.935,20	43.035,53	0,00	8.978,42
ABA130 (B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)	1.907.097,36	0,00	557.407,62	0,00	504.875,28	1.959.629,70	8.320,08	706.352,67
ABA140 (B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	506,53	0,00	208,86	0,00	506,53	208,86	0,00	13,66
ABA150 (B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria)	4.003.634,78	0,00	1.970.313,74	0,00	1.365.098,43	4.608.850,09	22.435,20	2.216.937,19
ABA160 (B.1.2.e) Materiale per la manutenzione)	1.196.696,63	0,00	251.847,16	0,00	90.826,14	1.357.717,65	0,00	50.013,88
ABA170 (B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari)	573.500,43	0,00	256.666,83	0,00	119.665,39	710.531,87	2.774,49	445.319,10
ABA180 (B.1.2.g) Accconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – SI	504: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.
-------------------	---

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	SI	509: Limitatamente ai farmaci oncologici innovativi e per Epatite C non rilevando ai fini della contabilità di magazzino le note di accredito per insuccesso della cura et similia
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche	SI	503: si rimanda a relazione di dettaglio nella ni dell'ulss 901: Il valore delle rimanenze al 31/12/2019 rispetto all'esercizio precedente rileva un incremento significativo. Tale variazione è



disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		determinata da un lato dal maggior acquisto nel mese di dicembre di beni di consumo sanitario in occasione dell'acquisizione a partire dal 1 gennaio 2020 dell'Ospedale Sant'Antonio nel suo complesso e dall'incidenza del valore dell'iva sulla valorizzazione delle giacenze dei magazzini fisici per il ripristino della gestione istituzionale degli acquisti in luogo di quella commerciale.
--	--	--



7. Crediti

	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale	di cui per fatture da emettere
ABA190 (B.II) CREDITI	4.469.882.717,41	11.492.289.152,78	12.775.843.149,51	3.186.328.720,68	24.376.251,56
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato	4.061.805.242,22	10.109.642.744,47	11.230.376.424,33	2.941.071.562,36	3.481.403,88
ABA201_ric (CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE)	3.894.965.166,28	10.046.164.190,69	11.216.143.325,53	2.724.986.031,44	63.410,35
ABA202_ric (Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti)	3.887.898.525,99	10.041.368.096,20	11.208.981.988,33	2.720.284.633,86	0,00
ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)	3.696.977.465,99	9.304.544.459,00	10.481.982.410,19	2.519.539.514,80	0,00
ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)	140.652.707,97	203.663.148,69	223.455.005,65	120.860.851,01	0,00
ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)	18.475,05	393.979.647,05	393.998.122,10	0,00	0,00
ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)	50.249.876,98	139.180.841,46	109.546.450,39	79.884.268,05	0,00
ABA203_ric (Crediti v/Stato - altro)	7.066.640,29	4.796.094,49	7.161.337,20	4.701.397,58	63.410,35
ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)	2.558.265,04	1.169.003,42	1.283.164,88	2.444.103,58	63.410,35
ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))	4.508.375,25	3.627.091,07	5.878.172,32	2.257.294,00	0,00
ABA204_ric (CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI)	158.595.901,60	58.244.648,93	8.973.117,81	207.867.432,72	0,00
ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)	158.595.901,60	58.244.648,93	8.973.117,81	207.867.432,72	0,00
ABA290 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	4.547.157,90	4.433.652,75	5.128.557,27	3.852.253,38	3.269.309,87
ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)	162.577,87	3.403.936,88	3.566.514,75	-0,00	0,00
ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)	818.224,22	257.346,52	437.042,52	638.528,22	175.586,52
ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)	120.001,81	0,00	0,00	120.001,81	0,00
ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)	3.446.354,00	772.369,35	1.125.000,00	3.093.723,35	3.093.723,35
ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)	3.697.016,44	800.252,10	131.423,72	4.365.844,82	148.683,66
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	159.253.836,62	540.669.516,86	675.872.752,40	24.050.601,08	166.653,99
ABA360_ric (CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE)	112.740.523,45	540.662.083,69	630.642.610,63	22.759.996,51	166.653,99
ABA361_ric (Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente)	112.740.523,45	540.662.083,69	630.642.610,63	22.759.996,51	166.653,99
ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	0,00	246.784,41	0,00	246.784,41	0,00
ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	0,00	246.784,41	0,00	246.784,41	0,00
ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	0,00	514.599.311,86	514.599.311,86	0,00	0,00
ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)	0,00	514.599.311,86	514.599.311,86	0,00	0,00
ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	6.879.302,00	0,00	6.879.302,00	0,00
ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	6.879.302,00	0,00	6.879.302,00	0,00
ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale	di cui per fatture da emettere
ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)	112.740.523,45	18.936.685,42	116.043.298,77	15.633.910,10	166.653,99
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)	0,00	217.668,53	0,00	217.668,53	0,00
ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)	112.740.523,45	18.719.016,89	116.043.298,77	15.416.241,57	166.653,99
ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)	46.513.313,17	7.433,17	45.230.141,77	1.290.604,57	0,00
ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	46.513.313,17	7.433,17	45.230.141,77	1.290.604,57	0,00
ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA)	46.513.313,17	7.433,17	45.230.141,77	1.290.604,57	0,00
ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00	-0,00	0,00
ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521 (B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)	4.036.830,52	5.164.332,96	4.574.562,52	4.626.600,96	512.478,89



	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale	di cui per fatture da emettere
ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)	6.251.511,05	11.784.716,97	12.494.838,43	5.541.389,59	1.800.154,85
ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-0,00	0,00
ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	0,00	0,00	0,00	-0,00	0,00
ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	6.251.511,05	11.774.018,03	12.494.838,43	5.530.690,65	1.800.154,85
ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	10.698,94	0,00	10.698,94	0,00
ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)	3.884.453,71	15.041.384,48	14.058.240,52	4.867.597,67	2.222.810,97
ABA620 (B.II.5.a) Crediti v/enti regionali)	256.693,12	74.644,08	93.046,50	238.290,70	21.897,69
ABA630 (B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali)	384.206,48	0,00	0,00	384.206,48	0,00
ABA640 (B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate)	3.243.554,11	14.966.740,40	13.965.194,02	4.245.100,49	2.200.913,28
ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario)	14.724.646,65	59.869.170,57	57.243.392,47	17.350.424,75	44,15
ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri)	219.926.196,64	750.117.286,47	781.222.938,84	188.820.544,27	16.192.704,83
ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati)	55.802.098,39	452.447.008,93	443.610.532,63	64.638.574,69	13.456.178,91
ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati)	112.399.198,44	460.259.311,67	446.127.637,94	126.530.872,17	13.456.178,91
ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati)	56.597.100,05	7.812.302,74	2.517.105,31	61.892.297,48	0,00
ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie)	8.654.749,41	902.466,59	4.000.000,00	5.557.216,00	0,00
ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici)	61.107.140,35	55.036.251,08	62.110.510,55	54.032.880,88	1.316.735,25
ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca)	76.355,69	118.992,26	43.956,22	151.391,73	63.672,14
ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)	89.890.492,06	225.977.235,79	267.809.279,33	48.058.448,52	1.356.118,53
ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi)	89.896.492,06	226.307.137,82	267.811.114,43	48.392.515,45	1.686.020,56
ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi)	92.711.313,82	226.781.425,39	268.050.381,51	51.442.357,70	1.686.020,56
ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi)	2.814.821,76	474.287,57	239.267,08	3.049.842,25	0,00
ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse))	-6.000,00	-329.902,03	-1.835,10	-334.066,93	-329.902,03
ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	4.395.360,74	15.635.331,82	3.648.660,11	16.382.032,45	0,00
ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	4.395.360,74	15.635.331,82	3.648.660,11	16.382.032,45	0,00
ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 16_19 – Movimentazione dei crediti (valore nominale)



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ABA190 (B.II) CREDITI	112.933.394,35	133.678.326,39	329.715.652,68	444.312.225,84	256.312.113,84	678.841.787,85	1.230.535.219,73
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato	96.295.898,20	124.843.860,34	309.607.872,52	433.568.337,97	249.292.397,86	643.289.497,81	1.084.173.697,66
ABA201_ric (CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE)	41.771.844,17	43.157.664,12	300.822.946,92	431.957.227,05	247.392.857,02	635.519.432,39	1.024.364.059,77
ABA202_ric (Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti)	40.016.320,75	42.920.589,88	300.568.033,28	431.615.029,61	246.788.227,96	635.337.947,90	1.023.038.484,48
ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)	22.510.387,58	0,00	300.448.033,28	431.495.029,61	246.040.722,56	594.172.536,01	924.872.805,76
ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)	17.209.029,17	40.482.363,66	120.000,00	120.000,00	120.000,00	30.131.631,00	32.677.827,18
ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)	296.904,00	2.438.226,22	0,00	0,00	627.505,40	11.033.780,89	65.487.851,54
ABA203_ric (Crediti v/Stato - altro)	1.755.523,42	237.074,24	254.913,64	342.197,44	604.629,06	181.484,49	1.325.575,29
ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)	1.585.118,86	236.417,52	23.213,53	143.432,34	171.547,58	107.538,88	176.834,87
ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))	170.404,56	656,72	231.700,11	198.765,10	433.081,48	73.945,61	1.148.740,42
ABA204_ric (CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI)	51.453.747,49	81.307.501,34	8.474.324,81	252.615,97	1.386.788,21	6.747.805,97	58.244.648,93
ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)	51.453.747,49	81.307.501,34	8.474.324,81	252.615,97	1.386.788,21	6.747.805,97	58.244.648,93
ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca)	1.872.164,64	22.115,69	101.308,00	621.354,00	0,00	462.941,70	772.369,35
ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)	52.162,83	22.115,69	101.308,00	0,00	0,00	462.941,70	0,00
ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)	120.001,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)	1.700.000,00	0,00	0,00	621.354,00	0,00	0,00	772.369,35
ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)	1.198.141,90	356.579,19	209.292,79	737.140,95	512.752,63	559.317,75	792.619,61
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma)	1.246.270,44	701,75	6.439,92	52.318,86	146.014,14	753.608,35	21.845.247,62
ABA360 (B.II.2.a) CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE)	1.741,20	701,75	6.439,92	52.318,86	99.938,81	753.608,35	21.845.247,62
ABA361_ric (Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente)	1.741,20	701,75	6.439,92	52.318,86	99.938,81	753.608,35	21.845.247,62
ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.784,41
ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.784,41
ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.879.302,00
ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.879.302,00
ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)	1.741,20	701,75	6.439,92	52.318,86	99.938,81	753.608,35	14.719.161,21
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	217.668,53
ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)	1.741,20	701,75	6.439,92	52.318,86	99.938,81	753.608,35	14.501.492,68
ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)	1.244.529,24	0,00	0,00	0,00	46.075,33	0,00	0,00
ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	1.244.529,24	0,00	0,00	0,00	46.075,33	0,00	0,00
ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA)	1.244.529,24	0,00	0,00	0,00	46.075,33	0,00	0,00
ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521 (B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)	1.886.604,03	170.866,05	155.521,37	303.196,23	298.397,79	234.392,51	1.577.622,98
ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)	1.127.239,43	32.858,80	142.212,10	210.486,04	240.396,29	283.190,52	3.505.006,41
ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	1.127.239,43	32.858,80	142.212,10	210.486,04	240.396,29	283.190,52	3.494.307,47
ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.698,94
ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)	262.528,57	7.096,00	0,00	98.236,72	647.337,66	206.426,05	3.645.972,67
ABA620 (B.II.5.a) Crediti v/enti regionali)	186.817,82	0,00	0,00	0,00	22.015,18	134,56	29.323,14
ABA630 (B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali)	0,00	7.096,00	0,00	0,00	377.110,48	0,00	0,00
ABA640 (B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate)	75.710,75	0,00	0,00	98.236,72	248.212,00	206.291,49	3.616.649,53
ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario)	30.609,33	0,00	0,00	30.836,17	0,00	159.477,45	17.129.501,80
ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri)	12.084.244,35	8.622.943,45	19.803.606,77	10.048.813,85	5.687.570,10	33.915.195,16	98.658.170,59
ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati)	5.084.547,69	1.621.966,90	1.868.410,78	193.159,81	2.398.194,11	5.583.924,47	47.888.370,93
ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati)	27.342.091,91	6.756.218,94	6.468.319,02	6.105.290,07	10.508.208,88	13.381.162,71	55.969.580,64
ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati)	22.257.544,22	5.134.252,04	4.599.908,24	5.912.130,26	8.110.014,77	7.797.238,24	8.081.209,71
ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie)	2.294.515,34	780.722,98	292.653,11	1.044.743,74	236.208,29	5.905,95	902.466,59
ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici)	3.313.852,70	210.822,16	1.042.482,43	3.749.482,38	1.634.225,53	24.344.623,30	19.737.392,38
ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.200,47	128.191,26
ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)	819.077,55	5.597.791,97	16.246.247,71	4.485.343,79	1.198.661,03	3.192.749,45	16.518.577,02
ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi)	819.077,55	5.597.791,97	16.246.247,71	4.485.343,79	1.198.661,03	3.192.749,45	16.852.643,95
ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi)	1.316.584,98	5.814.918,74	16.459.034,26	4.920.570,53	1.764.279,18	3.751.107,38	17.415.862,63
ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi)	497.507,43	217.126,77	212.786,55	435.226,74	565.618,15	558.357,93	563.218,68
ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse))	-0,00	0,00	-0,00	0,00	0,00	0,00	-334.066,93
ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	572.251,07	411.639,44	353.812,74	576.084,13	220.281,14	764.791,52	13.483.172,41
ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	572.251,07	411.639,44	353.812,74	576.084,13	220.281,14	764.791,52	13.483.172,41
ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 20_21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione



	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)		
	Tra 1 e 5 Anni	Oltre 5 Anni	
ABA190 (B.II) CREDITI	2.963.225.618,77	215.826.095,21	7.277.006,70
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato	2.733.204.129,64	207.867.432,72	0,00
ABA201_ric (CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE)	2.724.986.031,44	0,00	0,00
ABA202_ric (Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti)	2.720.284.633,86	0,00	0,00
ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)	2.519.539.514,80	0,00	0,00
ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)	120.860.851,01	0,00	0,00
ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)	0,00	0,00	0,00
ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)	79.884.268,05	0,00	0,00
ABA203_ric (Crediti v/Stato - altro)	4.701.397,58	0,00	0,00
ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)	2.444.103,58	0,00	0,00
ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))	2.257.294,00	0,00	0,00
ABA204_ric (CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI)	0,00	207.867.432,72	0,00
ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)	0,00	207.867.432,72	0,00
ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	3.852.253,38	-0,00	0,00
ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)	0,00	0,00	0,00
ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)	638.528,22	-0,00	0,00
ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)	120.001,81	0,00	0,00
ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)	3.093.723,35	0,00	0,00
ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)	4.365.844,82	0,00	0,00
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	22.959.819,34	1.090.781,74	0,00
ABA360_ric (CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE)	22.619.996,51	140.000,00	0,00
ABA361_ric (Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente)	22.619.996,51	140.000,00	0,00
ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	246.784,41	0,00	0,00
ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	246.784,41	0,00	0,00
ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)	0,00	0,00	0,00
ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00
ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)	0,00	0,00	0,00
ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.879.302,00	0,00	0,00
ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	6.879.302,00	0,00	0,00
ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	0,00	0,00
ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	15.493.910,10	140.000,00	0,00
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)	0,00	0,00	0,00
ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)	217.668,53	0,00	0,00
ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)	15.276.241,57	140.000,00	0,00
ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00



	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)		
		Tra 1 e 5 Anni	Oltre 5 Anni
ABA460 (B. II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA460a (B. II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA460b (B. II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA461 (B. II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA461a (B. II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA461b (B. II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA470 (B. II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	339.822,83	950.781,74	0,00
ABA480 (B. II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	339.822,83	950.781,74	0,00
ABA480a (B. II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA480b (B. II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA480c (B. II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00
ABA480d (B. II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	339.822,83	950.781,74	0,00
ABA490 (B. II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA490a (B. II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA490b (B. II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo	0,00	0,00	0,00
ABA500 (B. II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA500a (B. II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA500b (B. II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA501 (B. II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA501a (B. II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA501b (B. II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA510 (B. II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA510a (B. II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA510b (B. II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA520 (B. II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA520a (B. II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA520b (B. II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA521 (B. II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522 (B. II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522a (B. II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522b (B. II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00
ABA530 (B. II.3) Crediti v/Comuni	4.626.600,96	0,00	0,00
ABA540 (B. II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	5.541.389,59	0,00	0,00
ABA550 (B. II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
ABA560 (B. II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00
ABA570 (B. II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00
ABA580 (B. II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00
ABA590 (B. II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00
ABA591 (B. II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA600 (B. II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	5.530.690,65	0,00	0,00
ABA601 (B. II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10.698,94	0,00	0,00
ABA610 (B. II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	4.867.597,67	0,00	0,00
ABA620 (B. II.5.a) Crediti v/enti regionali	238.290,70	0,00	0,00
ABA630 (B. II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	384.206,48	0,00	0,00
ABA640 (B. II.5.c) Crediti v/altre partecipate	4.245.100,49	0,00	0,00
ABA650 (B. II.6) Crediti v/Eraio	17.350.424,75	0,00	0,00
ABA660 (B. II.7) Crediti v/altri	174.675.656,82	6.867.880,75	7.277.006,70
ABA670 (B. II.7.a) Crediti v/clienti privati	64.638.574,69	0,00	0,00
ABA670a (B. II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	126.530.872,17	0,00	0,00
ABA670b (B. II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	61.892.297,48	0,00	0,00
ABA680 (B. II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	4.943.468,47	613.747,53	0,00
ABA690 (B. II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	46.670.010,83	1.120.370,05	6.242.500,00
ABA700 (B. II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	151.391,73	0,00	0,00
ABA710 (B. II.7.e) Altri crediti diversi	47.724.685,35	333.763,17	0,00
ABA711 (B. II.7.e.1) Altri crediti diversi	48.058.752,28	333.763,17	0,00
ABA711a (B. II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	51.108.594,53	333.763,17	0,00
ABA711b (B. II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	3.049.842,25	0,00	0,00
ABA712 (B. II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-334.066,93	0,00	0,00
ABA713 (B. II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	10.547.525,75	4.800.000,00	1.034.506,70
ABA714 (B. II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	10.547.525,75	4.800.000,00	1.034.506,70
ABA715 (B. II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00

Tab. 22_23- Valore netto dei crediti per anno di scadenza



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Contributi
CONSOLIDATO	-	-	-	10.698,94
TOTALE AZIENDE	-	-	73.342.187,37	3.199.149,11
ULSS 500	-	-	591,50	0,00
ULSS 501	-	-	1.993.900,65	0,00
ULSS 502	-	-	6.553.739,65	16.860,69
ULSS 503	-	-	11.478.751,34	0,00
ULSS 504	-	-	2.583.122,04	0,00
ULSS 505	-	-	3.025.546,81	0,00
ULSS 506	-	-	13.953.715,06	58.446,81
ULSS 507	-	-	4.028.242,89	9.491,68
ULSS 508	-	-	5.243.145,39	0,00
ULSS 509	-	-	10.241.389,71	0,00
AO 901	-	-	6.448.098,08	1.709.966,29
AOUI 912	-	-	1.105.394,73	1.397.383,64
IOV 952	-	-	6.687.732,52	7.000,00

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità

	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Importo riscosso nell'esercizio	Consistenza finale
ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)	158.595.901,60	58.244.648,93	8.973.117,81	207.867.432,72
ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	46.513.313,17	3.400,00	45.226.108,60	1.290.604,57
ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investim	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investim	46.513.313,17	3.400,00	45.226.108,60	1.290.604,57
ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione.)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazio	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	0,00	0,00	-0,00	0,00
ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanz	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disa	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programma	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da invest	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da i	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti eserc	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>508: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante . In particolare, sono stati svalutati € 932.629,58 al fine di determinare il valore del fondo svalutazione crediti al 31/12/2019 pari al 100% dei crediti verso persone fisiche con anzianità superiore ad un anno (€ 4.376.889,90) e all'importo totale dei crediti verso aziende private, pari a € 1.344.223,88, che attualmente sono soggette a procedure concorsuali o verso le quali risulta non recuperabile quanto dovuto. Il fondo svalutazione crediti è stato riclassificato nel rispetto delle indicazioni del Manuale di Standard Organizzativi Contabili e Procedurali della Regione Veneto approvato con Decreto n. 135 del 30/06/2017 dal Commissario dell'Azienda Zero.</p> <p>503: Nella determinazione del fondo svalutazione crediti, l'UOC Contabilità e Bilancio ha seguito le indicazioni fornite con la circolare regionale protocollo n. 124509 del 28.03.2017 ad oggetto "Direttive per la redazione del bilancio d'esercizio 2016", la quale precisava che i crediti v/clienti privati devono essere valutati secondo il</p>
--------------------	--



presumibile valore di realizzo, rettificando il valore nominale tramite un fondo svalutazione appositamente stanziato e disponeva di svalutare al 100% i crediti verso clienti privati (persone fisiche) con anzianità superiore ad un anno.

Con riferimento alla voce di credito "B.II.7.a) Crediti v/clienti privati", l'Azienda ha quindi determinato la consistenza del fondo svalutazione crediti al 31.12.2019, analizzando i crediti distinti per anno di formazione, suddividendoli fra persone fisiche e persone giuridiche, applicando una percentuale di svalutazione pari al 100% ai crediti verso persone fisiche (italiane e straniere) sorti fino al 31.12.2018 ed una percentuale di svalutazione pari al 30% per i crediti verso persone fisiche italiane sorti nel 2019 e pari al 100% per i crediti verso gli stranieri sorti nel 2019. Con riferimento ai crediti vs. persone fisiche oggetto di recupero del credito la svalutazione è avvenuta applicando una percentuale pari al 100% dei crediti sorti fino al 31/12/2018 ed una percentuale pari al 50% dei crediti sorti nel 2019.

Per quanto riguarda i crediti verso persone giuridiche (aziende ed enti privati) è stata effettuata un'ulteriore stratificazione al fine di estrapolare i crediti nei confronti dei soggetti "meno rischiosi" ed il fondo è stato determinato applicando ai crediti verso persone giuridiche una percentuale di svalutazione pari al 100% dei crediti sorti fino al 31.12.2016, pari al 50% dei crediti sorti nel 2017 e pari al 30% dei crediti sorti nel 2018.

Rispetto all'esercizio 2018 sono stati utilizzati dei crediti maggiormente prudenziali, in linea con le indicazioni regionali sopra citate, che hanno comportato un maggior valore della voce di Conto Economico "Svalutazione crediti".

Con riferimento alla voce di credito "B.II.7.e.1) Altri crediti diversi", nel bilancio al 31/12/2019 risulta rilevato un credito vs. City Insurance pari ad € 2.838.053,73. Tale credito deriva dai pagamenti effettuati dall'Azienda Ulss 3 per il risarcimento dei sinistri in carico a tale assicurazione, anticipato dall'Azienda stessa quando City Insurance non provvedeva ai pagamenti nei termini. Pur avendo attivato le procedure di recupero del credito anche attraverso l'emissione di decreti ingiuntivi, l'importo del credito, non ancora incassato alla data di chiusura del bilancio, è stato svalutato per una percentuale:

- pari al 100% con riferimento ai crediti sorti nel 2017;
- pari al 100% con riferimento ai crediti sorti nel 2018 e nel 2019, relativamente ai quali non è stato definito un piano di rientro;
- pari al 30% con riferimento ai crediti sorti nel 2018, in corso di incasso;
- pari al 20% con riferimento ai crediti sorti nel 2019, in corso di incasso.

504: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. Nel rispetto del principio di continuità, si è proceduto alla svalutazione dei crediti verso privati ed altri crediti come negli anni precedenti.

505: Nel corso dell'esercizio non sono state rilevate perdite su crediti.

Il fondo svalutazione al 1/1/2019 è costituito dal Fondo in essere al 31/12/2018 movimentato per l'anno 2019 per le posizioni della ULSS 5 Polesana.



	<p>L'analisi dei crediti avviene a partire dai crediti in essere al 1/1/2019 analizzandoli separatamente, in base alla provenienza. La quota da accantonare è stata determinata tenendo conto sia della natura del credito sia dell'anzianità dello stesso.</p> <p>Nel corso del 2019 si è proseguito con l'attività di identificazione e conseguente uniformità dei crediti provenienti dalla ex disciolta ULSS 19 di Adria soprattutto per la corretta identificazione dell'anzianità del credito importato.</p> <p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante, nel rispetto del Manuale di standard Organizzativi Contabili e Procedurali anno 2017 della Regione Veneto; l'accantonamento è stato pertanto calcolato svalutando al 100% i crediti con anzianità superiore ad un anno e considerando altresì le effettive probabilità di recupero del credito.</p> <p>L'accantonamento dell'anno 2019 e riferito ai crediti anno 2018 ed è pari a € 503.771,77. Si evidenzia di contro un utilizzo pari a euro 439.052,63 da riferire all'attività di recupero crediti anno 2019, conseguente all'incasso di crediti precedentemente e prudenzialmente svalutati, oltre che allo stralcio di crediti, di cui alla Delibera del Direttore Generale n. 649 del 21/08/2019, con relativo utilizzo del fondo precedentemente accantonato.</p> <p>509: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. Riguarda solo i crediti verso Clienti Privati. Sono svalutati integralmente i crediti oltre i 12 mesi e parzialmente quelli sorti nel 2019 verso i clienti privati persone fisiche. Verso i privati persone giuridiche si opera una valutazione analitica per tipologia di cliente.</p> <p>912: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le seguenti svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante: 1. adeguamento pari a euro 113.319,12 del fondo svalutazione crediti diversi e adeguamento pari a euro 18.825,23 del fondo svalutazione crediti v/privati, accantonati nel 2018, per portare la percentuale di svalutazione dal 50% al 100%; 2. svalutazione degli altri crediti diversi nella misura del 100% se sorti entro il 31/12/2018, nella misura del 50% se sorti dal 01/01/2019 al 30/06/2019 per un importo complessivo di euro 20.835,39; 3. svalutazione dei crediti v/privati nella misura del 100% se sorti entro il 31/12/2018, nella misura del 50% se sorti dal 01/01/2019 al 30/06/2019 per un importo complessivo di euro 131.070,35.</p>
--	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 –	NO	



Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	(Costo Storico)	(Rivalutazioni Anno N-1)	(Svalutazioni Anno N-1)	(Valore Netto Iniziale)	(Giroconti e Riclassificazioni)	(Rivalutazioni)	(Svalutazioni Anno N)	Cessioni_ netto	(Acquisizioni)	(Valore Netto Contabile)
ABA730 (B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni)	3.493,00	0,00	0,00	3.493,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.493,00
ABA731_ric (Partecipazioni in imprese controllate)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA732_ric (Partecipazioni in imprese collegate)	3.493,00	0,00	0,00	3.493,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.493,00
ABA733_ric (Partecipazioni in altre imprese)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA740 (B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Quota posseduta		Valore attribuito a bilancio AL 31/12/N
										Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	
Partecipazioni in imprese collegate:												
Consorzio Tissue Tech	DIRETTA	Via Ponte della Fabbrica 3/A 35031 Abano Terme	Consorzio							3.493,00	3.493,00	3.493,00
901										3.493,00	3.493,00	3.493,00

N.B. Il Consorzio è in liquidazione.

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale		
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni		Acquisizioni	Cessioni (valore netto)
Partecipazioni in imprese collegate:	3.493,00	-	-	3.493,00	-	-	-	-	-	3.493,00
901 Consorzio Tissue Tech	3.493,00	-	-	3.493,00	-	-	-	-	-	3.493,00

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	901: In questa voce trova collocazione il residuo credito di € 3.493,00 di una partecipazione che l'Azienda deteneva nel Consorzio Tissue Tech per € 15.493,00, per il quale, nel 2009 era stata avviata la procedura di liquidazione conclusasi con l'approvazione del riparto finale di liquidazione che disponeva un primo rimborso parziale, incassato nel 2012, e un rimborso successivo incassato nel 2015 per € 5.000,00. Il saldo residuale è ancora condizionato all'incasso dei crediti che il Consorzio vanta ancora verso l'erario.



9. Disponibilità liquide

	CONSUNTIVO			
	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale
ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	2.880.059.811,74	34.783.267.691,41	34.486.599.639,19	3.176.727.863,96
ABA760 (B.IV.1) Cassa)	4.836.741,35	261.107.395,17	263.619.354,71	2.324.781,81
ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere)	2.466.713.548,03	21.781.592.435,81	21.466.913.201,55	2.781.392.782,29
ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica)	407.033.822,90	12.734.570.636,38	12.749.186.679,73	392.417.779,55
ABA790 (B.IV.4) Conto corrente postale)	1.475.699,46	5.997.224,05	6.880.403,20	592.520,31

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI	<p>501: Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati, di cui debito residuo per 8.365.961,68 € per ultimazione lavori Piastra operatoria Ospedale di Feltre</p> <p>502: Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati con specifico sottoconto di tesoreria, quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Disponibilità liquide versate dalla Ca' Foncello Immobiliare destinate al progetto cittadella sanitaria; - Saldo di tesoreria versato da gestioni stralcio in attesa di specifica destinazione indicata da Regione Veneto. <p>503: Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati alle acquisizioni in conto capitale ed agli acquisti finanziati con mutuo.</p> <p>505: Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati quali: "fondi da Eredità Brusa "per euro 2.500,00 e "commissioni medica patenti" per euro 126.399,00</p>
------------------	--

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	SI	<p>505: Al 31/12/2019 sussiste un pignoramento € 326.717,05 ex direttore con notifica in data 10/04/2013. Oltre ad € 13.141,26 e € 889,78 a Banca Farmafactoring</p> <p>506: - pignoramento di euro 1.915.140,27, atto notificato il 7.7.2017 presso Intesa San Paolo</p> <p>- pignoramento di euro 522.774,30, atto notificato in data 29.10.2019 presso Intesa San Paolo, nonostante l'Azienda abbia provveduto durante l'anno, con atti deliberativi, a vincolare i fabbisogni trimestrali di cassa al pagamento delle forniture e dei servizi sanitari essenziali.</p>
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a	NO	



dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		
---	--	--



10. Ratei e risconti attivi

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZ OSP. PADOVA	AZ OSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Venezio	000
ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI	-	-	66.380,53	506,07	-	-	7.650,02	7.573,15	-	-	-	-	-
ACA010 (C.1.1) Ratei attivi	-	-	66.380,53	506,07	-	-	7.650,02	7.573,15	-	-	-	-	-
ACA020 (C.1.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

TOTALE ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA.1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari)	62.224,66	
AA.0950 (A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale)	7.275,00	
AA.1090 (A.9.C) Altri proventi diversi)	4.527,84	
AA.0660 (A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati)	3.528,18	
AA.0870 (A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici)	3.043,02	
AA.1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie)	1.005,00	
AA.0930 (A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati)	506,07	
Totale complessivo	82.109,77	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)



	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZOSP. PADOVA	AZOSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	000
ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	1.529,66	4.036.708,43	490.573,82	51.860,95	8.733,32	9.790.514,14	219.136,34	594.671,45	2.152,08	22.102,92	61.667,42	23.490,83	--
ACA040 (C.II.1) Risconti attivi)	1.529,66	4.036.708,43	490.573,82	51.860,95	8.733,32	9.790.514,14	219.136,34	594.671,45	2.152,08	22.102,92	61.667,42	23.490,83	--
ACA050 (C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)													

TOTALE ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria)	13.298.377,94	9.686.278,36
BA1700 (B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	800.469,62	
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)	396.440,08	
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	308.233,27	27.992,59
BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	213.856,76	40.201,54
BA2000 (B.4.A) Fitti passivi)	66.088,45	
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)	60.440,58	
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)	42.727,29	4.229,02
BA2510 (B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES))	26.701,01	7.200,00
BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria)	25.010,46	
BA1690 (B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	22.142,51	
BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria)	20.163,58	
BA1790 (B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	16.097,10	
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	3.655,99	
BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)	2.550,00	
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	188,72	
Totale complessivo	15.303.143,36	9.765.841,51

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)



Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	506: In questo conto viene contabilizzata la quota residua del maxicanone della Piastra del Presidio Ospedaliero di Cittadella che annualmente si riduce (9,7mln) 502: canone di leasing maxirata e imposta sostitutiva (3mln)



11. Patrimonio netto

	Valore Anno N-1	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre Variazioni	Risultato di esercizio	Valore Finale
PAZ999 (A.I. PATRIMONIO NETTO)	2.870.369.196,24	6.088,86	401.677.736,93	192.079.952,61	-133.039.900,71	29.432.688,96	2.976.366.239,67
PAA000 (A.I.) FONDO DI DOTAZIONE	226.218.244,99	7.683.931,72	18.932,79	0,00	-328.899,28	0,00	233.592.210,22
PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	2.434.932.956,91	5.846.753,85	292.978.905,56	180.968.172,04	-4.857.816,70	0,00	2.547.932.210,58
PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	545.910.270,58	5.808.075,32	208.332,00	35.348.349,87	-777.312,09	0,00	515.801.015,94
PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	706.203.785,00	-5.990.571,46	69.015.053,32	28.343.520,65	-1.764.146,69	0,00	738.920.602,52
PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	623.114.870,57	-6.390.764,84	58.244.648,93	23.912.310,33	-545.939,16	0,00	656.710.505,17
PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	2.736.970,30	0,00	0,00	96.000,00	78.914,18	0,00	2.719.884,48
PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	626.377.900,27	-6.390.764,84	58.244.648,93	23.816.310,33	-624.853,34	0,00	653.990.620,69
PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - (ricerca)	3.394.807,01	0,00	772.369,35	847.583,33	-6.539,68	0,00	3.313.053,35
PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	3.394.807,01	0,00	772.369,35	847.583,33	-6.539,68	0,00	3.313.053,35
PAA050b (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	75.694.110,42	200.193,38	9.988.035,04	3.783.626,99	-1.273.963,05	0,00	78.897.044,00
PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	4.917.582,41	0,00	0,00	215.424,27	-1.273.963,05	0,00	3.428.195,09
PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	68.776.528,01	200.193,38	9.988.035,04	3.568.202,72	62.295,20	0,00	75.468.848,91
PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	453.794.220,78	-1.895.696,07	47.090.531,28	19.786.110,95	-1.659.370,22	0,00	457.543.574,82
PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA)	321.445.465,54	4.359.530,24	0,00	13.073.806,18	-1.094.838,51	0,00	311.636.342,09
PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrabond - A4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro	58.876.543,29	-6.255.226,31	47.090.531,28	3.968.096,39	-158.952,82	0,00	95.594.799,05
PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA	53.472.220,95	0,00	0,00	2.254.208,38	-405.578,89	0,00	50.312.433,68
PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	69.833.820,28	0,00	3.120.373,38	1.010.349,65	5.112,61	0,00	71.948.956,62
PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da retifica contributi in conto esercizio	679.190.859,27	7.924.946,06	173.544.215,58	96.279.849,92	-662.100,31	0,00	763.718.079,68
PAA090a (A.II.5.a) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - indistinta	671.437.733,35	8.059.167,19	171.905.987,35	94.419.067,85	-1.629.382,87	0,00	755.354.437,17
PAA090b (A.II.5.b) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	3.176.574,66	-1.67.099,98	1.254.932,78	610.750,89	332.233,63	0,00	3.985.890,20
PAA090c (A.II.5.c) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrabond - PERIMETRO SANITA)	2.088.627,08	1.698,30	20.545,54	343.413,78	339.421,22	0,00	2.106.876,36
PAA090d (A.II.5.d) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA)	319.295,04	0,00	130.075,38	160.430,14	55.021,01	0,00	343.961,29
PAA090e (A.II.5.e) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da Privati	2.168.629,14	31.180,55	232.674,53	746.178,26	240.606,70	0,00	1.926.912,66
PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	67.837.751,78	-864.702,67	21.741.632,94	11.111.780,57	-495.680,87	0,00	77.107.200,61
PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE	76.941.276,81	-3.871.763,87	2.042.266,51	0,00	67.026,00	0,00	75.178.805,45
PAA120 (A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	12.151,74	0,00	1.721,45	0,00	0,00	0,00	13.873,19
PAA130 (A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	13.938.092,59	-5.393.900,60	1.688.440,61	0,00	38.347,83	0,00	10.260.980,43
PAA140 (A.IV.3) Contributi da reinvestire	778.159,29	-493.142,66	286.957,35	28.678,17	0,00	0,00	600.652,15
PAA150 (A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	62.215.449,27	2.015.279,39	65.147,10	0,00	0,00	0,00	64.295.875,76
PAA160 (A.IV.5) Riserve diverse	7.423,92	0,00	0,00	0,00	5.112,61	0,00	7.423,92
PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	18.475,05	-84.961.546,23	84.961.546,23	0,00	-0,05	0,00	18.475,00
PAA180 (A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA190 (A.V.2) Contributi per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA200 (A.V.3) Altro	38.475,05	-84.961.546,23	84.961.546,23	0,00	-0,05	0,00	18.475,00
PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	42.444.108,58	98.084.651,08	0,00	0,00	-127.424.129,81	0,00	13.104.629,85
PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	21.976.382,12	-21.911.235,02	-65.147,10	0,00	0,00	29.432.688,96	29.432.668,96

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto



	Valore Anno N-1	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre Variazioni	Valore Anno N	di cui riscossi	di cui investiti
PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	2.434.932.958,91	5.846.753,85	292.978.505,56	180.968.172,04	-4.857.816,70	2.547.932.229,58	1.234.040.823,38	1.550.565.781,72
PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione)	545.910.270,58	5.808.075,32	208.332,00	35.348.349,87	-777.312,09	515.801.015,94	167.474.759,64	410.741.712,65
PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti)	706.203.788,00	-5.990.571,46	69.015.053,32	28.543.520,65	-1.764.146,69	738.920.602,52	393.035.984,30	409.987.053,97
PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88)	629.114.870,57	-6.190.764,84	58.244.648,93	23.912.310,33	-545.939,16	656.710.505,17	0,00	0,00
PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	2.736.970,30	0,00	0,00	96.000,00	78.914,18	2.719.884,48	0,00	0,00
PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero)	626.377.900,27	-6.190.764,84	58.244.648,93	23.816.310,33	-624.853,34	653.990.620,69	0,00	0,00
PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca)	3.394.807,01	0,00	772.369,35	847.583,33	-6.539,68	3.313.053,35	0,00	0,00
PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	3.394.807,01	0,00	772.369,35	847.583,33	-6.539,68	3.313.053,35	0,00	0,00
PAA050b (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro)	73.694.110,42	200.193,38	9.998.035,04	3.783.626,99	-1.211.667,85	78.897.044,00	0,00	0,00
PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	4.917.582,41	0,00	0,00	215.424,27	-1.273.963,05	3.428.195,09	0,00	0,00
PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero)	68.776.528,01	200.193,38	9.998.035,04	3.568.202,72	62.295,20	75.468.848,91	0,00	0,00
PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti)	433.794.220,78	-1.895.696,07	47.090.531,28	19.786.110,95	-1.659.370,22	457.543.574,82	251.477.357,64	270.238.421,28
PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA)	321.445.456,54	4.359.530,24	0,00	13.073.806,18	-1.094.838,51	311.636.342,09	0,00	0,00
PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extratondo - A4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro)	58.876.543,29	-6.255.226,31	47.090.531,28	3.958.096,39	-158.952,82	95.594.799,05	0,00	0,00
PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA)	53.472.220,95	0,00	0,00	2.754.208,38	-405.578,89	50.312.433,68	0,00	0,00
PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti)	69.833.820,28	0,00	3.120.373,38	1.010.349,65	5.112,61	71.948.956,62	61.920.081,09	66.169.909,74
PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio)	679.190.859,27	7.924.946,06	173.544.215,58	96.279.840,92	-662.100,31	763.718.079,68	360.132.640,71	393.428.684,08
PAA090a (A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistima)	671.437.733,35	8.059.167,19	171.905.987,35	94.419.067,85	-1.629.382,87	755.354.437,17	0,00	0,00
PAA090b (A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	3.176.574,66	-167.099,98	1.254.932,78	610.750,89	332.233,63	3.985.890,20	0,00	0,00
PAA090c (A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extratondo - PERIMETRO SANITA')	2.088.627,08	1.698,30	20.545,54	343.413,78	339.421,22	2.106.878,36	0,00	0,00
PAA090d (A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA')	319.295,04	0,00	130.075,38	160.430,14	55.021,01	343.961,29	0,00	0,00
PAA090e (A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	2.168.629,14	31.180,55	232.674,53	746.178,26	240.606,70	1.926.912,66	0,00	0,00
PAA100 (A.II) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	67.837.751,78	-864.702,67	21.741.632,94	11.111.780,57	-495.680,87	77.107.220,61	0,00	0,00

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti



	2015	2016	2017	2018	2019
Valore Netto Iniziale	40.400.603,29	3.017.398,05	14.897.638,51	15.382.339,94	13.928.092,59
Incrementi	255.888,39	15.960.224,73	2.289.155,93	15.375.949,77	2.812.010,44
Utilizzi	37.639.093,63	4.079.984,27	1.804.454,50	16.830.197,12	6.479.122,60
Valore Finale	3.017.398,05	14.897.638,51	15.382.339,94	13.928.092,59	10.260.980,43
Valore Netto Iniziale	1.029.758,51	554.931,78	602.435,38	575.420,02	778.159,29
Incrementi	0,00	217.221,83	80.100,05	207.978,71	315.635,52
Utilizzi	474.826,73	169.718,23	107.115,41	5.239,44	493.142,66
Valore Finale	554.931,78	602.435,38	575.420,02	778.159,29	600.652,15

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire e Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire



Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

Le cause di variazione del patrimonio netto sono determinate essenzialmente dall'assegnazione di contributi per ripiano perdite, di finanziamenti per investimenti, dall'utilizzo di riserve da reinvestire, nonché dall'utilizzo dei contributi in conto capitale al fine di sterilizzare gli ammortamenti rilevati nell'esercizio relativi a cespiti acquisti con contributi in conto capitale e vincolati.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	<p>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per quasi tutte le aziende.</p> <p>503: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per complessivi € 358.675,68 corrispondenti a fornitura di cespiti donati.</p> <p>502: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da soggetti privati e Regione per l'acquisto di attrezzature sanitarie per l'importo di € 108.401,00</p> <p>507: Nell'esercizio 2019 sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per un importo complessivo di € 33.893,35, assegnate da privati diversi di cui € 27.786,00 per l'acquisto di <i>Attrezzature sanitarie</i>; € 6.978,35 per <i>Mobili e Arredi</i>; € 299,00 di <i>Macchine d'ufficio</i> e € 830,00 per <i>Altri Beni</i>.</p> <p>508: Nell'esercizio sono state registrate le seguenti donazioni e lasciti vincolati ad investimenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - € 369.620,13 Donazioni di attrezzature sanitarie da privati; - € 211.000,00 Contributo per ristrutturazione "Aula Onza" da Fondazione Valbruna; - € 143.958,40 Donazione immobile + terreno da privati in legato testamentario; - € 82.682,34 Donazione da privato destinata all'acquisto di un auto medica; - € 70.000,00 Contributo per progetto Camere Sterili da Associazione ADMO; - € 65.300,00 Donazione di un automedica da Fondazione San Bortolo; - € 55.000,00 Contributo per arredamento nuova Unità Breast Unit da Associazione ADMO; - € 49.960,27 Donazioni di mobili e arredi da privati diversi; - € 37.820,00 Contributo per ristrutturazione Neurochirurgia da Fondazione San Bortolo; - € 30.331,52 Donazioni di altri beni da privati diversi; - € 17.317,66 Donazione da privato per acquisto di un auto medica; - € 538,85 Donazione di macchine d'ufficio da privati diversi. <p>509: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati 247.269 euro da vari donatori</p> <p>952: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti del valore di 93 mila, derivanti da donazioni (televisori) ed eredità (immobili).</p> <p>901: Trattasi di donazioni di attrezzature recepite, singolarmente, nel corso del 2018 con atto deliberativo e di una convenzione con la Fondazione Cariparo del valore di circa 3,5 ml per l'acquisto del robot da Vinci</p> <p>912: donazione da parte di fondazione Cariverona per la realizzazione Ospedale "Donna e Bambino" - FASE 1-2 per 10,6 mln e 1,1 donazione di ABmedica SPA per aggiornamento robot Da Vinci</p>
-------------------	---



PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – SI	<p>Il fondo di dotazione registra un incremento pari a circa 3,8 milioni. In particolare, si segnala quanto riportato nelle note integrative delle seguenti aziende:</p> <p>502: Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente per l'incremento derivato da utilizzo per investimenti di utili accantonati per €1.001.063,32</p> <p>503: Il fondo di dotazione ha subito una variazione in incremento di € 911.080,94, per riclassificazione dal conto Riserve da donazioni e lasciti dell'importo indicato afferente l'ex Ulss 13 rilevato in contropartita a beni risalenti agli anni antecedenti il 2004, completamente ammortizzati e mai sterilizzati in quanto la procedura di sterilizzazione è iniziata dall'anno 2004.</p> <p>508: Il fondo di dotazione ha subito la variazione relativa al giroconto per utilizzo degli utili degli anni precedenti destinati ad investimenti per € 2.245.196,34.</p> <p>952: Il fondo di dotazione ha subito una variazione rispetto all'esercizio precedente per 328 mila legata ad un'operazione di riallineamento del valore dei beni di prima dotazione.</p>
-------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



12. Fondi per rischi e oneri

	Valore Anno N-1	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	Valore Finale
PB2989 (B.I. FONDI PER RISCHIE ONERI)	1.588.181.623,81	482.879.374,56	48.735.367,59	171.297.347,45	1.948.499.018,51
PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE)	7.055.084,03	2.370.030,20	-48.972,78	814.945,35	8.561.196,10
PBA010 (B.III) FONDI PER RISCHI)	1.042.232.602,20	284.130.093,51	-55.510.741,59	71.281.600,69	1.199.570.353,43
PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)	55.839.611,36	18.991.020,04	-12.162.718,38	2.797.693,32	59.870.219,70
PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente)	16.211.412,94	2.039.328,17	-1.698.529,16	1.792.512,90	14.759.689,05
PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	3.446.902,91	1.459.973,30	-331.402,91	210.159,94	4.365.313,36
PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	326.147.909,15	93.476.765,15	-40.346.029,12	28.067.046,33	351.211.598,85
PBA051 (B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa)	0,00	0,00	88.875,87	0,00	88.875,87
PBA062 (B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora)	1.055.555,77	50.000,00	-1.016.841,44	36.498,69	52.215,64
PBA060 (B.II.7) Altri fondi rischi)	639.531.210,07	168.113.006,85	-441.096,45	38.377.689,51	769.222.430,96
PBA070 (B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE)	242.664.656,89	0,00	151.684.793,86	47.087.131,28	347.262.319,47
PBA080 (B.III.1) FSR indistinto da distribuire)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080a (B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080b (B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA090 (B.III.2) FSR vincolato da distribuire)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA100 (B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi)	0,00	0,00	0,00	-0,00	0,00
PBA110 (B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	8.979.244,84	0,00	21.246.203,38	0,00	30.215.448,22
PBA120 (B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA130 (B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA140 (B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti)	233.685.412,05	0,00	130.448.590,48	47.087.131,28	317.046.871,25
PBA141 (B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA150 (B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTIVI)	157.814.823,26	133.570.004,01	-48.051.464,05	38.022.619,96	205.310.743,26
PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato)	49.582.602,44	90.492.490,71	-51.885.074,87	8.330.487,95	79.859.530,33
PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)	31.529.046,30	13.608.965,00	-2.650.383,93	15.266.249,09	27.221.378,28
PBA170 (B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	53.362.091,60	19.253.106,49	6.245.788,04	10.242.719,99	68.618.266,14
PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA)	48.684.674,96	14.030.789,08	5.568.203,32	8.076.835,40	60.206.831,96
PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA)	4.677.416,64	5.222.317,41	677.584,72	2.165.884,59	8.411.434,18
PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca)	11.925.567,13	7.785.317,77	20.581,44	2.459.321,66	17.272.144,68
PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	11.415.515,79	2.430.124,04	217.625,27	1.723.841,27	12.339.423,83
PBA200 (B.V) ALTRI FONDI PER ONERIE SPESE)	138.414.457,43	62.809.246,84	661.752,15	14.091.050,17	187.794.406,25
PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione)	0,00	196.684,37	0,00	81.894,19	114.790,18
PBA220 (B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali)	97.089.426,01	47.017.449,69	-608.328,75	9.780.647,99	133.717.898,96
PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente)	50.834.032,33	11.992.454,48	-661.645,14	8.468.189,96	53.696.651,71
PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	41.207.940,93	30.726.623,39	0,00	942.952,54	70.991.611,78
PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumal)	5.047.452,75	4.288.371,82	53.316,39	369.505,49	9.029.635,47
PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese)	36.227.065,98	7.389.321,87	396.499,90	4.228.507,99	39.784.379,76
PBA270 (B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016)	5.097.965,44	8.205.790,91	873.581,00	0,00	14.177.337,35

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri



AZIENDA	PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Importo contributo	2015 e ante				Importo				FONDO AL 31/12/2019	
		2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018		2019
500	102.006.720,90	0,00	0,00	0,00	0,00	71.710.829,35	71.710.829,35	48.492.067,75	49.813.049,60	79.859.530,33	
501	2.380.351,42	628.496,09	22.989,65	6.751,00	29.198,50	284.043,38	284.043,38	2.290.078,24	2.290.078,24	1.408.872,80	
502	27.090.002,50	71.390,11	310.361,35	532.258,96	954.509,95	6.793.753,14	6.793.753,14	1.493.602,94	1.493.602,94	2.379.559,50	
503	18.974.943,52	0,00	132.819,48	166.807,89	680.260,80	16.501.452,41	16.501.452,41	2.379.559,50	2.379.559,50	1.408.872,80	
504	2.863.076,83	0,00	11.575,81	52.894,78	49.752,12	369.294,62	369.294,62	2.379.559,50	2.379.559,50	1.408.872,80	
505	2.715.992,52	0,00	220.056,66	27.583,65	278.198,84	220.488,43	220.488,43	1.969.664,94	1.969.664,94	1.408.872,80	
506	23.535.326,01	0,00	16.725,75	233.064,75	14.239.244,17	3.705.434,25	3.705.434,25	5.340.857,09	5.340.857,09	3.988.662,06	
507	10.064.506,62	19.664,19	47.288,13	3.324.560,77	1.474.861,66	1.209.469,81	1.209.469,81	1.585.560,33	1.585.560,33	3.988.662,06	
508	2.161.463,80	0,00	0,00	0,00	136.339,39	439.564,08	439.564,08	4.584.357,16	4.584.357,16	1.408.872,80	
509	20.953.047,59	79.293,67	577.778,03	1.168.089,91	839.871,65	13.703.657,17	13.703.657,17	2.621.776,26	2.621.776,26	1.775.896,60	
901	6.442.400,00	0,00	126.209,39	753.238,28	923.073,54	2.018.102,53	2.018.102,53	1.775.896,60	1.775.896,60	607.592,81	
912	5.911.371,12	337.226,99	107.156,75	730.836,99	1.493.613,76	1.466.640,03	1.466.640,03	607.592,81	607.592,81	27.221.378,28	
952	816.494,38	0,00	0,00	10.500,00	99.414,94	98.986,63	98.986,63	27.221.378,28	27.221.378,28	19.049.529,29	
	PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.										
	Importo contributo	2015 e ante		2016		2017		2018		2019	FONDO AL 31/12/2019
		161.370,00	0,00	0,00	39.877,86	34.714.220,74	54.350.518,61	14.348.806,87	19.049.529,29	27.221.378,28	
500	67.307.607,16	0,00	0,00	0,00	0,00	33.909.271,00	14.348.806,87	19.049.529,29	19.049.529,29	19.049.529,29	
501	1.183.413,28	0,00	0,00	0,00	0,00	718.534,28	464.879,00	781.383,00	781.383,00	781.383,00	
502	12.800.253,55	0,00	0,00	0,00	0,00	149.651,27	11.869.219,28	1.158.699,00	1.158.699,00	1.158.699,00	
503	24.654.261,28	0,00	0,00	0,00	0,00	534.360,00	22.961.202,28	2.031.392,22	2.031.392,22	2.031.392,22	
504	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.607,78	192.354,93	192.354,93	192.354,93	
505	285.734,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.505,30	61.873,77	0,00	0,00	0,00	
506	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.735,60	25.264,40	0,00	0,00	0,00	
507	120.000,00	0,00	0,00	0,00	39.877,86	19.410,32	7.634,88	53.076,94	53.076,94	53.076,94	
508	806.349,40	0,00	0,00	0,00	0,00	29.787,26	0,00	776.562,14	776.562,14	776.562,14	
509	14.687.904,82	0,00	0,00	0,00	0,00	30.499,99	4.196.345,68	2.430.001,15	2.430.001,15	2.430.001,15	
901	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
912	537.900,00	161.370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.029,39	283.500,61	283.500,61	283.500,61	
952	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



AZIENDA	PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	Importo contributo	Importo					FONDO AL 31/12/2019	
			2015 e ante	2016	2017	2018	2019	2018	2019
		82.376.257,70	1.882.688,15	4.084.448,96	2.084.563,31	4.317.096,43	17.104.246,09	60.206.831,96	
000		41.049.184,19	0,00	0,00	0,00	14.592,36	10.218.907,35	30.815.684,48	
501		1.339.286,53	0,00	224.649,75	7.180,89	42.641,13	109.117,26	955.697,50	
502		6.142.121,62	2.596,04	444.698,10	428.637,97	565.464,58	1.069.428,73	3.631.299,20	
503		2.746.431,80	2.455,51	3.956,92	127.153,90	24.932,13	1.540.608,46	1.047.324,88	
504		588.708,72	0,00	0,00	0,00	51.883,22	35.905,62	500.919,88	
505		1.585.207,50	89.736,20	15.413,73	13.902,33	22.073,11	261.447,15	1.182.634,98	
506		4.229.851,75	21.815,00	112.000,00	33.603,14	145.272,91	1.444.037,80	2.473.122,90	
507		15.765.720,93	1.254.323,02	2.169.097,90	111.725,99	1.760.550,83	766.453,97	9.703.569,22	
508		1.947.514,69	4.270,00	94.148,23	0,00	157.561,66	334.195,20	1.357.339,60	
509		6.143.873,64	507.492,38	72.305,58	171.913,44	364.469,10	467.125,52	4.560.567,62	
901		5.254.057,88	0,00	713.317,90	1.132.111,00	942.376,96	508.739,35	1.957.512,67	
912		2.793.288,72	0,00	234.860,85	58.334,65	225.281,44	305.820,25	1.968.991,53	
952		94.626,93	0,00	0,00	0,00	0,00	42.459,43	52.167,50	
AZIENDA	PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	Importo contributo	Importo					FONDO AL 31/12/2019	
		15.975.832,04	3.527.743,46	281.542,11	236.570,04	1.259.116,21	2.298.629,17	8.411.434,18	
000		30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	
501		1.644.608,93	16.814,60	15.487,95	342,39	233.845,13	229.763,75	1.148.355,11	
502		813.374,29	0,00	56.688,56	0,00	14.822,83	140.702,60	640.363,43	
503		1.182.140,76	0,00	0,00	3.712,12	273.457,81	583.064,23	321.906,60	
504		982.525,19	0,00	0,00	0,00	0,00	49.389,52	933.135,67	
505		99.596,18	0,00	1.165,08	0,00	0,00	21.364,54	77.066,54	
506		1.235.755,83	45.731,24	10.729,30	0,00	14.650,00	470.578,50	694.066,79	
507		1.194.790,73	52.253,17	30.815,15	122.193,59	59.835,18	86.814,28	842.879,36	
508		625.665,79	860,00	0,00	0,00	40.398,63	308.883,05	275.524,11	
509		4.702.230,78	3.031.941,29	125.225,84	88.370,42	34.106,59	100.903,09	1.321.683,55	
901		3.421.935,35	380.143,16	41.430,23	21.954,52	580.811,91	288.990,44	2.108.608,09	
912		13.408,21	0,00	0,00	0,00	5.363,28	0,00	8.044,93	
952		29.800,00	0,00	0,00	0,00	1.824,85	18.175,15	9.800,00	



AZIENDA	PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	Importo					FONDO AL 31/12/2019
		2015 e ante	2016	2017	2018	2019	
	Importo contributo	25.419.433,35	1.209.800,64	1.196.185,95	2.085.373,07	2.344.533,01	17.272.144,68
000	841.348,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	841.348,11
501	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
502	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
503	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
505	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
506	5.791,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.791,22
507	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
508	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
509	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
901	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
912	298.000,00	24.000,00	133.193,56	22.806,44	24.000,00	40.000,00	54.000,00
952	24.274.294,02	1.287.395,00	1.076.607,08	1.173.379,51	2.061.373,07	2.304.533,01	16.371.005,35
	PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	Importo					FONDO AL 31/12/2019
	Importo contributo	21.203.487,53	1.108.958,52	1.501.848,91	1.257.957,20	2.591.984,00	12.339.423,83
000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
501	1.455.494,74	39.236,36	86.873,62	17.786,79	5.783,35	106.272,08	1.199.542,54
502	4.007.331,28	0,00	169.970,50	438.591,60	346.055,26	659.097,08	2.393.616,84
503	711.241,80	2.458,81	1.312,10	71.217,63	52.950,19	160.606,14	422.696,93
504	125.132,62	16.477,66	5.614,88	48,81	2.204,44	0,00	100.786,83
505	953.650,28	86.536,92	71.681,04	58.939,13	128.493,89	262.162,56	345.836,74
506	428.690,00	688,80	38.819,01	28.169,95	43.680,96	51.862,16	265.469,12
507	1.912.442,57	12.865,61	101.949,64	156.922,11	256.639,23	302.749,82	1.081.316,16
508	1.732.462,84	0,00	0,00	0,00	0,00	234.559,86	1.497.902,98
509	5.302.163,14	1.042.324,33	302.360,42	352.067,43	84.589,97	467.274,97	3.053.546,02
901	4.015.820,40	1.257.279,32	330.377,31	378.105,46	337.559,91	229.399,33	1.746.430,74
912	134.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.000,00	16.500,00
952	424.557,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.778,93

Tab. 37, 38, 39, 40 – Dettaglio quota inutilizzata contributi



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondi per rischi	<p>Vanno valorizzati adeguati accantonamenti a titolo di copertura dei rischi in linea con il principio secondo il quale l'iscrizione di voci di accantonamento deve avvenire a fronte di un rischio concreto con effettiva probabilità di accadimento. Inoltre, come riportato nella Circolare di Bilancio, si specifica che relativamente ai sinistri di responsabilità civile verso terzi, la quantificazione dei rischi per la valorizzazione dell'accantonamento per copertura diretta dei rischi deve avvenire, a seguito dell'espletamento di idoneo iter procedurale tenendo conto delle perizie medico-legali e delle conseguenti valutazioni aziendali. I valori già appostati a fondo rischi devono essere periodicamente aggiornati in esito alla gestione dinamica del sinistro e della conseguente progressiva acquisizione di maggiori elementi di conoscenza. Inoltre si mette a disposizione l'applicativo GSRC quale strumento che le Aziende devono utilizzare per tracciare i sinistri di responsabilità civile verso terzi dalla loro nascita alla loro conclusione. Per l'eventuale pagamento del risarcimento a valere sulla franchigia regionale (sopra i 500 mila euro) si fa riferimento a quanto riportato nella nota di Azienda Zero n. 10849 del 27/08/2018.</p> <p>Per maggiori dettagli sui criteri di determinazione si rinvia alle note integrative delle singole aziende sanitarie.</p>	<p>Per maggiori dettagli si rimanda alle note integrative delle singole aziende che riportano dettagliatamente gli estremi dei verbali dei Collegi Sindacali.</p>
Quote inutilizzate	<p>In base al D. Lgsvo 118/2011 i principi contabili prevedono la rilevazione dell'intero contributo vincolato di parte corrente in una voce di ricavo. La parte non utilizzata di tali contributi va accantonata in un fondo riserva.</p>	<p>Per maggiori dettagli si rimanda alle note integrative delle singole aziende che riportano dettagliatamente gli estremi dei verbali dei Collegi Sindacali.</p>
Fondi per rinnovi contrattuali personale	<p>Si rimanda a quanto riportato nella Circolare di Bilancio condivisa con le aziende sanitarie da parte di Azienda Zero che richiama: il CCN firmato lo scorso 21 maggio 2018 relativo al</p>	



dipendente e convenzionato	personale del comparto sanità per il periodo 2016-2018; il DPCM 27/02/2017.	
Altri fondi per oneri e spese	Con DGR 988/2017 si stabilisce che le aziende hanno l'obbligo di utilizzare la trattenuta del 5% del compenso del dirigente che esercita la libera professione intramuraria (D.L. 158/2012 convertito in L.189/2012 - c.d. Decreto Balduzzi) per interventi di prevenzione ovvero diretti a ridurre le liste di attesa. Per i medesimi fini dovranno essere utilizzate le risorse relative al 5% del compenso per libera professione accantonate negli anni precedenti.	Per maggiori dettagli si rimanda alle note integrative delle singole aziende che riportano dettagliatamente gli estremi dei verbali dei Collegi Sindacali.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	SI	509: Chiamata in causa dell'Azienda sulle riserve per la costruzione ospedale di Villafranca. Tale attività fu eseguita sotto la Direzione di un Commissario della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Appostato un fondo cautelativo di 2 mln di euro
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie	SI	501: Il fondo PBA060 (B.II.7) Altri fondi rischi contiene un accantonamento di circa 1,5 milioni di euro effettuato in via prudenziale a copertura dei rischi probabili scaturenti dai contenziosi in corso. Tale importo è destinato anche alla copertura dei medesimi rischi per i contenziosi in essere relativi alla gestione della società controllata Istituto Codivilla Putti di Cortina Spa in corso di liquidazione. 912: Tenuto debito conto che il fondo per autoassicurazione è costituito da accantonamenti riferiti a sei annualità e che la soluzione dei sinistri può richiedere un arco temporale pluriennale, si ritiene che



allo scopo" (art 2423 cc)?		<p>l'assestamento dell'ammontare del fondo e delle correlate quote di accantonamento possa avvenire non prima di un ulteriore quinquennio, all'interno del quale, in base alle informazioni via via assunte e all'esperienza maturata ci si riserva di apportare tutte le modifiche ed integrazioni che si renderanno necessarie al fine di renderlo quanto più possibile adeguato e coerente allo scopo per cui è istituito.</p> <p>952: I fondi per rischi e oneri risultano in crescita di 7,4 milioni derivante dall'aumento di circa 5 milioni delle quote inutilizzate di contributi per ricerca e di circa 2,4 milioni della voce altri fondi per oneri e spese. Il fondo per rischi per cause civili ed oneri processuali risulta capiente e pertanto non si è proceduto ad ulteriori accantonamenti.</p>
----------------------------	--	--



13. Trattamento di fine rapporto

	Valore Anno N-1	Adeguamento Fondo	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi	Valore Finale
PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)	51.178.934,36	61.223,02	4.462.231,57	4.881.885,32	50.820.503,63
PCA000 (C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI)	51.148.934,36	61.223,02	4.412.231,57	4.881.885,32	50.740.503,63
PCA010 (C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI)	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
PCA020 (C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI)	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per premi operosità medici Sumai	<p>Il fondo è composto in parte dalla rivalutazione ISTAT degli importi accantonati nei precedenti esercizi e non ancora riscossi e in parte dall'accantonamento del premio operosità per l'anno corrente secondo quanto stabilito dalla Convenzione Unica Nazionale per i medici SUMAI.</p> <p>505 La quota da accantonare è determinata da una mensilità per ogni anno di servizio prestato, solo agli specialisti con incarico a tempo indeterminato. Anche per l'anno 2019 il fondo è stato rideterminato, rivisitando le posizioni economiche precedentemente accantonate alla luce anche di trasferimenti da parte di personale sumaista (specialisti interni).</p>

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	503: l'azienda specifica che il Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti pari ad € 30.000,00 si riferisce a fondo inizialmente istituito in sede di predisposizione della situazione patrimoniale al 31.12.1995 (Venezia + Mestre), al fine di coprire gli oneri derivanti dall'espressa richiesta di liquidazione dell'Indennità Premio Servizio formulata da dipendenti direttamente all'Ulss per il periodo di servizio non di ruolo, prestato precedentemente al 02 aprile 1968 - data di entrata in vigore della Legge 08/03/1968 n. 152 - e non riscattato ai fini previdenziali.



	2015	2016	2017	2018	2019
PD2999 (D.) DEBITI	488.782.572,14	452.713.514,97	357.228.610,97	729.329.340,52	2.332.159.058,54
PDA000 (D.I.) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	8.897.708,66	0,00	0,00	3.824.492,50	0,00
PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO	322.968.121,02	431.507.451,63	246.043.458,15	546.263.471,94	834.048.267,42
PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)	322.958.420,86	431.495.029,61	246.040.722,56	546.263.471,94	833.940.589,76
PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)	9.700,16	12.422,02	2.735,59	0,00	107.677,66
PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.689.697,36	10.142,66	11.716,28	98,74	1.512.041,29
PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a (D.III.1.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b (D.III.1.2) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)	4.168,01	0,00	0,00	0,00	72.565,07
PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110 (D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a (D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b (D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111 (D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a (D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b (D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112 (D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	148.896,78
PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	0,00	0,00	0,00	0,00	148.896,78
PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)	1.685.529,35	10.142,66	11.716,28	98,74	1.290.579,44
PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI	8.732.324,13	409.471,27	980.619,24	1.896.528,75	44.577.706,37
PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	199.446,84	73.681,23	36.320,53	145.686,14	2.080.533,98
PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	-0,00	-0,00	0,00	767.991,09
PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)	0,00	-0,00	-0,00	0,00	450.000,00
PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	0,00	-0,00	-0,00	0,00	68.040,94
PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	0,00	-0,00	0,00	0,00	249.950,15
PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	199.446,84	73.681,23	36.320,53	145.686,14	1.312.542,89
PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto)	-0,00	-0,00	-0,00	0,00	0,00
PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	12.116,92	337,44	151,54	397.413,56	6.542.763,49
PDA250 (D.VI.1) Debiti venti regionali)	12.116,92	337,44	151,54	7.414,13	115.510,44
PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)	0,00	0,00	0,00	389.999,43	22.507,74
PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00	6.404.745,31
PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI	72.783.617,41	19.239.862,86	76.776.695,64	92.149.029,97	770.039.258,34
PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	10.142.478,94	4.253.574,00	14.326.338,23	32.621.594,89	180.957.920,17
PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	10.142.478,94	4.253.574,00	14.326.338,23	34.040.304,13	188.824.175,76
PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	-1.418.709,24	-7.866.255,59
PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)	62.641.138,47	14.986.288,86	62.450.357,41	59.527.435,08	589.081.338,17
PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)	63.408.906,59	15.202.492,32	62.844.669,81	66.116.820,69	611.877.900,54
PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-767.768,12	-216.203,46	-394.312,40	-6.589.385,61	-22.796.562,37
PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)	0,00	0,00	0,00	0,00	440.111,62
PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)	2.237.177,84	691.166,93	492.521,14	7.456.153,90	153.887.944,68
PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)	12.523.497,18	1.378.436,32	2.276.833,28	13.072.537,95	154.577.002,35
PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)	58.738.864,78	-597.035,37	30.610.295,17	64.123.927,07	364.453.429,00
PDA350 (D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori)	28.896.406,23	-6.918.427,48	836.161,24	-358.045,27	55.244.477,13
PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)	18.873.188,13	3.988.247,02	17.156.701,77	43.364.830,73	192.366.214,40
PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)	10.969.270,42	2.333.145,09	12.617.432,16	21.117.141,61	116.842.737,47
PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)	8.749.564,34	2.085.299,18	11.437.280,26	17.409.096,23	73.521.431,25
PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)	2.219.706,08	247.845,91	1.180.151,90	3.708.045,38	43.321.306,22

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Tra 1 e 5 Anni	
		Oltre 5 Anni	
PD2999 (D) DEBITI	4.320.708.682,60	35.250.757,19	4.253.657,35
PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	12.634.701,16	87.500,00	0,00
PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO	2.380.830.770,16	0,00	0,00
PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)	2.380.698.234,73	0,00	0,00
PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)	0,00	0,00	0,00
PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)	132.535,43	0,00	0,00
PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3.171.196,33	52.500,00	0,00
PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA080a (D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA080b (D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)	0,00	0,00	0,00
PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)	76.733,08	0,00	0,00
PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	-0,00	0,00	0,00
PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale)	0,00	0,00	0,00
PDA101 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA101a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA101b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale)	0,00	0,00	0,00
PDA110 (D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	0,00	0,00	0,00
PDA110a (D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	0,00	0,00	0,00
PDA110b (D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero)	0,00	0,00	0,00
PDA111 (D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
PDA111a (D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
PDA111b (D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
PDA112 (D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	0,00	0,00	0,00
PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	148.896,78	0,00	0,00
PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	148.896,78	0,00	0,00
PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)	0,00	0,00	0,00
PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)	2.945.566,47	52.500,00	0,00
PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI)	56.546.649,75	50.000,00	0,00
PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.535.668,72	0,00	0,00
PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	767.991,09	0,00	0,00
PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)	450.000,00	0,00	0,00
PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	68.040,94	0,00	0,00
PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	0,00	0,00	0,00
PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	0,00	0,00	0,00
PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	0,00	0,00	0,00
PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	249.950,15	0,00	0,00
PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)	0,00	0,00	0,00
PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)	0,00	0,00	0,00
PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	1.767.677,63	0,00	0,00
PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00
PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00	0,00
PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione)	0,00	0,00	0,00
PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite)	0,00	0,00	0,00
PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)	0,00	0,00	0,00
PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)	0,00	0,00	0,00
PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)	6.952.782,95	0,00	0,00
PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)	135.530,47	0,00	0,00
PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)	412.507,17	0,00	0,00
PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)	6.404.745,31	0,00	0,00
PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)	1.030.988.464,22	0,00	0,00
PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	242.301.906,23	0,00	0,00
PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	251.586.871,06	0,00	0,00
PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati))	-9.284.964,83	0,00	0,00
PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)	788.686.557,99	0,00	0,00
PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)	819.450.789,95	0,00	0,00
PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori))	-30.764.231,96	0,00	0,00
PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)	440.111,62	0,00	0,00
PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)	161.333.104,45	3.431.860,04	0,00
PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)	177.309.693,79	5.662.975,78	855.637,51
PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)	487.965.539,44	25.965.921,37	3.398.019,84
PDA350 (D.XI.1) Debiti v'altri finanziatori)	77.700.571,85	0,00	0,00
PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)	246.863.319,57	25.487.842,64	3.398.019,84
PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)	0,00	0,00	0,00
PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)	163.401.648,02	478.078,73	0,00
PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)	113.202.671,26	0,00	0,00
PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)	50.198.976,76	478.078,73	0,00

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZ.OSP. PADOVA	AZ.OSP. UNIV. INT. VERONA	Istituto Oncologico Veneto	500	400
PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	7.177.903,44	-	3.824.492,50	-	870.485,38	-	102.614,71	-	746.705,13	-	-	-	-	-

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Altre prestazioni STP	Contributi	Contributi L. 210/92
CONSOLIDATO	-	-	249.950,15	-	-	-
TOTALE AZIENDE	-	-	65.880.570,73	5.119.311,44	3.188.450,17	-
ULSS 501	-	-	612.076,45	8.417,94	8.000,00	-
ULSS 502	-	-	3.143.447,30	250.634,90	11.657,43	-
ULSS 503	-	-	28.991.542,25	516.732,82	-	-
ULSS 504	-	-	19.409,23	-	-	-
ULSS 505	-	-	419.165,00	277.574,99	530.871,28	-
ULSS 506	-	-	5.194.033,20	489.341,94	4.000,00	-
ULSS 507	-	-	1.517.781,50	105.538,76	437.694,84	-
ULSS 508	-	-	3.222.487,08	224.494,93	407.801,33	-
ULSS 509	-	-	2.613.611,46	263.312,11	1.686.733,85	-
AO 901	-	-	13.490.017,95	755.575,72	41.125,00	-
AOUI 912	-	-	3.619.708,89	2.148.805,28	58.266,44	-
IOV 952	-	-	3.037.290,42	78.882,05	2.300,00	-

Tab. 46 – Dettaglio debiti intra-regionali per mobilità

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	508: A seguito della cessione della campagna Festari, a gennaio 2019 è stata restituita alla Regione Veneto una tranche di € 1.925.000,00 dell’anticipazione su Fondo di Rotazione erogata per il completamento del nuovo Ospedale di Valdagno 503: l’azienda specifica che per quanto riguarda la voce “Mutui”, si precisa che con decreto del DG n. 640 del 16 marzo 2017 è stato aggiudicato l’incarico di fornitura del servizio di erogazione di mutuo non ipotecario alla Banca Popolare dell’Alto Adige S.p.a. di Bolzano



		per un importo pari a 5 milioni per finanziare il Progetto del nuovo Pronto Soccorso del Presidio ospedaliero di Dolo con piano di ammortamento decennale.
--	--	--



15. Ratei e risconti passivi

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZOSP. PADOVA	AZOSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	000
PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI										18.228,65	91.906,93	33.251,59	66.164,49
PEA010 (E.I.1) Ratei passivi				64,00	58.164,46		41.640,01	710.884,15	21.959,94	18.228,65	91.906,93	33.251,59	66.164,49
PEA020 (E.I.2) Ratei passivi wAziende sanitarie pubbliche della Regione				64,00	58.164,46		41.640,01	710.884,15	21.959,94	18.228,65	91.906,93	33.251,59	66.164,49

TOTALE PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)	402.141,05	
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)	224.456,85	
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	80.678,40	
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	56.655,69	1.189,50
BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	50.000,00	
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)	39.883,75	
BA1440 (B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria)	38.906,41	
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)	36.779,99	
BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	27.882,20	
BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria)	23.126,18	
BA1700 (B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	15.488,65	
BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	13.967,07	
BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)))	9.086,18	
BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria)	7.805,17	
BA1400 (B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato)	6.426,22	
BA1530y (B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO))	4.024,35	
BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	3.512,73	
BA2000 (B.4.A) Fitti passivi)	1.139,34	
BA0790 (B.2.A.6.4) - Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica da privato)	157,16	
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	146,83	
Totale complessivo	1.042.264,22	1.189,50

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)



	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZ. OSP. PADOVA	AZ. OSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	000
PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	666.652,24	3.233.697,21	1.795.003,12	5.983,60	52.498,29	837.009,71	308.952,46	1.566.949,59	1.221.271,99	7.027.693,05	1.274,52	5.949.367,81	-
PEA040 (E.I.1) Risconti passivi)	666.652,24	3.233.697,21	1.795.003,12	5.983,60	52.498,29	837.009,71	308.952,46	1.566.949,59	1.221.271,99	7.027.693,05	1.274,52	5.949.367,81	-
PEA050 (E.II.2) Risconti passivi wAziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PEA060 (E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

TOTALE PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0660 (A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	17.161.600,89	
AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi)	3.447.921,74	
BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria)	994.661,24	
EA0040 (E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse)	798.285,76	
AA0760 (A.5.A) Rimborsi assicurativi)	162.900,00	
AA0930 (A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati)	60.866,05	
AA0950 (A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle presta	19.264,46	
AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari)	12.032,58	
AA0690 (A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica)	6.532,60	
AA0960 (A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto s	2.284,20	
AA0970 (A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro)	3,07	
Totale complessivo	22.666.352,59	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)



Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	502, 901 e 952: registrano valori generati dal rinvio dei ricavi rilevati nell'esercizio in quanto relativi a più annualità e alla copertura di costi specifici legati alle sperimentazioni farmaci (circa 14 mln).



16. Conti d'ordine

	CONSUNTIVO			
	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale
ADZ999 (E) CONTI D'ORDINE)	3.119.141.380,24	173.587.184,94	824.149.912,79	2.468.578.652,39
ADA000 (E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)	21.797.567,09	0,00	4.295.956,01	17.501.611,08
ADA010 (E.II) DEPOSITI CAUZIONALI)	758.406.093,18	10.035.235,11	619.735.497,75	148.705.830,54
ADA020 (E.III) BENI IN COMODATO)	121.491.522,89	8.524.809,61	5.937.758,41	124.078.574,09
ADA021 (E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)	1.998.230.482,25	138.032.118,17	170.761.967,60	1.965.500.632,82
ADA030 (E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE)	219.215.714,83	16.995.022,05	23.418.733,02	212.792.003,86

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	<p>502: Sono attivi due convenzioni di Project Financing, una presso il distretto di Asolo e una presso il distretto di Treviso.</p> <p>503: L'Azienda ha in essere due contratti di project financing attivati per la costruzione e gestione dell'Ospedale di Mestre e del padiglione Jona dell'Ospedale Civile di Venezia, come indicato nelle Ulteriori informazioni relative alle Immobilizzazioni.</p> <p>506: Relativamente al contratto di concessione per la realizzazione della nuova struttura "Ospedali Riuniti Padova Sud- Madre Teresa di Calcutta" si evidenzia che con delibera n. 1127/2018 è stato disposto l'annullamento in via di autotutela, parte qua della deliberazione n. 264 del 20 marzo 2013, avente ad oggetto "Realizzazione del Nuovo Polo Ospedaliero Unico per acuti: approvazione atto integrativo e rettifica del contratto di concessione"</p> <p>507: Costruzione Nuovo Polo Ospedaliero di Santorso.</p> <p>912: "Ospedale della donna e del bambino" presso Borgo Trento, "Edificio Nord" e ristrutturazione monoblocco Policlinico presso Borgo Roma</p>
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	<p>Tutte le ulss classificano come beni presso terzi ausili protesici durevoli da nomenclatore tariffario in comodato ad utenti privati con disabilità.</p> <p>952: Armadio ignifugo presso Istituto Zooprofilattico delle Venezie, € 2.997,90.</p>
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le	SI	<p>503: l'Azienda dichiara che agli atti dell'UOC Contabilità e Bilancio sono presenti gli ulteriori elenchi degli impegni, rischi, dei beni presso terzi.</p> <p>507: Sono riportate nei conti d'ordine attrezzature sanitarie, mobili e arredi, attrezzature informatiche di proprietà del project financing.</p>



informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		952: L'importo inserito alla voce F.III) si riferisce al comodato d'uso gratuito di un'attrezzatura per Ct-PT di proprietà dell'Azienda Ospedaliera di Padova. L'importo inserito in F.II) rappresenta il saldo a fine esercizio delle cauzioni e polizze comunicate dalla S.C. acquisizione beni e servizi e tecnico.
---	--	---



17. Contributi in conto esercizio

	Quota Capitaria	Funzioni_Contr	Altro_Contr	Totale
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	7.732.860.854,57	377.128.000,00	728.711.693,43	8.838.700.548,00

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

	Importo Assegnato	Importo Utilizzato
AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	9.162.064.593,44	8.956.879.191,37
AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)	9.037.399.676,98	8.854.602.973,24
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	8.838.700.548,00	8.673.190.595,14
AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento Indistinto)	8.013.514.970,50	8.002.443.823,50
AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria)	7.722.850.000,00	7.712.850.000,00
AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro)	290.664.970,50	289.593.823,50
AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione)	448.057.577,50	300.840.771,64
AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti)	112.529.788,43	55.912.914,20
AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - altro)	335.527.789,07	244.927.857,44
AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni)	377.128.000,00	369.906.000,00
AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso)	81.500.000,00	77.800.000,00
AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro)	295.628.000,00	292.106.000,00
AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1; comma 528; L. 208/2015)	0,00	0,00
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	198.699.128,98	181.412.378,10
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo))	108.838.161,31	89.450.724,14
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	3.300.221,62	2.670.164,09
AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	0,00	0,00
AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00
AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00
AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)	3.300.221,62	2.670.164,09
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))	322.801,82	322.801,82
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	264.537,38	264.537,38
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	58.264,44	58.264,44
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo))	105.215.137,87	86.457.758,23
AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo))	14.765.130,55	1.200.068,32
AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	42.917.658,48	37.725.341,07
AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)	34.852.896,78	34.852.896,78
AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA)	8.064.761,70	2.872.444,29
AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	0,00	0,00
AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	47.532.348,84	47.532.348,84
AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00	0,00
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)	11.870.457,77	11.278.609,66
AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)	3.278.936,88	3.403.936,88
AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)	0,00	0,00
AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)	6.451.670,48	5.610.322,37
AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)	2.139.850,41	2.264.350,41
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	3.956.297,38	1.546.884,33

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio



	Importo Assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	9.161.741.791,62	173.519.956,90	2%
AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)	9.037.399.676,98	173.179.173,60	2%
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	8.838.700.548,00	170.535.997,60	2%
AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto)	8.013.514.970,50	77.708.481,31	1%
AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria)	7.722.850.000,00	66.784.963,15	1%
AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro)	290.664.970,50	10.923.518,16	4%
AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione)	448.057.577,50	79.827.516,29	18%
AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti)	112.529.788,43	61.480.488,43	55%
AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - altro)	335.527.789,07	18.347.027,86	5%
AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni)	377.128.000,00	13.000.000,00	3%
AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso)	81.500.000,00	0,00	0%
AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro)	295.628.000,00	13.000.000,00	4%
AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1; comma 528; L. 208/2015)	0,00	0,00	
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	198.699.128,98	2.643.176,00	1%
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	108.515.359,49	115.831,37	0%
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.300.221,62	0,00	0%
AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	0,00	0,00	
AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00	
AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00	
AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)	3.300.221,62	0,00	0%
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	0,00	0,00	
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	0,00	0,00	
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	105.215.137,87	115.831,37	0%
AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo))	14.765.130,55	0,00	0%
AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	42.917.658,48	115.831,37	0%
AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)	34.852.896,78	0,00	0%
AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA)	8.064.761,70	115.831,37	1%
AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	0,00	0,00	
AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	47.532.348,84	0,00	0%
AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00	0,00	
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)	11.870.457,77	27.705,37	0%
AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)	3.278.936,88	18.897,80	1%
AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)	0,00	0,00	
AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)	6.451.670,48	0,00	0%
AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)	2.139.850,41	8.807,57	0%
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	3.956.297,38	197.246,56	5%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda alle note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle relazioni sulla gestione aziendali.



18. Proventi e ricavi diversi

	901 (AZ. OSP. PADOVA)	912 (AZ. OSP. UNIV. INT.)	952 (Istituto Oncologico Veneto)	501	502	503	504	505
AA0340_ric (A) (RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A))	0,00	0,00	0,00	25.552.096,17	90.142.959,39	116.426.117,69	49.993.067,73	43.191.668,03
AA0350 (A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0,00	0,00	0,00	19.221.875,00	55.282.843,00	67.620.208,00	31.363.495,00	27.440.648,00
AA0360 (A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00	2.720.204,00	16.165.505,00	22.033.110,00	7.865.945,00	6.867.962,00
AA0361 (A.4.A.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00	96.217,00	809.840,00	872.845,00	197.528,00	336.076,00
AA0370 (A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0380 (A.4.A.1.5) Prestazioni di File F)	0,00	0,00	0,00	2.384.299,17	14.575.069,39	21.794.617,69	9.550.206,73	6.509.486,03
AA0390 (A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contih. assistenziale)	0,00	0,00	0,00	90.745,00	159.848,00	254.748,00	151.610,00	60.825,00
AA0400 (A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata)	0,00	0,00	0,00	316.521,00	1.121.483,00	1.400.794,00	348.755,00	535.187,00
AA0410 (A.4.A.1.8) Prestazioni termali)	0,00	0,00	0,00	215.107,00	992.540,00	741.318,00	91.898,00	479.852,00
AA0420 (A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso)	0,00	0,00	0,00	89.999,00	258.233,00	370.676,00	107.049,00	145.970,00
AA0423 (A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera)	0,00	0,00	0,00	376.179,00	477.218,00	1.040.821,00	210.861,00	256.362,00
AA0450_ric (B) (RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0424 (A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0430a (A.4.A.1.15 A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0460 (A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero)	0,00	0,00	0,00	40.950,00	300.380,00	296.980,00	105.720,00	159.300,00
AA0470 (A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0471 (A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0480 (A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0480 (A.4.A.3.5) Prestazioni di File F)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0500 (A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contih. assistenziale Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0510 (A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0520 (A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0530 (A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0330_ric (A+B) (TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0450_POSTE R (RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C))	0,00	0,00	0,00	25.552.096,17	90.142.959,39	116.426.117,69	49.993.067,73	43.191.668,03
AA0541 (A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione))	7.658.923,25	3.308.115,52	21.086.149,79	5.401.239,82	22.751.554,81	4.278.471,55	7.728.906,73	8.345.972,60
AA0542 (A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0550 (A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0560 (A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0561 (A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0450_ricav extraregione (RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0330_ric (C+D) (TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D))	7.658.923,25	3.308.115,52	21.086.149,79	5.401.239,82	22.751.554,81	4.278.471,55	7.728.906,73	8.345.972,60
AA0330_ric (A+C) (TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C))	7.658.923,25	3.308.115,52	21.086.149,79	30.953.335,99	112.894.514,20	120.704.589,24	57.721.974,46	51.537.640,63
AA0340_ric (B+D) (TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0340_ric (TOT) (TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D))	7.658.923,25	3.308.115,52	21.086.149,79	30.953.335,99	112.894.514,20	120.704.589,24	57.721.974,46	51.537.640,63



	506	507	508	509	TTT (Totale aziende)	999 (Totale Aziende Regione Veneto)	Consolidato
AA0340_ric (A.4.1.1) RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	394.465.587,64	84.249.834,35	65.192.100,90	364.336.360,10	1.233.549.792,00	1.233.549.792,00	0,00
AA0350 (A.4.1.1) Prestazioni di ricovero	219.862.434,00	53.957.605,00	39.053.640,00	206.412.984,00	720.215.732,00	720.215.732,00	0,00
AA0380 (A.4.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	78.370.783,00	14.945.535,00	10.047,512,00	69.960.161,00	229.404.327,00	229.404.327,00	0,00
AA0381 (A.4.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	6.395.429,00	471.935,00	573.650,00	6.965.227,00	16.718.747,00	16.718.747,00	0,00
AA0370 (A.4.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0380 (A.4.1.5) Prestazioni di File F	84.258.058,64	12.896.034,35	12.155.538,90	78.472.932,10	242.996.243,00	242.996.243,00	0,00
AA0390 (A.4.1.6) Prestazioni servizi MMG, P.L.S. Contin. assistenziale	332.130,00	180.316,00	173.542,00	83.544,00	1.487.308,00	1.487.308,00	0,00
AA0400 (A.4.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.592.462,00	687.222,00	976.744,00	585.177,00	8.564.345,00	8.564.345,00	0,00
AA0410 (A.4.1.8) Prestazioni terminali	106.194,00	362.946,00	569.435,00	388.470,00	3.942.760,00	3.942.760,00	0,00
AA0420 (A.4.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elicottero	1.064.221,00	156.246,00	167.616,00	1.154.248,00	3.514.258,00	3.514.258,00	0,00
AA0423 (A.4.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera	671.986,00	483.535,00	847.883,00	129.767,00	4.496.612,00	4.496.612,00	0,00
AA0450_ric (B) (RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.480.359,00
AA0424 (A.4.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0430a (A.4.1.15A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE)	811.890,00	106.460,00	198.930,00	188.850,00	2.209.460,00	2.209.460,00	0,00
AA0460 (A.4.3.1) Prestazioni di ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145.209.756,00
AA0470 (A.4.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.591.745,00
AA0471 (A.4.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.824.199,00
AA0480 (A.4.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	255.980,00
AA0490 (A.4.3.5) Prestazioni di File F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.323.705,00
AA0500 (A.4.3.6) Prestazioni servizi MMG, P.L.S. Contin. assistenziale Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.785.031,00
AA0510 (A.4.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.186.507,00
AA0520 (A.4.3.8) Prestazioni terminali Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0530 (A.4.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elicottero Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.879.641,00
AA0330_ric (A+B) (TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B))	394.465.587,64	84.249.834,35	65.192.100,90	364.336.360,10	1.233.549.792,00	1.233.549.792,00	203.480.359,00
AA0450_POSTE R (RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C))	36.092.164,74	11.525.972,06	16.544.625,81	30.744.668,11	175.466.764,79	176.349.024,89	0,00
AA0541 (A.4.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0542 (A.4.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0550 (A.4.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0560 (A.4.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0561 (A.4.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0450_ricai extraregione (RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	423.795,00
AA0330_ric (C+D) (TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D))	36.092.164,74	11.525.972,06	16.544.625,81	30.744.668,11	175.466.764,79	176.349.024,89	3.621.507,15
AA0330_ric (A+C) (TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C))	430.557.752,38	95.775.806,41	81.736.726,71	395.081.028,21	1.409.016.556,79	1.409.898.816,89	0,00
AA0340_ric (B+D) (TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.101.866,15
AA0340_ric (TOT) (TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D))	430.557.752,38	95.775.806,41	81.736.726,71	395.081.028,21	1.409.016.556,79	1.409.898.816,89	207.101.866,15

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità



	Valore Anno N	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N
AA0670 (A.4.D.) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia)	120.563.451,55	118.140.517,93	2.422.933,62	2,05%
AA0680 (A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera)	15.468.345,48	16.728.267,32	-1.259.921,84	-7,53%
AA0690 (A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica)	100.137.607,21	96.569.722,36	3.567.884,85	3,69%
AA0700 (A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica)	784.392,39	679.217,56	105.174,83	15,48%
AA0710 (A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58))	2.744.387,28	3.303.646,62	-559.259,34	-16,93%
AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	0,00%
AA0730 (A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro)	1.428.719,19	859.664,07	569.055,12	66,20%
AA0740 (A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia))	96.164.442,87	94.176.293,67	1.988.149,20	2,11%
BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera)	11.955.888,05	12.578.101,25	-622.213,20	-4,95%
BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica)	75.368.985,86	72.739.370,57	2.629.615,29	3,62%
BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica)	738.633,70	535.456,23	203.177,47	37,94%
BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58))	7.045.529,60	6.292.972,27	752.557,33	11,96%
BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro)	1.055.405,66	2.030.393,35	-974.987,69	-48,02%
BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	0,00%



	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Variazione%
<u>INTM00 (Totale Altri Costi Intramoenia)</u>	28.588.492,32	28.175.689,03	-412.803,29	-0,01
INTM01 (Indennità di esclusività medica per attività di libera professione)	3.197.427,72	3.093.838,76	-103.588,96	-0,03
INTM02 (IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia))	7.181.132,76	7.484.598,96	303.466,20	0,04
INTM03 (Costi diretti aziendali)	7.709.111,78	7.738.702,36	29.590,58	0,00
INTM04 (Costi generali aziendali)	6.704.904,80	6.501.449,05	-203.455,75	-0,03
INTM05 (Fondo di perequazione)	3.795.915,26	3.357.099,90	-438.815,36	-0,12
TOTALE RICAVI	118.140.517,93	120.563.451,55	2.422.933,62	2%
TOTALE COSTI INTRAMOENIA	122.764.785,99	124.340.131,90	1.575.345,91	1%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Si rimanda alle note integrative aziendali per i criteri utilizzati al fine del calcolo dei costi diretti/indiretti aziendali e alla valorizzazione del l'indennità di esclusività e del fondo di perequazione.

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	982 (Istituto Oncologico Veneto)	901 (AZ OSP. PADOVA)	912 (AZ OSP. UNIV. INT. VERONA)	998 (Totale Aziende Regione Veneto)	Consolidato 2020
AA0820 (A.5.c.2) Rimborso per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.048.794,73	20.373.106,15	44.709,41	5.828.704,16	6.335.382,29	20.346.216,45	8.492.148,24	12.415.912,82	24.283.221,09	18.227.099,84	632.572,37	266.036,48	121.293.904,09	0,00
AA0821 (Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	3.798.751,99	19.284.920,95	40.210,03	5.633.071,61	6.023.744,77	19.178.789,86	7.926.567,54	11.609.060,99	22.762.165,03	16.203.388,98	121.817,49	124.934,53	112.707.423,67	0,00
emoderivati di produzione regionale)	319,00	208,13	24,00	0,00	0,00	1.054,02	0,00	0,00	0,00	180.366,83	0,00	4.095,00	186.066,98	0,00
AA0821b (Medicinali senza AIC)	315,00	0,00	1.205,40	0,00	1.695,90	3.686,80	0,00	0,00	0,00	29.484,50	0,00	0,00	36.367,60	0,00
AA0821c (Emoderivati di produzione regionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0822 (Sangue ed emocomponenti)	249.984,00	921.118,72	1.664,43	195.480,00	311.165,57	939.239,83	534.924,00	768.384,00	1.429.785,50	1.659.573,83	9.859,12	281,17	7.021.460,17	0,00
AA0823 (Dispositivi medici)	249.984,00	921.118,72	1.664,43	195.480,00	311.165,57	937.721,93	534.924,00	768.384,00	1.429.785,50	1.274.879,48	9.859,12	281,17	6.635.247,92	0,00
AA0823a (Dispositivi medici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	764,57	0,00	0,00	764,57	0,00
AA0823b (Dispositivi medici impiantabili attivi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0823c (Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.517,90	0,00	0,00	0,00	383.929,78	0,00	0,00	385.447,68	0,00
AA0824 (Prodotti dietetici)	0,00	253,62	492,06	0,00	0,00	115.603,59	1.721,24	0,00	0,00	7.201,69	1.136,19	0,00	126.408,39	0,00
AA0825 (Materiali per la profilassi (vaccini))	58,74	1.163,57	2.342,89	152,55	471,95	25.654,56	145,46	463,69	32,56	547,24	799,97	0,00	31.833,18	0,00
AA0826 (Prodotti chimici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,43	0,00	0,00	0,00	168.899,84	0,00	0,00	168.930,27	0,00
AA0827 (Materiali e prodotti per uso veterinario)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0828 (Altri beni e prodotti sanitari)	0,00	165.649,39	0,00	0,00	0,00	54.753,87	28.790,00	38.004,14	87.750,00	52.991,57	498.959,60	126.695,47	1.053.594,04	0,00
AA0829 (Prodotti alimentari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288,47	0,00	0,00	288,47	0,00
AA082a (Materiali di guaradaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,41	0,00	0,00	0,00	53.333,64	0,00	0,00	53.399,05	0,00
AA082b (Combustibili, carburanti e lubrificanti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA082c (Supporti informatici e cancelleria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.435,10	0,00	0,00	80.435,10	0,00
AA082d (Materiale per la manutenzione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439,48	0,00	0,00	439,48	0,00
AA082e (Altri beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.078,90	0,00	0,00	3.488,00	0,00	0,00	14.125,31	49.692,21	0,00



Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Sì	La quasi totalità degli scambi di beni tra aziende sanitarie riguarda la DPC (distribuzione per conto). I farmaci/dispositivi vengono acquistati dall'ulss 503 e distribuiti sul territorio regionale alle farmacie convenzionate. In base ai pezzi ritirati dalle farmacie convenzionate afferenti al territorio di un ulss, gli stessi vengono fatturati dall'ulss 503 alle altre ulss. Si potrebbero verificare casi in cui i pezzi vengono poi riaddebitati tra ulss in base al ulss di residenza del paziente. A livello consolidato le partite intercompany vengono elise.



19. Acquisti di beni

	Diretta	Per conto	TOTALE Distribuzione
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	597.431.001,30	159.520.367,28	756.951.368,58
BA0040 (B.1.A.1.1) Medicinali con AIC; ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)	574.851.371,53	159.520.367,28	734.371.738,81
BA0050 (B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC)	6.776.003,11	0,00	6.776.003,11
BA0051 (B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali)	4.848.376,89	0,00	4.848.376,89
BA0060 (B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale)	10.955.249,77	0,00	10.955.249,77
BA0061 (B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0062 (B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0063 (B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	10.955.249,77	0,00	10.955.249,77
BA0250 (B.1.A.4) Prodotti dietetici)	3.268.169,84	0,00	3.268.169,84

Tab. 56- Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



	501	502	503	504	505	506	507	508	509	AZOSP. PADOVA	AZOSP. UNIV. INT.	Istituto Oncologico Veneto	Totale Aziende Regione Veneto	Consoli dato 999
CE_ACOB01 (Totale Acquisti Beni da Aziende Sanitarie della Regione)	97.566,29	1.951.665,35	99.915.812,26	145.560,00	151.901,73	254.649,16	96.821,30	400.575,58	17.361,48	17.640.240,35	552.480,38	159.267,05	121.293.904,03	0,00
CE_ACOB02 (Totale acquisti beni sanitari da Aziende Sanitarie della Regione)	97.566,29	1.951.665,35	99.915.812,26	145.560,00	151.901,73	254.649,16	96.821,30	400.575,58	17.361,48	17.640.240,35	552.480,38	159.267,05	121.293.904,03	0,00
CE_ACOB03 (Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	70.050,13	1.822.967,70	94.600.719,77	99.846,00	149.781,28	161.786,10	64.035,30	126.371,17	17.273,03	15.454.945,56	287.930,14	142.308,28	112.998.014,46	0,00
CE_ACOB04 (Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)	70.050,13	1.810.068,91	94.405.239,77	99.846,00	149.781,28	161.786,10	64.035,30	121.510,67	17.273,03	15.454.809,21	287.425,24	142.294,03	112.784.119,67	0,00
CE_ACOB05 (Medicinali senza AIC)	0,00	12.898,79	195.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136,35	504,90	14,25	209.034,29	0,00
CE_ACOB06 (Dispositivi medici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB07 (Dispositivi medici impiantabili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB08 (Dispositivi medici impiantabili attivi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB09 (Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB10 (Prodotti dietetici)	511,76	0,00	0,00	0,00	2.120,45	1.645,83	0,00	0,00	0,00	122.130,35	0,00	0,00	126.408,99	0,00
CE_ACOB11 (Materiali per la profilassi (vaccini))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	799,97	0,00	0,00	0,00	30.887,75	145,46	0,00	31.893,18	0,00
CE_ACOB12 (Prodotti chimici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.689.920,27	0,00	0,00	1.689.920,27	0,00
CE_ACOB13 (Materiali e prodotti per uso veterinario)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB14 (Altri beni e prodotti sanitari)	25.400,00	123.718,82	88.221,69	45.714,00	0,00	84.182,61	32.786,00	274.139,00	0,00	52.877,04	224.472,39	16.307,90	967.819,45	0,00
CE_ACOB15 (Emoderivati CRAT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB16 (Emoderivati non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione)	25.400,00	123.718,82	88.221,69	45.714,00	0,00	84.182,61	32.786,00	274.139,00	0,00	52.877,04	224.472,39	16.307,90	967.819,45	0,00
CE_ACOB17 (Trattato Acquisti beni non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.078,90	0,00	65,41	0,00	134.496,69	3.488,00	0,00	170.129,00	0,00
CE_ACOB18 (Prodotti alimentari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB19 (Materiali di guardiaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB20 (Combustibili, carburanti e lubrificanti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB21 (Supporti informatici e cancelleria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB22 (Materiale per la manutenzione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACOB23 (Altri beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,41	0,00	134.496,69	3.488,00	0,00	170.129,00	0,00

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
-----------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Se si, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione?	SI Come evidenziato sopra, lato ricavi, la quasi totalità degli scambi tra aziende riguarda farmaci/dispositivi in distribuzione per conto (DPC). Si segnala inoltre l'acquisto tra aziende di



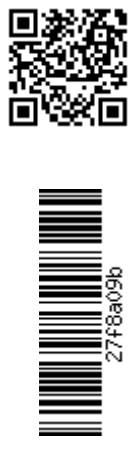
Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		organi e tessuti per i trapianti.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'iva per l'acquisto di beni è contabilizzata a oneri diversi di gestione mentre nel 2018 era contabilizzata nel conto di acquisto.



20. Acquisti di servizi

	901	902	903	904	905	906	907	908	909	AZOSP. UNIV. INT.	AZOSP. PADOVA	Istituto Oncologico Veneto	Totale Aziende Regione Veneto	500	Aggregato regionale	Consolidato
BA02400 ric. mobilità (BA02400. ric. mobilità (A))	15.904.790,00	65.207.820,00	59.301.024,00	11.312.666,00	25.046.457,00	67.580.158,00	18.307.269,00	70.635.350,00	41.981.774,00	390.150.650,97	364.265.688,00	103.856.145,03	1.233.549.792,00	0,00	1.233.549.792,00	0,00
BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	35.986,00	233.040,00	305.623,00	64.723,00	37.316,00	265.193,00	163.075,00	266.715,00	115.637,00	0,00	0,00	0,00	1.487.308,00	0,00	1.487.308,00	0,00
BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	342.857,00	994.059,00	1.734.859,00	551.988,00	425.546,00	1.742.562,00	1.113.982,00	1.270.399,00	387.693,00	0,00	0,00	0,00	8.564.345,00	0,00	8.564.345,00	0,00
BA0540 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.065.528,00	7.303.488,00	10.538.511,00	1.907.764,00	6.160.112,00	12.659.572,00	2.251.339,00	11.379.591,00	7.196.130,00	71.911.913,00	51.763.132,00	44.387.247,00	229.404.327,00	0,00	229.404.327,00	0,00
BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	441.044,00	426.249,00	652.566,00	242.239,00	410.590,00	556.509,00	436.259,00	447.016,00	539.482,00	6.864.369,00	5.702.424,00	0,00	16.718.747,00	0,00	16.718.747,00	0,00
BA0650 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	551.765,00	615.302,00	0,00	1.369.673,00	0,00	520.916,00	751.762,00	497.298,00	189.896,00	0,00	0,00	0,00	4.496.612,00	0,00	4.496.612,00	0,00
BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	10.482.597,00	48.393.775,00	37.872.031,00	6.177.106,00	15.609.981,00	43.939.877,00	11.302.424,00	47.643.080,00	30.161.320,00	222.778.469,00	225.501.169,00	20.331.993,00	770.215.732,00	0,00	770.215.732,00	0,00
BA0870 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	1.755.457,00	6.972.462,00	7.778.032,00	280.834,00	2.283.290,00	4.539.512,00	2.192.099,00	9.013.151,00	3.255.503,00	87.543.422,97	78.259.028,00	39.123.452,03	242.996.243,00	0,00	242.996.243,00	0,00
BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	0,00	0,00	214.738,00	609.392,00	0,00	3.117.499,00	0,00	0,00	1.131,00	0,00	0,00	0,00	3.942.760,00	0,00	3.942.760,00	0,00
BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	221.786,00	260.095,00	172.114,00	108.947,00	107.652,00	208.458,00	93.599,00	106.970,00	134.982,00	1.172.477,00	913.635,00	13.543,00	3.514.258,00	0,00	3.514.258,00	0,00
BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	7.770,00	7.350,00	32.550,00	0,00	11.970,00	9.660,00	2.730,00	11.130,00	0,00	0,00	2.126.300,00	0,00	2.209.460,00	0,00	2.209.460,00	0,00
BA02400 ric. mobilità (B) (COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.526.240,00	0,00	251.526.240,00	0,00
BA0480 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.082.665,00	0,00	1.082.665,00	0,00
BA0520 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.554.555,00	0,00	2.554.555,00	0,00
BA0560 (B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.339.984,00	0,00	31.339.984,00	0,00
BA0561 (B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.976.125,00	0,00	3.976.125,00	0,00
BA0730 (B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0780 (B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.233.911,00	0,00	182.233.911,00	0,00
BA0830 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.757.269,00	0,00	29.757.269,00	0,00
BA0890 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.978.427,00	0,00	2.978.427,00	0,00
BA1060 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.603.304,00	0,00	4.603.304,00	0,00
BA1120 (B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	15.904.790,00	65.207.820,00	59.301.024,00	11.312.666,00	25.046.457,00	67.580.158,00	18.307.269,00	70.635.350,00	41.981.774,00	390.150.650,97	364.265.688,00	103.856.145,03	1.485.076.032,00	0,00	1.485.076.032,00	251.526.240,00
BA0400 ric. mobilità (A+B) (TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B))	1.245.141,29	5.229.652,84	103.323.067,04	237.661,87	695.864,08	7.259.505,82	2.618.988,87	6.877.193,48	6.787.452,47	6.396.037,28	32.077.320,01	3.285.403,33	176.093.288,38	315.736,51	176.349.024,89	0,00
BA0400 ric. mobilità (C) (COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO ATTIVAZIONE DIRETTA PER REGIONE (C))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.085.926.302,44	0,00	1.085.926.302,44	0,00
BA0400 ric. mobilità (D) (COSTI PER ATTIVAZIONE DIRETTA EXTRAZIONALE (D))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.285.403,33	0,00	3.285.403,33	0,00
BA0400 ric. mobilità (C+D) (TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI ATTIVAZ. DIRETTA (C+D))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.285.403,33	0,00	3.285.403,33	0,00
BA0400 ric. mobilità (A+C) (TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C))	17.149.931,29	70.437.472,84	162.624.091,04	11.550.327,87	25.742.321,08	74.839.663,82	20.926.257,87	77.751.543,48	48.769.226,47	396.546.688,25	396.343.008,01	107.141.548,36	1.409.583.080,38	315.736,51	1.409.898.816,89	0,00
BA0400 ric. mobilità (B+D) (TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.337.452.542,44	0,00	1.337.452.542,44	251.526.240,00
BA0400 ric. mobilità (A+B+C+D) (TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D))	17.149.931,29	70.437.472,84	162.624.091,04	11.550.327,87	25.742.321,08	74.839.663,82	20.926.257,87	77.751.543,48	48.769.226,47	396.546.688,25	396.343.008,01	107.141.548,36	2.747.035.622,82	315.736,51	2.747.351.359,33	251.526.240,00

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità



	2019	2018	Variazione	Variazione %
BA0400 (B.2.A.2.A) - Acquisti servizi sanitari	3.836.764.088,75	3.718.115.401,80	118.648.686,95	3,19%
BA0410 (B.2.A.1) - Acquisti servizi sanitari per medicina di base	552.783.646,39	557.136.433,56	-4.352.787,17	-0,78%
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzioni	551.700.981,39	556.049.433,56	-4.348.452,17	-0,78%
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	400.604.266,76	403.762.338,89	-3.158.072,13	-0,78%
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	97.605.669,09	98.189.980,26	-584.311,17	-0,60%
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Comunità assistenziale	43.292.872,31	42.440.794,01	852.078,30	2,01%
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc.)	10.198.173,23	11.656.320,40	-1.458.147,17	-12,51%
BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0480 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	1.082.665,00	1.087.000,00	-4.335,00	-0,40%
BA0490 (B.2.A.2) - Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	509.614.770,71	517.996.097,17	-8.321.326,46	-1,61%
BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzioni	507.060.215,71	515.393.316,17	-8.293.100,46	-1,61%
BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0520 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	2.554.555,00	2.982.781,00	-28.226,00	-1,09%
BA0530 (B.2.A.3) - Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	365.421.371,15	367.444.744,04	17.976.627,11	4,89%
BA0540 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0550 (B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	11.161.244,52	10.204.830,08	956.414,44	9,37%
BA0551 (B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0560 (B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	31.339.984,00	32.721.260,00	-1.381.276,00	-4,22%
BA0561 (B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	3.976.125,00	0,00	3.976.125,00	0,00%
BA0570 (B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMA)	70.353.749,32	71.156.024,19	-802.274,87	-1,13%
BA0580 (B.2.A.3.8) - da privato	218.463.399,96	211.620.798,23	6.842.592,73	3,04%
BA0590 (B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati)	4.142.589,67	4.095.249,16	47.340,51	1,16%
BA0591 (B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0600 (B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati)	56.899.625,45	56.740.917,78	218.707,67	0,39%
BA0601 (B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati)	4.223.598,85	0,00	4.223.598,85	0,00%
BA0610 (B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private)	52.857.501,63	56.444.093,74	-3.586.592,11	-6,35%
BA0611 (B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private)	2.370.650,95	0,00	2.370.650,95	0,00%
BA0620 (B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati)	97.880.173,76	94.340.537,55	3.139.636,21	3,33%
BA0621 (B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati)	29.250,65	0,00	29.250,65	0,00%
BA0630 (B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.323.835,45	0,00	1.323.835,45	0,00%
BA0631 (B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	29.065.437,45	29.899.330,42	-833.892,97	-2,79%
BA0640 (B.2.A.4) - Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0650 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	588.654,11	731.033,20	-162.379,09	-22,21%
BA0670 (B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione)	11.689,27	0,00	11.689,27	0,00%
BA0680 (B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	26.798.073,50	27.539.323,86	-741.250,36	-2,69%
BA0690 (B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	1.687.020,57	1.628.973,36	58.047,21	3,56%
BA0700 (B.2.A.5) - Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	63.909.727,22	68.218.912,40	-4.309.185,18	-6,32%
BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0720 (B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5.423,25	8.904,75	-3.481,50	-39,10%
BA0730 (B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0740 (B.2.A.5.4) - da privato	63.304.309,97	68.210.007,65	-4.305.703,68	-6,31%
BA0750 (B.2.A.6) - Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	31.492.458,91	30.524.050,78	968.408,13	3,17%
BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0770 (B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	87.354,68	93.576,86	-6.222,18	-6,65%
BA0780 (B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0790 (B.2.A.6.4) - da privato	31.405.104,23	30.430.473,92	974.630,31	3,20%
BA0800 (B.2.A.7) - Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	737.302.454,63	718.236.383,95	19.266.070,68	2,68%
BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA0820 (B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	20.997.482,12	21.107.273,67	-109.791,55	-0,52%
BA0830 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	182.233.911,00	174.219.727,00	8.014.184,00	4,60%



	2019	2018	Variazione	Variazione %
BA0840 (B.2.A.7.4.) - da privato	389.298.577,86	393.591.267,10	4.292.789,24	-1,09%
BA0850 (B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati)	30.905.195,76	31.060.025,61	-154.829,85	-0,50%
BA0860 (B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati)	174.142.578,08	177.644.401,45	-3.501.823,37	-1,97%
BA0870 (B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private)	184.019.361,13	184.886.840,04	-867.478,91	-0,47%
BA0880 (B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati)	231.392,89	0,00	231.392,89	
BA0890 (B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	144.972.533,65	129.318.116,18	15.654.417,47	12,11%
BA0900 (B.2.A.8) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - (Mobilità intraregionale)	57.017.893,15	60.879.977,59	-3.862.084,44	-6,34%
BA0910 (B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0920 (B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.394.385,22	3.087.359,08	307.026,14	9,94%
BA0930 (B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0940 (B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale))	51.171.238,36	54.793.225,41	-3.621.987,05	-6,61%
BA0950 (B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale))	2.452.266,57	2.999.389,10	-547.122,53	-18,24%
BA0960 (B.2.A.8.6) - da privato (extraregionale))	0,00	0,00	0,00	
BA0980 (B.2.A.9) - Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci Elite F1	40.411.704,03	38.482.627,65	1.929.076,38	5,01%
BA0970 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA0980 (B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0990 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione))	22.757.269,00	22.558.758,00	198.511,00	0,88%
BA1000 (B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale))	15.111.444,34	13.665.096,50	1.446.347,84	10,58%
BA1010 (B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale))	0,00	0,00	0,00	
BA1020 (B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	2.542.990,69	2.258.773,15	284.217,54	12,58%
BA1030 (B.2.A.10) - Acquisto prestazioni farmaci in convenzione)	21.572.066,43	22.129.857,08	-557.790,65	-2,52%
BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA1050 (B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1060 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione))	2.978.427,00	3.049.319,00	-70.892,00	-2,32%
BA1070 (B.2.A.10.4) - da privato	8.923.703,74	8.880.536,53	43.167,21	0,49%
BA1080 (B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	9.669.935,69	10.200.001,55	-530.065,86	-5,20%
BA1090 (B.2.A.11) - Acquisto prestazioni di trasporto sanitario)	59.868.279,88	57.958.288,01	1.909.991,87	3,30%
BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA1110 (B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	12.280.870,15	11.558.384,39	722.485,76	6,25%
BA1120 (B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione))	4.603.304,00	4.342.725,00	260.579,00	6,00%
BA1130 (B.2.A.11.4) - da privato	42.984.105,73	42.057.178,62	926.927,11	2,20%
BA1140 (B.2.A.12) - Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	723.509.196,37	700.574.688,28	22.934.508,09	3,27%
BA1150 (B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - (Mobilità intraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00	
BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	0,00	0,00	0,00	
BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	267.218.275,82	252.518.594,20	14.699.721,62	5,82%
BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani)	244.296.839,94	233.728.420,60	10.568.419,34	4,52%
BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili)	4.256.872,53	4.152.887,10	102.985,43	2,48%
BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili)	446.229,78	292.805,42	153.424,36	52,40%
BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice)	1.815.959,45	1.586.925,05	229.034,40	14,43%
BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro)	16.403.374,12	12.757.516,03	3.645.858,09	28,58%
BA1161 (B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione)	253.951,00	0,00	253.951,00	
BA1170 (B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione)	39.677,00	57.546,29	-17.869,29	-31,05%
BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale))	452.636.689,79	444.721.046,09	7.915.643,70	1,78%
BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani)	231.355.575,52	236.403.163,34	-5.047.587,82	-2,18%
BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili)	60.790.019,84	58.321.909,54	2.468.110,30	4,23%
BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili)	75.213.049,96	71.943.447,44	3.269.602,52	4,54%
BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)	10.239.805,56	9.148.429,60	1.091.375,96	11,93%
BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)	75.038.236,91	68.904.096,17	6.134.142,74	8,90%
BA1190 (B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale))	3.360.602,76	3.277.541,70	83.061,06	2,53%



	2019	2018	Variazione	Variazione %
BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraomniali)	96.164.442,87	94.176.293,67	1.988.149,20	2,11%
BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraomniale - Area ospedaliera	11.955.888,05	12.578.101,25	-622.213,20	-4,95%
BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraomniale - Area specialistica	75.368.985,86	72.739.370,57	2.629.615,29	3,62%
BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraomniale - Area sanità pubblica	798.633,70	535.456,23	263.177,47	37,94%
BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraomniale - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	7.045.529,60	6.292.972,27	752.557,33	11,96%
BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraomniale - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraomniale - Altro	1.055.405,66	2.030.399,35	-974.993,69	-48,02%
BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraomniale - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	245.489.755,30	209.400.274,11	36.089.481,19	17,23%
BA1290 (B.2.A.14.1) Rimborsi, assegni e contributi volontari	6.847.446,94	7.223.224,78	-375.777,84	-5,20%
BA1300 (B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	464.936,95	336.440,03	118.496,92	35,22%
BA1310 (B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	53.534.054,76	54.363.748,90	-829.694,14	-1,53%
BA1320 (B.2.A.14.4) Contributo Legge 2/10/92	13.887.722,56	13.573.017,78	314.704,78	2,32%
BA1330 (B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	170.765.594,09	133.903.842,62	36.861.751,47	27,53%
BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	
BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario e sociosanitario.	70.005.757,50	63.517.575,64	6.488.181,86	10,21%
BA1360 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1370 (B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosaniti. da terzi - Altri soggetti pubblici	98.319,12	58.679,73	39.639,39	67,55%
BA1380 (B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario e sociosanitario	69.784.646,51	63.217.185,08	6.567.461,43	10,39%
BA1390 (B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	18.075.236,72	16.543.468,60	1.531.768,12	9,26%
BA1400 (B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	18.739.496,96	13.967.459,88	4.772.037,08	34,17%
BA1410 (B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.295.425,63	2.684.932,19	-389.506,56	-14,51%
BA1420 (B.2.A.15.3.D) Indennità al personale universitario - area sanitaria	23.679.571,78	22.662.686,37	1.016.885,41	4,49%
BA1430 (B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	732.533,82	697.747,63	34.786,19	4,99%
BA1440 (B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	6.262.381,60	6.660.890,41	-398.508,81	-5,98%
BA1450 (B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando.	122.793,87	241.710,83	-118.916,96	-49,20%
BA1460 (B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1470 (B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	57.396,13	222.611,85	-165.215,72	-74,22%
BA1480 (B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	65.395,74	19.098,98	46.296,76	242,40%
BA1490 (B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	196.281.901,76	180.199.192,45	16.082.709,31	8,92%
BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	2.660.531,42	2.692.818,15	-32.286,73	-1,20%
BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	3.399.309,23	3.132.937,59	266.371,64	8,41%
BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	162.099.627,11	154.942.141,71	7.157.485,40	4,62%
BA1530a (B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	860.785,26	708.439,17	152.346,09	21,50%
BA1530b (B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	86.294.011,47	88.145.229,69	-1.851.218,22	-2,10%
BA1530c (B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO)	9.386.437,75	9.150.942,52	235.495,23	2,57%
BA1530y (B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO)	76.907.573,72	78.994.287,17	-2.086.713,45	-2,64%
BA1530z (B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC)	25.462.690,90	23.149.885,63	2.302.805,27	9,95%
BA1530d (B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO)	49.492.139,48	42.938.587,22	6.553.552,26	15,26%
BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	28.125.434,00	19.431.295,00	8.694.139,00	44,74%
BA1541 (B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00	
BA1542 (B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00	
BA1560 (B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	16.653.225,00	1.400.675,00	15.252.550,00	1088,94%

Tab. 59_60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari



Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda alle note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle relazioni sulla gestione aziendali.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione. Tuttavia la questione non ha comportato un costo aggiuntivo per le aziende in quanto la fatturazione eccedente non è stata riconosciuta o sono state ricevute relative note di credito.
------------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Tutte le aziende nell'esercizio hanno registrato costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Si rimanda alle note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle relazioni sulla gestione aziendali.
------------------	--



	2019	2018	Variazione	Variazione %
BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	717.334.630,74	681.199.487,78	36.135.142,96	5,30%
BA1570 (B.2.B.1) Servizi non sanitari)	700.636.240,70	662.643.656,06	37.992.584,64	5,73%
BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia)	49.111.299,62	50.163.540,64	-1.052.241,02	-2,10%
BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia)	91.474.169,97	87.696.857,52	3.777.312,45	4,31%
BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa)	80.836.613,72	76.730.470,19	4.106.143,53	5,35%
BA1601 (B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	20.503.747,13	15.346.094,04	5.157.653,09	33,61%
BA1602 (B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	60.332.866,59	61.384.376,15	-1.051.509,56	-1,71%
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)	119.624.888,56	115.050.220,36	4.574.668,20	3,98%
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	48.161.933,94	42.943.340,20	5.218.593,74	12,15%
BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	10.192.255,63	8.861.355,87	1.330.899,76	15,02%
BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	18.120.945,97	17.686.852,97	434.093,00	2,45%
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	13.862.778,13	12.365.940,76	1.496.837,37	12,10%
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	57.102.997,00	54.013.489,98	3.089.507,02	5,72%
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)	15.051.249,72	15.325.463,86	-274.214,14	-1,79%
BA1680 (B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	20.350.883,80	25.622.734,74	-5.271.850,94	-20,57%
BA1690 (B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	14.824.711,99	18.972.631,96	-4.147.919,97	-21,86%
BA1700 (B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	5.526.171,81	6.650.102,78	-1.123.930,97	-16,90%
BA1710 (B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	176.746.224,64	156.183.388,97	20.562.835,67	13,17%
BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	16.484.762,96	14.231.530,85	2.253.232,11	15,83%
BA1740 (B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	160.261.461,68	141.951.858,12	18.309.603,56	12,90%
BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)))	99.301.412,86	89.070.450,32	10.230.962,54	11,49%
BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	60.960.048,82	52.881.407,80	8.078.641,02	15,28%
BA1750 (B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	11.863.999,82	14.168.556,91	-2.304.557,09	-16,27%
BA1760 (B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1770 (B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	39.006,70	3.341,70	35.665,00	1067,27%
BA1780 (B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	11.408.759,24	12.738.574,35	-1.329.815,11	-10,44%
BA1790 (B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	5.199.453,30	7.062.331,59	-1.862.878,29	-26,38%
BA1800 (B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	2.302.798,29	2.478.283,51	-175.485,22	-7,08%
BA1810 (B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	832.985,41	849.119,51	-16.134,10	-1,90%
BA1820 (B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	446.654,58	22.664,65	423.989,93	1870,71%
BA1830 (B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	2.626.867,66	2.326.175,09	300.692,57	12,93%
BA1831 (B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00	0,00	0,00	
BA1840 (B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	416.233,88	1.426.640,86	-1.010.406,98	-70,82%
BA1850 (B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1860 (B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università)	378.312,49	1.391.817,70	-1.013.505,21	-72,82%
BA1870 (B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	37.921,39	34.823,16	3.098,23	8,90%
BA1880 (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	4.834.390,22	4.387.274,81	447.115,41	10,19%
BA1890 (B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	633.220,66	323.408,33	309.812,33	95,80%
BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	4.201.169,56	4.063.866,48	137.303,08	3,38%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Tutte le aziende sanitarie hanno rilevato costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. Si rimanda alle note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle relazioni sulla gestione aziendali.
------------------	--

AS05 –Manutenzioni e riparazioni



Le aziende hanno seguito i criteri previsti dal d.lgs 118/2011, dalla relativa casistica applicativa, dall'OIC 16, così come recepiti dal Manuale di Standard Organizzativi, Contabili e Procedurali approvato con decreto del commissario Azienda Zero n. 136 del 30.06.2017.

	Valore Anno N	Valore Anno N-1	Variazione	Variazione %
BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	214.269.965,68	195.103.408,39	19.162.239,41	9,82%
BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze)	35.673.179,20	36.626.960,30	-953.781,10	-2,60%
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)	63.141.347,04	49.041.650,33	14.099.696,71	28,75%
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)	96.716.447,77	89.042.456,47	7.673.991,30	8,62%
BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi)	495.292,23	1.498.098,29	-1.002.806,06	-66,94%
BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)	2.606.589,74	2.830.077,46	-223.487,72	-7,90%
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)	15.632.791,82	16.064.165,54	-431.373,72	-2,69%
BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



	Consolidato 999			
	Valore Anno N	Tipologia di Contratto Multiservizio	Tipologia di Contratto Altro	incidenza % multiservizio
BA1570 (B.2.B.1) Servizi non sanitari)	700.636.240,70	111.653.011,06	588.983.229,64	16%
BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia)	49.111.299,62	6.263.192,44	42.848.107,18	13%
BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia)	91.474.169,97	11.382.796,82	80.091.373,15	12%
BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa)	80.836.613,72	9.531.703,15	71.304.910,57	12%
BA1601 (B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	20.503.747,13	1.830.531,67	18.673.215,46	9%
BA1602 (B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	60.332.866,59	7.701.171,48	52.631.695,11	13%
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)	119.624.888,56	54.255.698,31	65.369.190,25	45%
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	48.161.933,94	4.964.519,44	43.197.414,50	10%
BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	10.192.255,63	607.235,10	9.585.020,53	6%
BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	18.120.945,97	2.292.955,58	15.827.990,39	13%
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	13.862.778,13	184.793,64	13.677.984,49	1%
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	57.102.997,00	14.466.618,57	42.636.378,43	25%
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)	15.051.249,72	1.159.174,40	13.892.075,32	8%
BA1680 (B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	20.350.883,80	0,00	20.350.883,80	0%
BA1710 (B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	176.746.224,64	6.544.323,61	170.201.901,03	4%
BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	
BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	16.484.762,96	0,00	16.484.762,96	0%
BA1740 (B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	160.261.461,68	6.544.323,61	153.717.138,07	4%
BA1880 (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	4.834.390,22	0,00	4.834.390,22	0%
BA1890 (B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	633.220,66	0,00	633.220,66	0%
BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	4.201.169,56	0,00	4.201.169,56	0%
Global_ric (Totale Global)	919.736.278,72	163.827.638,80	755.908.639,92	18%
BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))	214.265.647,80	52.174.627,74	162.091.020,06	24%
BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze)	35.673.179,20	7.313.894,82	28.359.284,38	21%
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)	63.141.347,04	30.208.398,17	32.932.948,87	48%
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)	96.716.447,77	14.523.091,81	82.193.355,96	15%
BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi)	495.292,23	0,00	495.292,23	0%
BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)	2.606.589,74	0,00	2.606.589,74	0%
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)	15.632.791,82	129.242,94	15.503.548,88	1%
BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multi servizio



21. Costi del personale

	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	2.163.512.758,77	2.204.703.787,50	41.191.028,73	1,90%
BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	965.746.147,56	980.118.714,95	14.372.567,39	1,49%
BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	886.873.928,92	900.599.648,28	13.725.719,36	1,55%
BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	868.758.208,25	885.455.503,00	16.697.294,75	1,92%
BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	489.045.427,55	488.707.176,11	-338.251,44	-0,07%
BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)	135.668.199,25	134.782.661,76	-885.537,49	-0,65%
BA2120_inden (Indennità di risultato)	27.579.213,38	32.616.286,89	5.037.073,51	18,26%
BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)	30.223.996,30	38.108.988,67	7.884.992,37	26,09%
BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	186.241.371,77	191.225.846,08	4.984.474,31	2,68%
BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	14.543,49	14.543,49	0,00%
BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	18.012.590,83	15.063.759,50	-2.948.831,33	-16,37%
BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	10.615.740,98	8.682.278,72	-1.933.462,26	-18,21%
BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)	2.087.729,97	1.719.729,52	-368.000,45	-17,63%
BA2130_inden (Indennità di risultato)	574.205,68	603.765,01	29.559,33	5,15%
BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)	739.425,23	691.662,17	-47.763,06	-6,46%
BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	3.995.488,97	3.366.324,08	-629.164,89	-15,75%
BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	103.129,84	80.385,78	-22.744,06	-22,05%
BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	78.872.218,64	79.519.066,67	646.848,03	0,82%
BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	76.544.733,59	76.950.132,65	405.399,06	0,53%
BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	47.193.799,76	46.177.176,23	-1.016.623,53	-2,15%
BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)	6.253.942,03	6.052.096,96	-201.845,07	-3,23%
BA2160_inden (Indennità di risultato)	5.958.700,80	6.404.623,78	445.922,98	7,48%
BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)	752.342,12	1.812.040,09	1.059.697,97	140,85%
BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	16.385.948,88	16.504.195,59	118.246,71	0,72%
BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	2.327.485,05	2.568.934,02	241.448,97	10,37%
BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	1.588.949,96	1.670.269,72	81.319,76	5,12%
BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)	51.238,25	60.986,77	9.748,52	19,03%
BA2170_inden (Indennità di risultato)	138.732,41	230.262,44	91.530,03	65,98%
BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)	27.417,10	33.100,26	5.683,16	20,73%
BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	521.147,33	574.314,83	53.167,50	10,20%
BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	1.197.766.611,21	1.224.585.072,55	26.818.461,34	2,24%
BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	1.185.686.162,82	1.205.032.108,35	19.345.945,53	1,63%
BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	727.153.749,73	752.194.941,69	25.041.191,96	3,44%
BA2200_posiz (Retribuzione di posizione)	70.771.990,53	67.476.256,50	-3.295.734,03	-4,66%
BA2200_inden (Indennità di risultato)	52.192.005,14	70.360.789,90	18.168.784,76	34,81%
BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)	77.682.506,90	51.577.574,94	-26.104.931,96	-33,60%
BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	257.885.910,52	263.422.545,32	5.536.634,80	2,15%
BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	12.080.448,39	19.552.964,20	7.472.515,81	61,86%
BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	7.812.652,72	12.513.544,88	4.700.892,16	60,17%
BA2210_posiz (Retribuzione di posizione)	277.507,53	732.809,94	455.302,41	164,07%
BA2210_inden (Indennità di risultato)	432.820,60	774.737,80	341.917,20	79,00%
BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)	797.429,16	1.033.220,76	235.791,60	29,57%
BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	2.760.038,38	4.498.650,82	1.738.612,44	62,99%
BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	8.016.154,71	7.455.978,41	-560.176,30	-6,99%
BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	7.590.594,95	6.982.703,91	-607.891,04	-8,01%
BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	7.093.514,32	6.588.901,07	-504.613,25	-7,11%
BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	3.466.094,96	3.105.544,21	-360.550,75	-10,40%
BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)	1.454.660,64	1.368.455,89	-86.204,75	-5,93%
BA2250_inden (Indennità di risultato)	581.502,13	546.048,01	-35.454,12	-6,10%
BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)	132.089,71	193.248,19	61.158,48	46,30%
BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	1.459.166,88	1.375.604,77	-83.562,11	-5,73%
BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	497.080,63	393.802,84	-103.277,79	-20,78%
BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	256.799,69	222.039,79	-34.759,90	-13,54%
BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)	96.286,18	47.096,97	-49.189,21	-51,09%
BA2260_inden (Indennità di risultato)	33.018,90	31.923,75	-1.095,15	-3,32%
BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)	2.068,37	4.260,64	2.192,27	105,99%
BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)	108.907,49	88.481,69	-20.425,80	-18,76%
BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	425.559,76	473.274,50	47.714,74	11,21%
BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	425.559,76	424.819,23	-740,53	-0,17%
BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	317.106,25	313.981,17	-3.125,08	-0,99%
BA2290_posiz (Retribuzione di posizione)	1.966,66	2.368,95	402,29	20,46%
BA2290_inden (Indennità di risultato)	3.090,42	3.376,25	285,83	9,25%
BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)	11.179,97	11.208,87	28,90	0,26%
BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	92.216,46	93.883,99	1.667,53	1,81%
BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	48.455,27	48.455,27	0,00%
BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	35.778,30	35.778,30	0,00%
BA2300_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	1.317,34	1.317,34	0,00%
BA2300_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	11.359,63	11.359,63	0,00%
BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	363.516.904,67	372.085.739,27	8.568.834,60	2,36%
BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	4.698.222,51	4.930.451,43	232.228,92	4,94%
BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	4.530.174,42	4.766.225,98	236.051,56	5,21%
BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	2.294.754,59	2.370.718,98	75.964,39	3,31%
BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)	843.092,72	914.209,33	71.116,61	8,44%
BA2340_inden (Indennità di risultato)	369.239,78	338.164,25	-31.075,53	-8,42%
BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)	100.709,79	145.771,36	45.061,57	44,74%
BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	922.377,54	997.362,06	74.984,52	8,13%
BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	168.048,09	164.225,45	-3.822,64	-2,27%
BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	98.410,00	95.637,31	-2.772,69	-2,82%
BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)	2.120,96	13.814,79	11.693,83	551,35%
BA2350_inden (Indennità di risultato)	30.714,76	16.566,86	-14.147,90	-46,06%
BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	151,47	151,47	0,00%
BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	36.802,37	38.055,02	1.252,65	3,40%
BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	358.818.682,16	367.155.287,84	8.336.605,68	2,32%
BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	354.183.273,93	358.996.060,83	4.812.786,90	1,36%
BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	236.444.723,33	237.006.477,10	561.753,77	0,24%
BA2380_posiz (Retribuzione di posizione)	11.511.539,20	11.754.955,33	243.416,13	2,11%
BA2380_inden (Indennità di risultato)	12.822.867,07	18.271.023,36	5.448.156,29	42,49%
BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)	17.089.967,59	13.088.961,05	-4.001.006,54	-23,41%
BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	76.314.176,74	78.874.643,99	2.560.467,25	3,36%
BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	4.607.493,67	8.085.059,41	3.477.565,74	75,48%
BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	3.082.449,34	5.433.400,27	2.350.950,93	76,27%
BA2390_posiz (Retribuzione di posizione)	32.811,21	200.489,07	167.677,86	511,04%
BA2390_inden (Indennità di risultato)	164.340,49	314.611,22	150.270,73	91,44%
BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)	293.767,20	273.759,86	-20.007,34	-6,81%
BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	965.753,44	1.862.798,99	897.045,55	92,89%
BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)	68.371,99	0,00	-68.371,99	-100,00%
BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	27.914,56	74.167,60	46.253,04	165,70%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico



	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	205.252.561,36	205.658.585,57	406.024,21	0,20%
BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	16.673.482,31	16.316.961,45	-356.520,86	-2,14%
BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	15.746.886,83	15.512.092,63	-234.794,20	-1,49%
BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	7.410.424,32	6.949.467,52	-460.956,80	-6,22%
BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)	3.634.192,18	3.567.380,04	-66.812,14	-1,84%
BA2430_inden (Indennità di risultato)	1.177.071,42	1.299.097,30	122.025,88	10,37%
BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)	245.468,33	464.768,65	219.300,32	89,34%
BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	3.279.730,58	3.231.379,12	-48.351,46	-1,47%
BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	926.595,48	804.868,82	-121.726,66	-13,14%
BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	575.013,21	467.293,80	-107.719,41	-18,73%
BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)	104.610,23	93.445,29	-11.164,94	-10,67%
BA2440_inden (Indennità di risultato)	54.853,35	58.876,60	4.023,25	7,33%
BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)	12.431,09	28.328,04	15.896,95	127,88%
BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	179.687,60	156.925,09	-22.762,51	-12,67%
BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	188.579.079,05	189.341.624,12	762.545,07	0,40%
BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	185.210.143,83	186.822.510,92	1.612.367,09	0,87%
BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	121.460.135,17	124.230.160,00	2.770.024,83	2,28%
BA2470_posiz (Retribuzione di posizione)	10.638.056,19	6.670.521,09	-3.967.535,10	-37,30%
BA2470_inden (Indennità di risultato)	8.260.607,37	11.874.923,85	3.614.316,48	43,75%
BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)	4.911.145,33	3.534.680,10	-1.376.465,23	-28,03%
BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	39.940.199,77	40.512.225,88	572.026,11	1,43%
BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	3.355.454,00	2.413.360,80	-942.093,20	-28,08%
BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	2.115.793,41	1.536.417,36	-579.376,05	-27,38%
BA2480_posiz (Retribuzione di posizione)	55.173,38	67.797,21	12.623,83	22,88%
BA2480_inden (Indennità di risultato)	221.297,20	155.583,68	-65.713,52	-29,69%
BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)	169.681,35	109.964,59	-59.716,76	-35,19%
BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	793.508,66	543.597,96	-249.910,70	-31,49%
BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	13.481,22	105.752,40	92.271,18	684,44%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 – Costi del personale

CP01 – SI	I costi del personale hanno registrato un incremento di circa 47 mln a livello consolidato rispetto all'esercizio precedente; in particolare si evidenzia la registrazione a costo di quanto dovuto a seguito di sottoscrizione, avvenuta a dicembre 2019, del CCNL 2016-2018 della dirigenza medica e sanitaria. Si rimanda alle note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle relazioni sulla gestione aziendali.
------------------	--



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2016	FONDO - Consist. iniziale	PERSONALE PRESENTI - consist. iniziale	ASSUNTO	CESSATO	PERSONALE PRESENTI - consist. finale	FONDO - Consist. finale	VARIAZIONE Fondo Anno N vs FONDO ANNO 2016	VARIAZIONE Fondo Anno N vs Fondo Iniziale Anno N
CEB_1000 (Voci di Dettaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale))	526.516.128,48	560.463.796,32	58.118,00	4.969,00	4.478,00	58.609,00	568.468.641,14	41.952.512,66	8.004.844,82
BA2080_a (MEDICI E VETERINARI)	224.837.212,06	226.314.497,22	8.593,00	839,00	966,00	8.466,00	229.843.948,31	5.006.736,25	3.529.451,09
BA2080_a1 (Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento)	163.402.695,28	164.391.023,31				0,00	166.068.101,60	2.665.406,32	1.677.078,29
BA2080_a2 (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro)	30.879.283,23	31.086.412,78				0,00	32.227.611,31	1.348.328,08	1.141.198,53
BA2080_a3 (Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuali)	30.555.233,55	30.837.061,13				0,00	31.548.235,40	993.001,85	711.174,27
BA2080_b (DIRIGENTI NON MEDICI SPTA)	25.680.262,50	25.648.850,54	1.180,00	101,00	147,00	1.134,00	26.026.559,30	346.296,80	377.708,76
BA2080_b1 (Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento)	15.012.508,33	15.501.067,99					15.806.318,70	793.810,37	305.250,71
BA2080_b2 (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro)	889.505,89	990.212,15					1.102.217,56	212.711,67	112.005,41
BA2080_b3 (Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuali)	9.778.248,28	9.157.570,40					9.118.023,04	-660.225,24	-39.547,36
BA2080_c (PERSONALE NON DIRIGENTE)	275.998.653,92	308.500.448,56	48.345,00	4.029,00	3.365,00	49.009,00	312.598.133,53	36.599.479,61	4.097.684,97
BA2080_c1 (Fondo condizioni di lavoro e incarichi - art. 80 CCNL 21/05/18)	110.238.467,39	145.615.205,74					147.889.039,24	37.650.571,85	2.273.833,50
BA2080_c2 (Fondo premialità e fasce - art. 81 CCNL 21/05/18)	123.457.730,51	162.885.242,82					164.709.094,29	41.251.363,78	1.823.851,47

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale



22. Oneri diversi di gestione

	2019	2018	Variazione	Variazione %
BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione	39.165.053,11	41.854.132,72	-2.689.079,61	-6,42%
BA2510 (B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES))	23.278.242,16	10.004.088,44	13.274.153,72	132,69%
BA2520 (B.9.B) Perdite su crediti)	13.661,10	114,91	13.546,19	11788,52%
BA2530 (B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	15.873.149,85	31.849.929,37	-15.976.779,52	-50,16%
BA2540 (B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale)	8.706.552,58	8.369.728,09	336.824,49	4,02%
BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)	6.918.727,67	23.480.201,28	-16.561.473,61	-70,53%
BA2551 (B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA2552 (B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione)	247.869,60	0,00	247.869,60	

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione**Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si evidenzia uno spostamento di valori da altri oneri diversi di gestione a imposte e tasse dovuta alla diversa modalità di trattamento nella contabilizzazione dell'IVA delle fatture attive rientranti nelle poste R (partite intercompany), in base alle nuove linee guida ministeriali.



23. Accantonamenti

	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Valore Anno N	Valore Anno N
BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)	616.125.126,08	484.971.575,93	-131.153.550,15	-21,29%
BA2700 (B.14.A) Accantonamenti per rischi)	404.144.403,74	284.130.093,51	-120.014.310,23	-29,70%
BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)	16.622.205,90	18.991.020,04	2.368.814,14	14,25%
BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente)	3.426.434,92	2.039.328,17	-1.387.106,75	-40,48%
BA2730 (B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	1.414.402,91	1.459.973,30	45.570,39	3,22%
BA2740 (B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione))	110.692.135,73	93.476.765,15	-17.215.370,58	-15,55%
BA2741 (B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa)	-	-	0,00	
BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi)	271.989.224,28	168.113.006,85	-103.876.217,43	-38,19%
BA2751 (B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora)	-	50.000,00	50.000,00	
BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI))	3.995.423,88	4.412.231,57	416.807,69	10,43%
BA2770 (B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati)	129.391.830,84	133.570.004,01	4.178.173,17	3,23%
BA2771 (B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Auto. per quota F.S. indistinto finalizzato)	-	90.492.490,71	90.492.490,71	
BA2780 (B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)	103.083.207,36	13.608.965,00	-89.474.242,36	-86,80%
BA2790 (B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	19.784.865,97	19.253.106,49	-531.759,48	-2,69%
BA2790a (B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)	19.784.865,97	14.030.789,08	-5.754.076,89	-29,08%
BA2790b (B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA)	-	5.222.317,41	5.222.317,41	
BA2800 (B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca)	2.871.029,52	6.169.210,28	3.298.180,76	114,88%
BA2810 (B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	3.652.727,99	2.430.124,04	-1.222.603,95	-33,47%
BA2811 (B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca)	-	1.616.107,49	1.616.107,49	
BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti)	78.593.467,62	62.859.246,84	-15.734.220,78	-20,02%
BA2840 (B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	23.248.396,34	30.726.623,39	7.478.227,05	32,17%
BA2850 (B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai)	3.338.027,59	4.298.371,82	960.344,23	28,77%
BA2860 (B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica)	31.455.809,97	7.672.529,63	-23.783.280,34	-75,61%
BA2870 (B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica)	4.078.358,58	2.041.907,99	-2.036.450,59	-49,93%
BA2880 (B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto)	-	2.278.016,86	2.278.016,86	
BA2881 (B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti)	-	-	0,00	
BA2882 (B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili)	-	50.000,00	50.000,00	
BA2883 (B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione)	76.924,70	196.684,37	119.759,67	155,68%
BA2884 (B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016)	5.086.112,76	8.205.790,91	3.119.678,15	61,34%
BA2890 (B.14.D.10) Altri accantonamenti)	11.309.837,68	7.389.321,87	-3.920.515,81	-34,66%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	<p>Tutte le aziende hanno previsto ad accantonamento somme pari al 5% del compenso del libero professionista trattenuta ai sensi del D.L. 158/2012 (convertito in L. 189/2012 - c.d. Decreto Balduzzi).</p> <p>952: 1,8 mln circa (fondo no profit, fondo progettualità/istituto).</p> <p>502 La voce è stata movimentata per Accantonamento conguaglio servizi Project Financig distretto di Asolo;</p> <p>- Accantonamento per revisione e ricalcolo interessi di mora e ricalcolo addebito costi di gestione documenti.</p>



24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>La contrazione di tale voce è sostanzialmente imputabile all'azienda 503. La differenza è dovuta al fatto che nel 2018 la componente di maggior rilievo era dovuta allo scorporo degli oneri finanziari e degli ammortamenti inclusi nei canoni di gestione dell'Ospedale dell'Angelo, mentre nel 2019, in applicazione del nuovo modello di CE previsto da DM 24/05/2019, il canone è stato inserito nell'apposita nuova voce B.4.D) Canoni di project financing.</p> <p>508: Si segnala che non ci sono interessi passivi per mutui in quanto nel corso del 2018 l'Azienda ha estinto il mutuo acceso dall'ex Ulss n. 6 per l'acquisto dell'ex seminario Vescovile.</p> <p>912: Gli interessi su mutuo hanno natura residuale per l'estinzione del prestito a maggio 2019 e gli interessi moratori sono passati da euro da euro 23.066,17 del 2018 a euro 36.498,69 del 2019, sterilizzati con l'apposito fondo accantonato nel 2017.</p>
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI	<p>508: Nel 2019 si è provveduto a registrare contabilmente una serie di addebiti per interessi moratori, in genere riferiti ad anni precedenti e a fatture già pervenute ma rifiutate per imprecisioni formali. Tali addebiti sono oggetto di analisi e di contestazione formale, in quanto per la maggior parte risultano essere relativi a ritardi conseguenti a contestazioni e vicende inerenti il rapporto contrattuale</p> <p>509: Contabilizzazione di tutte le</p>



	<p>ND per interessi ricevute per il principio di prudenza Rilievo e pagamento interessi su rate mutuo</p> <p>901: La voce proventi e oneri finanziari è composta da: Interessi attivi per un totale di € 14.714,47 Utili su cambi per un totale di € 1,56 Interessi passivi per un totale di € 131.735,86 Perdite su cambi per un totale di € 242,52</p> <p>952: Gli oneri finanziari dell'esercizio ammontano ad € 25.782,08. Sono dati da: · € 17.079,67 per Interessi ed altri oneri finanziari v/Fornitori; · € 8.334,52 per Altri oneri finanziari; · € 367,89 per Perdite su cambi.</p> <p>502: Gli oneri sostenuti derivano da:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Registrazione delle fatture ricevute per interessi passivi per ritardato pagamento; - Contabilizzazione degli interessi passivi per il leasing relativo al blocco operatorio del P.O. di Conegliano
--	--

Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.

Si rimanda alle note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle relazioni sulla gestione aziendali.



25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	SI	<p>502 Le rettifiche di attività finanziarie contengono la rivalutazione della partecipazione nell'Ospedale Riabilitativo di Alta Specializzazione (ORAS) di Motta di Livenza tramite il metodo del patrimonio netto.</p> <p>503 Il valore pari ad € 459.626,00 è dato dalla somma algebrica della rivalutazione della partecipazioni di Venezia Sanità S.r.l. pari ad € 524.947,00 e della svalutazione delle partecipazioni di Cittadella Socio Sanitaria di Cavarzere S.r.l. pari ad € 65.321,00. Per un maggior dettaglio si veda il paragrafo dedicato alle partecipazioni.</p>



26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se si, illustrare
<p>PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?</p>	<p>SI</p>	<p>502: Sono state rilevate plusvalenze relative al blocco operatorio del P.O. di Conegliano, alla vendita di attrezzature sanitarie, automezzi ed altri beni.</p> <p>503: Le plusvalenze si riferiscono all'alienazione di cespiti acquistati con contributi in conto esercizio; le minusvalenze si riferiscono a dismissioni di cespiti e alla demolizione di un fabbricato non strumentale.</p> <p>901: Sono state rilevate minusvalenze per € 82.811,48 derivanti da dismissioni, tra cui rileva l'edificio della Pneumologia a seguito dell'avvio dei lavori di costruzione della Nuova Pediatria e plusvalenze per €. 2.243,41 per cessione di beni</p> <p>912: La plusvalenza pari a euro 1.312,70 deriva dal maggior valore di realizzo rispetto al valore residuo di un autoveicolo ceduto in vendita. Le minusvalenze pari a euro 14.789,37 sono relative alla dismissione di cespiti per fuori uso.</p> <p>952: Nell'esercizio non sono state rilevate Plusvalenze, mentre sono state rilevate Minusvalenze per € 362,74 per beni fuori uso (DDG 777 e 55/2019).</p> <p>505: E.1.A) Plusvalenze - € 1.3016,39 per la vendita di attrezzature sanitarie e scientifiche; E.2.A) Minusvalenze- € 29.869,24 per alienazione di apparecchiature sanitarie e case automatiche.</p> <p>Per ulteriori dettagli si rinvia alla note integrative delle aziende.</p>



PS02 –Sopravvenienze attive - PS03 –Insussistenze attive - PS04 –Sopravvenienze passive - PS05 – Insussistenze passive

Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.
Si rimanda alle note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle relazioni sulla gestione aziendali.

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Art.32 comma 6, D.Lgs 118/2011 – paragrafo b – partecipate.

Si rimanda alla tabella 13 e 14 della presente.

Art.32 comma 6, D.Lgs 118/2011 – paragrafo c

DENOMINAZIONE	SEDE	ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	RISULTATO D'ESERCIZIO	NATURA
ARPAV	Padova	100.947.967	77.531.770	934.603	Ente regionale



RENDICONTO FINANZIARIO

Si attesta che tutte le aziende sanitarie del Veneto, rientranti nell'area del consolidamento, hanno redatto il rendiconto finanziario dei flussi di liquidità secondo lo schema tipo ministeriale allegato n. 2/2 del D.Lgs. n. 118/2011, quale parte integrante del bilancio d'esercizio 2019 ai sensi dell'articolo 26 del medesimo decreto.

Di seguito si riporta il Rendiconto Finanziario Consolidato del SSR della Regione del Veneto determinato come aggregazione dei rendiconti finanziari dei singoli enti che ne fanno parte.

			2018	2019
		OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
I	I	(+) risultato di esercizio	21.976.382,12	29.432.668,96
II	II=(1+2+3+4+5)	-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	420.021.971,70	412.273.142,43
1a	1a	(+) ammortamenti fabbricati	106.714.533,38	107.008.434,89
1b	1b	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	102.446.617,44	106.378.533,38
1c	1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	25.375.762,66	26.358.662,65
1	1	Ammortamenti	234.536.913,48	239.745.630,92
2a	2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 183.050.993,74	- 180.968.172,04
2b	2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 67.116,34	- 11.111.780,57
2	2	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	- 183.118.110,08	-192.079.952,61
3a	3a	(+) accantonamenti SUMAI	5.729.694,78	4.473.454,59
3b	3b	(-) pagamenti SUMAI	- 4.177.561,32	- 4.881.885,32
3c	3c	(+) accantonamenti TFR	-	-
3d	3d	(-) pagamenti TFR	-	-
3e	3e	(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	50.000,00
3f	3f	(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
3	3	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	1.552.133,46	-358.430,73
4a	4a	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	- 772.093,13	- 886.869,51
4b	4b	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	8.461.230,89	8.256.744,60
4c	4c	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	- 1.411.362,74	- 2.721.374,94
4	4	- Fondi svalutazione di attività	6.277.775,02	4.648.500,15
5a	5a	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	570.677.450,29	531.614.742,15
5b	5b	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	- 209.904.190,47	- 171.297.347,45
5	5	- Fondo per rischi ed oneri futuri	360.773.259,82	360.317.394,70



III	III=(6+7+8+9+10)	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	218.981.919,48	-180.484.163,33
6a	6a	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	2.319.544,28	- 166.456.787,80
6b	6b	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	3.857.120,05	7.229.282,77
6c	6c	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	200.290,93	- 139.915,74
6d	6d	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	- 56.169,25	- 3.777,95
6e	6e	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 25.537.487,49	- 146.331.769,82
6f	6f	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	16.012.172,30	- 11.806.150,05
6g	6g	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	559.688,57	6.699.426,17
6h	6h	(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	- 110.449.371,53	- 1.142.655.275,40
6	6	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	- 113.094.212,14	-1.453.464.967,82
7	7	(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	1.494.736,04	4.313.483,44
8a	8a	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	389.146.509,86	1.170.005.210,98
8b	8b	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		-
8c	8c	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	- 9.606.877,53	-
8d	8d	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		-
8e	8e	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		-
8f	8f	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		-
8g	8g	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	- 1.956.241,06	-
8h	8h			-
8i	8i	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 20.707.188,09	89.980.526,94
8j	8j	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	- 316.039,23	- 589.770,44
8k	8k	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	5.077.636,29	710.121,46
8l	8l	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	1.713.763,85	- 983.143,96
8m	8m	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 7.049.580,16	- 2.625.778,10
8n	8n	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 11.744.979,50	25.587.434,45
8	8	(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti	344.557.004,43	1.282.084.601,33
9a	9a	(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	- 15.603.316,43	- 15.504.538,43
9b	9b	(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
9	9	(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	- 15.603.316,43	-15.504.538,43
10	10	(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	1.627.707,58	2.087.258,15
RED	I+II+III	A - Totale operazioni di gestione reddituale	660.980.273,30	261.221.648,06



ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
a1	a1	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
a2	a2	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
a3	a3	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 2.907.060,32	- 5.981.688,29
a4	a4	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	- 5.049.155,77	- 2.716.368,82
a5	a5	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 10.601.698,07	- 16.054.032,72
a	a	(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 18.557.914,16	- 24.752.089,83
b1	b1	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
b2	b2	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
b3	b3	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	-
b4	b4	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
b5	b5	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	310.157,01	10.552,95
b	b	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	310.157,01	10.552,95
c1	c1	(-) Acquisto terreni	- 45.587.976,90	- 15.122,40
c2	c2	(-) Acquisto fabbricati	- 37.826.323,06	- 27.909.150,52
c3	c3	(-) Acquisto impianti e macchinari	- 12.929.276,25	- 18.836.219,65
c4	c4	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 73.274.107,98	- 65.691.197,31
c5	c5	(-) Acquisto mobili e arredi	- 7.950.307,60	- 11.868.871,92
c6	c6	(-) Acquisto automezzi	- 2.040.673,84	- 2.197.419,99
c7	c7	(-) Acquisto altri beni materiali	- 54.131.893,44	- 57.473.213,56
c	c	(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 233.740.559,07	- 183.991.195,35
d1	d1	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	51.445,69	8.468,00
d2	d2	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	231.675,54	792.378,03
d3	d3	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-	1.784,25
d4	d4	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	500.751,95	734.545,18
d5	d5	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	114.067,19	382.711,79
d6	d6	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	4.278,36	202.086,32
d7	d7	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	221.487,64	166.488,10
d	d	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	1.123.706,37	2.288.461,67
e1	e1	(-) Acquisto crediti finanziari	- 753,44	- 10.500,00
e2	e2	(-) Acquisto titoli	- 1.278.301,23	- 11.504.064,87
e	e	(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	- 1.279.054,67	- 11.514.564,87
f1	f1	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	31.530,00
f2	f2	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	4.810.892,85	11.497.243,42
f	f	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	4.810.892,85	11.528.773,42
g	g	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-	- 16.801.329,76
INV	a+b+c+d+e+f+g	B - Totale attività di investimento	- 247.332.771,67	- 223.231.391,77

ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
h1		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	- 49.271.531,12
h2		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	2.284,97	45.222.708,60
h3		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
h4		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
h5		(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
h6		(+) aumento fondo di dotazione	18.801.994,09	7.373.965,23
h7		(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	336.996.019,46	312.586.220,75
h8		(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	- 14.845.216,34	- 51.315.860,90
h9		(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-	-
h10		(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	- 21.373,48	87.945,56
h11		(+) assunzione nuovi mutui*	-	-
h12		(-) mutui quota capitale rimborsata	- 20.520.906,82	- 5.307.156,52
FIN	somma dei precedenti	C - Totale attività di finanziamento	320.412.801,88	259.376.291,60

FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	734.060.303,51	297.366.547,89
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	734.788.271,24	296.668.052,22

Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	- 727.967,73	698.495,67
--	--------------	------------



Riconciliazione tra le poste iscritte e contabilizzate in termini di contabilità economico-patrimoniale e quelle iscritte in termini di contabilità finanziaria ai sensi dell'art. 22, comma 3, lett. c) D.Lgs. 118/2011

RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2019: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO												
BILANCIO FINANZIARIO REGIONE					BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA							
capitolo di entrata	Importo accreditato	di cui accreditato non impegnato	Capitolo di spesa	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su riserzioni in conto azienda	Importo	Bilance economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDE USS	Codice conto	Descrizione conto	Importi contabilizzati nella Bilance economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA in base al SP PAR.1.0
	a	b		c = d + e	d	e	F = g + h	g	h			i = b
A1	000621	2.047.727.604,70	A1	060033	51.700.000,00	51.700.000,00	7.722.850.000,00		7.722.850.000,00	A40031a	A1.A1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitale	
A1	000622	847.380.026,00	A1	061237	680.000,00	680.000,00	290.664.970,50	155.519.694,53	135.145.275,97	A40031b	A1.A1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	
A1	000626	5.896.432.390,00	A1	100415	25.500.000,00	25.500.000,00	112.529.789,43	50.000.000,00	62.529.789,43	A40032a	A1.A1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione per investimenti	
A1	101142	28.110.258,00	A1	101176	738.893.450,00	738.893.450,00	335.527.289,07	176.300.178,42	159.227.610,65	A40032b	A1.A1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione vincoli del GSA	
A1	101156	2.192.461,00	A1	102117	50.000.000,00	50.000.000,00	81.500.000,00		81.500.000,00	A40034	A1.A1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	
AG	100028	7.941.692,59	A1	102645	400.000,00	400.000,00	295.628.000,00		295.628.000,00	A40035	A1.A1.3.B) Funzioni - Altro	
AG	101322	8.916.115,71	A1	103219	700.000,00	700.000,00						
			A1	103220	1.830.000,00	1.830.000,00						
			A1	103224	2.400.000,00	2.400.000,00						
			A1	103226	700.000,00	700.000,00						
			A1	103228	1.500.000,00	1.500.000,00						
			A1	103285	7.938.434.637,00	7.938.434.637,00						
			A1	103287	1.250.000,00	1.250.000,00						
			A1	103609	2.192.461,00	2.192.461,00						
			A1	103810	20.000,00	20.000,00						
			A1	103811	250.000,00	250.000,00						
			A1	103812	130.000,00	130.000,00						
			A1	103824	2.000.000,00	2.000.000,00						
			A1	103826	680.000,00	680.000,00						



RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2019: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO													
BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA													
capitolo di entrata	importo accertato	di cui accertato non impegnato	Ail	Capitolo di spesa	importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su esercizi in conto avanzo	Importo	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDE ULSS	Codice conto	Descrizione conto	Importi contabilizzati nella Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO GSA nella voce di SP PBA110
	a	b			c=d+e	d	e	F=g+h	g	h			i=b
Totale FSR indistinto	8.838.700,548,00	-	Totale FSR indistinto ante	8.838.700,548,00	8.838.700,548,00	8.838.700,548,00	-	8.838.700,548,00	381.819.872,95	8.456.880.675,05		A4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	
A1 100771	393.961.172,00		AL 103325	250.818.134,00	250.818.134,00	250.818.134,00		145.209.756,00	145.209.756,00	145.209.756,00	AA0460	A4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	
A1 101319	49.989.695,00		AL 103859	28.125.434,00	28.125.434,00	28.125.434,00		26.591.745,00	26.591.745,00	26.591.745,00	AA0470	A4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	
			AL 104019	165.007.299,00	165.007.299,00	165.007.299,00		3.824.199,00	3.824.199,00	3.824.199,00	AA0471	A4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	
								18.323.705,00	18.323.705,00	18.323.705,00	AA0490	A4.A.3.5) Prestazioni di File F	
								1.785.031,00	1.785.031,00	1.785.031,00	AA0500	A4.A.3.6) Prestazioni servizi MAG, PLS, Contri, sistemi e Extraregione	
								4.186.507,00	4.186.507,00	4.186.507,00	AA0510	A4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	
								2.879.641,00	2.879.641,00	2.879.641,00	AA0530	A4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanza ed elisoccorso Extraregione	
								423.795,00	423.795,00	423.795,00	AA0561	A4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici c/ Extraregione	
								49.989.695,00	36.294.472,00	13.695.223,00	AA0600	A4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	
								146.010.774,00		146.010.774,00	AA0620	A4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
								47.381.823,00		47.381.823,00	AA0630	A4.B.2) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
								1.167.906,00		1.167.906,00	AA0631	A4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	



RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2019: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO															
BILANCIO FINANZIARIO REGIONE															
AL	capitolo di entrata	Importo accertato	di cui accertato non impegnato	AIL	Capitolo di spesa	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su iscrizioni in conto avanzo	g	h	Importo	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA	Codice conto	Descrizione conto	Importi contabilizzati nella Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA nella voce di SP PBA110
	a	b			c=d+e	d	e		f=g+h						i=j-k
A2	101462	40.621,10		A2	104102	40.621,10	40.621,10		40.621,10		40.621,10		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	100365	44.004,49	44.004,49	A2	101069	-	-						PBA110	Bil. 4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	44.004,49
A2	100641	49.942,00	49.942,00	A2	101816	49.942,00					49.942,00		PBA110	Bil. 4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	49.942,00
A2	001601	54.233,10		A2	061411	54.233,10	54.233,10	49.942,00			54.233,10		A00141	(A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	100494	59.259,14	59.259,14	A2	101431	-							A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	100314	65.616,12	65.616,12	A2	100922	-							PBA110	Bil. 4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	65.616,12
A2	100316	81.194,85	81.194,85	A2	100976	-							PBA110	Bil. 4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	81.194,85
A2	101416	150.000,00		A2	104024	150.000,00	150.000,00				150.000,00		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	101426	150.000,00		A2	104042	150.000,00	150.000,00				150.000,00		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	100810	210.253,31		A2	102433	210.253,31	210.253,31				210.253,31		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	101345	270.743,00		A2	103901	270.743,00	270.743,00				270.743,00		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	101348	293.208,00		A2	103904	293.208,00	293.208,00				293.208,00		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	101344	352.800,00		A2	103900	352.800,00	352.800,00				352.800,00		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	101346	371.212,88		A2	103902	371.212,88	371.212,88				371.212,88		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	101347	402.300,00		A2	103903	402.300,00	402.300,00				402.300,00		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
A2	101419	432.964,05		A2	104027	432.964,05	432.964,05				432.964,05		A00141	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	



RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2019: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO									
BILANCIO FINANZIARIO REGIONE									
ALL	capitolo di entrata	Importo accertato	di cui accertato non impegnato	ALL	Capitolo di spesa	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su esercizi in conto avanzo	
	a	b	c=d+e				d	e	
A2	101417	450.000,00		A2	104025	450.000,00	450.000,00		
A2	101418	450.000,00		A2	104026	450.000,00	450.000,00		
A2	101161	3.643.226,35		A2	103623	3.643.226,35	3.643.226,35		
A2	101102	4.055.702,69		A2	103469	4.055.702,69	4.055.702,69		
A2	101280	41.081.171,65	6.946.862,00	A2	103788	34.734.309,65	34.734.309,65		
A2	100358	46.578.580,00		A2	101206	46.578.580,00	46.578.580,00		
A2	100673	-		A2	101900	11.600,00		11.600,00	
A2	100521	7.016,17		A2	101547	7.016,17	7.016,17		
A2	100781	-		A2	102343	63.781,00		63.781,00	
TOTALE VINCOLATE STATALI		298.393.776,81	7.294.261,94	TOTALE VINCOLATE STATALI		291.692.700,35	291.692.700,35	593.165,48	
MIM	100746	133,18		A6	102317	133,18	133,18		
MIM	100746	379,06					379,06		
A3	100015	-		A3	103406	190.115,13		131.108,00	
A3	100015	58.628,07					58.628,07		

BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA									
Importo	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDE IUS	Descrizione conto	Importi contabilizzati nella Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA nella voce di SP PBA110					
F=g+h	g	h		I=b					
450.000,00	60.000,00	390.000,00	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
450.000,00	247.800,00	202.200,00	A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
3.100.497,53	620.099,51	2.480.398,02	A1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
542.728,82		542.728,82	(Bil.1.h) Crediti v/ Stato per spesa corrente per STP (ex Dig. 289/98)						
4.055.702,69	4.055.702,69		A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
34.734.309,65	34.734.309,65		A1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA						
			Bil.1.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.946.862,00					
46.578.580,00		46.578.580,00	A1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro						
11.600,00	11.600,00		A3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota P.S. regionale vincolato						
7.016,17	7.016,17		A1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
63.781,00	63.781,00		A3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA						
291.692.700,35	80.511.705,06	211.180.995,29		7.294.261,94					
133,18	133,18		D.IX) DEBITI TRIBUTARI						
379,06	379,06		(C.I.A) Interessi attivi su (risorsa unica)						
131.108,00	131.108,00		(A1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
58.628,07	58.628,07		(A1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						



RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2019: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO												
BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA												
capitolo di entrata	importo accertato	di cui accertato non impegnato	All.	Capitolo di spesa	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato in conto corrente	Importo	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO/GSA	Codice conto	Descrizione conto	Importi contabilizzati nella Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO/GSA nella voce di SP PBA110
	a	b		c = d + e	d	e	F = g + h	g	h			i = b
A2	007906	1.750,00	A2	060016	-	-	-	-		PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario e aggiuntivo corrente LEA	1.750,00
A2	101311	33.306,20	-	-	-	-	-	-		PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario e aggiuntivo corrente LEA	33.306,20
A2	100395	230.766,00	A2	101787	-	-	-	-		PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario e aggiuntivo corrente LEA	230.766,00
A2	007518	256.970,14	A2	060014	-	-	-	-		PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario e aggiuntivo corrente LEA	256.970,14
A2	100405	264.198,95	A2	101179	-	-	-	-		PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario e aggiuntivo corrente LEA	264.198,95
A3	101450	60.817,23	A3	101928	698.673,65	60.817,23	60.817,23	60.817,23		EA0140	(A.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive V(far.c2)	
A2	007944	4.012.799,80	A2	60920	-	637.856,42	637.856,42	637.856,42		EA0140	(A.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive V(far.c2)	
A2	100630	63.961,97	A2	101787	63.961,97	63.961,97	63.961,97	63.961,97		PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario e aggiuntivo corrente LEA	4.012.799,80
A2	100630	838,35	A2	101787	-	-	-	-		AA0390a	B.III.2.a.1.a) Crediti V/Regioni e Provincia Autonomia per quota FSR	838,35
A2	100630	19.470,73	A2	101787	19.470,73	19.470,73	19.470,73	19.470,73		PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario e aggiuntivo corrente LEA	
A2	100910	30.800,00	A2	102705	30.800,00	30.800,00	30.800,00	30.800,00		AA0150a	(A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	
A2	100825	39.000,00	A2	102459	39.000,00	39.000,00	39.000,00	39.000,00		AA0150a	(A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	
A2	100909	29.316,40	A2	102704	29.316,40	29.316,40	29.316,40	29.316,40		AA0150a	(A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	
TOTALE ALTRE ENTRATE CORRENTI	5.103.136,08	4.800.629,44		TOTALE ALTRE SPESE CORRENTI	1.071.471,06	302.506,64	768.964,42	1.071.471,06	30.800,00			4.800.629,44
A2	100865	2.285.118,50						28.093.394,69		AA0920	(A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	
A3	100931	6.831.195,57	A3	101701	28.888.734,66	28.093.394,69	295.339,97	295.339,97		AA0920	(A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	
A3	100862	8.094.609,39								PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario e aggiuntivo corrente LEA	28.206,92
A3	100562	10.910.678,15										



RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2019 - BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO											
BILANCIO FINANZIARIO REGIONE											
capitolo di entrata	importo accertato	di cui accertato non impegnato	A1.	Capitolo di spesa	importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su risonanze in conto avanzo				
	a	b		c = d + e	d	e					
A3	100773	685.766,35	A3	102531	685.766,35						
A3	101465	32.453.493,38	A3	104105	32.453.493,38						
TOTALE PAYBACK	61.240.861,34	28.206,92	TOTALE PAYBACK	61.527.994,39	61.232.654,42	295.339,97					
A4	004637	58.244.648,93	A4	060077	58.244.648,93						
Totale art. 20 legge	58.244.648,93		Totale art. 20 legge	58.244.648,93							
A4	101461	9.998.035,04	A4	104101	9.998.035,04						
A2	101463	144.832,25	A2	104103	144.832,25						
Totale altri interventi	10.142.867,29		Totale altre spese in	10.142.867,29							
TOTALE CONTO CAPITALE	68.387.516,22		TOTALE CONTO CAPITALE	68.387.516,22							
A6	009713	1.849.138.381,74	A6	088013	1.849.138.381,74						
A6	100881	15.729,32	A6	102683	15.729,32						
A2	100944	9.988,02	A2	101016	9.988,02						
TOTALE PARTITE DI GIRO	1.849.164.099,08		TOTALE PARTITE DI GIRO	1.849.164.099,08							
TOTALE PERIMETRO ENTRATA	11.544.840.804,53	12.123.098,30	TOTALE PERIMETRO SPESA	11.554.495.196,10	11.552.837.706,23	1.657.489,87					

BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO /GSA											
Importo	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDE ULSS	Codice conto	Descrizione conto	Importi contabilizzati nella Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO GSA nella voce d)SP PRA110						
F = g + h	g	h			I = b						
685.766,35	685.766,35		A00910	A.S.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera							
32.453.493,38	32.453.493,38		A00910	A.S.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera							
61.527.994,39	61.527.994,39	-			28.206,92						
58.244.648,93		58.244.648,93	PA040b	A11.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero							
58.244.648,93	-	58.244.648,93									
9.998.035,04	9.998.035,04		PA060b	A11.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero							
144.832,25	144.832,25		A00141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)							
10.142.867,29	10.142.867,29	-									
68.387.516,22	10.142.867,29	58.244.648,93			-						
1.849.138.381,74	1.849.138.381,74		PD0400	D11.3) Acconto quota FSKV/Statib							
15.729,32	15.729,32		PD0320	D1X) DEBITI TRIBUTARI							
9.988,02	9.988,02		A00100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione (Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)							
1.849.164.099,08	1.849.164.099,08	-			-						
11.544.495.196,10	2.403.848.456,83	9.150.646.739,27			12.123.098,30						



RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2019 - BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO												
BILANCIO FINANZIARIO REGIONE					BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO /GSA							
All.	Importo accertato	di cui accertato non impegnato	All.	Capitolo di spesa	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su riserve in conto avanzo	Importo	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA	Bilancio economico-patrimoniale AZIENDE ULSS	Descrizione conto	Importi contabilizzati nella Bilancio economico-patrimoniale AZIENDA ZERO-GSA nella voce di SP PBA110
	a	b			c = d + e	d	e	F = g + h	g	h		I = b
NOTE:												
<p>SI PRECISA CHE COME DA INDICAZIONI DEL TAVOLO TECNICO PER LA VERIFICA DEGLI ADEMPIMENTI DELL'ANNO 2019, NEL BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE DI AZIENDA ZERO-GSA, È STATA CONTABILIZZATA NELL'ESERCIZIO 2019 NELLA VOCE DI RICAVO AGRARIO ANCHE L'ASSEGNAZIONE DEL FSN 2019 RELATIVA ALE ULTERIORI SPESE DI ORGANIZZAZIONE DEI CORSI DI FORMAZIONE SPECIFICA DI MEDICINA GENERALE DI EURO 2.46.784, MENTRE LA RELATIVA RICONCILIAZIONE CON LE SCRITTURE IN CONTABILITÀ FINANZIARIA È STATA EFFETTUATA ATTRAVERSO LE CONTABILIZZAZIONI NEL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2020 (DDR N. 8 DEL 04/03/2020, IMPEGNO N. 1.781/2020, CAP. 1.014/64), CONSIDERATO CHE LA STESSA È STATA RIPARTITA CON INTESA REP. ATTI N. 18 DEL 21/02/2020, È STATO INOLTRE RICHIESTO DI OPERARE CON LA STESSA MODALITÀ ANCHE PER L'ASSEGNAZIONE RELATIVA ALL'ASSEGNAZIONE DELLE RISORSE STATALI PER LA RIDUZIONE DELLA QUOTA FISSA SULLA RICETTA DALL'ART. 1, COMMI 804 E 805 DELLA L. 27/12/2017, N. 205 PER L'IMPORTO DI EURO 6.879.302, LA QUALE È STATA CONTABILIZZATA NEL BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE DI AZIENDA ZERO-GSA NELLA VOCE DI RICAVO A40.141, NELL'ESERCIZIO 2019, MENTRE IN CONTABILITÀ FINANZIARIA È STATA CONTABILIZZATA NEL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2020 (DDR N. 9 DEL 31/03/2020, IMPEGNO N. 5.610/2020, SUL CAP. 10.386/0), <u>TALI POSTE SARANNO PERTANTO OGGETTO DI RICONCILIAZIONE RIFERTA ALL'ESERCIZIO 2020.</u></p> <p>L'IMPORTO TOTALE DEGLI IMPEGNI EFFETTUATI NELL'ESERCIZIO 2019 PARI A COMPLESSIVI EURO 11.554.495.196,10 (colonna c) È COMPRENSIVO DELLE SOMME IMPEGNATE IN CONTO AVANZO PARI PER EURO 1.657.489,87 (colonna e), LA DIFFERENZA TRA L'TOTALE ACCERTATO (11.564.960.804,53) ED IL TOTALE IMPEGNATO AL NETTO DELL'IMPORTO IMPEGNATO SU REISCRIZIONE (EURO 11.552.837.706,23) PARI AD EURO 12.123.098,30 È RELATIVA AD IMPORTI ACCERTATI MA NON IMPEGNATI IN CONTABILITÀ FINANZIARIA (colonna b) CHE NEL BILANCIO DI AZIENDA ZERO-GSA È STATA CONTABILIZZATA NELLA VOCE PBA110 (8.11.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntive corrente L.64.</p>												



**Relazione sulla Gestione
Bilancio Consolidato del SSR
della Regione del Veneto**

Anno 2019



1. PREMESSA	2
2. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO REGIONALE	5
2.1. SINTESI DEL RISULTATO ECONOMICO E ANALISI PER INDICI	5
2.1.1. SINTESI DEL RISULTATO DI ESERCIZIO	5
2.1.2. ANALISI ECONOMICA	7
2.1.3. ANALISI PATRIMONIALE	10
2.1.4. ANALISI FINANZIARIA	15
2.2. CONFRONTO PREVENTIVO/CONSUNTIVO	18
2.2.1. Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013);	18
2.2.2. Analisi scostamenti Conto Economico Consuntivo Consolidato (con GSA) anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013);	22
2.2.3. Analisi scostamenti Stato Patrimoniale Consuntivo Consolidato (con GSA) anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013).	27
3. PROCEDURA DI CONSOLIDAMENTO	33
3.1. CONSOLIDAMENTO DI CONTO ECONOMICO	33
3.2. CONSOLIDAMENTO DI STATO PATRIMONIALE	34
4. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	36
4.1. PREMESSA GENERALE	37
5.3.2. COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA	38
5.3.3. ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE	43
5.3.3.1. Prevenzione collettiva e sanità pubblica	43
5.3.3.2. Assistenza distrettuale	46
5.3.3.3. Assistenza ospedaliera	52



1. PREMESSA

Con il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42." sono state introdotte diverse innovazioni al sistema di contabilità dei servizi sanitari regionali.

In primo luogo, le Regioni sono chiamate a garantire la quadratura tra i sistemi di contabilità pubblica (finanziaria) e i sistemi di contabilità economico – patrimoniale, attraverso l'esatta perimetrazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del proprio servizio sanitario regionale, al fine di consentire la confrontabilità immediata fra le entrate e le spese sanitarie iscritte nel bilancio regionale e le risorse indicate negli atti di determinazione del fabbisogno sanitario regionale standard e di individuazione delle correlate fonti di finanziamento, nonché un'agevole verifica delle ulteriori risorse rese disponibili dalle Regioni per il finanziamento del medesimo servizio sanitario regionale per l'esercizio in corso (art. 20 D.Lgs. 118/11).

In secondo luogo, sempre al fine di garantire trasparenza nei flussi di cassa relativi al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale standard, le risorse destinate al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale che affluiscono nei conti di tesoreria unica intestati alle singole Regioni e, a titolo di trasferimento dal Bilancio dello Stato e di anticipazione mensile di tesoreria, sono versate in conti di tesoreria unica appositamente istituiti per il finanziamento del servizio sanitario nazionale (art. 21 D.Lgs. 118/11).

Ancora, la norma prevede, all'art. 22 comma 1, che le Regioni che esercitano la scelta di gestire direttamente presso la Regione una quota del finanziamento del proprio servizio sanitario, individuino nella propria struttura organizzativa uno specifico centro di responsabilità, denominato Gestione Sanitaria Accentrata (GSA), deputato all'implementazione ed alla tenuta della contabilità di tipo economico-patrimoniale atta a rilevare, in maniera sistematica e continuativa, i rapporti economici, patrimoniali e finanziari intercorrenti fra la singola Regione e lo Stato, le altre Regioni, le Aziende Sanitarie, gli altri enti pubblici ed i terzi vari, inerenti le operazioni finanziate con risorse destinate ai rispettivi servizi sanitari regionali.

Le Regioni (art. 22 comma 3 del D.Lgs n. 118/2011) individuano il responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione che è tenuto:

- a) all'elaborazione e all'adozione del bilancio di esercizio della Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione;
- b) alla coerente compilazione, con il bilancio di esercizio della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) presso la Regione, dei modelli ministeriali CE e SP di cui al D.M. 13 novembre 2007 e successive modificazioni ed integrazioni, e relativi all'ente ivi identificato con il codice "000 – GSA";
- c) alla redazione del bilancio sanitario consolidato mediante consolidamento dei conti della Gestione Sanitaria Accentrata e dei conti delle Aziende Sanitarie.

Il responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata registra i fatti gestionali nel libro giornale e li imputa ai conti relativi a singole categorie di valori omogenei, provvedendo alla rilevazione dei costi, dei ricavi e delle variazioni negli elementi attivi e passivi del patrimonio, in modo da darne rappresentazione nel bilancio di esercizio.



A far data dall'esercizio 2017 il SSR del Veneto è stato interessato da una riorganizzazione importante ad opera della L.R. n. 19/2016 la quale ha introdotto l'ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda Zero: azienda per il governo della sanità della regione del veneto" e ha disposto la riorganizzazione degli ambiti territoriali delle aziende ulss riducendole da 24 a 12 mediante la fusione per incorporazione.

Tra i compiti affidati ad Azienda Zero dalla L.R. istitutiva n. 19/2016 rientrano anche le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (L.R. n. 19/2016 - art 2 comma 1, punto a).

Nello specifico, pertanto, anche le funzioni di cui all'art. 22 comma 3 lettere a), b) e c) del succitato D.Lgs 118/2011.

Pertanto, il bilancio di esercizio di Azienda Zero, date le funzioni di GSA attribuite dalla normativa regionale, è comprensivo degli accadimenti contabili relativi alla GSA ai sensi dell'articolo 2, comma 1, lettera d), e comma 4 della L.R. n. 19/2016. Il medesimo, in ossequio al principio di unitarietà di rappresentazione contabile, viene rendicontato nel sistema NSIS con il codice "000".

Successivamente Azienda Zero provvede alla redazione del bilancio consolidato del SSR mettendo a sistema i bilanci delle Aziende Sanitarie e quello di Azienda Zero/GSA, procedendo anche all'elisione dei rapporti di credito/debito tra Aziende sanitarie e Azienda Zero/GSA.

All'interno della presente relazione verrà fornito il dettaglio delle elisioni operate in fase di consolidamento.

Azienda Zero, sulla base dei compiti affidati ex L.R. n. 19/2016 e dei contenuti del D.Lgs. n. 118/2011 ha proceduto, pertanto, a:

1. adottare il bilancio di esercizio di Azienda Zero/GSA (codice ministeriale 000) con Delibera del Direttore Generale n. 293/2020;
2. istruire l'approvazione dei bilanci consuntivi 2019 delle aziende sanitarie del Veneto trasmessa all'Area Sanità e Sociale con nota prot. n. 14524 del 25/06/2020;
3. adottare il bilancio consolidato del SSR (codice ministeriale 999) di cui il presente documento rappresenta l'Allegato D ovvero la Relazione sulla Gestione;
4. caricare i dati di bilancio del SSR (singole aziende, Azienda Zero/GSA "000" e consolidato SSR "999") nei flussi economici del portale NSIS ministeriale.

Posto che i dati di bilancio riconducibili agli schemi di CE e SP di tutte le aziende sono stati adottati formalmente con Delibera del Direttore Generale e che gli stessi coincidono con quanto presente sull'applicativo SCRIBA-FM e con quanto inserito nel portale NSIS ministeriale, si rappresentano di seguito le principali evidenze dell'esercizio 2019:

- risultato d'esercizio aggregato complessivo (solo Aziende del SSR) Euro **-55.030.746,15**;
- aggregato degli utili di esercizio (solo Aziende del SSR): Euro **16.093.335,06**;
- aggregato delle perdite di esercizio (solo Aziende del SSR): Euro **-71.124.081,21**;
- risultato di esercizio di Azienda Zero: Euro **84.463.415,11**;
- risultato d'esercizio consolidato regionale (corrispondente alla somma algebrica dei risultati d'esercizio delle Aziende Sanitarie e del risultato di Azienda Zero): Euro **29.432.668,96**;
- risultato di esercizio valevole ai fini del raggiungimento dell'equilibrio economico, ai sensi dell'art.30 del d.lgs. 118/11 e valutato dal Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali (somma algebrica



tra aggregato delle perdite di cui al punto 3 e utile Azienda Zero a copertura di cui al punto 4): euro **13.339.333,9**.

Nel prosieguo della presente relazione viene proposta un'analisi economico, patrimoniale e finanziaria dell'ente consolidato identificato dal codice ministeriale 999, presentando una serie di indicatori di bilancio nonché provvedendo ad analizzare le principali voci e movimentazioni dei conti di Conto Economico e Stato Patrimoniale.

Infine, verrà svolta una analisi dei dati di costo del bilancio consolidato 2019 rivisti secondo la prospettiva dei livelli essenziali di assistenza (LEA) tipica del cosiddetto modello LA.



2. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO REGIONALE

2.1. SINTESI DEL RISULTATO ECONOMICO E ANALISI PER INDICI

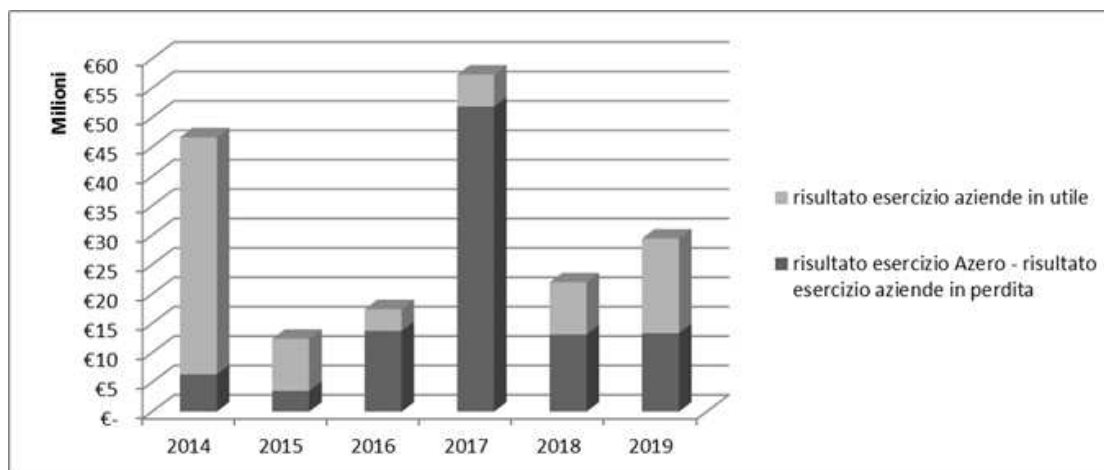
2.1.1. SINTESI DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il sistema sanitario Veneto è stato riformato con legge regionale n. 19/2016 e risulta ad oggi composto da 9 aziende sanitarie Ulss, 2 Aziende Ospedaliere Universitarie, un I.R.C.S.S. (Istituto Oncologico Veneto) e l'Azienda Zero.

Tale sistema risulta complessivamente in equilibrio economico e finanziario, grazie alla quota di utile realizzato dall'Azienda Zero che, in base all'art. 2 c. 1 della legge citata in precedenza, ha assorbito le funzioni e le responsabilità della GSA e che viene impiegato al momento del consolidamento definitivo di bilancio a titolo di ripiano perdite. Infatti, come previsto dal D. lgs n. 118/2011, la Regione del Veneto ha deciso di riservare una parte del finanziamento sanitario ad Azienda Zero nella veste di GSA, che rientra poi nel bilancio consolidato finale.

Nel 2019 il SSR ha conseguito un risultato economico positivo complessivo pari a 29,4 milioni di euro. Ai fini delle verifiche del MEF non vengono considerati i risultati positivi di 10 aziende per un importo complessivo pari a 16,1 milioni di euro. A fronte di ciò, il risultato rimane comunque positivo e si attesta a **13,3 milioni di Euro**.

Risultato d'esercizio del bilancio consolidato regionale



Fonte: Datawarehouse regionale.

Il bilancio consolidato delle aziende del sistema sanitario Veneto¹ (esclusa l'Azienda Zero) al 31/12/2019 si chiude con una perdita complessiva di 55 milioni di Euro, contro i 76,1 milioni di Euro del 2018 e i 77,1 milioni di Euro del 2017.

¹ Il risultato qui considerato, è frutto del processo di consolidamento di bilancio delle 9 aziende Ulss, delle 2 aziende ospedaliere universitarie di Padova e di Verona e dello IOV. In particolare, il procedimento prevede l'elisione delle poste infragruppo che riguardano le voci relative alla mobilità intra-regionale e gli scambi di servizi tra le aziende ("Poste R").



Sette aziende Ulss su nove, l'Azienda Ospedaliera di Padova, l'Azienda Universitaria Integrata di Verona e lo IOV hanno chiuso il bilancio 2019 con un risultato di esercizio positivo. L'azienda Ulss 3 e l'azienda Ulss 5 hanno chiuso il loro bilancio in perdita ma comunque in linea con la loro perdita programmata prevista con DGR n. 333/2019. L'obiettivo regionale è stato quello di pervenire ad un risultato economico prossimo al pareggio per tutte le aziende del sistema sanitario, garantendo nel contempo l'attuale qualità dei Livelli di Assistenza erogati alla cittadinanza.

Distribuzione risultato di esercizio 2019 a livello aziendale



Fonte: Datawarehouse regionale.



2.1.2. ANALISI ECONOMICA

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		999	VALORE %
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	10.051.039.205,56	
A.1	AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	9.161.741.791,62	91%
A.2	AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)	-173.544.215,58	-2%
A.3	AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)	38.022.619,96	0%
A.4	AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	647.625.618,96	6%
A.5	AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)	111.918.773,01	1%
A.6	AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	177.038.866,82	2%
A.8	AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	85.957,93	0%
A.9	AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	88.149.792,84	1%
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	6.523.155.637,18	
B.1	BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)	1.576.862.682,95	24%
B.2	BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)	26.088.815,78	0%
B.3	BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)	3.836.764.088,75	59%
B.4	BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	717.334.630,74	11%
B.5	BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))	214.265.647,80	3%
B.6	BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)	128.179.256,48	2%
B.7	BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)	39.165.053,11	1%
B.8	BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze)	-15.504.538,43	0%
C	VALORE AGGIUNTO (A-B)	3.527.883.568,38	
D	BA2080 (Totale Costo del personale)	2.789.904.090,75	43%
E	EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)	737.979.477,63	
F	AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI	732.973.951,45	11%
F.1	BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	26.358.662,65	0%
F.2	BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	213.386.968,27	3%
F.3	BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)	8.256.744,60	0%
F.4	BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)	484.971.575,93	7%
G	EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)	5.005.526,18	12%
H	RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA	-1.288.316,48	-3%
H.1	C29999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))	-2.175.185,99	169%
H.2	D29999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))	886.869,51	-69%
J	EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))	38.207.778,62	91%
K	RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)	41.924.988,32	
I	Y29999 (Totale imposte e tasse)	204.572.271,97	
L	RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)	-162.647.283,65	
A.7	AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	192.079.952,61	2%
M	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)	29.432.668,96	

Il prospetto di riclassificazione del conto economico secondo lo schema a valore della produzione, pone in evidenza un primo importante risultato rappresentato dal valore aggiunto, ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e i costi dei beni e dei servizi esterni utilizzati. Tale grandezza (Valore aggiunto) rappresenta quanto rimane a disposizione per la remunerazione del personale ed eventuali costi interni sostenuti (ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti), la remunerazione della gestione finanziaria e straordinaria, il pagamento delle imposte.

Il valore aggiunto 2019 risulta in linea con quanto registrato nel corso degli esercizi precedenti ed è pari al 31% del valore della produzione. Tale importo riesce a coprire gli altri costi, in particolare quelli legati al personale, agli ammortamenti, agli accantonamenti e alle svalutazioni.

Tale eccedenza di ricavi si evidenzia nell'Ebitda che registra un importo pari a +738 milioni di euro (gestione caratteristica). Quest'ultima grandezza può essere considerata una rappresentazione delle risorse generate dalla gestione caratteristica, oltre che una misura dei flussi monetari potenziali, poiché essendo al lordo dei costi non monetari (ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni) non risente delle cosiddette politiche di bilancio.

Il risultato operativo della gestione caratteristica, calcolato come Ebit al netto dell'apporto della struttura del capitale durevole (inteso come ammortamenti e accantonamenti dell'esercizio), risulta essere ancora positivo attestandosi su un valore pari a +5 milioni. Si specifica tuttavia che tale calcolo risente dell'assenza delle

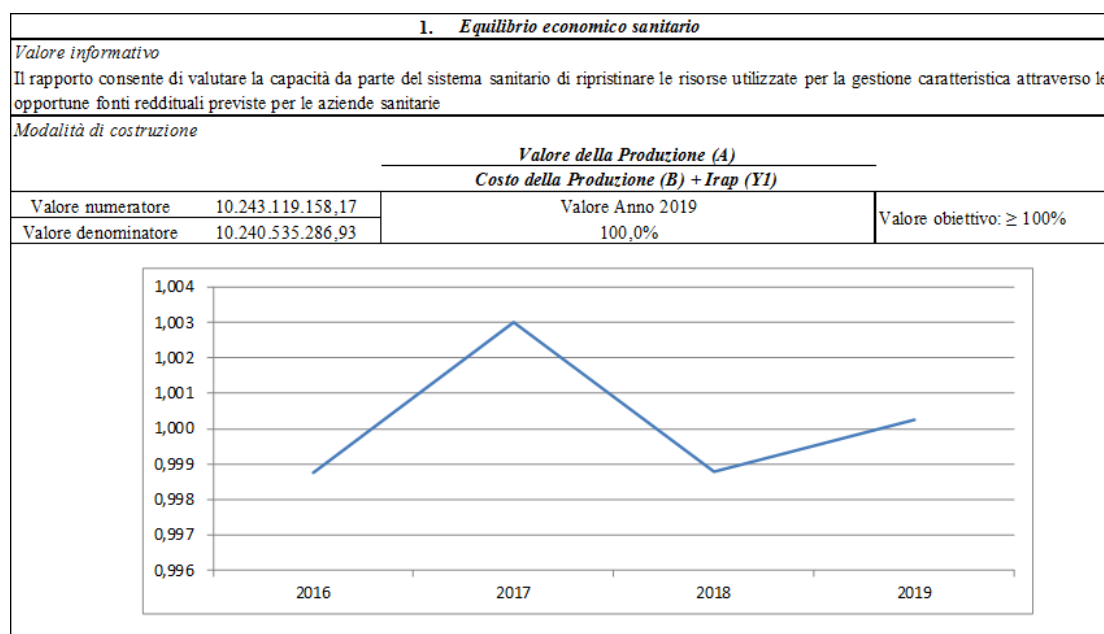


sterilizzazioni previste nella voce “A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all’esercizio” (192 milioni). Nel prospetto sopra riportato tale importo è stato infatti scorporato dal valore della produzione, al fine di monitorare l’impatto degli ammortamenti sul reddito operativo effettivo della gestione caratteristica. Considerando tale elemento, l’Ebit si attesterebbe su un valore pari a +197 milioni.

Tale grandezza, unitamente al risultato della gestione extra caratteristica (-1,2 milioni derivanti dalla gestione finanziaria), della gestione straordinaria (+38,2 milioni) e all’importo relativo alle imposte e alle tasse, determina un risultato di esercizio positivo pari a +29 milioni.

Di seguito si riporta l’analisi degli indicatori economici.

Equilibrio economico sanitario



L’indice consente di monitorare l’andamento dell’equilibrio economico nel corso degli anni. Come si evince dalla composizione del numeratore e del denominatore, tale indice mette in rapporto i ricavi con i costi della produzione (compresa l’Irap).

Nel consuntivo 2019, il grafico rileva un valore dell’indicatore pari al 100%, in linea rispetto al valore obiettivo. Tale risultato consente di osservare che nel corso dell’esercizio 2019 la gestione reddituale del sistema sanitario del Veneto ha conseguito la sostanziale parità tra ricavi e costi della produzione e quindi, il Sistema Sanitario Regionale, ha raggiunto l’equilibrio economico.

Nel corso dell’ultimo quadriennio, il valore dell’indicatore si è sempre attestato su valori prossimi all’obiettivo.

Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali



2. Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali													
<i>Valore informativo</i>													
Tale indice consente di monitorare la composizione del patrimonio istituzionale del sistema sanitario e, in particolare, di osservare la capacità da parte del sistema di mantenere l'equilibrio in relazione ai mezzi propri.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
		Risultato d'Esercizio											
		Patrimonio Netto (PN)											
Valore numeratore	29.432.668,96	Valore Anno 2019											
Valore denominatore	2.976.366.239,67		0,01										
Valore obiettivo: ≥ 0 (con numeratore e denominatore positivi)													
<table border="1" style="display: none;"> <caption>Data for the line graph</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Indice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>0,013</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>0,023</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>0,015</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>0,010</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Indice	2016	0,013	2017	0,023	2018	0,015	2019	0,010
Anno	Indice												
2016	0,013												
2017	0,023												
2018	0,015												
2019	0,010												

Il valore dell'indicatore registrato per l'esercizio 2019 è pari a +0,1 con numeratore e denominatore positivi. Tale risultato rientra pienamente all'interno del parametro obiettivo a dimostrazione della buona capacità da parte del sistema di remunerare e conservare l'insieme dei mezzi istituzionalmente a disposizione tra le fonti di finanziamento. In particolare, si segnala l'incremento del patrimonio netto (+105 mln), derivante principalmente dall'aumento dei finanziamenti per investimenti.



2.1.3. ANALISI PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO CON CRITERIO FINANZIARIO		999	VALORE %
1	LIQUIDITA'	6.155.342.228,86	96%
1.1	LIQUIDITA' IMMEDIATE	3.176.731.356,96	52%
1.1.1	ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)	3.493,00	0%
1.1.2	ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	3.176.727.863,96	100%
1.2	LIQUIDITA' DIFFERITE	2.978.610.871,90	48%
1.2.1	Crediti entro 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	2.963.225.618,77	99%
1.2.2	ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)	15.385.253,13	1%
2	DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SP ATTIVO)	248.350.368,11	4%
2.1	ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)	239.578.791,05	96%
2.2	ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)	8.771.577,06	4%
3	ATTIVO CORRENTE (1+2)	6.403.692.596,97	68%
4	ATTIVO IMMOBILIZZATO	2.955.914.878,79	32%
4.1	AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	259.243.468,75	9%
4.2	AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	2.445.900.622,89	83%
4.3	AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	27.667.685,24	1%
4.4	Crediti oltre 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	223.103.101,91	8%
5	TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)	9.359.607.475,76	
6	PASSIVO CORRENTE	6.292.916.317,92	67%
6.1	PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI)	1.948.499.018,51	31%
6.2	Debiti entro 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	4.320.708.682,60	69%
6.3	PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI)	23.708.616,81	0%
7	PASSIVO CONSOLIDATO	90.324.918,17	1%
7.1	Debiti oltre 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	39.504.414,54	44%
7.2	PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)	50.820.503,63	56%
8	PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	2.976.366.239,67	32%
8.1	PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)	233.592.210,22	8%
8.2	PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)	2.547.932.229,58	86%
8.3	PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	77.107.220,61	3%
8.4	PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)	75.178.805,45	3%
8.5	PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)	18.475,00	0%
8.6	PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)	13.104.629,85	0%
8.7	PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)	29.432.668,96	1%
9	TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)	9.359.607.475,76	
10	CAPITALE DI TERZI (6+7)	6.383.241.236,09	68%

Nella riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio finanziario i valori patrimoniali sono classificati secondo il tempo di trasformazione in liquidità per gli elementi dell'attivo, e di assorbimento di risorse finanziarie per estinzione degli elementi del passivo.

Da una prima analisi dei dati riportati, emerge chiaramente che la struttura delle liquidità e delle attività a breve termine (6,4 miliardi) è più che sufficiente per coprire le passività correnti (6,3 miliardi).

L'attivo corrente è composto da 3,1 miliardi di euro di disponibilità liquide e 3 miliardi di crediti correnti (di cui 2,6 miliardi di crediti v/Stato per FSN, 80 milioni per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente, 22 milioni di crediti v/Regione, 64 milioni di crediti v/privati, 47 milioni di crediti v/altri soggetti pubblici e 47 milioni di crediti v/altri).

Il passivo corrente ammonta a circa 6,3 miliardi, di cui 1,9 miliardi di Fondi per rischi e oneri (1,2 miliardi per rischi, 347 milioni di fondi da distribuire per investimenti, 205 milioni per quote inutilizzate di contributi e 188 milioni di fondi per altri oneri e spese) e 4,3 miliardi per debiti correnti (di cui 2,3 miliardi di debito v/Stato, 1 miliardo per debiti v/fornitori; 424 milioni per debiti verso dipendenti e istituti previdenziali (di varia natura non



ancora corrisposti ma già maturati nel diritto); 161 milioni di debiti tributari; 241 milioni di altri debiti e 56 milioni di debiti v/comuni.

Andamento Patrimonio Netto

Il patrimonio netto delle aziende che compongono il SSR è stato oggetto di interventi regionali molto significativi nel periodo 2013-2016 e si mantiene stabile nel 2017 e in ulteriore crescita negli ultimi due anni come ben evidenziato dal grafico che segue.

Grafico 3 – Andamento Patrimonio Netto delle Aziende del SSR



Fonte: Datawarehouse regionale

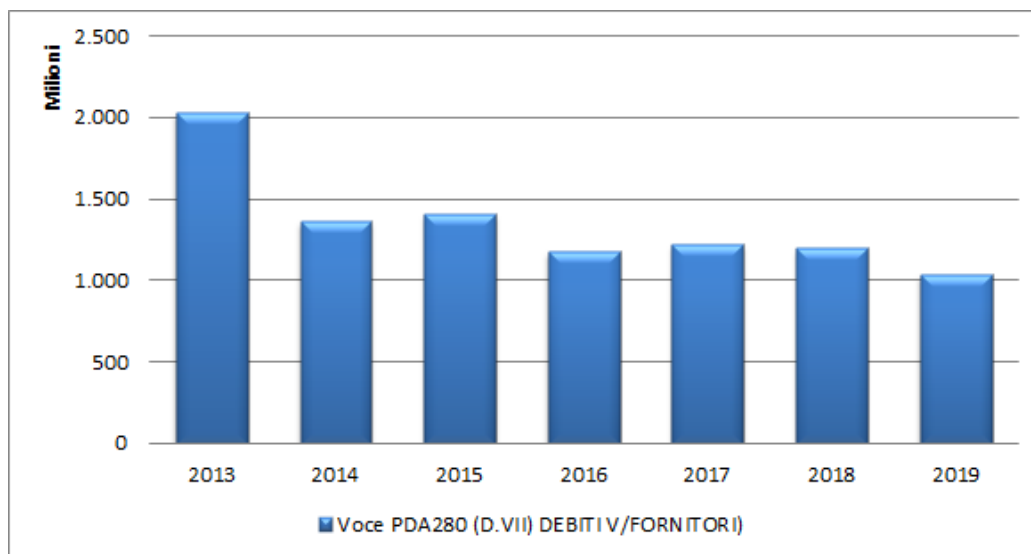
Risultano visibili gli effetti della ricapitalizzazione ex DL 35/2013 (2013-2014) e gli interventi regionali 2015 e 2016 per la copertura dei fondi di dotazione negativi e delle perdite pregresse. Tra il 2017 e il 2018 incidono positivamente la ripresa degli investimenti finanziati con rettifiche in c/esercizio e con fondi regionali in c/capitale. Nel 2019 si evidenzia la ripresa dei finanziamenti in c/capitale da Stato con un +5% rispetto al 2018, finanziamenti che risultavano in calo del 2% ogni anno dal 2014. Tali interventi hanno consentito l'aumento dei mezzi propri all'interno delle fonti di finanziamento aziendali a lungo termine con il conseguente aumento della solidità patrimoniale del SSR.

Andamento debiti v/fornitori

Le risorse finanziarie del D.L. 35/2013 sono state integralmente girate alle aziende sanitarie, permettendo a queste ultime di eliminare gran parte dello stock di debito pregresso scaduto. Parallelamente sono stati introdotti tra gli obiettivi dei Direttori Generali delle aziende SSR appositi indicatori di efficienza finanziaria volti a scongiurare la formazione di nuovo debito scaduto. Il valore raggiunto nel 2019, ancora in calo rispetto gli anni precedenti, evidenzia l'attività di erosione dello scaduto messa in campo dalle aziende sanitarie. L'ammontare di circa 1 miliardi di euro appare coerente con lo stock di debito fisiologicamente presente a fine anno e relativo alle fatture di novembre e dicembre non ancora scadute.



Andamento Debiti v/fornitori SSR



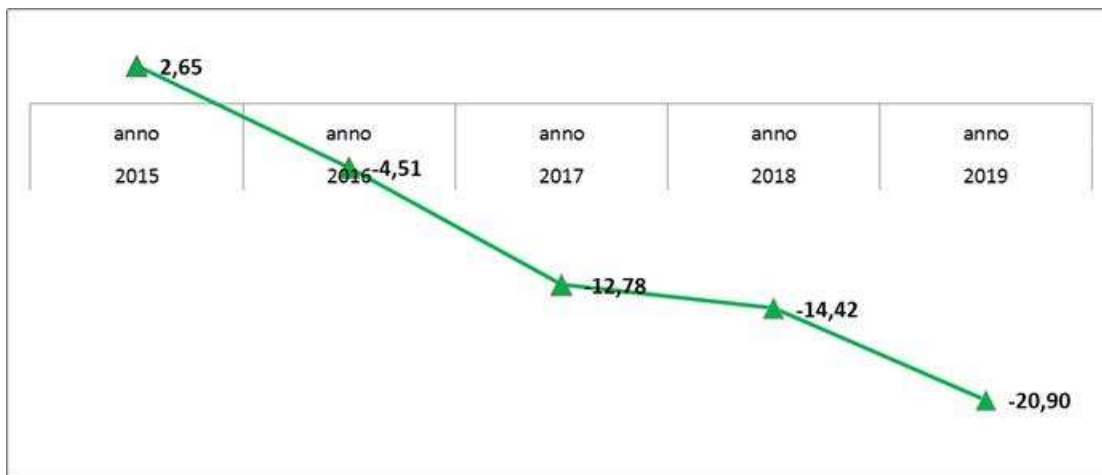
Fonte: Datawarehouse regionale

Indice di Tempestività dei Pagamenti

La razionalizzazione degli investimenti attuata a partire dal 2011 e soprattutto le due iniezioni di liquidità ex D.L. 35/2013 erogate nel 2013 (777 mln di euro) e nel 2014 (810 mln di euro) hanno permesso di liberare le risorse finanziarie annualmente a disposizione delle aziende e di avviare il progressivo miglioramento delle performance di pagamento. L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, e presenta un valore obiettivo pari a 0. Se l'importo registrato è maggiore di 0, allora il sistema paga mediamente oltre i termini di scadenza previsti dalle fatture, viceversa con valori negativi, il pagamento avviene mediamente entro i termini. Come si evince dal grafico che segue, l'indice di tempestività è nettamente migliorato nel corso del 2016, passando da un ITP positivo ad un ITP negativo, e nel corso degli anni successivi ha mantenuto un trend decrescente con una performance di pagamento media del SSR che, nel 2019, si attesta mediamente sui 20 giorni di anticipo rispetto alle scadenze.

Andamento Indice di Tempestività dei Pagamenti SSR

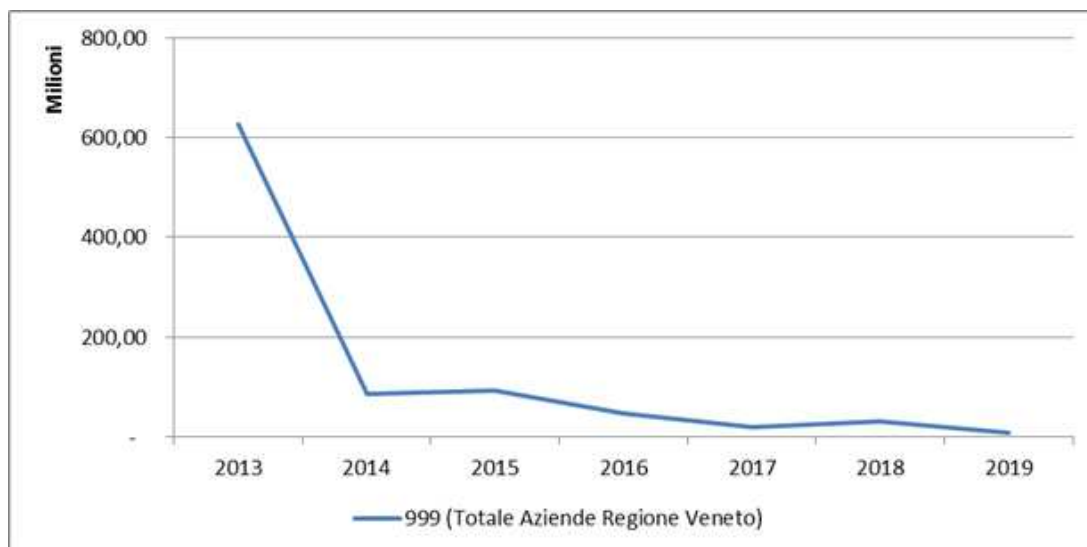




Fonte: Datawarehouse regionale

Debito Scaduto

Nel corso del periodo analizzato, anche l’ammontare di debito scaduto si è ridotto notevolmente passando dai 625 milioni di euro del 2013 ai 9,3 milioni di Euro del 2019 la cui incidenza percentuale sul totale dei debiti v/fornitori si attesta a circa il 1%. Regione Veneto monitora costantemente il valore di tale debito per pervenire progressivamente alla completa eliminazione di tale fattispecie anche implementando specifici indicatori di efficienza finanziaria legati agli obiettivi annualmente assegnati ai Direttori Generali delle aziende sanitarie.



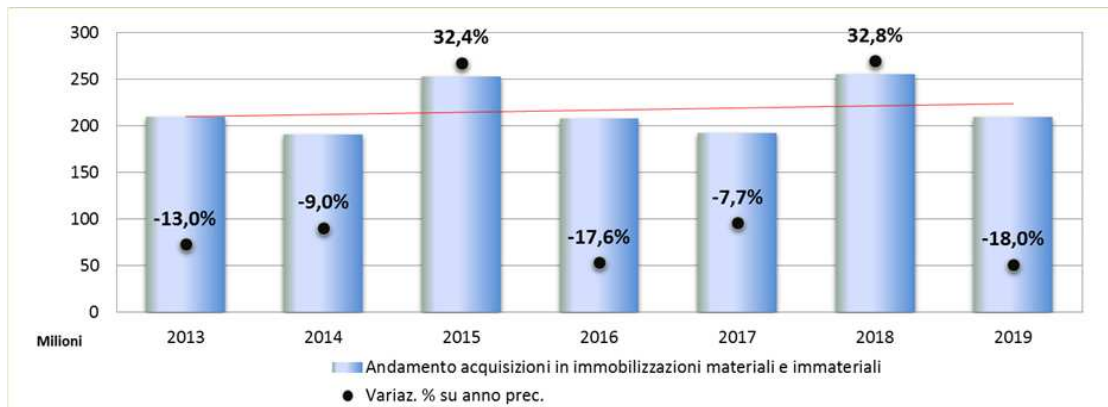
Fonte: Datawarehouse regionale

Totale degli Investimenti in Immobilizzazioni

Come si può osservare dal grafico di seguito riportato, l’andamento degli investimenti ha registrato un decremento del 18% rispetto all’esercizio precedente attestandosi su un valore pari a 209 milioni. Tale diminuzione è giustificata dal fatto eccezionale, accaduto nel 2018, della donazione a favore dell’Azienda Ospedaliera di Padova, da parte del Comune, dei terreni siti presso Padova Est per la costruzione del nuovo Polo



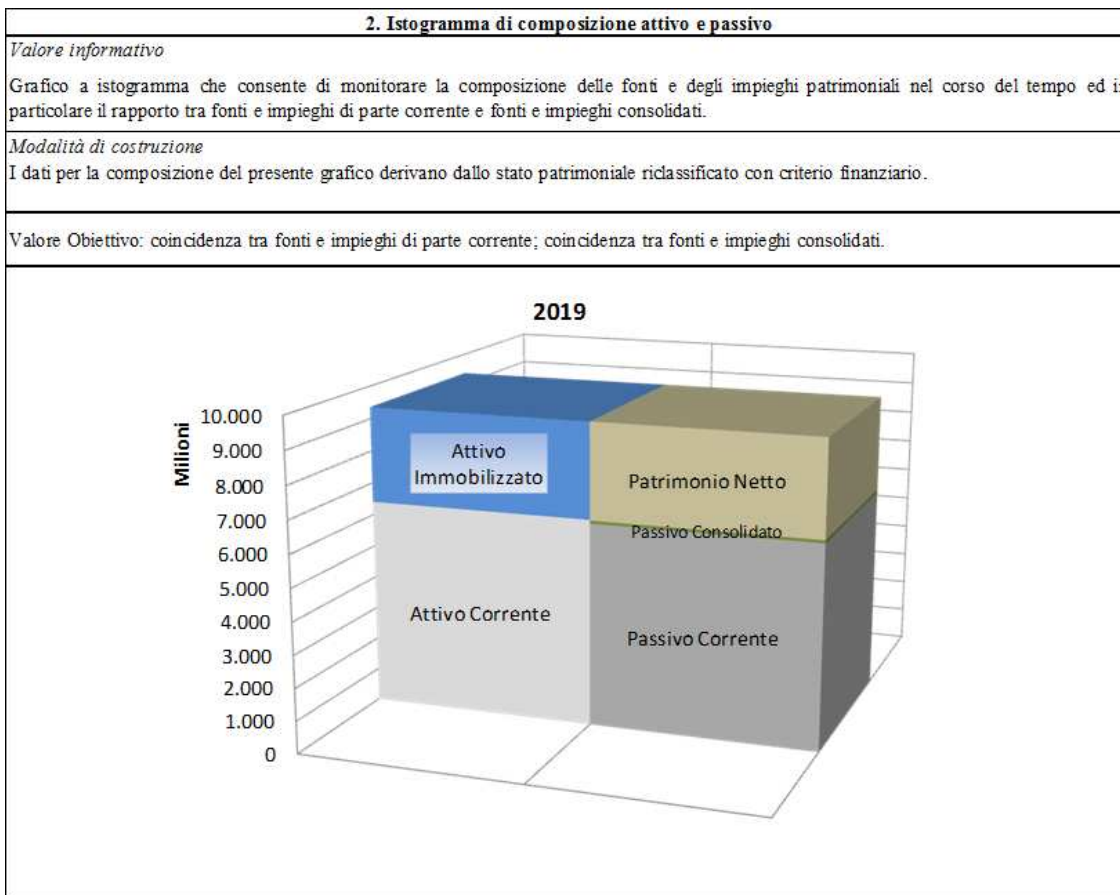
Ospedaliero (per un valore complessivo di circa 45 milioni). In tale rappresentazione si fa riferimento principalmente all'acquisizione di immobilizzazioni materiali ed immateriali e si può osservare che nel corso del periodo 2016 e 2019 il valore è sempre stato costante intorno a circa 200 milioni, in netta diminuzione rispetto al periodo 2011 e ante (dato non riportato nel grafico). Tale calo è riconducibile soprattutto alla politica di razionalizzazione degli investimenti e contrazione delle risorse statali per investimenti.



Fonte: Datawarehouse regionale

Istogramma di composizione attivo e passivo





Come si può osservare dal grafico, il vincolo di raggiungimento dell'equilibrio patrimoniale e finanziario corrente risulta rispettato in quanto, il sistema non deve ricorrere a mezzi propri o a fonti di medio – lungo termine per far fronte ai fabbisogni correnti. Si deve sottolineare il netto miglioramento di tale rapporto intercorso nell'ultimo quinquennio, specialmente in riferimento alla ricapitalizzazione avvenuta con il DL 35/2013 che ha consentito di ripristinare lo stock di capitale proprio che veniva impropriamente utilizzato per far fronte ai fabbisogni correnti, ed inoltre per riallineare il rapporto tra le fonti finanziarie correnti e gli impieghi correnti al fine di ripristinare l'equilibrio patrimoniale e finanziario nel tempo. Il valore del Capitale Circolante netto (dato dalla differenza tra attivo corrente e passivo corrente) risulta nettamente positivo e pari a +110 milioni.

2.1.4. ANALISI FINANZIARIA



L'art. 26 del D. Lgs n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono.

	2018	2019
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) Risultato di esercizio	21.976.382,12	29.432.668,96
(-) Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	420.021.971,70	412.273.142,43
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	218.981.919,48	- 180.484.163,33
Crediti di Funzionamento	344.557.004,43	1.282.084.601,33
Debiti di Funzionamento	- 113.094.212,14	- 1.453.464.967,82
A - Totale operazioni di gestione reddituale	660.980.273,30	261.221.648,06
B - Totale attività di investimento	- 247.332.771,67	- 223.231.391,77
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	- 253.577.527,90	- 237.059.179,81
Dismissione di Immobilizzazioni	6.244.756,23	13.827.788,04
C - Totale attività di finanziamento	320.412.801,88	259.376.291,60
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	336.998.304,43	308.537.398,23
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	3.956.777,75	- 43.941.895,67
Debiti verso Istituto Tesoriere (Anticipazioni)	- 21.373,48	87.945,56
Mutui quota capitale rimborsata	- 20.520.906,82	- 5.307.156,52
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	734.060.303,51	297.366.547,89
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	734.788.271,24	296.668.052,22

Il rendiconto finanziario sintetico evidenzia che la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento producono un flusso di cassa complessivo pari a +297 milioni, derivanti da:

- Gestione Reddittuale + 261 milioni;
- Attività di Investimento – 223 milioni;
- Attività di Finanziamento: +259 milioni.

I dati sopra riportati evidenziano che il totale delle operazioni di gestione reddituale creano una variazione monetaria positiva pari a 261 milioni di euro legati principalmente ai rapporti di debito – credito sviluppati durante l'esercizio da parte delle aziende per far fronte alle esigenze della gestione caratteristica.

In particolare si evidenzia che tra 2019 e 2018 è aumentato il risultato d'esercizio per 7 milioni; è diminuito l'impatto delle voci non monetarie che sono passate da 420 milioni a 412 milioni per effetto degli utilizzi del fondo finanziamento per investimenti (8 milioni) e per l'utilizzo del fondo svalutazioni pari a 1,3 milioni).

Le attività di investimento assorbono liquidità per un ammontare pari a 223 milioni di euro: in particolare si segnala che gli acquisti di immobilizzazioni materiali hanno assorbito risorse monetarie per un importo pari a 183 milioni di euro.

Infine, il totale C legato alle attività di finanziamento, consente di mostrare come il sistema sanitario Veneto ha saputo attivare nel corso del 2019 le fonti di finanziamento per un ammontare di 259 milioni di euro. In particolare, tali risorse derivano dalle assegnazioni in conto capitale per investimenti.

Il prospetto di rendiconto finanziario sintetico sopra riportato consente di monitorare l'equilibrio monetario al 31/12, che si traduce nel corretto rapporto tra entrate ed uscite monetarie. Il flusso di cassa complessivo legato alle tre gestioni sopra descritte risulta ampiamente positivo a dimostrazione del fatto che il sistema sanitario



Veneto ha rispettato nel corso del 2019 il vincolo di equilibrio monetario, inteso come corretto rapporto tra fabbisogni e fonti finanziarie.

Capitale circolante netto (CCN)

L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte del Sistema Sanitario della Regione Veneto, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.

3. Capitale circolante netto (CCN)													
<i>Valore informativo</i>													
L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte del SSR, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
<i>Attivo Corrente – Passivo Corrente</i>													
Valore minuendo	6.403.692.596,97	Valore Anno 2019	Valore obiettivo: \geq Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)										
Valore sottraendo	6.292.916.317,92	110.776.279,05											
<table border="1"> <caption>Data for CCN Line Graph (Migliaia)</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Valore (Migliaia)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>-10.000,00</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>-15.000,00</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>155.000,00</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>110.776,279,05</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Valore (Migliaia)	2016	-10.000,00	2017	-15.000,00	2018	155.000,00	2019	110.776,279,05
Anno	Valore (Migliaia)												
2016	-10.000,00												
2017	-15.000,00												
2018	155.000,00												
2019	110.776,279,05												

Il capitale circolante netto consente di monitorare l'equilibrio tra impieghi e fonti nel breve periodo. Come si può osservare nel corso del 2019 il valore dell'indicatore è rimasto abbondantemente positivo, anche se in lieve contrazione rispetto all'anno precedente. Tale contrazione è determinata da un aumento del valore dei fondi rischi e oneri maggiore rispetto all'aumento di disponibilità liquide e rimanenze; crediti e debiti a breve si sono ridotti in modo proporzionale.



2.2 CONFRONTO PREVENTIVO/CONSUNTIVO

2.2.1. Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013);

CONTO ECONOMICO		2019	999		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Analisi Consuntivo	Analisi Preventivo	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
				Importo Euro	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		10.243.119.158,17	10.088.632.372,83	154.486.785,34	1,5%
1) Contributi in c/esercizio		9.161.741.791,62	9.013.679.483,39	148.062.308,23	1,6%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		9.037.399.676,98	8.952.518.590,69	84.881.086,29	0,9%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		108.515.359,49	53.395.213,01	55.120.146,48	103,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		-	6.371.643,43	-6.371.643,43	-100,0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura		-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura		-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		3.300.221,62	400.000,00	2.900.221,62	725,1%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici		105.215.137,87	46.623.569,58	58.591.568,29	125,7%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		11.870.457,77	6.601.625,69	5.268.832,08	79,8%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		3.278.936,88	3.357.323,86	-78.386,98	-2,3%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici		6.451.670,48	2.511.260,00	3.940.410,48	156,9%
4) da privati		2.139.850,41	733.041,83	1.406.808,58	191,9%
d) Contributi in c/esercizio - da privati		3.956.297,38	1.164.054,00	2.792.243,38	239,9%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-173.544.215,58	-55.900.602,19	-117.643.613,39	210,5%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		38.022.619,96	28.413.362,03	9.609.257,93	33,8%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		647.625.618,96	615.188.681,10	32.436.937,86	5,3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		208.352.075,00	173.309.604,91	35.042.470,09	20,2%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		120.563.451,55	114.656.792,66	5.906.658,89	5,2%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		318.710.092,41	327.222.283,53	-8.512.191,12	-2,6%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi		111.918.773,01	74.609.362,45	37.309.410,56	50,0%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		177.038.866,82	175.704.035,15	1.334.831,67	0,8%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		192.079.952,61	202.390.014,64	-10.310.062,03	-5,1%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		85.957,93	41.464,38	44.493,55	107,3%
9) Altri ricavi e proventi		88.149.792,84	34.506.571,88	53.643.220,96	155,5%
Totale A)		10.243.119.158,17	10.088.632.372,83	154.486.785,34	1,5%



CONTO ECONOMICO		2019	999		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Analisi Consuntivo	Analisi Preventivo	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
				Importo Euro	%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		10.046.033.679,38	9.842.063.677,13	203.970.002,25	2,1%
1) Acquisti di beni		1.602.951.498,73	1.547.622.720,83	55.328.777,90	3,6%
a) Acquisti di beni sanitari		1.576.862.682,95	1.518.392.548,13	58.470.134,82	3,9%
b) Acquisti di beni non sanitari		26.088.815,78	29.230.172,70	-3.141.356,92	-10,7%
2) Acquisti di servizi sanitari		3.836.764.088,75	3.758.843.149,71	77.920.939,04	2,1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		552.783.646,39	564.040.068,72	-11.256.422,33	-2,0%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		509.614.770,71	508.732.098,64	882.672,07	0,2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		385.421.371,15	375.224.721,96	10.196.649,19	2,7%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		29.065.437,45	29.404.763,68	-339.326,23	-1,2%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		63.909.727,22	67.359.789,73	-3.450.062,51	-5,1%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		31.492.458,91	30.647.692,52	844.766,39	2,8%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		737.502.454,63	714.472.400,33	23.030.054,30	3,2%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		57.017.893,15	67.238.938,82	-10.221.045,67	-15,2%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		40.411.704,03	39.500.649,54	911.054,49	2,3%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		21.572.066,43	22.648.556,11	-1.076.489,68	-4,8%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		59.868.279,88	60.839.527,71	-971.247,83	-1,6%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		723.509.196,37	724.926.246,49	-1.417.050,12	-0,2%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (inframoenia)		96.164.442,87	92.627.178,80	3.537.264,07	3,8%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		245.489.755,30	208.540.702,07	36.949.053,23	17,7%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		70.005.757,50	65.660.900,87	4.344.856,63	6,6%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		196.281.901,76	166.146.943,39	30.134.958,37	18,1%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC		16.653.225,00	20.831.970,33	-4.178.745,33	-20,1%
3) Acquisti di servizi non sanitari		717.334.630,74	714.428.818,25	2.905.812,49	0,4%
a) Servizi non sanitari		700.636.240,70	687.222.394,83	13.413.845,87	2,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		11.863.999,82	20.798.527,14	-8.934.527,32	-43,0%
c) Formazione		4.834.390,22	6.407.896,28	-1.573.506,06	-24,6%
4) Manutenzione e riparazione		214.265.647,80	199.499.448,59	14.766.199,21	7,4%
5) Godimento di beni di terzi		128.179.256,48	144.889.482,08	-16.710.225,60	-11,5%
6) Costi del personale		2.789.904.090,75	2.764.411.666,74	25.492.424,01	0,9%
a) Personale dirigente medico		900.599.648,28	903.752.103,99	-3.152.455,71	-0,3%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico		79.519.066,67	79.062.260,06	456.806,61	0,6%
c) Personale comparto ruolo sanitario		1.224.585.072,55	1.200.347.033,81	24.238.038,74	2,0%
d) Personale dirigente altri ruoli		28.230.116,79	28.950.349,17	-720.232,38	-2,5%
e) Personale comparto altri ruoli		556.970.186,46	552.299.919,71	4.670.266,75	0,8%
7) Oneri diversi di gestione		39.165.053,11	44.467.083,80	-5.302.030,69	-11,9%
8) Ammortamenti		239.745.630,92	254.844.950,00	-15.099.319,08	-5,9%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		26.358.662,65	29.042.532,79	-2.683.870,14	-9,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati		107.008.434,89	108.606.613,37	-1.598.178,48	-1,5%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		106.378.533,38	117.195.803,84	-10.817.270,46	-9,2%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		8.256.744,60	3.358.254,17	4.898.490,43	145,9%
10) Variazione delle rimanenze		-15.504.538,43	-	-15.504.538,43	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie		-15.412.935,07	-	-15.412.935,07	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		91.603,36	-	-91.603,36	-
11) Accantonamenti		484.971.575,93	409.698.102,96	75.273.472,97	18,4%
a) Accantonamenti per rischi		284.130.093,51	174.917.762,56	109.212.330,95	62,4%
b) Accantonamenti per premio operosità		4.412.231,57	4.064.887,64	347.343,93	8,5%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		133.570.004,01	179.916.326,14	-46.346.322,13	-25,8%
d) Altri accantonamenti		62.859.246,84	50.799.126,62	12.060.120,22	23,7%
Totale B)		10.046.033.679,38	9.842.063.677,13	203.970.002,25	2,1%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		197.085.478,79	246.568.695,70	-49.483.216,91	-20,1%



CONTO ECONOMICO		2019	999		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013					
	Analisi Consuntivo	Analisi Preventivo	VARIAZIONE PREVENTIVO/CONSUNTIVO		
			Importo Euro	%	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.175.185,99	-12.152.094,95	9.976.908,96		-82,1%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	128.479,45	2.800,00	125.679,45		4488,6%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.303.665,44	12.154.894,95	-9.851.229,51		-81,0%
Totale C)	-2.175.185,99	-12.152.094,95	9.976.908,96		-82,1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	886.869,51	-	886.869,51		-
1) Rivalutazioni	952.190,51	-	952.190,51		-
2) Svalutazioni	65.321,00	-	65.321,00		-
Totale D)	886.869,51	-	886.869,51		-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	38.207.778,62	1.373.042,00	36.834.736,62		2682,7%
1) Proventi straordinari	90.560.872,34	1.423.042,00	89.137.830,34		6263,9%
a) Plusvalenze	650.486,07	472.442,00	178.044,07		37,7%
b) Altri proventi straordinari	89.910.386,27	950.600,00	88.959.786,27		9358,3%
2) Oneri straordinari	52.353.093,72	50.000,00	52.303.093,72		104606,2%
a) Minusvalenze	456.847,85	-	456.847,85		-
b) Altri oneri straordinari	51.896.245,87	50.000,00	51.846.245,87		103692,5%
Totale E)	38.207.778,62	1.373.042,00	36.834.736,62		2682,7%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	234.004.940,93	235.789.642,75	-1.784.701,82		-0,8%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	204.572.271,97	204.262.752,74	309.519,23		0,2%
1) IRAP	194.501.607,55	193.973.156,12	528.451,43		0,3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	178.006.090,02	178.025.773,24	-19.683,22		-0,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	8.175.223,51	7.982.840,97	192.382,54		2,4%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	8.320.294,02	7.943.541,91	376.752,11		4,7%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	21.000,00	-21.000,00		-100,0%
2) IRES	7.700.634,22	7.945.227,14	-244.592,92		-3,1%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	2.370.030,20	2.344.369,48	25.660,72		1,1%
Totale Y)	204.572.271,97	204.262.752,74	309.519,23		0,2%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	29.432.668,96	31.526.890,01	-2.094.221,05		-6,6%

AREA COMMENTI

L'analisi degli scostamenti tra il conto economico preventivo e il conto economico consuntivo consente di evidenziare la capacità da parte del sistema sanitario di programmare e pianificare gli interventi che hanno un riscontro tra i costi e i ricavi dell'esercizio.

Dal prospetto emerge che Regione Veneto ha applicato il criterio della prudenza in fase di redazione del conto economico preventivo. Tale criterio deriva dalla mancanza del riparto definitivo del fondo sanitario nazionale in sede di redazione del bilancio preventivo.

Infatti, in sede di consuntivo 2019, **il valore della produzione** presenta un importo maggiore di circa 154 milioni di euro rispetto al preventivo 2019. Tale variazione è sostanzialmente riconducibile a:

- maggiori iscrizioni di contributi in conto esercizio sostanzialmente riconducibili al FSR indistinto e ai contributi extra fondo (+148 mln). Le previsioni 2019 erano basate sui valori dell'intesa di riparto del FSN 2018 e del consuntivo 2018 per i contributi extra fondo;
- maggiori rettifiche di contributi in conto esercizio destinate al finanziamento degli investimenti (-117 mln).
- maggiori iscrizioni di ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie con rilevanza sanitaria imputabili ai ricavi per mobilità extra regionale, mentre la stima era stata prudenzialmente ridotta (+32 mln);
- maggiori iscrizioni di ricavi nella voce "concorsi recuperi e rimborsi" sostanzialmente imputabile all'iscrizione del pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera assegnato a livello ministeriale e non prevedibile in fase di programmazione (+37 mln);
- maggiori iscrizioni di altri ricavi diversi derivanti dallo storno di accantonamenti rischi effettuati in anni pregressi a seguito di esiti favorevoli dei contenziosi (+ 53 mln).



Con riferimento al **costo della produzione**, invece, il valore registrato a consuntivo 2019 risulta maggiore di circa 203 milioni di euro rispetto al preventivo 2019. Il differenziale è sostanzialmente distribuito su tutte le voci di costo.

La **gestione straordinaria** presenta un aumento a consuntivo di circa 36 milioni di euro legata alla natura stessa di tale gestione, all'interno della quale si registrano i fattori difficilmente prevedibili e che pertanto in sede di preventivo non vengono stimati.



2.2.2. Analisi scostamenti Conto Economico Consuntivo Consolidato (con GSA) anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013);

CONTO ECONOMICO		Sanitario		999	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>					
	Anno 2019	Anno 2018	Analisi Scostamenti		
			<i>in valore assoluto</i>	<i>in valore %</i>	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.243.119.168,17	10.047.558.211,62	195.560.946,55		1,9%
1) Contributi in c/esercizio	9.161.741.791,62	9.042.741.020,74	119.000.770,88		1,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	9.037.399.676,98	8.955.323.390,36	82.076.286,62		0,9%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	108.515.359,49	74.947.814,09	33.567.545,40		44,8%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	3.970.024,10	-3.970.024,10		-100,0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura	-	-	-		-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura	-	-	-		-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	3.300.221,62	3.727.475,35	-427.253,73		-11,5%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-		-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	105.215.137,87	67.250.314,64	37.964.823,23		56,5%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	11.870.457,77	8.549.028,06	3.321.429,71		38,9%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.278.936,88	3.602.151,73	-323.214,85		-9,0%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	882.680,00	-882.680,00		-100,0%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	6.451.670,48	2.338.765,21	4.112.905,27		175,9%
4) da privati	2.139.850,41	1.725.431,12	414.419,29		24,0%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	3.956.297,38	3.920.788,23	35.509,15		0,9%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-173.544.215,58	-183.482.207,06	9.937.991,48		-5,4%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	38.022.619,96	42.330.158,46	-4.307.538,50		-10,2%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	647.625.618,96	616.183.102,05	31.442.516,91		5,1%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	208.352.075,00	182.403.934,00	25.948.141,00		14,2%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	120.563.451,55	118.140.517,93	2.422.933,62		2,1%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	318.710.092,41	315.638.650,12	3.071.442,29		1,0%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	111.918.773,01	113.129.606,75	-1.210.833,74		-1,1%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	177.038.866,82	175.027.063,04	2.011.803,78		1,1%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	192.079.952,61	183.050.993,74	9.028.958,87		4,9%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	85.957,93	67.116,34	18.841,59		28,1%
9) Altri ricavi e proventi	88.149.792,84	58.511.357,56	29.638.435,28		50,7%
Totale A)	10.243.119.168,17	10.047.558.211,62	195.560.946,55		1,9%



CONTO ECONOMICO		Sanitario		999	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013					
	Anno 2019	Anno 2018	Analisi Scostamenti		
			in valore assoluto	in valore %	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	10.046.033.679,38	9.868.589.143,60	177.444.535,78	1,8%	
1) Acquisti di beni	1.602.951.498,73	1.511.601.143,94	91.350.354,79	6,0%	
a) Acquisti di beni sanitari	1.576.862.682,95	1.484.931.912,87	91.930.770,08	6,2%	
b) Acquisti di beni non sanitari	26.088.815,78	26.669.231,07	-580.415,29	-2,2%	
2) Acquisti di servizi sanitari	3.836.764.088,75	3.718.115.401,80	118.648.686,95	3,2%	
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	552.783.646,39	557.136.433,56	-4.352.787,17	-0,8%	
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	509.614.770,71	517.936.097,17	-8.321.326,46	-1,6%	
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	385.421.371,15	367.444.744,04	17.976.627,11	4,9%	
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	29.065.437,45	29.899.330,42	-833.892,97	-2,8%	
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	63.909.727,22	68.218.912,40	-4.309.185,18	-6,3%	
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	31.492.458,91	30.524.050,78	968.408,13	3,2%	
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	737.502.454,63	718.236.383,95	19.266.070,68	2,7%	
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	57.017.893,15	60.879.977,59	-3.862.084,44	-6,3%	
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	40.411.704,03	38.482.627,65	1.929.076,38	5,0%	
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	21.572.066,43	22.129.857,08	-557.790,65	-2,5%	
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	59.868.279,88	57.958.288,01	1.909.991,87	3,3%	
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	723.509.196,37	700.574.688,28	22.934.508,09	3,3%	
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	96.164.442,87	94.176.293,67	1.988.149,20	2,1%	
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	245.489.755,30	209.400.274,11	36.089.481,19	17,2%	
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	70.005.757,50	63.517.575,64	6.488.181,86	10,2%	
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	196.281.901,76	180.199.192,45	16.082.709,31	8,9%	
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	16.653.225,00	1.400.675,00	15.252.550,00	1088,9%	
3) Acquisti di servizi non sanitari	717.334.630,74	681.199.487,78	36.135.142,96	5,3%	
a) Servizi non sanitari	700.636.240,70	662.643.656,06	37.992.584,64	5,7%	
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	11.863.999,82	14.168.556,91	-2.304.557,09	-16,3%	
c) Formazione	4.834.390,22	4.387.274,81	447.115,41	10,2%	
4) Manutenzione e riparazione	214.265.647,80	193.930.055,94	20.335.591,86	10,5%	
5) Godimento di beni di terzi	128.179.266,48	138.070.587,89	-9.891.331,41	-7,2%	
6) Costi del personale	2.789.904.090,75	2.740.298.379,51	49.605.711,24	1,8%	
a) Personale dirigente medico	900.599.648,28	886.873.928,92	13.725.719,36	1,5%	
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	79.519.066,67	78.872.218,64	646.848,03	0,8%	
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.224.585.072,55	1.197.766.611,21	26.818.461,34	2,2%	
d) Personale dirigente altri ruoli	28.230.116,79	28.962.299,77	-732.182,98	-2,5%	
e) Personale comparto altri ruoli	556.970.186,46	547.823.320,97	9.146.865,49	1,7%	
7) Oneri diversi di gestione	39.165.053,11	41.854.132,72	-2.689.079,61	-6,4%	
8) Ammortamenti	239.745.630,92	234.536.913,48	5.208.717,44	2,2%	
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	26.358.662,65	25.375.762,66	982.899,99	3,9%	
b) Ammortamenti dei Fabbricati	107.008.434,89	106.714.533,38	293.901,51	0,3%	
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	106.378.533,38	102.446.617,44	3.931.915,94	3,8%	
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	8.256.744,60	8.461.230,89	-204.486,29	-2,4%	
10) Variazione delle rimanenze	-15.504.538,43	-15.603.316,43	98.778,00	-0,6%	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-15.412.935,07	-14.726.949,33	-685.985,74	4,7%	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-91.603,36	-876.367,10	784.763,74	-89,5%	
11) Accantonamenti	484.971.575,93	616.125.126,08	-131.153.550,15	-21,3%	
a) Accantonamenti per rischi	284.130.093,51	404.144.403,74	-120.014.310,23	-29,7%	
b) Accantonamenti per premio operosità	4.412.231,57	3.995.423,88	416.807,69	10,4%	
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	133.570.004,01	129.391.830,84	4.178.173,17	3,2%	
d) Altri accantonamenti	62.859.246,84	78.593.467,62	-15.734.220,78	-20,0%	
Totale B)	10.046.033.679,38	9.868.589.143,60	177.444.535,78	1,8%	
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	197.085.478,79	178.969.068,02	18.116.410,77	10,1%	



CONTO ECONOMICO		Sanitario		999	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013					
	Anno 2019	Anno 2018	Analisi Scostamenti		
			in valore assoluto	in valore %	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.175.185,99	-13.551.040,67	11.375.854,68	-83,9%	
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	128.479,45	66.466,94	62.022,51	93,3%	
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.303.665,44	13.617.497,61	-11.313.832,17	-83,1%	
Totale C)	-2.175.185,99	-13.551.040,67	11.375.854,68	-83,9%	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	886.869,51	772.093,13	114.776,38	14,9%	
1) Rivalutazioni	952.190,51	772.093,13	180.097,38	23,3%	
2) Svalutazioni	65.321,00	-	65.321,00	-	
Totale D)	886.869,51	772.093,13	114.776,38	14,9%	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	38.207.778,62	57.178.348,79	-18.970.570,17	-33,2%	
1) Proventi straordinari	90.560.872,34	98.522.204,63	-7.961.332,29	-8,1%	
a) Plusvalenze	650.486,07	521.869,45	128.616,62	24,6%	
b) Altri proventi straordinari	89.910.386,27	98.000.335,18	-8.089.948,91	-8,3%	
2) Oneri straordinari	52.353.093,72	41.343.855,84	11.009.237,88	26,6%	
a) Minusvalenze	456.847,85	182.760,38	274.087,47	150,0%	
b) Altri oneri straordinari	51.896.245,87	41.161.095,46	10.735.150,41	26,1%	
Totale E)	38.207.778,62	57.178.348,79	-18.970.570,17	-33,2%	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	234.004.940,93	223.368.469,27	10.636.471,66	4,8%	
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	204.572.271,97	201.392.087,15	3.180.184,82	1,6%	
1) IRAP	194.501.607,55	191.090.806,52	3.410.801,03	1,8%	
a) IRAP relativa a personale dipendente	178.006.090,02	174.951.904,95	3.054.185,07	1,7%	
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	8.175.223,51	7.928.209,42	247.014,09	3,1%	
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	8.320.294,02	8.210.692,15	109.601,87	1,3%	
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	
2) IRES	7.700.634,22	6.918.810,03	781.824,19	11,3%	
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	2.370.030,20	3.382.470,60	-1.012.440,40	-29,9%	
Totale Y)	204.572.271,97	201.392.087,15	3.180.184,82	1,6%	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	29.432.668,96	21.976.382,12	7.456.286,84	33,9%	

AREA COMMENTI

Per quanto concerne gli scostamenti del **Valore della Produzione** 2019 rispetto al 2018 si può osservare un aumento di circa 195 milioni di euro (+1,9%) spiegato dalle seguenti variazioni:

- I **Contributi in conto esercizio per quota FSR** hanno registrato un incremento pari a +82 milioni di euro (+0,9% rispetto al 2018). In particolare, si registra un contestuale, aumento del FSR indistinto assegnato alla regione (+107 mln) e un calo del FSR vincolato (-25 mln) come da intese CSR repertorio atti nn. 88, 89, 90 e 192 del 2019.
- I **Contributi extra fondo** registrano un incremento pari a circa 33 milioni di euro riconducibili al saldo delle seguenti partite: -4 mln di contributi vincolati regionali, -12 mln contributo legge 210/92, +10 mln FNNA, +34 mln contributo Istituto Zooprofilattico delle Venezie, +5 mln di contributi da altri soggetti pubblici.
- La **Rettifica dei contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** registra un decremento di circa 10 milioni di euro dai -183 milioni del 2018 a -173 milioni del 2019. Le variazioni di tale voce dipende per lo più dalla disponibilità o meno di altre forme di finanziamento degli investimenti (es. contributi in c/capitale ex art. 20 o utilizzi di fondi patrimoniali di anni precedenti).
- I **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** rilevano un incremento di 31 milioni di euro nel consolidato 2019. L'aumento è sostanzialmente imputabile all'incremento dei ricavi legati alla mobilità attiva extraregionale e internazionale (+25 mln).
- La **Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** (cosiddette "sterilizzazioni") registrano un aumento (+9 mln) più che proporzionale all'aumento degli ammortamenti. Tale maggior incremento è giustificato da alcune operazioni di sistemazione dell'abbinamento cespiti-fonti di finanziamento di alcune aziende sanitarie (in particolare ULSS 3).



- Gli **Altri ricavi e proventi** registrano un aumento di circa 29 milioni di euro in parte imputabile alle indicazioni di contabilizzazione delle revisioni dei fondi patrimoniali in ossequio al principio contabili OIC n. 12 e 31 quindi allo storno di accantonamenti rischi effettuati in anni pregressi a seguito di esiti favorevoli dei contenziosi.

Per quanto concerne gli scostamenti del **Costo della Produzione** 2019 rispetto al 2018 si può osservare un aumento di circa 177 milioni di euro (+1,8%) spiegato dalle variazioni analizzate di seguito:

L'acquisto di beni sanitari, che costituiscono il 16% del totale dei costi della produzione, è incrementato del 6% nel periodo 2019-2018 trascinato dall'impatto dei prodotti farmaceutici ed emoderivati (+56 mln). Per una corretta lettura del conto farmaci occorre tenere presente che al suo interno ricadono anche gli acquisti dei farmaci innovativi e dei farmaci oncologici innovativi, entrambi coperti da specifico finanziamento da fondo nazionale. Il valore d'acquisto di tali farmaci risulta in incremento rispetto al 2018 di circa 6 mln. L'aumento è inoltre giustificato dal maggior numero di farmaci acquistati in distribuzione per conto (DPC). A questi vanno sommati altri 10 milioni di euro per incrementare la dotazione a fine anno di magazzino conseguentemente al passaggio della gestione della DPC dall'Ulss 3 ad Azienda Zero (questi ulteriori acquisti non hanno impatto sul risultato finale per la rilevazione delle rimanenze finali). Ulteriori aumenti si sono verificati nei consumi di farmaci nell'area onco ematologica (al netto degli innovativi) e delle malattie rare. Risultano in aumento anche i costi per acquisto di dispositivi medici (+30 mln). Parte di tali aumenti circa +8,5 mln sono dovuti alla ricodifica degli articoli relativi al service del Laboratorio Analisi dell'ulss 8 che è stata effettuata nel 2019 ed ha distinto tra materiale di consumo e canone di noleggio/manutenzione (tale aumento è compensato appunto da una pari riduzione del conto service). Il maggior costo è imputabile anche all'aumento dell'attività, chirurgica in particolare, segnalato da alcune aziende. Va evidenziato, tuttavia, che la variazione delle rimanenze del 2019 indica che circa 10 milioni di costi per prodotti farmaceutici e circa 6,3 milioni dei costi per dispositivi medici non hanno trovato il corrispondente "consumo" nell'esercizio di competenza e hanno, invece, prodotto un corrispondente aumento delle rimanenze a magazzino. Si rimanda alle analisi sugli scostamenti di Stato Patrimoniale per maggiori approfondimenti sulla tematica della gestione dei magazzini.

L'acquisto di beni non sanitari risulta in calo di circa 0,6 milioni di euro nel 2019

L'acquisto di servizi sanitari, che pesano per il 45% del totale costi della produzione registrano un aumento dello 4%.

Esaminando la scomposizione interna di questo aggregato di costo si riscontrano, tuttavia, le principali movimentazioni che interessano:

- gli acquisti di servizi - Medicina di base riporta una contrazione di circa 4 mln quasi interamente giustificati dalla riclassificazione dei costi per i rimborsi dell'attività infermieristica e amministrativa della medicina di gruppo integrata, che a partire dal 2019 sono contabilizzati nei conti degli Altri servizi sanitari e non sanitari da privato.
- gli acquisti di servizi - Farmaceutica Convenzionata che evidenzia un calo del 2% rispetto al 2018 (-8,3 mln) confermando il trend di decrescita nell'ultimo quinquennio legato principalmente all'attenzione nella prescrizione dei farmaci generici biosimilari.
- gli acquisti di servizi - Assistenza Specialistica che riporta un incremento del 5% rispetto al 2018 per un valore di circa 18 mln. Lo stesso è determinato da un aumento della mobilità passiva extraregionale (+2,6 mln) e un aumento delle prestazioni eseguite dalle strutture private accreditate in favore di residenti fuori Regione (+8,8 mln) e di residenti Veneto (+6 mln)



- gli acquisti di servizi - Assistenza Ospedaliera che evidenzia un aumento del 3% rispetto al 2018 (+19 mln) dovuto ai seguenti due fenomeni: incremento della mobilità passiva extraregionale (+8 mln) e aumento delle prestazioni eseguite dalle strutture private accreditate in favore di residenti fuori Regione (+15,6 mln), mitigato da una riduzione delle prestazioni a favore di residenti Veneto (-4 mln).
- gli acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F che evidenzia un aumento del 5 % rispetto al 2018 imputabile principalmente ai rimborsi per la somministrazione di farmaci ospedalieri presso le strutture private accreditate dell'Ulss 9 in favore di residenti in Regione (+1,5 mln).
- gli acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria che evidenzia un aumento del 3 % rispetto al 2018 (+23 mln) sostanzialmente pari all'aumento del Fondo per la Non Autosufficienza (+11 mln budget regionale e +11,2 mln FNNA). L'incremento di costi è così dettagliato: +6 mln per acquisti di servizi per utenti disabili (+2,5 residenzialità e + 3,5 semiresidenzialità); +5,5 residenzialità anziani; +1,3 mln Hospice; +9,8 mln di altri servizi collegati principalmente all'acquisto di servizi per la residenzialità intermedia extra ospedaliera (Ospedali di comunità e Unità riabilitative territoriali)
- i rimborsi assegni e contributi sanitari che evidenziano un aumento di circa 36 mln, quasi interamente giustificato e coperto dal finanziamento dell'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (34,5 mln), che per la prima volta nel 2019 è stato iscritto nel bilancio regionale su capitoli perimetrati Sanità.
- le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie sono in aumento di circa +6,4 mln rispetto al 2018, l'incremento è in larga parte conseguente alle difficoltà riscontrate da molte aziende nelle politiche di reclutamento del personale.
- gli acquisti di altri servizi sanitari (voci residuali) segnala un incremento di circa 31 mln rispetto al 2018, aumento giustificato per 24 mln circa dalle iscrizioni contabili operate in Azienda Zero/GSA a quadratura con le matrici di mobilità interregionale e internazionale di cui alle intese del riparto del Fondo Sanitario Nazionale 2019.

L'acquisto di servizi non sanitari, manutenzioni e godimento di beni di terzi registra un valore di 1.059 milioni.

A seguito dell'adozione del nuovo piano dei conti, avvenuta con DM 24 maggio 2019, è stata dettagliata la voce di costo legata ai canoni di project financing (BA2061), questo a fatto si che tra il 2018 e il 2019 molte sono state le riclassificazioni di costi all'interno delle macrocategorie dei servizi non sanitari (servizi non sanitari, manutenzioni, godimento beni di terzi e altri oneri finanziari) addivenendo ad una contabilizzazione uniforme sul territorio regionale di tutti i servizi oggetto appunto di partenariato pubblico-privato. Si riporta di seguito un prospetto di sintesi a testimonianza di quanto descritto:

	Anno 2019	Anno 2018	Delta 2019-2018	Delta %
BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	717.334.630,74	681.199.487,78	36.135.142,96	5%
BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))	214.265.647,80	193.930.055,94	20.335.591,86	10%
BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)	128.179.256,48	138.070.587,89	-9.891.331,41	-7%
di cui BA2061 (B.4.D) Canoni di project financing)	71.585.064,11	0,00	71.585.064,11	100%
CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))	-2.175.185,99	-13.551.040,67	-11.375.854,68	-84%
Totale	1.057.604.349,03	999.649.090,94	35.203.548,73	6%

Dall'analisi del bilancio consolidato emergono maggiori costi imputabili ad Azienda Zero per l'acquisto di servizi di assistenza informatica a beneficio del sistema (+6 mln), per l'acquisto di servizi non sanitari da soggetti pubblici e privati (+5 mln); la restante parte dell'incremento è imputabile alle aziende sanitarie ed è determinato da riclassificazione dei costi per i rimborsi dell'attività amministrativa della medicina di gruppo



integrata, maggiori costi sia per l'adeguamento dei contratti in essere sia per nuovi contratti (servizi esternalizzati CUP, casse, magazzini), maggiori costi per manutenzioni di impianti e macchinari e di attrezzature sanitarie,

Il **costo del personale** incide per circa un terzo sul totale dei costi della produzione (28%) e ha registrato un aumento dell'1,8% rispetto al 2018 (+49,6 mln). Tale incremento è all'interno del tetto del personale disposto dall'Area Sanità e Sociale con DDR n. 27 del 12-03-2020 (2.826 mln di euro). Tale importo comprende il rinnovo contrattuale 2016-2018 della dirigenza medica e sanitaria, siglato a dicembre 2019.

La voce **oneri diversi di gestione** ammonta a circa 39 milioni e comprende la quota IVA dei costi legati agli scambi di beni e servizi tra aziende sanitarie intraregione (poste R) a sensi del DM 24/2019.

Gli **ammortamenti** risultano in aumento del 2% rispetto al 2018 (+5,2 mln di euro), in particolare si riscontra un incremento di circa 3,7 milioni di ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche. Fattispecie poco impattante sul totale del patrimonio immobilizzato, ma rilevante ai fini degli ammortamenti vista l'aliquota elevata. Si evidenzia che gli ammortamenti sono sostanzialmente coperti dalle sterilizzazioni, anch'esse in aumento (tra i ricavi) nel 2019.

La **variazione delle rimanenze** evidenzia un sostanziale allineamento ai dati 2018, mantenendo un livello significativo di scorte di magazzino. Si rimanda alle analisi sugli scostamenti di Stato Patrimoniale per maggiori approfondimenti sulla tematica della gestione dei magazzini.

Gli **accantonamenti di esercizio**, che pesano per circa il 4,8% sul totale dei costi della produzione, hanno registrato nel corso dell'ultimo esercizio una diminuzione pari a -131 milioni di euro. Tale variazione è sostanzialmente imputabile ai minori accantonamenti a garanzia dell'equilibrio economico del SSR effettuati da Azienda Zero ex DGR 637/2020 (-103 mln), al venir meno dell'accantonamento per autoassicurazione legato alla franchigia aggregata (-15 mln) come previsto dal nuovo contratto regionale e ai minori accantonamenti legati ai rinnovi contrattuali previsti per gli anni 2019-2021.

Nel periodo in esame, le voci legate alla **gestione extracaratteristica** e alla **gestione straordinaria** hanno registrato i seguenti andamenti:

- La **gestione finanziaria** (voce C del conto economico), come evidenziato sopra, registra un miglioramento rispetto all'anno precedente sostanzialmente dovuto alla riclassificazione nel nuovo conto dedicato degli oneri legati al project financing dell'Ulss 3.
- Le **rettifiche di valore di attività finanziarie** (voce D del conto economico) non subiscono variazioni significative rispetto all'anno 2018.
- La **gestione straordinaria** (voce E del conto economico), sempre positiva nel periodo 2014-2019, registra un decremento del 33% rispetto al 2018 principalmente dovuto al completamento delle operazioni di pulitura dei debiti per ferie maturate e non godute effettuati nel 2018.

2.2.3. Analisi scostamenti Stato Patrimoniale Consuntivo Consolidato (con GSA) anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013).



STATO PATRIMONIALE				Consolidato		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013						
	Consuntivo 2019	Consuntivo 2018 (01/01/2019)	Analisi Scostamenti			
			in valore assoluto	in valore %		
A) IMMOBILIZZAZIONI	2.732.811.776,88	2.766.065.391,93	-33.253.615,05		-1,2%	
I Immobilizzazioni immateriali	259.243.468,75	260.816.167,35	-1.572.698,60		-0,6%	
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-		-	
2) Costi di ricerca e sviluppo	5.852,10	32.191,24	-26.339,14		-81,8%	
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	12.543.459,86	12.741.186,62	-197.726,76		-1,6%	
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e a conto	11.198.870,96	9.266.307,96	1.932.563,00		20,9%	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	235.495.775,28	238.776.970,98	-3.281.195,70		-1,4%	
II Immobilizzazioni materiali	2.445.900.622,89	2.478.454.200,30	-32.553.577,41		-1,3%	
1) Terreni	80.688.719,31	80.678.607,58	10.111,73		0,0%	
a) Terreni disponibili	11.017.426,00	11.018.528,00	-1.102,00		-0,0%	
b) Terreni indisponibili	69.671.293,31	69.660.079,58	11.213,73		0,0%	
2) Fabbricati	1.921.241.923,14	1.990.336.815,19	-69.094.892,05		-3,5%	
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	38.270.691,35	39.088.222,92	-817.531,57		-2,1%	
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	1.882.971.231,79	1.951.248.592,27	-68.277.360,48		-3,5%	
3) Impianti e macchinari	73.329.809,22	72.112.500,88	1.217.308,34		1,7%	
4) Attrezzature sanitarie e solentifone	174.165.073,77	165.391.208,06	8.773.865,71		5,3%	
5) Mobili e arredi	29.062.136,44	27.548.210,25	1.513.926,19		5,5%	
6) Automezzi	4.039.551,35	3.986.288,61	53.262,74		1,3%	
7) Oggetti d'arte	5.307.423,87	4.890.263,78	417.160,09		8,5%	
8) Altre immobilizzazioni materiali	20.261.497,40	20.969.922,40	-708.425,00		-3,4%	
9) Immobilizzazioni materiali in corso e a conto	139.007.113,40	113.743.158,79	25.263.954,61		22,2%	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	20.658,28	87.719,35	27.667.685,24	26.795.024,28	872.660,96	3,3%
1) Crediti finanziari	20.658,28	87.719,35	108.377,63	129.407,63	-21.030,00	-16,3%
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	20.658,28	87.719,35	108.377,63	129.407,63	-21.030,00	-16,3%
2) Titoli	-	-	27.559.307,61	26.665.616,65	893.690,96	3,4%
a) Partecipazioni	-	-	27.559.307,61	26.665.616,65	893.690,96	3,4%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	-
Totale A)	2.732.811.776,88	2.766.065.391,93	-33.253.615,05		-1,2%	



STATO PATRIMONIALE				Consolidato					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013				Consuntivo 2019	Consuntivo 2018 (01/01/2019)	Analisi Scostamenti			
						in valore assoluto	in valore %		
B) ATTIVO CIRCOLANTE				6.611.410.445,75	7.582.791.851,83	-971.381.406,08	-12,8%		
I Rimanenze				248.350.368,11	232.845.829,68	15.504.538,43	6,7%		
1) Rimanenze beni sanitari				239.578.791,05	224.165.855,98	15.412.935,07	6,9%		
2) Rimanenze beni non sanitari				8.771.577,06	8.679.973,70	91.603,36	1,1%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari				-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari				-	-	-	-		
				Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				2.963.225.618,77	223.103.101,91	3.186.328.720,68	4.469.882.717,41	-1.283.553.996,73	-28,7%
1) Crediti w/ Stato				2.733.204.129,64	207.867.432,72	2.941.071.562,36	4.061.805.242,22	-1.120.733.679,86	-27,6%
a) Crediti w/ Stato - parte corrente				2.724.986.031,44	-	2.724.986.031,44	3.894.965.166,28	-1.169.979.134,84	-30,0%
1) Crediti w/ Stato per spesa corrente e acconti				2.720.284.633,86	-	2.720.284.633,86	3.887.898.525,99	-1.167.613.892,13	-30,0%
2) Crediti w/ Stato - altro				4.701.397,58	-	4.701.397,58	7.066.640,29	-2.365.242,71	-33,5%
b) Crediti w/ Stato - investimenti				-	207.867.432,72	207.867.432,72	158.995.901,60	49.271.531,12	31,1%
c) Crediti w/ Stato - per ricerca				3.852.253,38	-0,00	3.852.253,38	4.547.157,90	-694.904,52	-15,3%
1) Crediti w/ Ministero della Salute per ricerca corrente				0,00	-	0,00	162.577,87	-162.577,87	-100,0%
2) Crediti w/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata				638.928,22	-0,00	638.928,22	818.224,22	-179.696,00	-22,0%
3) Crediti w/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				120.001,81	-	120.001,81	120.001,81	-	0,0%
4) Crediti w/ Stato - investimenti per ricerca				3.093.723,35	-	3.093.723,35	3.446.354,00	-352.630,65	-10,2%
d) Crediti w/ prefetture				4.365.844,82	-	4.365.844,82	3.697.016,44	668.828,38	18,1%
2) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma				22.959.819,34	1.090.781,74	24.050.601,08	159.253.836,62	-135.203.235,54	-84,9%
a) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente				22.619.996,51	140.000,00	22.759.996,51	112.740.523,45	-89.980.526,94	-79,8%
1) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente				22.619.996,51	140.000,00	22.759.996,51	112.740.523,45	-89.980.526,94	-79,8%
a) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento				246.784,41	-	246.784,41	-	246.784,41	-
b) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				6.879.302,00	-	6.879.302,00	-	6.879.302,00	-
c) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-	-	-	-	-	-
d) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente				15.493.910,10	140.000,00	15.633.910,10	112.740.523,45	-97.106.613,35	-86,1%
2) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca				-	-	-	-	-	-
b) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto				339.822,83	950.781,74	1.290.604,57	46.513.313,17	-45.222.708,60	-97,2%
1) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per				339.822,83	950.781,74	1.290.604,57	46.513.313,17	-45.222.708,60	-97,2%
2) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di				-	-	-	-	-	-
3) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				-	-	-	-	-	-
4) Crediti w/ Regione o Provincia Autonoma per ribottazione risorse da investimenti esercizi precedenti				-	-	-	-	-	-
3) Crediti w/ Comuni				4.626.600,96	-	4.626.600,96	4.036.830,52	589.770,44	14,6%
4) Crediti w/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire				5.541.389,59	-	5.541.389,59	6.251.511,05	-710.121,46	-11,4%
a) Crediti w/ aziende sanitarie pubbliche della Regione				10.696,94	-	10.696,94	-	10.696,94	-
b) Crediti w/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione				5.530.690,65	-	5.530.690,65	6.251.511,05	-720.820,40	-11,5%
5) Crediti w/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				4.867.597,67	-	4.867.597,67	3.884.453,71	983.143,96	25,3%
6) Crediti w/ Eraro				17.350.424,75	-	17.350.424,75	14.724.646,65	2.625.778,10	17,8%
7) Crediti w/ altri				174.075.650,82	14.144.887,45	188.220.544,27	219.926.196,64	-31.105.652,37	-14,1%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				3.493,00	3.493,00	-	-	-	0,0%
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				3.493,00	3.493,00	-	-	-	0,0%
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-	-	-
IV Disponibilità liquide				3.176.727.963,96	2.880.059.811,74	2.880.059.811,74	296.668.052,22	-283.688.759,52	-10,3%
1) Cassa				2.324.781,81	4.836.741,35	2.324.781,81	4.836.741,35	-2.511.959,54	-51,9%
2) Istituto Tesoriere				2.781.392.782,29	2.466.713.548,03	2.781.392.782,29	2.466.713.548,03	314.679.234,26	12,8%
3) Tesoreria Unica				392.417.779,55	407.033.822,90	392.417.779,55	407.033.822,90	-14.616.043,35	-3,6%
4) Conto corrente postale				592.520,31	1.475.699,46	592.520,31	1.475.699,46	-883.179,15	-59,8%
Totale B)				6.611.410.445,75	7.582.791.851,83	-971.381.406,08	-12,8%		
C) RATE E RISCONTI ATTIVI				15.385.253,13	17.472.511,28	-2.087.258,15	-11,9%		
I Ratei attivi				82.109,77	24.242,17	57.867,60	238,7%		
II Risconti attivi				15.303.143,36	17.448.269,11	-2.145.125,75	-12,3%		
Totale C)				15.385.253,13	17.472.511,28	-2.087.258,15	-11,9%		



STATO PATRIMONIALE			Consolidato					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013			Consuntivo 2019	Consuntivo 2018 (01/01/2019)	Analisi Scostamenti			
					In valore assoluto	In valore %		
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			9.369.907.476,78	10.388.329.766,04	-1.008.722.279,28	-8,7%		
D) CONTI D'ORDINE			2.488.678.862,39	3.118.141.380,24	-609.562.727,85	-20,9%		
I Canoni di leasing ancora da pagare			17.601.811,08	21.787.687,08	-4.295.956,01	-19,7%		
II Depositi cauzionali			143.706.830,64	763.408.080,18	-609.700.262,64	-80,4%		
III Beni in comodato			124.078.674,09	121.481.622,89	2.597.051,20	2,1%		
IV Canoni di project ancora da pagare			1.896.600.852,82	1.898.200.452,26	-32.729.349,43	-1,6%		
V Altri conti d'ordine			212.782.003,88	218.216.714,83	-6.423.710,97	-2,9%		
Totale D)			603.078.019,67	1.120.910.897,98	-617.832.878,42	-66,1%		
A) PATRIMONIO NETTO			2.878.388.239,87	2.870.389.189,24	106.997.041,43	3,7%		
I Fondo di dotazione			233.692.210,22	228.218.244,89	7.373.965,23	3,9%		
II Finanziamenti per investimenti			2.647.932.229,68	2.434.932.968,91	112.999.270,87	4,6%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			515.801.015,94	545.910.270,58	-30.109.254,64	-5,5%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			739.920.602,52	706.203.788,00	32.716.814,52	4,6%		
a) Finanziamenti da Stab ex art. 20 Legge 67/00			698.710.505,17	629.114.870,57	70.695.634,60	4,4%		
b) Finanziamenti da Stab periferiche			3.313.053,35	3.394.807,01	-81.753,66	-2,4%		
c) Finanziamenti da Stab - altro			78.897.044,00	73.694.110,42	5.202.933,58	7,1%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			457.543.574,82	433.794.220,78	23.749.354,04	5,5%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			71.948.956,82	69.833.920,29	2.115.136,34	3,0%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifiche contributi in conto esercizio			763.718.079,68	679.190.859,27	84.527.220,41	12,4%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			77.107.220,81	87.837.761,78	-9.289.488,83	-10,7%		
IV Altre riserve			76.178.806,46	78.841.278,81	-2.662.472,35	-3,4%		
V Contributi per ripiano perdite			18.476,00	18.476,06	-0,06	-0,0%		
VI Utili (perdite) portati a nuovo			13.104.829,86	42.444.108,68	-29.339.278,73	-89,1%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio			29.432.888,98	21.978.332,12	7.454.556,86	33,9%		
Totale A)			2.878.388.239,87	2.870.389.189,24	106.997.041,43	3,7%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			1.848.499.018,61	1.688.151.823,81	380.317.394,70	22,7%		
I Fondi per imposte, oneri e differenze			8.681.188,10	7.066.084,03	1.608.112,07	21,3%		
II Fondi per rischi			1.199.670.363,43	1.042.232.902,20	167.337.761,23	16,1%		
III Fondi da distribuire			347.282.319,47	242.884.868,89	104.697.882,68	43,1%		
IV Quota inutilizzata contributi di parte omentale vincolati			206.310.748,28	167.314.823,28	47.495.925,00	30,1%		
V Altri fondi oneri			137.784.408,26	138.414.467,43	-49.379.943,82	-35,7%		
Totale B)			1.848.499.018,61	1.688.151.823,81	380.317.394,70	22,7%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			60.820.603,83	61.178.934,38	-363.430,73	-0,7%		
I Premi operosità			60.740.603,83	61.148.934,38	-408.430,73	-0,7%		
II TFR personale dipendente			30.000,00	30.000,00	-	0,0%		
III TFR personale in quiescenza e simili			60.000,00	-	60.000,00	-		
Totale C)			60.770.603,83	61.178.934,38	-408.430,73	-0,7%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			4.380.213.097,14	6.837.204.886,26	-1.478.991.789,11	-26,3%		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi						
I Mutui passivi			12.634.701,16	87.500,00	12.722.201,16	18.029.367,83	-6.307.166,62	-29,4%
II Debiti vs Stato			2.380.830.770,16	-	2.380.830.770,16	3.688.467.167,81	-1.208.838.387,86	-33,7%
III Debiti vs Regione o Provincia Autonoma			3.171.196,33	52.500,00	3.223.896,33	188.904.703,66	-188.831.007,22	-88,1%
IV Debiti vs Comuni			56.546.649,76	50.000,00	56.898.849,78	48.387.388,89	7.229.232,77	14,8%
V Debiti aziende sanitarie pubbliche			2.636.888,72	-	2.636.888,72	9.967.824,81	-1.421.966,89	-34,9%
a) Debiti aziende sanitarie pubbliche della Regione per spese correnti e			450.000,00	-	450.000,00	-	450.000,00	-
b) Debiti aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamenti sanitari aggiuntivi corrente LEA			60.040,94	-	60.040,94	-	60.040,94	-
c) Debiti aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamenti sanitari aggiuntivi corrente extra LEA			-	-	-	-	-	-
d) Debiti aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			249.950,15	-	249.950,15	1.262.040,15	-1.032.090,00	-80,5%
e) Debiti aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			0,00	-	0,00	-	0,00	-
f) Debiti aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			1.767.677,63	-	1.767.677,63	2.675.534,46	-907.906,83	-33,9%
VI Debiti vs società partecipate o/o enti dipendenti della Regione			9.952.702,95	-	8.862.782,86	7.080.874,20	-1.277.891,26	-1,3%
VII Debiti vs militari			1.030.905.454,22	-	1.030.905.454,22	1.184.121.668,30	-183.133.099,63	-18,7%
VIII Debiti vs Istituto Tesoriere			440.111,82	-	440.111,82	362.188,06	87.948,68	25,0%
IX Debiti tributari			151.333.104,45	3.431.000,04	184.784.884,49	178.671.114,64	-11.308.160,06	-8,7%
X Debiti vs altri finanziatori			77.700.671,56	-	77.700.671,56	71.431.984,01	6.268.677,84	3,9%
XI Debiti vs istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			177.300.693,79	5.610.613,29	183.328.307,08	177.128.380,81	8.889.428,17	3,9%
XII Debiti vs altri			410.284.887,68	28.383.841,21	438.828.908,80	378.782.281,08	69.338.847,71	16,9%
Totale D)			4.320.708.882,80	39.604.414,64	4.380.213.097,14	6.837.204.886,26	-1.478.991.789,11	-26,3%



STATO PATRIMONIALE			Consolidato	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013	Consuntivo 2019	Consuntivo 2018 (in milioni)	Analisi Scostamenti	
			in valore assoluto	in valore %
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	23.708.616,81	19.395.133,37	4.313.483,44	22,2%
I Ratei passivi	1.042.264,22	447.798,88	594.465,34	132,8%
II Risconti passivi	22.666.352,59	18.947.334,49	3.719.018,10	19,6%
Totale E)	23.708.616,81	19.395.133,37	4.313.483,44	22,2%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	9.359.557.475,76	10.366.329.755,03	-1.006.772.279,27	-9,7%
F) CONTI D'ORDINE	2.468.578.652,39	3.119.141.390,24	-650.562.727,85	-20,9%
I Canoni di leasing ancora da pagare	17.501.611,08	21.797.567,09	-4.295.956,01	-19,7%
II Depositi cauzionali	148.705.830,54	758.406.093,48	-609.700.262,94	-80,4%
III Beni in comodato	124.078.574,09	121.491.522,89	2.587.051,20	2,1%
IV Canoni di project financing ancora da pagare	1.965.500.632,82	1.998.230.482,25	-32.729.849,43	-1,6%
V Altri conti d'ordine	212.792.003,86	219.215.714,83	-6.423.710,97	-2,9%
Totale F)	503.078.019,57	1.120.910.897,99	-617.832.878,42	-55,1%

AREA COMMENTI.

Il prospetto sopra riportato evidenzia i principali scostamenti tra l'esercizio appena concluso e l'esercizio precedente. Esso consente di monitorare l'andamento delle principali voci di stato patrimoniale considerando due periodi di gestione identici.

Come si può osservare le principali variazioni sono dovute a:

- **Immobilizzazioni:** si attestano a 2.732 milioni. Si evidenzia in particolare l'incremento del valore delle attrezzature sanitarie per circa 8,7 milioni a testimonianza degli interventi per rinnovo tecnologico.
- **Attivo circolante:** la variazione complessiva dell'attivo circolante (-971 milioni di euro in termini assoluti) è sostanzialmente dovuta a due variazioni di segno opposto:
 - la riduzione dei crediti v/Stato-parte corrente per l'importo di 1.169 milioni di euro circa in conseguenza della regolarizzazione contabile di anticipazione dei fondi sanitari pregressi comunicata dalla Stato nel corso del 2019 (tale circostanza, come vedremo in seguito impatta anche nella variazione dei debiti v/Stato per anticipazione FSR del passivo);
 - l'aumento delle disponibilità di cassa per l'importo di circa 296 milioni di euro conseguenza in primis di una politica regionale che ha attentamente monitorato l'equilibrio economico accantonando risorse utili, ora, al rilancio degli investimenti;

Si riscontra una variazione positiva delle rimanenze di 15,5 milioni di euro quasi completamente imputabile ai beni sanitari.

La tabella seguente evidenzia un andamento sostanzialmente costante del rapporto Rimanenze di Beni Sanitari/Acquisti di Beni Sanitari nel quinquennio 2014-2019.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Incidenza del valore finale delle rimanenze finali di Beni Sanitari rispetto al valore acquisti di Beni Sanitari da CE	15,3%	14,1%	14,3%	14,3%	14,0%	14,1%

pag.31/56



I valori delle rimanenze di beni sanitari del sistema sanitario regionale si attestano intorno a una mensilità e mezza di fabbisogno. Di seguito si fornisce il medesimo rapporto per ciascuna azienda sanitaria con riferimento all'esercizio 2019

	Azienda 501	Azienda 502	Azienda 503	Azienda 504	Azienda 505	Azienda 506	Azienda 507	Azienda 508	Azienda 509	Azienda AO PD	Azienda AO VR	IOV
Incidenza del valore finale delle rimanenze finali di Beni Sanitari rispetto al valore acquisti di Beni Sanitari da CE	16,1%	14,8%	15,6%	14,9%	13,6%	15,6%	13,0%	14,9%	12,7%	13,1%	13,5%	7,0%

Dalla tabella di raffronto sopra riportata si può notare una forbice che va dal valore dell'Istituto Oncologico Veneto pari a 7,0% di rapporto Rimanenze/Acquisti, più o meno pari ad una mensilità di fabbisogno di beni sanitari al valore dell'azienda sanitaria 501 Dolomiti con un rapporto pari a 16,1% ovvero quasi due mensilità di fabbisogno.

Relativamente al conto di credito v/Regione si riscontra una riduzione di 135,2 milioni determinato principalmente dalle compensazioni dei crediti e dei debiti tra Regione-gestione ordinaria e Regione-GSA originati dall'apertura dello stato patrimoniale all'1/1/2012 ai sensi del D.Lgs n. 118/2011 a seguito dell'approvazione della DGR n. 1960 del 23 dicembre 2019 ad oggetto "Determinazione e compensazione dei crediti e dei debiti tra Regione-Gestione ordinaria e Regione-GSA in applicazione delle disposizioni del Titolo II del D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii. e della relativa casistica ministeriale applicativa e disposizioni conseguenti". La Giunta regionale, in applicazione delle disposizioni del Titolo II del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii. e della relativa casistica ministeriale applicativa, ha determinato il saldo delle disponibilità liquide da girofondare dal conto di tesoreria afferente alla Regione-Gestione ordinaria a favore del conto di tesoreria afferente alla Regione-GSA alla data del 31/12/2018 procedendo alla chiusura sia dei crediti che dei debiti reciproci appostati a bilancio. La consistente riduzione dei crediti verso Regione tra 2018 e 2019 trova corrispondenza con la riduzione del debito v/Regione che vedremo più avanti nel corso dell'analisi del passivo dello stato patrimoniale.

La variazione dei Crediti v/altri) pari a 31,1 milioni è conseguente alla chiusura del contenzioso tra lo Stato e le Aziende farmaceutiche a seguito del DL 179/2015 e relativo incasso del payback pregresso.

→ **Patrimonio netto** registra un aumento pari a 105,9 milioni sostanzialmente dovuta all'aumento dei finanziamenti per investimenti.

Più in dettaglio si riscontra un aumento netto (al netto delle quote di sterilizzazione) dei finanziamenti per investimenti pari a 112 milioni di cui 27,5 milioni da Stato ex art. 20 Legge 67/88, 23,7 da Regione e 84,5 milioni da rettifiche contributi in conto esercizio compensati (la voce Finanziamenti per beni di prima dotazione ha invece una variazione netta negativa pari a 30,1 milioni).

La voce utili/perdite portate a nuovo sconta prevalentemente la destinazione a investimenti dell'utile di Azienda Zero/GSA 2017 a seguito della DGR 1204 del 14 agosto 2019.

→ **Fondi Rischi e Oneri:** registra una variazione in aumento pari a 360,3 milioni di euro di cui 257,5 milioni imputabili agli accantonamenti effettuati da Azienda Zero-GSA e 102,7 milioni all'insieme delle aziende sanitarie.

Tale risultato è il frutto di più componenti di cui:

1. aumento dei fondi per rischi (+158,3 milioni di euro);
2. aumento dei fondi da distribuire per investimenti (+104,5 milioni di euro);
3. aumento dei fondi quote inutilizzate contributi (+47,4 milioni di euro);
4. aumento dei fondi per rinnovi contrattuali (+48,3 milioni di euro);



→ **Debiti:** si registra una diminuzione dei debiti pari a 1.476,9 milioni. Tale risultato è il frutto di più componenti di cui:

1. riduzione dei mutui passivi (-5,3 milioni di euro);
2. riduzione del debito v/Stato per acconto quota FSR (-1.208,6 milioni di euro) derivante dalle regolarizzazioni contabili di anticipazione dei fondi sanitari pregressi comunicata dalla Stato nel corso del 2019 che ha impattato anche sui crediti v/Stato per spesa corrente e acconti come segnalato sopra;
3. riduzione del debito v/Regione (-166,6 milioni di euro) derivante dalle compensazioni dei crediti e dei debiti tra Regione-gestione ordinaria e Regione-GSA originati dall'apertura dello stato patrimoniale all'1/1/2012 ai sensi del D.Lgs n. 118/2011 a seguito dell'approvazione della DGR n. 1960 del 23 dicembre 2019 come segnalato sopra;
4. riduzione dei debiti v/Fornitori (-163,1 milioni di euro);
5. aumento dei debiti v/Altri (+59,8 milioni di euro) di cui 28 milioni riferiti a debiti v/dipendenti delle Aziende ULSS e i rimanenti a debiti di Azienda Zero/GSA verso Università di Padova e Verona per contratti di formazione specialistica aggiuntivi per medici specializzandi delle scuole di specializzazione afferenti alle rispettive Scuole di Medicina e Chirurgia e verso Istituto Zooprofilattico delle Venezie.

Focus su crediti verso stato per indistinta.

In virtù delle disposizioni dell'articolo 29, comma 1, lettera h) del D.Lgs. 118/2011 e della casistica applicativa adottata con D.M. 17 settembre 2012, **nello stato patrimoniale di Azienda Zero-GSA** risultano valorizzati **crediti e debiti verso lo Stato** corrispondenti alle quote non ancora incassate al 31/12/2019 a titolo di finanziamento sanitario ordinario corrente FSR indistinto per gli anni 2019 e precedenti, che vengono riassunti nello schema seguente:

	Azienda Zero/GSA
ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	2.519.539.514,80
PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)	2.380.698.234,73
Saldo	138.841.280,07

Le voci di credito, che complessivamente totalizzano 2.519 milioni di euro, sono in stretta relazione con la voce "Debiti v/Stato" del passivo, pari a 2.380 milioni di euro, riferiti alle anticipazioni per cassa già effettuate dallo Stato e ancora da regolarizzare a chiusura di crediti specifici di IVA, IRAP e IRPEF riportati nell'attivo.

Il saldo complessivo del credito v/Stato per FSR indistinto al 31/12/2019 è pari a circa 138 milioni di euro relativo a quote FSR 2018 e 2019.

3. PROCEDURA DI CONSOLIDAMENTO

3.1. CONSOLIDAMENTO DI CONTO ECONOMICO

Nel conto economico consolidato sono state riportate le elisioni dei conti di **ricavi/costi di poste R e di mobilità intraregionale relativi ai rapporti tra aziende sanitarie**. Di seguito viene riportato il dettaglio delle poste oggetto di consolidamento:



	Aggregato Regione	Aggregato Regione	
MOBILITA INTRA			
ricavi			costi
AA0350 (A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	720.215.732,00	720.215.732,00	BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0360 (A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	229.404.327,00	229.404.327,00	BA0540 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0361 (A.4.A.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	16.718.747,00	16.718.747,00	BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0370 (A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	BA0910 (B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0380 (A.4.A.1.5) Prestazioni di File F)	242.996.243,00	242.996.243,00	BA0970 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
AA0390 (A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale)	1.487.308,00	1.487.308,00	BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
AA0400 (A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutici a convenzionata)	8.564.345,00	8.564.345,00	BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
AA0410 (A.4.A.1.8) Prestazioni termali)	3.942.760,00	3.942.760,00	BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
AA0420 (A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso)	3.514.258,00	3.514.258,00	BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
AA0423 (A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera)	4.496.612,00	4.496.612,00	BA0650 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0430a (A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE)	2.209.460,00	2.209.460,00	BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)
	1.233.549.792,00	1.233.549.792,00	
			- differenziale

	Aggregato Regione	Aggregato Regione	
POSTE R			
ricavi			costi
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo vincolati)	264.537,38		
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo altro)	58.264,44	1.205.061,92	BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0831 (A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero (compilato da Aziende)	882.260,10		
AA0421 (A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa)	744.497,01	744.497,01	BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0422 (A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica)	-	-	BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0425 (A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI))	13.178,78	13.178,78	BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI))
AA0430b (A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	48.259.270,98	48.259.270,98	BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intracomunali - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	2.053.401,46	2.053.401,46	BA1360 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0810 (A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	255.701,23	190.295,23	BA1460 (B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		65.406,00	BA1850 (B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		112.802.534,46	BA0301 (BA0301 (B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)
		7.026.249,28	BA0303 (BA0303 (B.1.A.9.3) Dispositivi medici)
		126.408,39	BA0304 (BA0304 (B.1.A.9.4) Prodotti dietetici)
		31.833,38	BA0305 (BA0305 (B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini))
AA0820 (A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	121.293.904,03	168.930,27	BA0306 (BA0306 (B.1.A.9.6) Prodotti chimici)
		-	BA0307 (BA0307 (B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)
		967.819,45	BA0308 (BA0308 (B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari)
		170.129,00	BA0380 (B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		808.429,09	BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		350,00	BA1760 (B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		4.317,88	BA1960 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		20.257,35	BA2070 (B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		26.126,48	BA2551 (B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		315.736,51	BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero)
EA0060a (E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	-	-	EA0330 (E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale)
EA0060b (E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.348.792,17	1.348.792,17	EA0340 (E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
	176.349.024,89	176.349.024,89	
			- differenziale

3.2. CONSOLIDAMENTO DI STATO PATRIMONIALE

Nello stato patrimoniale consolidato sono state riportate le seguenti elisioni di poste intercompany relative ai rapporti di **crediti/debiti tra aziende sanitarie**:

TOTALE AZIENDE (TTT)				TOTALE AZIENDE (TTT)	
CONTI DI CREDITO		IMPORTO	DIFFERENZIALE	IMPORTO	CONTI DI DEBITO
ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		3.199.149,11	10.698,94	3.188.450,17	PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)		63.817.386,33	249.950,15	64.067.336,48	PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)
TOTALE		67.016.535,44	239.251,21	67.255.786,65	TOTALE



Come si evince dal prospetto precedente il **differenziale tra crediti/debiti delle aziende sanitarie** è pari ad Euro 239.251,21. Tale differenziale, è il risultato del disallineamento di crediti/debiti tra varie aziende sanitarie con riferimento a partite vetuste e di importi poco significativi a cui non si è ancora giunti ad un accordo tra le parti (vedi dettaglio riportato in tabella sotto). Si segnala la notevole riduzione del differenziale rispetto al 2018, infatti a seguito di modifica del piano dei conti e conseguenti indicazioni contabili si è riusciti ad azzerare l'impatto dell'IVA relativa agli scambi intercompany, che nel 2018 aveva portato ad una squadratura di circa 1 milione di euro.

	901	912	952	501	502	503	504	505	506	507	508	509
901	0,00	0,00	0,00	-487,21	0,00	0,00	0,00	0,00	1.622,58	0,00	0,00	12.071,39
912	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.689,10
952	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
501	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.527,21	0,00	1.773,81	0,00
502	-2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-12,00	9.968,70	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,02
503	0,00	0,00	0,00	-0,14	-244,58	0,00	-23,78	0,00	-4,00	-72.912,44	-2.808,87	-197.227,81
504	0,00	-5.246,33	0,00	0,00	19.241,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
505	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.209,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
506	1.296,72	0,00	0,00	-6.232,83	3.574,85	-3.108,12	193,34	0,00	0,00	-2,00	0,00	0,00
507	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00
508	0,00	0,00	0,00	-1.773,81	0,00	-4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
509	0,00	-1,81	0,00	0,00	16.363,18	-14.898,24	0,00	0,00	0,22	0,00	0,00	0,00

Analogamente sono state consolidate le partite di **crediti/debito tra aziende sanitarie e Azienda Zero-GSA** come dettagliato di seguito:



TOTALE AZIENDE (TTT)		000		
CONTI DI CREDITO	IMPORTO	DIFFERENZIALE	IMPORTO	CONTI DI DEBITO
ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)				
ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	58.870.938,61	450.000,00	847.751.229,14	PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)
ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)	788.430.290,53			
ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)				
ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	5.581.037,93	68.040,94	60.350.818,09	PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)
ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	54.701.739,22			
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)				
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)	-	217.668,53	1.813.234,25	PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)
ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)	2.030.902,78			
ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)				
ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	0,00	5.119.311,44	PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)
ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	5.119.311,44			
ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)				
ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	155.792.765,34			
ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)	69.920.267,87	0,00	328.412.848,28	PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti)
ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)	102.699.815,07			
ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)				
ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	36.426.578,26	0,00	36.426.578,26	PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione)
ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)	-			
ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)				
ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	18.475,00	0,00	18.475,00	PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite)
ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)	-			
ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse e da investimenti esercizi precedenti)				
ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse e da investimenti esercizi precedenti)	12.467.674,13	0,00	12.467.674,13	PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)
ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse e da investimenti esercizi precedenti)	-			
TOTALE	1.292.059.796,18	300.372,41	1.292.360.168,59	TOTALE
CONTI DI DEBITO	IMPORTO	DIFFERENZIALE	IMPORTO	CONTI DI CREDITO
PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)				
PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	148.305,28	148.896,78	47.235.118,26	ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)
PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)	227.723,11			
PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)				
PDA080a (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	37.710.317,22			
PDA080b (D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)	9.297.669,43			
TOTALE	47.384.015,04	148.896,78	47.235.118,26	TOTALE

Anche in tal caso, i differenziali di consolidamento (pari allo 0,03% delle elisioni effettuate) sono dovuti a casistiche peculiari come ad esempio:

- residuali disallineamenti tra registrazioni di economie (chiusura crediti) fatte dalle aziende sulla base di comunicazioni regionali (es. note formali) che, tuttavia, non si sono ancora concretizzate nei provvedimenti di economia in contabilità finanziaria (e quindi non sono ancora presenti nei debiti di Azero/GSA).
- debiti delle aziende sanitarie relative alle prestazioni di cui al D.Lgs n. 194/2008 “Disciplina delle modalità di rifinanziamento dei controlli sanitari ufficiali in attuazione del regolamento (CE) n. 882/2004”. Si tratta di partite per cui le aziende hanno contezza dell’eventuale debito che hanno nei confronti della Regione (posto che effettuano le attività) e che, tuttavia, la Regione può registrare soltanto per cassa nel momento in cui le quote in questione vengono versate dalle aziende.

4. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI



4.1 PREMESSA GENERALE

L'art. 26 comma 4 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce che “la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA 2019, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza”. Il modello di rilevazione LA, per l'esercizio in chiusura, a seguito del decreto n° 24/2019 è stato revisionato ed aggiornato indicando che la rilevazione del periodo 2019 doveva essere soggetta alla compilazione del nuovo modello. L'introduzione della nuova versione del modello ha caratterizzato una discontinuità nella comparazione dei dati del presente anno con i periodi precedenti.

I dati di costo rilevati nel bilancio di esercizio dell'anno 2019, sono stati rielaborati sulla base della destinazione d'uso delle risorse per la redazione del modello ministeriale LA che si articola in quattro macro aree di attività, così come previsto dal Decreto del 24 maggio 2019. A loro volta, tre delle quattro macro aree si articolano in sub livelli.

Le delibere regionali DGR 333/2019 e 1835/2019 relative all'assegnazione alle Aziende Sanitarie del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2019, hanno previsto l'assegnazione complessivamente alle Aziende ULSS e Azienda Zero di 8,9 miliardi (euro) da destinare ai macrolivelli di assistenza:

- Prevenzione collettiva e sanità pubblica
- Assistenza distrettuale
- Assistenza ospedaliera
- Ricerca

Il nuovo modello deve garantire, a livello di consolidato, la quadratura fra il totale delle voci di costo esposte nel modello CE ad eccezione di quelle voci associate agli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati e dell'insussistenza passive per quote F.S. vincolato.

Si fa presente, inoltre, che nei singoli livelli di assistenza sono stati esclusi i costi relativi alle Poste R e quelli relativi alla mobilità passiva intraregionale.

La contabilità analitica regionale, che rappresenta la fonte per la compilazione del modello, definisce il costo pieno dei servizi/reparti finali attribuendo loro i costi diretti ed effettuando una serie di ribaltamenti dei costi dei servizi intermedi e dei servizi generali.

Per quanto riguarda la metodologia di calcolo si rimanda al documento “La rilevazione dei costi per livelli di assistenza” che fa parte integrante delle Linee Guida Ministeriali.

Infine, per interpretare correttamente i valori di seguito analizzati, si precisa che le macrocategorie di costo considerate nel modello LA sono così composte:

1. Macrocategoria consumi dell'esercizio beni sanitari e non sanitari: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
2. Macrocategoria costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, psichiatrica, termale, ecc.), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria e canoni) e non sanitari (ad esempio acquisti di servizi non sanitari, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);
3. Macrocategoria personale: comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo ed include altresì le indennità al personale universitario, IRAP e accantonamenti per contenzioso, per rinnovi contrattuali, trattamento di fine rapporto, per fondi integrativi pensione, ecc;
4. Macrocategoria ammortamenti: comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi immobili;



5. Macrocategoria sopravvenienze insussistenze: includono i costi straordinari non prevedibili in esercizi precedenti attribuiti alla erogazione della prestazione;
6. Macrocategoria oneri finanziari, svalutazioni e minusvalenze: comprende gli interessi passivi, altri oneri, le svalutazioni, le minusvalenze o altri oneri straordinari.
7. Macrocategoria altri costi: sono inclusi i costi sostenuti per oneri diversi di gestione, le svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti, l'accantonamento per cause civili ed oneri processuali, altri accantonamenti per rischi e per interessi di mora, il totale delle imposte e tasse a carico dell'azienda, fatta eccezione dell'IRAP relativa a personale dipendente ed attività di libera professione intramoenia, che sono state già citate in precedenti macrocategorie.

Per un maggiore dettaglio delle macrocategorie di costo suddivise per livello di assistenza, si devono tenere presenti le linee guida elaborate e aggiornate dal Ministero della Salute presenti nel decreto sopracitato del 24 maggio 2019 – Adozioni dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio Sanitario nazionale.

Ciò premesso, la presente relazione presenta due elementi innovativi rispetto al passato:

- a) la sostanziale modifica degli schemi contabili ministeriali, il che ha richiesto un sensibile lavoro di revisione delle procedure in essere;
- b) la redazione della presente relazione in modalità “condivisa” con i controller delle Aziende sanitarie: ciò ha permesso sia di efficientare il lavoro (Azienda Zero ha curato le parti generali, a vantaggio di tutte le Aziende), sia di qualificarlo, in quanto ciascuna Azienda ha potuto evidenziare e dettagliare le cause degli scostamenti.

Il principale limite della relazione è rappresentato dalla significatività dei confronti aziendali: ogni azienda può essere confrontata solo con se stessa, in quanto non è stato possibile definire, condividere e calcolare driver di costo utili a normalizzare i costi e, così facendo, renderli confrontabili. Questo sarà l'obiettivo di sviluppo metodologico per la prossima relazione LA.

5.3.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA

SINTESI DEI COSTI PER LIVELLO ASSISTENZIALE E ANALISI SCOSTAMENTI				
Macro livello di Assistenza	2018	2019	Delta	Delta %
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	369.808.000	418.333.394	48.525.394	13,12%
ASSISTENZA DISTRETTUALE	5.305.686.000	5.365.819.464	60.133.464	1,13%



ASSISTENZA OSPEDALIERA	4.355.275.000	4.379.886.020	24.611.020	0,57%
COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA		7.719.150	7.719.150	n.c.
TOTALE	10.030.769.000	10.171.758.028	140.989.028	1,41%

Grafico 1: Incidenza costi per macro LEA - Anno 2019.

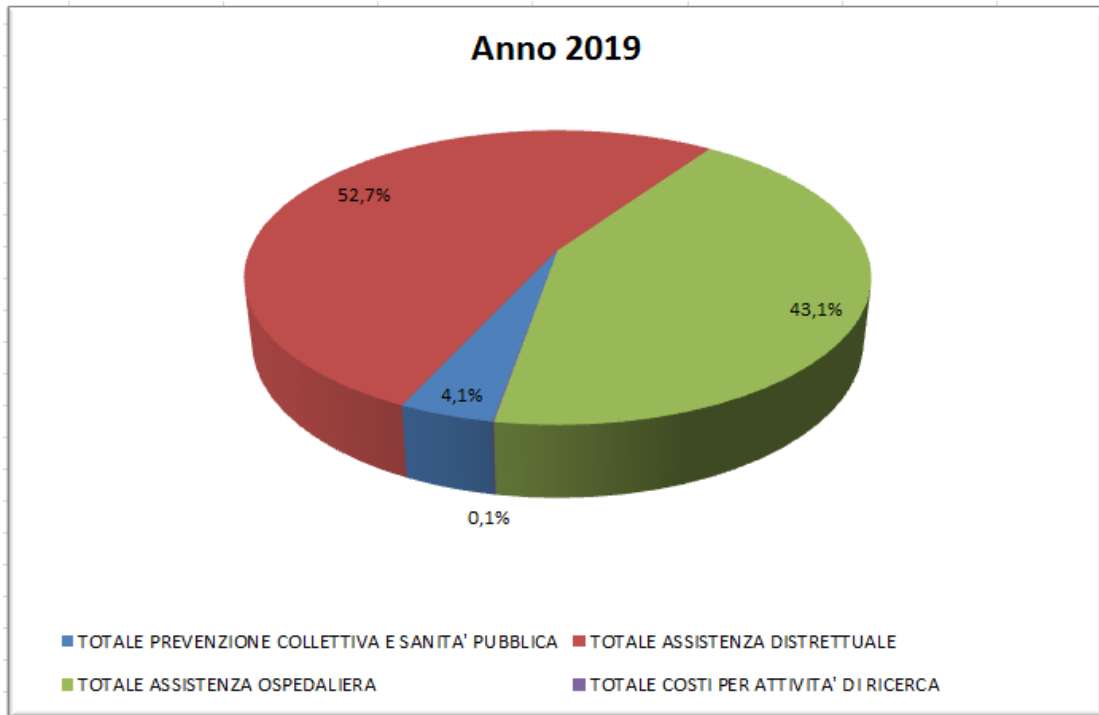


Grafico 2: Sintesi costi per macro LEA - Anni 2018-2019.



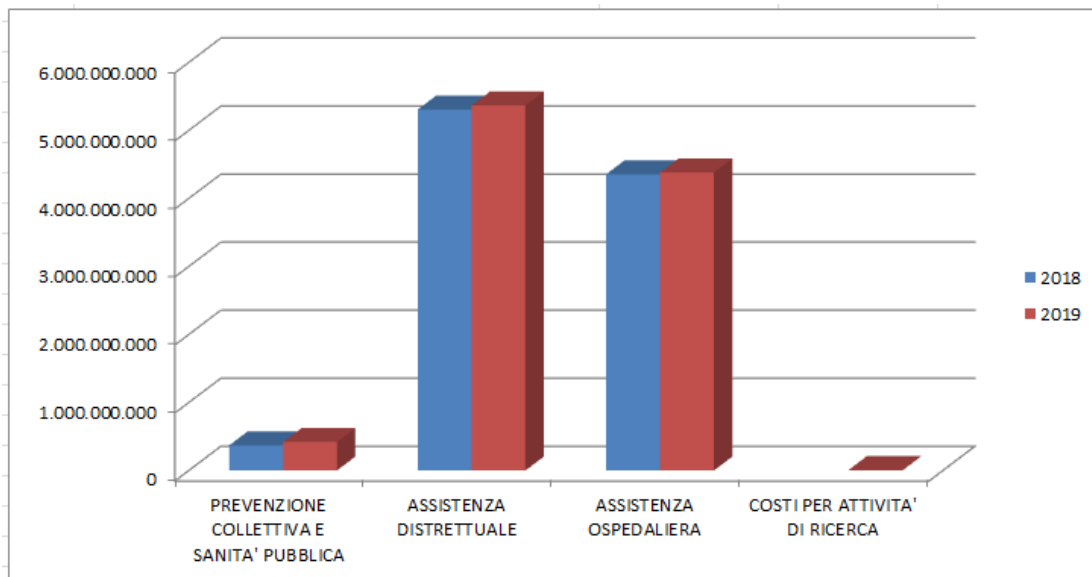
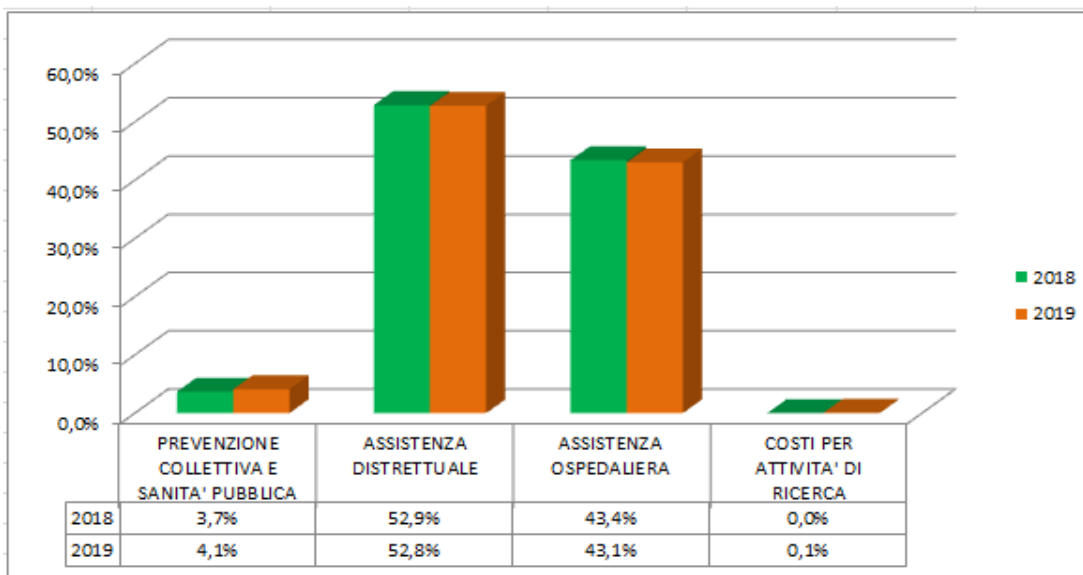


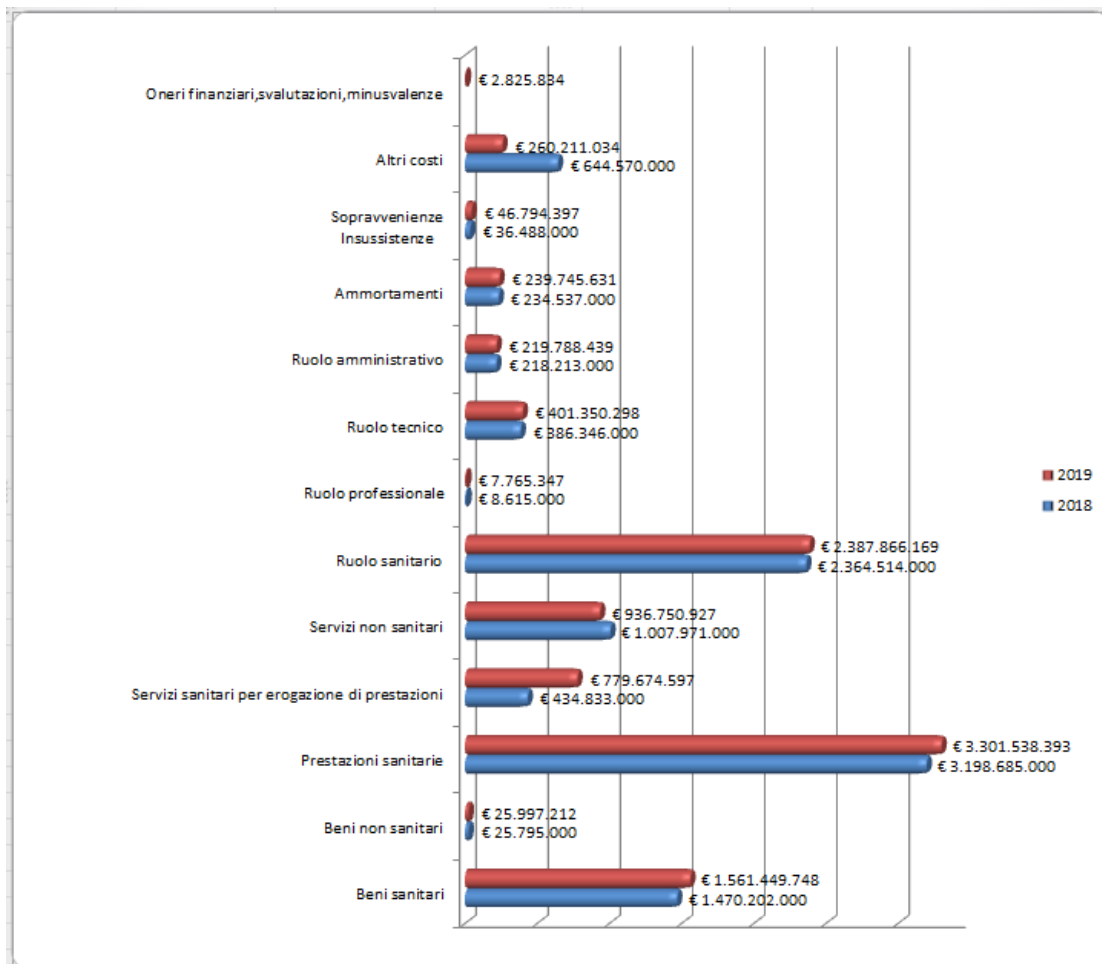
Grafico 3: Confronto incidenza percentuale costi macro LEA - Anno 2019 vs Anno 2018.



I costi del Modello LA consolidato 2019 risultano in incremento rispetto all'anno precedente, registrando una variazione media complessiva positiva dell'1,4%. Dal confronto dell'incidenza percentuale dei costi per colonne LA dell'Anno 2019 rispetto al periodo precedente (Anno 2018), si registra una variazione rispetto al modello 2018 in quanto è stata introdotta una nuova colonna, denominata "Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze", e sono stati spostati dei conti (Es. Canoni di project financing) evidenziando uno spostamento dalla colonna "Altri costi" alla colonna "Servizi sanitari per erogazione di prestazioni" (Grafico 4). Sempre all'interno della colonna dei servizi sanitari trovano, inoltre, collocazione anche i costi associati alla compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia (BA1200) e la relativa IRAP (YA0040) che nel modello precedente non dovevano essere imputati.



Grafico 4: Confronto costi macro LEA - Anno 2019 vs Anno 2018



Al fine di approfondire la diversa imputazione dei costi tra il periodo 2018 e 2019 delle singole Aziende Sanitarie, si è deciso di raggruppare le colonne del Modello LA nei seguenti macro raggruppamenti:

- Consumi di esercizio che comprendono le colonne “Consumi Sanitari” e “Consumi non sanitari”;
- Costi per acquisti di servizi che raggruppano le colonne “Prestazioni sanitarie”; “Servizi sanitari” e “Servizi non sanitari”;
- Personale per le colonne del personale amministrativo, professionale, sanitario e tecnico;
- Altri costi per le residue colonne degli ammortamenti, oneri finanziari e svalutazioni, altri costi e sopravvenienze.

Grafico 5: Importo dei raggruppamenti delle colonne del Modello LA per Azienda nel periodo 2018-2019.



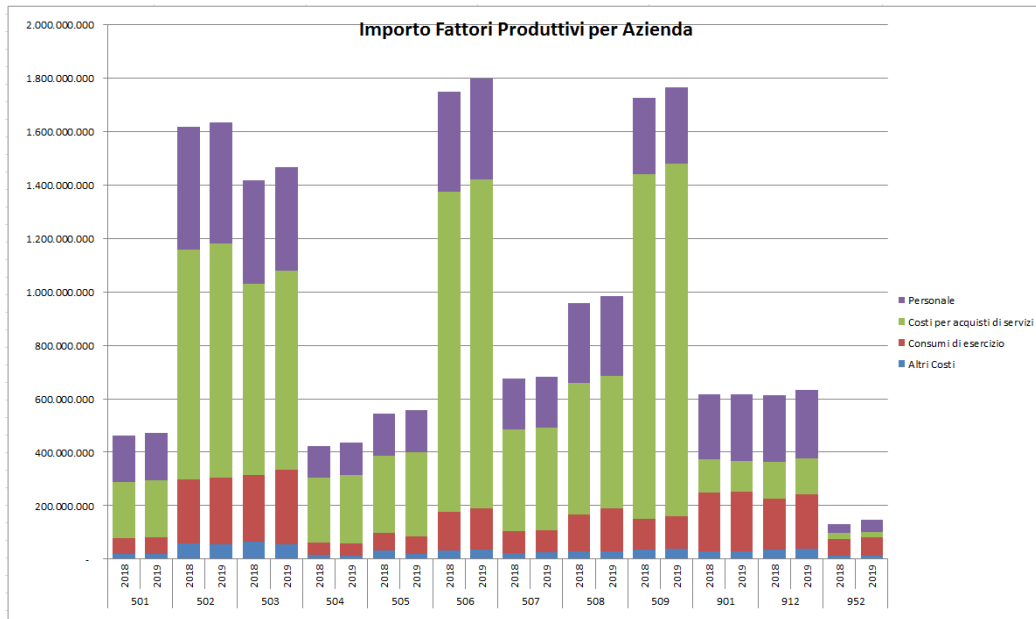


Grafico 6: Percentuale della distribuzione dei raggruppamenti delle colonne del Modello LA per Azienda nel periodo 2018-2019.

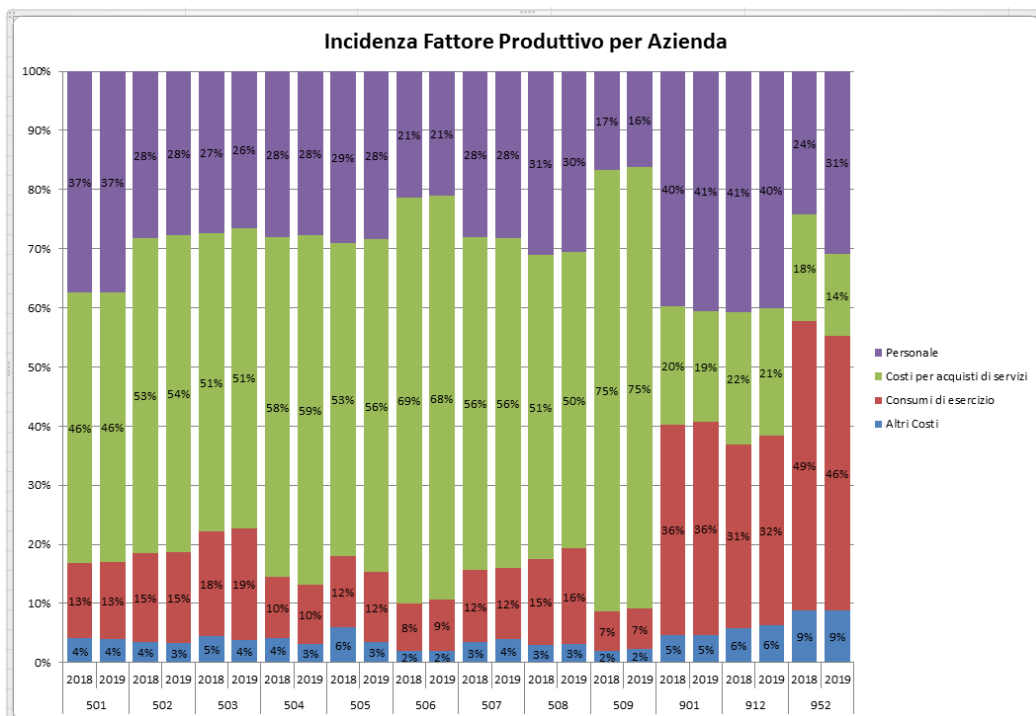
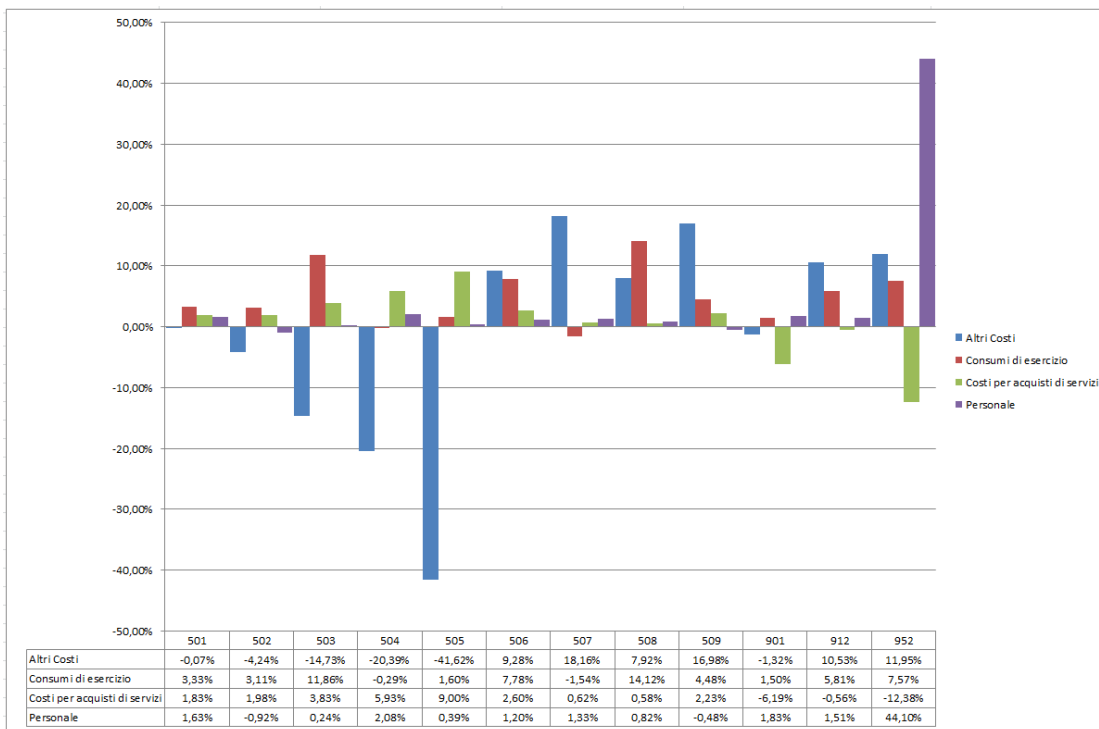


Grafico 7: Variazione percentuale tra il periodo 2018 e il periodo 2019.





5.3.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE

5.3.3.1. Prevenzione collettiva e sanità pubblica

Il macro livello della Prevenzione collettiva e sanità pubblica evidenzia un incremento dei costi di circa 48 mln (Tabella 1) rispetto il modello 2018 pari ad un incremento percentuale del 13 %.

La variazione è in larga parte spiegata da:

- l'incremento dei costi associati ai Servizi sanitari per erogazione di prestazioni determinato dalla esposizione in bilancio di Azienda Zero del contributo annuale per l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie (IZSVE) che va ad impattare nel livello di assistenza "1D100 - Salute animale e igiene urbana veterinaria" per un importo di circa 30 mln di euro;
- l'incremento dei costi della colonna del personale ruolo sanitario per circa 10 mln.
- l'incremento di 7,1 mln nella voce "beni sanitari" corrispondente all'incremento del consumo dei vaccini.

Tabella 1: Prevenzione collettiva e sanità pubblica.



	2018	2019	Scostamento Anno 2019 vs Anno 2018 riclassificato (V.a. e V.%)	
Beni sanitari	€ 51.741.000	€ 58.925.483	€ 7.184.483	13,9%
Beni non sanitari	€ 1.501.000	€ 1.593.752	€ 92.752	6,2%
Prestazioni sanitarie	€ 5.969.000	€ 7.314.048	€ 1.345.048	22,5%
Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	€ 78.641.000	€ 116.444.365	€ 37.803.365	48,1%
Servizi non sanitari	€ 32.856.000	€ 38.903.805	€ 6.047.805	18,4%
Ruolo sanitario	€ 128.457.000	€ 139.200.141	€ 10.743.141	8,4%
Ruolo professionale	€ 1.477.000	€ 1.196.867	-€ 280.133	-19,0%
Ruolo tecnico	€ 10.077.000	€ 11.711.826	€ 1.634.826	16,2%
Ruolo amministrativo	€ 21.806.000	€ 23.336.434	€ 1.530.434	7,0%
Ammortamenti	€ 6.347.000	€ 6.735.073	€ 388.073	6,1%
Soprawenienze				
Insussistenze	€ 2.051.000	€ 2.673.515	€ 622.515	30,4%
Altri costi	€ 28.885.000	€ 10.114.780	-€ 18.770.220	-65,0%
Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze		€ 183.305	€ 183.305	n.c.
TOTALE	€ 369.808.000	€ 418.333.394	€ 48.525.394	13,1%

Le aziende che registrano le variazioni più significative sono:

- Dolomiti: +1,1 mln (+7%): dall'analisi emerge un grosso impegno per la prevenzione delle malattie infettive, in particolare in ambito vaccinale. Con DGRV n. 614 del 14.05.2019, l'Azienda ULSS n. 1 Dolomiti è stata individuata riferimento regionale per le patologie da zecche e con DGRV n. 612 del 14.05.2019, è stata introdotta la gratuità, per i residenti nella provincia di Belluno, della vaccinazione anti-encefalite da zecche (TBE). L'aumento dei costi attribuiti a questo livello, inoltre, è imputabile ad un lavoro di analisi, che ha consentito una più corretta attribuzione dei costi, in particolare del personale e dei beni e servizi non sanitari.
- Serenissima: +4,4 mln (+10,8%), in particolare programmi di screening organizzati in ambito ospedaliero. L'aumento si può ricondurre all'incremento del numero di screening driver usato per la determinazione di questo costo
- Veneto orientale: +4,2 mln (+37,9%), con aumento generalizzato su tutti i livelli in parte anche provocato da adeguamenti su standard organizzativi regionali e recuperi su turn over di personale di anni precedenti
- Polesana: +0,87 mln (+5,4%) Si segnala in particolar modo un aumento di spesa per il livello di assistenza relativo alle attività di screening e di promozione degli stili di vita sani.
- Euganea: +3,7 mln (+5,8%) di cui variazione è spiegata dai seguenti fenomeni:
 - 1,5 mln al livello vaccinazioni, ovvero 2,1 mln per consumi sanitari legato in prevalenza all'aumento del costo dei vaccini per 1,8 mln al netto del calo dell'acquisto di relative prestazioni sanitarie da personale convenzionato (MMG; PLS e SUMAI) per 0,75 mln compensante in parte da 0,21 mln di servizi sanitari come personale a contratto.
 - 1,2 mln (al netto di quanto già considerato per le vaccinazioni) di incremento generalizzato dei servizi sanitari, legato per 310 mila euro all'incremento del contributo L.210, 360 mila euro per la veterinaria e 600 mila euro per l'incremento netto dei livelli rimanenti.
 - 850 mila euro di incremento per il personale sanitario di cui:
 - 0,36 di incremento assoluto al netto dell'effetto relativo alla rivisitazione del driver dei carichi di lavoro per il livello 1B100;
 - 250 mila per il livello 1F111;
 - 210 mila per il livello 1F113.



Osservando i macro livelli di assistenza della prevenzione, ad eccezione di Azienda Zero, le Aziende evidenziano la situazione riportata nel grafico che segue (Grafico 7).

Grafico 7: Livelli di assistenza della prevenzione

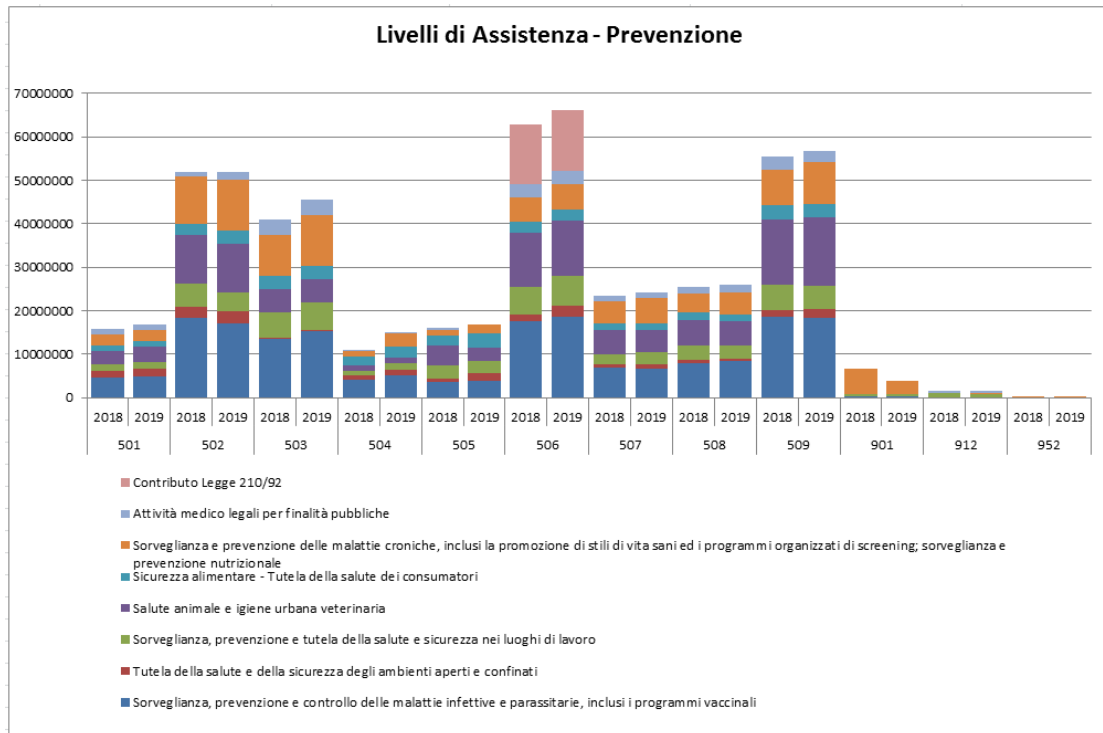


Grafico 8: Livelli di assistenza della prevenzione in percentuale.



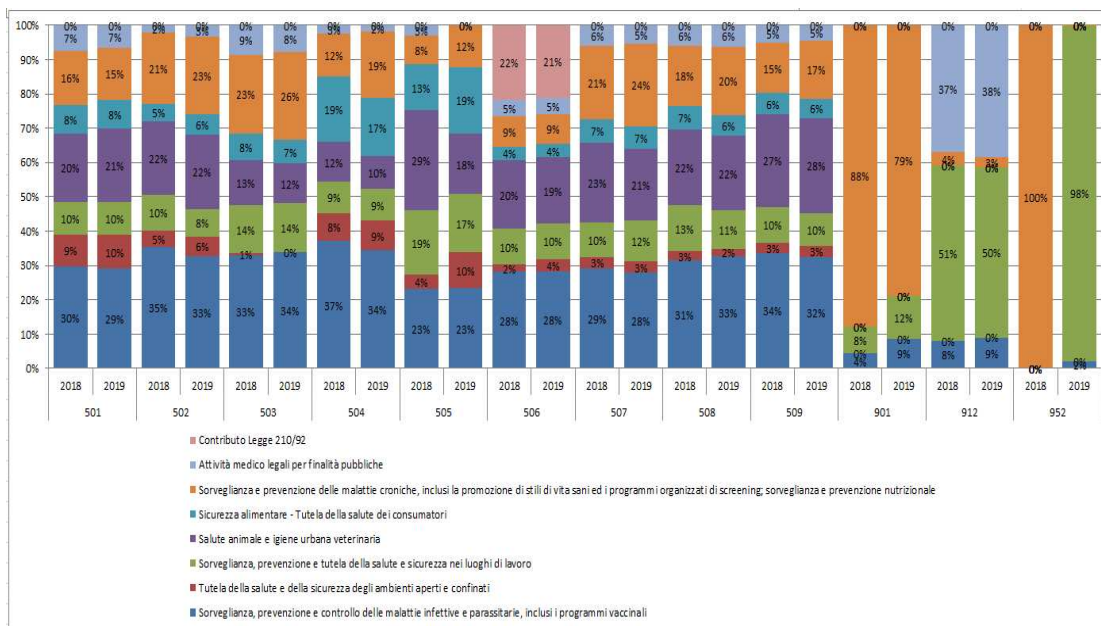
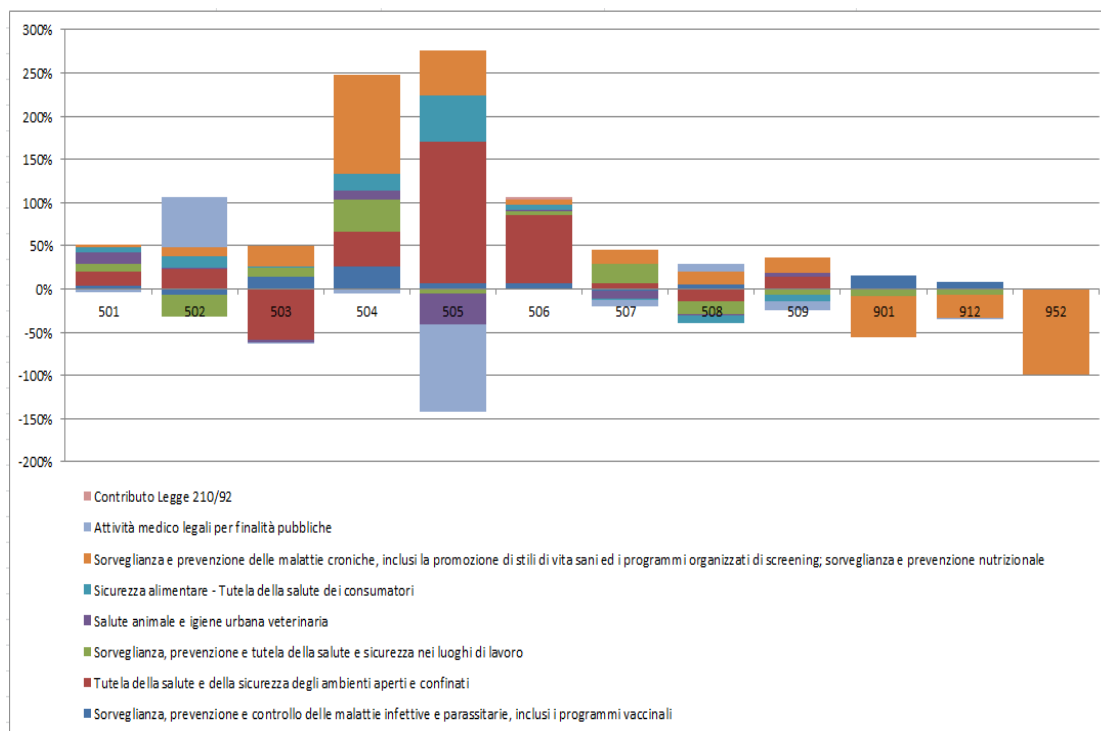


Grafico 10: Scostamento percentuale per livello di assistenza della prevenzione – 2019 su 2018.



5.3.3.2. Assistenza distrettuale

Il macro livello dell’Assistenza Distrettuale incrementa i costi di circa 60 mln (+1,1 %) rispetto il dato del pag.46/56



modello 2018. Analizzando le colonne dei modelli 2018 e 2019, si segnalano i seguenti fenomeni che hanno impattato sul livello dell'assistenza distrettuale (Tabella 2):

- l'incremento di circa 189 mln dei "Servizi sanitari per erogazione di prestazioni"
- il decremento di circa 182 mln del raggruppamento "Altri costi";
- l'incremento di circa 60 mln dei Beni sanitari;

Tabella 2: Distrettuale.

	2018	2019	Scostamento Anno 2019 vs Anno 2018 riclassificato (V.a. e V.%)	
Beni sanitari	€ 896.053.000	€ 956.884.335	€ 60.831.335	6,8%
Beni non sanitari	€ 9.582.000	€ 9.644.517	€ 62.517	0,7%
Prestazioni sanitarie	€ 2.450.930.000	€ 2.457.763.451	€ 6.833.451	0,3%
Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	€ 207.409.000	€ 396.780.644	€ 189.371.644	91,3%
Servizi non sanitari	€ 365.579.000	€ 328.031.575	-€ 37.547.425	-10,3%
Ruolo sanitario	€ 752.007.000	€ 764.098.584	€ 12.091.584	1,6%
Ruolo professionale	€ 2.412.000	€ 2.315.417	-€ 96.583	-4,0%
Ruolo tecnico	€ 123.598.000	€ 131.393.869	€ 7.795.869	6,3%
Ruolo amministrativo	€ 93.013.000	€ 92.705.450	-€ 307.550	-0,3%
Ammortamenti	€ 91.019.000	€ 90.589.632	-€ 429.368	-0,5%
Soprawenienze				
Insussistenze	€ 12.103.000	€ 14.995.301	€ 2.892.301	23,9%
Altri costi	€ 301.981.000	€ 119.652.520	-€ 182.328.480	-60,4%
Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze		€ 964.170	€ 964.170	n.c.
TOTALE	€ 5.305.686.000	€ 5.365.819.464	€ 60.133.464	1,1%

L'incremento evidenziato è il risultato di:

- un decremento dei costi nel modello LA di Azienda Zero per circa 117 milioni di euro;
- un aumento dei costi nei modelli LA delle altre aziende sanitarie del SSR di circa 177 milioni di euro (aumento che già include l'elisione delle poste infragruppo, quindi la mobilità intraregionale e le poste R).

Per quanto riguarda il modello LA di Azienda Zero, la riduzione sopra riportata risente della modifica dei criteri di compilazione del modello stesso come già illustrato in precedenza. L'esclusione dal modello LA 2019 del conto "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati", contabilizzato nel modello LA 2018 nella colonna "altri costi", contribuisce alla riduzione sul modello LA per 92 milioni di euro. Inoltre, in generale, il valore degli accantonamenti nel conto economico di Azienda Zero 2019 è nettamente in calo rispetto al valore accantonamenti 2018. Con riferimento all'assistenza distrettuale, infatti, la colonna che subisce il maggior calo è "Altri costi" dove vanno inseriti gli accantonamenti.

Sul fronte delle altre aziende del SSR, invece, l'incremento del raggruppamento dei "Servizi sanitari" è dovuta ad una variazione nei criteri di compilazione contenuti nelle linee guida ministeriali, come già descritto, in merito all'imputazione dei conti del Canone del Project Financing e dei conti compartecipazione al personale per attività libero - professionale intramoenia.

I livelli di assistenza (o raggruppamenti degli stessi) che segnano le variazioni più significative sono i seguenti (esclusi i conti che da regole LA 2019 non vanno inclusi nei livelli e la mobilità intraregionale):

a) **Assistenza sanitaria di base** (macro livello 2A100): +10,1 mln di euro. Le aziende con le variazioni, in incremento o decremento con valori assoluti più rilevanti, sono:

- Marca Trevigiana: +2,9 mln di euro. La variazione dei 2,9 mln di euro sull'assistenza sanitaria



di base per la Marca Trevigiana è spiegata per quota parte (1,2 mln) con l'incremento dei costi per l'assistenza MMG determinata dall'applicazione della DGRV 1231/2018 che prevede l'incremento della quota mensile per ospite presente nei centri servizi (da euro 41,00 a 54,50) e l'estensione del regime assistenziale a tutti gli ospiti non autosufficienti presenti in struttura, cui si sommano i costi derivanti dall'applicazione della DGRV 2172/2017, ad oggetto "Recepimento Accordo integrativo regionale in attuazione dell'art. 4, comma 4 degli Accordi Collettivi Nazionali (AACCNN) dell'8 luglio 2010 della medicina generale e della pediatria di libera scelta e relativo al riconoscimento dell'indennità informatica per adempimenti nell'ambito informativo ed informatico a valere dal 1° luglio 2017 al 31 dicembre 2019. Un'altra componente rilevante della variazione registrata rispetto al 2018 (1,3 mln) è motivata dall'accantonamento di rinnovi delle convenzioni MMG/PLS/MCA. Infine, una componente minore della variazione del macrolivello 2A100 (0,2 mln) è riconducibile ai costi diretti del personale della centrale operativa territoriale, quale esito di una migliore assegnazione del personale in contabilità analitica.

- Polesana: -5,7 mln di euro per un incoerente imputazione dei costi nella Contabilità Analitica
- Euganea: +1,6 mln di euro, tenuto conto degli effetti di riclassificazione del nuovo modello LA, sono legati prevalentemente a:
 - 2,5 mln di aumento delle prestazioni sanitarie di cui 1,4 mln per gli ospedali di comunità ed 1,1 per l'assistenza prestata presso le UCCP, in funzione della maggiore spinta organizzativa sui due modelli
 - 0,63 di calo del personale sanitario compensato per 0,42 dall'incremento dei servizi sanitari in funzione di un diverso calibratura dei fattori produttivi
 - Un calo generalizzato per tutti i livelli dei servizi non sanitari per 0,42 mln
 - Un calo generalizzato per 0,16 di ammortamenti
 - Un calo generalizzato per tutti i livelli di 0,19 mln di personale amministrativo
- Scaligera: +10,9 mln di euro dovuto all'aumento dei costi per le nuove Medicine di gruppo Integrate attivate nel biennio 2018- 2019 e da una maggiore precisione della contabilità analitica per tale livello.

b) **Specialistica ambulatoriale (2G100):** +40,3 mln di euro. Si riporta di seguito il dettaglio per ciascun azienda dove sono evidenziati gli incrementi sia in termini assoluti che in percentuale.

AZIENDA	Importo 2018	Importo 2019	Differenza 2019-2018	Delta %
501-DOLOMITI	86.410.859,81	88.223.585,79	1.812.725,98	2,10%
502-MARCA TREVIGIANA	260.996.745,45	266.888.032,39	5.891.286,94	2,26%
503-SERENISSIMA	211.336.385,04	214.180.127,33	2.843.742,29	1,35%
504-VENETO ORIENTALE	62.826.026,58	72.056.196,04	9.230.169,46	14,69%
505-POLESANA	100.584.133,65	98.930.894,87	-1.653.238,78	-1,64%
506-EUGANEA	241.533.991,63	256.203.410,26	14.669.418,63	6,07%
507-PEDEMONTANA	97.136.272,22	97.688.575,12	552.302,90	0,57%
508-BERICA	159.828.025,57	161.833.556,44	2.005.530,87	1,25%
509-SCALIGERA	196.132.580,92	197.019.160,98	886.580,06	0,45%
901-AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	141.621.007,98	133.655.689,36	-7.965.318,62	-5,62%
912-AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA	115.969.279,95	122.968.892,56	6.999.612,61	6,04%
952-ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO	73.808.134,76	78.844.205,89	5.036.071,13	6,82%
	1.748.183.443,56	1.788.492.327,03	40.308.883,47	2,31%

Le aziende che registrano le variazioni, in termini assoluti e/o percentuali, più significative sono:

- Veneto Orientale: dove l'incremento dei valori va ricondotto, per un terzo, alla maggiore mobilità attiva extra regione; per valori minori, all'incremento degli accantonamenti a copertura diretta dei rischi e agli ammortamenti di fabbricati strumentali; per la parte residua delle variazioni si segnalano aumenti dei



costi del personale, dei farmaci innovativi, degli IVD collegati ad una generale crescita dei volumi di attività; infine, una quota della variazione evidenziata risulta collegata a elementi di diversa contabilizzazione nei valori dei tecnici sanitari tra i due anni considerati;

- Euganea: l'incremento di +14,6 mln corrisponde in prevalenza a:
 - +5 di consumi sanitari di cui 2,1 mln per oculistica e 1,6 per oncologia;
 - +2,6 mln di personale, di cui 0,7 all'ospedale di Cittadella, 0,86 presso l'ospedale di Camposampiero e 0,725 all'ospedale di Schiavonia, evoluzioni in parte legate agli incrementi assoluti in parte ad i driver di attribuzione;
 - +2,16 mln di prestazioni sanitarie legato all'incremento di acquisto di prestazioni da privati accreditati;
 - +2,8 mln di incremento dei servizi non sanitari riferibili per 0,9 all'ospedale di Piove di Sacco fondamentalmente per manutenzioni e per 1,9 all'ospedale di Schiavonia fondamentalmente per servizi non sanitari esternalizzati legati ad una differente collocazione a centro di costo del servizio CUP;
 - +1,2 mln per servizi sanitari legati a dinamiche evolutive di vari fattori produttivi.
- Azienda ospedaliera di Padova: la riduzione (-6%) è spiegata principalmente da due fattori: diminuzione dei costi per i farmaci somministrati in ambulatorio e riclassificazione dei costi nel livello dell'Assistenza Farmaceutica;
- Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona: In particolare, risultano in aumento l'attività di diagnostica strumentale (+7,5%) e l'attività clinica (+7,4%), mentre l'attività di laboratorio riduce i costi del 4,8%;
- Iov: l'incremento del valore per l'assistenza specialistica, dell'anno 2019, trova motivazione nell'aumento dei costi dell'attività clinica erogata in ambito ospedaliero. Tale aumento è stato in particolare determinato da:
 - incremento dell'attività oncologica presso la sede di Padova;
 - incremento di attività dei servizi trasferiti a dicembre 2018 della sede di Castelfranco Veneto;
 - l'attivazione dei nuovi reparti di Oncologia ed Oncoematologia presso la sede di Castelfranco Veneto, a partire dal secondo semestre 2019.

c) **Cure domiciliari** (2H111): -17,3 mln di euro. Su questo livello di segnala un errore di imputazione da parte di un'azienda sanitaria.

d) **Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti** (2J140): +21,0 mln di euro. Le variazioni più significative si segnalano per le seguenti aziende:

- Serenissima: +2,7 mln. La variazione è imputabile all'aumento delle impegnative di residenzialità nell'ambito della programmazione prevista dalla Regione;
- Veneto orientale: +3,8 mln. L'incremento deriva dalla maggiore dotazione di risorse del Fondo regionale per la non autosufficienza che hanno consentito una maggiore spesa a fronte di un aumento del numero di impegnative di residenzialità;
- Euganea: +4,2 mln. legati a:
 - +3,5 mln di acquisto di prestazioni sanitarie di 2,4 mln da strutture intra ulss e 1,06 da strutture extra ulss
 - +480 mila euro di aumento di personale, di 0,245 di personale amministrativo legato ai costi comuni di distretto e 0,15 mln di personale sanitario per le URT
 - +210 mila euro di servizi sanitari come ribaltamento dei costi comuni di azienda e costi comuni del distretto
- Berica: +1,5 mln. La variazione è legata principalmente all'incremento delle impegnative di



residenzialità e all'attivazione degli URT, Ospedali di Comunità e Hospice previsti dalla programmazione regionale.

- Scaligera: +7,9 mln per maggiori costi sanitari sostenuti nell'anno 2019 per la non autosufficienza. La DGR 1759/2019 ha assegnato alle Aziende Ulss del Veneto le risorse regionali e statali per la Non Autosufficienza per l'anno 2019. Le risorse assegnate con tale DGR sono maggiori rispetto a quelle rilevate nel 2018. Il Fondo della Non Autosufficienza è incluso nel Finanziamento assegnato alle Az. Sanitarie per l'erogazione dei LEA, che per l'anno 2019 è stato definito con la DRG 333 del 26/3/2019. In linea con gli obiettivi della DGR 1759, questa Azienda ha ampliato i servizi offerti verso la popolazione Non Autosufficiente.

e) **Assistenza farmaceutica (2E100):** +44,3 mln di euro. Le variazioni interessano in particolare i consumi di beni sanitari (+46,7 mln di euro). Si seguito il dettaglio.

AZIENDA	Importo 2018	Importo 2019	Differenza 2019-2018	Delta %
501-DOLOMITI	18.948.722,40	17.545.159,96	-1.403.562,44	-7,41%
502-MARCA TREVIGIANA	86.576.877,20	90.359.933,14	3.783.055,94	4,37%
503-SERENISSIMA	146.068.533,16	171.855.993,62	25.787.460,46	17,65%
504-VENETO ORIENTALE	15.596.220,19	10.451.546,48	-5.144.673,71	-32,99%
505-POLESANA	28.034.359,41	26.301.765,59	-1.732.593,82	-6,18%
506-EUGANEA	58.191.143,03	61.123.825,77	2.932.682,74	5,04%
507-PEDEMONTANA	29.344.125,92	29.635.437,01	291.311,09	0,99%
508-BERICA	51.785.649,11	57.659.565,23	5.873.916,12	11,34%
509-SCALIGERA	50.779.391,23	52.280.542,12	1.501.150,89	2,96%
901-AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	55.228.900,87	57.818.931,02	2.590.030,15	4,69%
912-AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA	72.172.122,94	80.327.638,63	8.155.515,69	11,30%
952-ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO	18.267.455,63	22.347.590,67	4.080.135,04	22,34%
	630.993.501,09	677.707.929,24	46.714.428,15	7,40%

L'aumento più consistente è dovuto dal fattore produttivo dei farmaci con AIC (+44 mln) che impatta nei seguenti livelli di assistenza:

- 2E121 - Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta con un incremento di 1,5 e 2 mln da parte delle Aziende Serenissima e Polesana;
- 2E122 - Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto con un incremento di 17 mln da parte dell'Azienda Serenissima
- 2E130 - Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero con un incremento di 23 mln causati dalle seguenti Aziende:
 - Serenissima (+4 mln)
 - Polesana (+3 mln)
 - Berica (+2 mln): l'incremento è dovuto prevalentemente ad una maggiore spesa per trattamenti con farmaci oncologici/ematologici e biologici
 - Azienda Ospedaliera di Padova (+4 mln): l'incremento è dovuto principalmente ad una riclassificazione dei costi dei farmaci che nel 2018 erano stati allocati nel livello della Specialistica Ambulatoriale.
 - Azienda Ospedaliera di Verona (+7 mln): la variazione è ascrivibile prevalentemente ad una maggiore spesa per trattamenti con farmaci oncologici/biologici.

Per quanto riguarda l'Ulss 3 Serenissima nel 2019 sono stati sostenuti maggiori costi per l'acquisto diretto di farmaci (B.1.A.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati), principalmente per quel che riguarda l'Ematologia: si tratta di farmaci onco ematologici (livello Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero) e per malattie rare (Livello Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione



Diretta). L'incremento nel livello "Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto " è riconducibile all'acquisto di farmaci per costituire il "magazzino DPC" da trasferire ad Azienda Zero, come da indicazioni regionali.

Grafico 11: Livelli di assistenza della distrettuale.

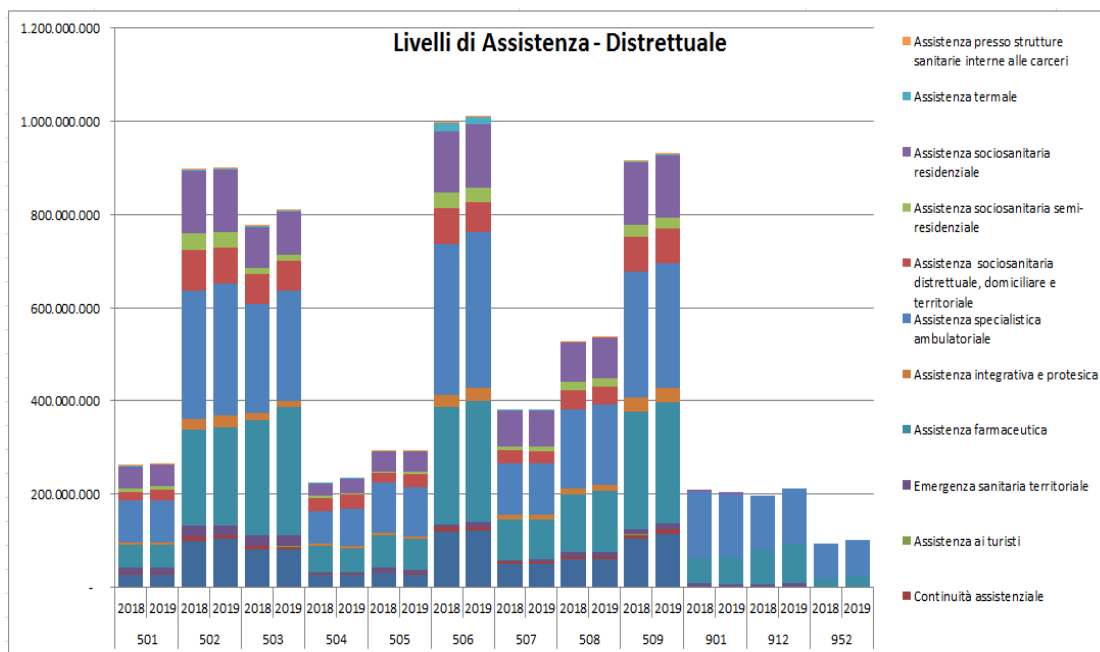


Grafico 12: Livelli di assistenza della distrettuale in percentuale.



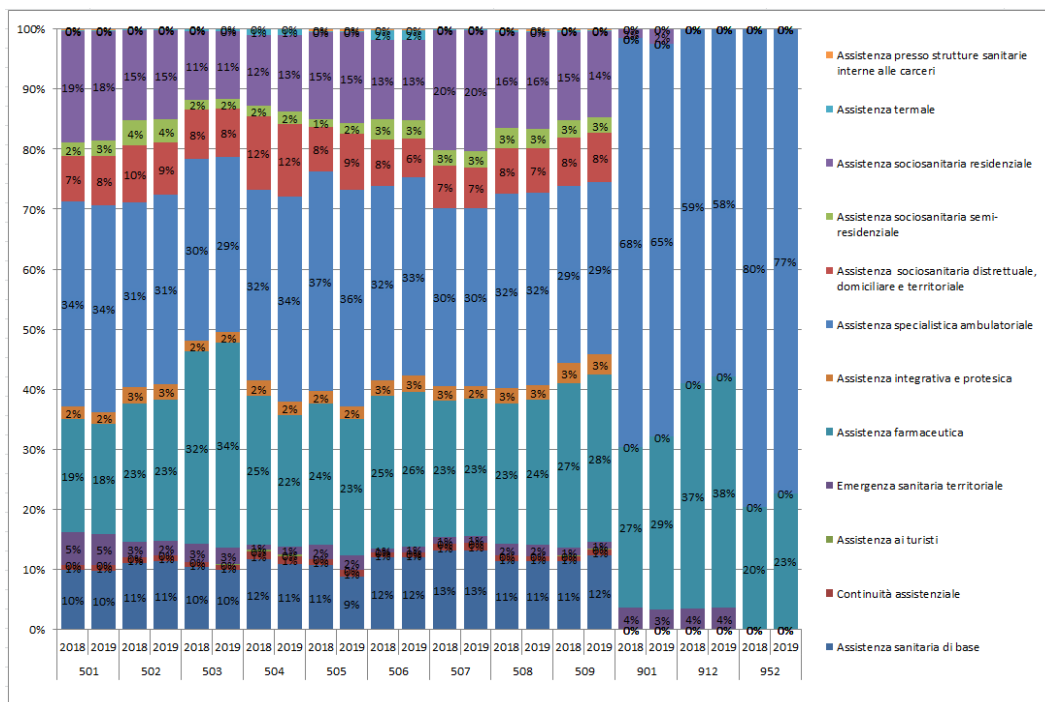
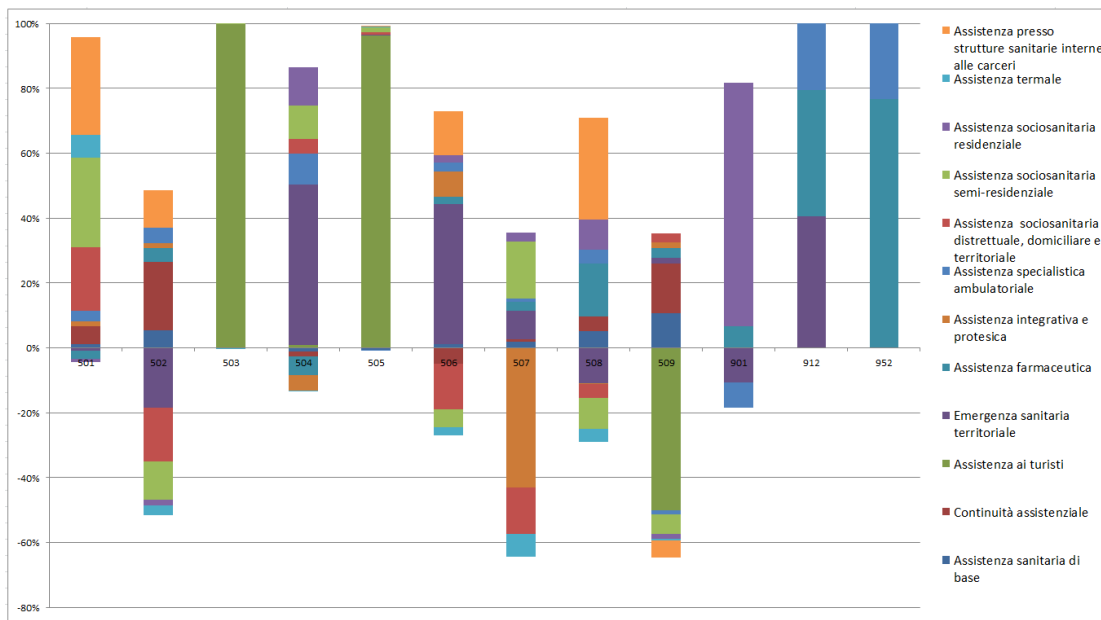


Grafico 13: Scostamento percentuale per livello di assistenza della distrettuale – 2019 su 2018.



5.3.3.3. Assistenza ospedaliera

Il macro livello dell’assistenza ospedaliera, a livello di consolidato, incrementa il valore di 24 mln di euro (Tabella 3) rispetto il modello 2018 (+0,6%).



Analizzando le realtà che hanno contribuito a questa variazione rispetto il modello LA 2018, si evidenzia un decremento dei costi da parte di Azienda Zero per circa 45 mln. Le colonne che maggiormente evidenziano delle variazioni sono:

1. Le “Prestazioni sanitarie” incrementano di 36 mln nel livello di assistenza 3B130 - Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria;
2. Gli “Altri costi” si riducono di 84 mln rispetto il periodo 2018 con un impatto di circa 63 mln nel livello dell’assistenza ospedaliera per acuti.

Tabella 3: Ospedaliera

	2018	2019	Scostamento Anno 2019 vs Anno 2018 riclassificato (V.a. e V.%)	
Beni sanitari	€ 522.408.000	€ 544.993.286	€ 22.585.286	4,3%
Beni non sanitari	€ 14.712.000	€ 14.735.259	€ 23.259	0,2%
Prestazioni sanitarie	€ 741.786.000	€ 836.460.327	€ 94.674.327	12,8%
Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	€ 148.783.000	€ 265.525.860	€ 116.742.860	78,5%
Servizi non sanitari	€ 609.536.000	€ 566.331.550	-€ 43.204.450	-7,1%
Ruolo sanitario	€ 1.484.050.000	€ 1.483.955.781	-€ 94.219	0,0%
Ruolo professionale	€ 4.726.000	€ 4.247.487	-€ 478.513	-10,1%
Ruolo tecnico	€ 252.671.000	€ 258.066.918	€ 5.395.918	2,1%
Ruolo amministrativo	€ 103.394.000	€ 102.529.641	-€ 864.359	-0,8%
Ammortamenti	€ 137.171.000	€ 142.140.366	€ 4.969.366	3,6%
Soprawenienze				
Insussistenze	€ 22.334.000	€ 29.091.140	€ 6.757.140	30,3%
Altri costi	€ 313.704.000	€ 130.131.365	-€ 183.572.635	-58,5%
Oneri finanziari,svalutazioni,minusvalenze		€ 1.677.040	€ 1.677.040	n.c.
TOTALE	€ 4.355.275.000	€ 4.379.886.020	€ 24.611.020	0,6%

Approfondendo le maggiori variazioni delle aziende sanitarie per i singoli livelli di assistenza (Tabella 4) tra il periodo 2018 e 2019, complessivamente si evidenzia uno scostamento pari a circa 103 mln di cui 97 mln nei seguenti livelli di assistenza:

- 1) Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero
- 2) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital
- 3) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery
- 4) Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria
- 5) Assistenza ospedaliera per riabilitazione

Tabella 4: Livelli di assistenza del raggruppamento ospedaliero delle Aziende Sanitarie



MACRO_LEA	DESC_M ACROLEA	LEA	DESC_LEA	Importo 2018	Importo 2019	Differenza 2019-2018
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	204.224.804	203.684.347	- 540.458
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	42.335.697	45.653.223	3.317.527
		3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	92.544.687	122.960.156	30.415.469
		3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	36.771.820	48.053.374	11.281.554
		3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	228.072.512	251.209.655	23.137.143
		3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	3.148.701.368	3.177.526.354	28.824.986
		3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	8.838.934	
		3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	71.152.813	70.339.105	- 813.708
		3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	211.773.321	215.656.322	3.883.001
		3E100	Trasporto sanitario assistito	88.895.725	92.009.407	3.113.681
		3F100	Attività trasfusione	1.954.289	2.441.692	487.403
		3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	1.933.572	1.640.386	- 293.186
		3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	13.562.643	14.132.067	569.424
		Totale				4.141.923.250

Fonte Qlik: Esclusa mobilità intra.

Analizzandoli con i dettagli delle colonne del modello LA, si evidenzia un incremento della spesa per le “Prestazioni sanitarie” di circa 67 mln giustificati dall’incremento dei seguenti fattori:

- Mobilità Ospedaliera extraregione di 23 mln di cui 16 mln dell’Azienda Polesana dettato da un’errata imputazione effettuate nel periodo 2018 nel conto Ospedaliera da pubblico Regione no mobilità e 3,5 mln dell’Azienda Euganea;
- Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extra-regionale di 15,5 mln di cui:
 - 3,6 mln del Veneto Orientale collegata all’incremento del volume di attività in attrazione ottenuto nel 2019 dal privato accreditato convenzionato con l’Azienda;
 - 6 mln dell’Euganea legati all’aumento della mobilità attiva di Casa di cura Villa Maria per la specialità ortopedia e traumatologia;
 - 4 mln della Scaligera legati all’aumento significativo di ricoveri erogati per pazienti extraregione di strutture private accreditate (Ospedale Sacro Cuore Don Calabria di Negrar e Casa di Cura Pederzoli di Peschiera del Garda)

I “Consumi Sanitari” incrementano i costi di circa 7,6 mln di cui 5 mln per l’acquisto di dispositivi cardiocircolatori che hanno effettuato le Aziende Marca Trevigiana (+ 800 mila), Serenissima (+1 mln), Berica (+2.1 mln) e Azienda Ospedaliera di Verona (+1.2 mln). Le UU.OO. dell’AOUI Verona che maggiormente hanno utilizzato tali dispositivi sono la Cardiologia e la Chirurgia Vascolare, che incrementano complessivamente il valore della produzione di 2,8 mln di euro.

Le “Sopravvenienze ed insussistenze” incrementano di circa 5 mln ed è motivata quasi totalmente dall’incremento del conto “Altre sopravvenienze passive verso terzi” dell’Azienda Serenissima con 4.5 mln di euro.

I “Servizi Sanitari”, dei livelli presi in considerazione, incrementano i costi di circa 25 mln dei quali 10 mln di euro sono determinati dall’incremento dei rimborsi, assegni e contributi dell’Azienda Euganea (+10 mln legati a ribaltamenti di costi comuni d’azienda) e dal conto BA2061 Canoni di project financing che a differenza del modello 2018 venivano classificazione all’interno degli “Altri costi” e dei “Servizi non sanitari”.

I “Servizi non Sanitari”, al netto dell’effetto delle componenti del project che sono stati assegnati nella colonna dei “Servizi Sanitari” come da indicazioni ministeriali (-30 mln), segnano un incremento di circa 15 mln per i livelli dell’assistenza ospedaliera:

- 4 mln per il fattore Altri servizi non sanitari esternalizzati della Scaligera
- 6 mln per Manutenzione e riparazione impianti e macchinari dell’Euganea (+1.8 mln in prevalenza

pag.54/56



legata ad interventi per lo stabilimento di Piove di Sacco) e Scaligera (+4.2)

Grafico 14: Livelli di assistenza ospedaliera.

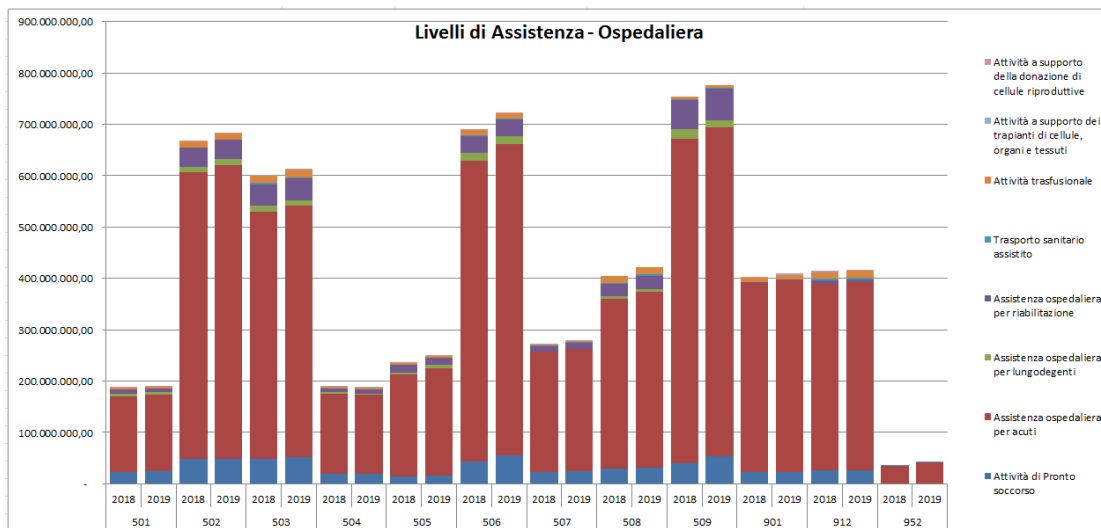


Grafico 15: Livelli di assistenza ospedaliera in percentuale.

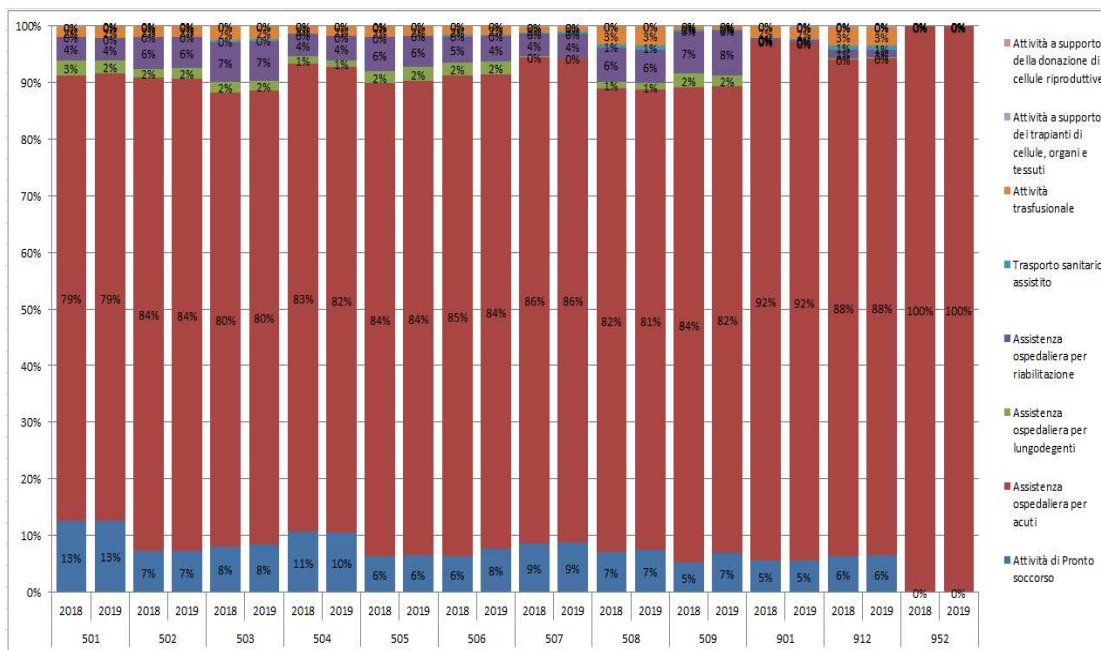
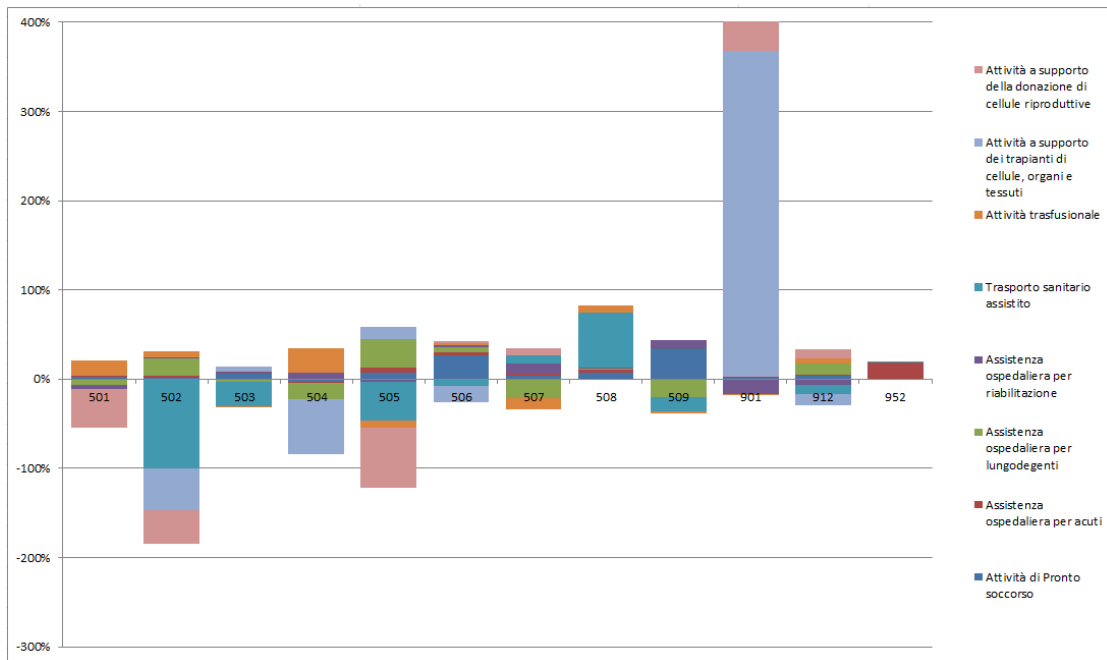


Grafico 16: Scostamento percentuale per livello di assistenza ospedaliera – 2019 su 2018.





f.to Il Direttore Generale
dott.ssa Patrizia Simionato



MODELLO LA



E

	Mobilità attiva extra-regionale	Mobilità passiva extra-regionale	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	ricavi per prestazioni sanitarie in regime di inasprimento	Coati per prestazioni extra-Lua	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca
	AA0460-AA070-A AA090-AA050-AA AA095-AA020-AA AA095-AA020-AA AA095-AA020-AA AA095-AA020-AA AA095-AA020-AA AA095-AA020-AA	BA0090-BA0480+ BA0520-BA0580+ BA0730-BA0790+ BA0820-BA0880+ BA0890-BA1120+ BA1550-BA0380+ EA0490	AA0600	BA1500	AA0870		AA0190-AA0200 +AA0190-AA0200 +AA0190-AA0200 +AA0190-AA0200 +AA0190-AA0200 +AA0190-AA0200 +AA0190-AA0200	
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA								
1A100	101.401.514,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.927,54	0,00
1A110	89.858.559,95						47.949,10	
1A120	11.554.954,08						62.972,44	
1B100	64.349.696,72						217.287,99	
1C100	38.560.221,42						0,00	
1D100	100.116.842,12						0,00	
1E100	22.690.140,67						0,00	
1F100	62.41.978,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale								
1F110	47.543.288,31						0,00	
1F111	14.163.986,72						0,00	
1F112	2.294.092,97						0,00	
1F113	31.116.608,62						0,00	
1F120	14.868.690,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F121	7.166.651,55						0,00	
1F122	7.702.038,97						0,00	
1G100	16.566.560,93						0,00	
1H100	14.236.436,83						0,00	
1H100	14.236.436,83						0,00	
19999	418.333.393,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	328.209,53	0,00
ASSISTENZA DISTRETTUALE								
2A100	624.872.717,40	1.785.031,00	1.062.665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A110	436.867.405,04	1.785.031,00	1.062.665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A111	360.658.231,82	1.785.031,00	1.062.665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A112	15.547.218,09						0,00	
2A113	20.679.201,25						0,00	
2A114	3.450.572,60						0,00	
2A115	36.199.654,15						0,00	
2A116	352.527,13						0,00	
2A120	112.177.085,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A121	107.460.835,77						0,00	
2A122	1.621.936,46						0,00	
2A123	459.904,19						0,00	
2A124	2.634.409,40						0,00	
2A125	0,00						0,00	
2A130	75.768.228,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A131	52.324.954,96						0,00	
2A132	23.463.271,58						61,50	
2A133	51.658.329,41						0,00	
2A140	2.451.664,61						0,00	
2C100	121.412.148,69	2.879.841,00	4.603.304,00	0,00	0,00	0,00	3.271,97	0,00
2E100	1.212.908.487,00	25.006.038,00	25.311.824,00	0,00	0,00	0,00	9.144.487,45	333.390,69
2E110	520.726.232,95	4.196.937,00	2.554.595,00	0,00	0,00	0,00	1.912.412,85	44.596,04
2E120	281.607.694,12	2.495.826,00	22.757.269,00	0,00	0,00	0,00	4.982.933,79	185.262,64
2E21	137.693.023,35	2.495.826,00	22.757.269,00	0,00	0,00	0,00	4.982.933,79	177.751,30
2E22	124.002.870,77						7,55	1,34
2E122	Assistenza farmacutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Cono							
2E130	430.568.359,93	18.323.705,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.269.146,81	103.552,01
2F100	138.858.782,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	698.348,28	0,00
2F110	66.281.395,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	533.207,94	0,00
2F111	20.759.923,33						134.400,11	
2F112	13.985.962,58						163.430,52	
2F113	30.953.309,18						235.377,31	
2F120	73.577.387,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.141,34	0,00
2G100	1.813.351.606,41	73.973.988,00	31.339.984,00	0,00	0,00	0,00	120.953.451,55	302.289,30
2G111	209.757.314,11	7.477.915,91	0,00	0,00	0,00	0,00	112.639.111,46	240.740,90
2G112	253.278.963,14	5.792.407,34	0,00	0,00	0,00	0,00	6.093.672,67	50.000,00
2G113	929.067.661,19	12.352.887,38	0,00	0,00	0,00	0,00	7.085.523,94	105.708,02
2G114	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.456.913,85	290.831,64



2778a09b

Microvoci economiche	totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale	Mobilità passiva extra-regionale	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	ricavi per servizio sanitario in regime di inasprimento BA1500	Costi per prestazioni extra-Lua	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190-AA0200-AA0210-AA0220-AA0230
2G15 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00								
2G20 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	414.887.051,12	48.350.657,37	31.339.984,00	0,00	0,00	7.324.340,09	61.528,40	107.930,40	0,00
2G21 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di Assistenza specialistica ambulatoriale	34.037.028,34	5.771.501,59	6.321.848,64					924,70	
2G22 Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Assistenza specialistica ambulatoriale	138.258.540,21	19.996.008,50	11.040.241,67			192.509,36		36.602,70	
2G23 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di Assistenza specialistica ambulatoriale	242.610.484,57	22.583.147,28	13.377.893,69			7.731.830,73	61.528,40	70.403,00	
2G24 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00							0,00	
2G25 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00							0,00	
2G30 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	6.306.616,85							0,00	
2H00 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	44.151.192,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.000,00	195.687,52	0,00
2H10 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	79.986.530,90							2.400,00	
2H11 Cure palliative domiciliari	104.886.555,24							0,00	
2H20 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	56.326.597,61							546,95	
2H30 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	47.536.792,39							0,00	
2H40 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	73.826.235,33							62,70	
2H50 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	25.619.486,10						56.000,00	0,00	
2H60 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	52.970.015,29							192.897,87	
2I00 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	144.670.041,36	0,00	259.991,00	0,00	0,00	13.117.000,00	1.295,00	0,00	
2I10 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	24.372.295,47							0,00	
2I20 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	109.076.201,17		253.951,00			13.117.000,00		0,00	
2I30 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	3.653.300,83							1.295,00	
2I40 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	7.550.394,02							0,00	
2I50 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	17.848,87							0,00	
2I60 Assistenza socio-sanitaria residenziale	792.543.908,17	2.204.332,00	0,00	0,00	0,00	17.573.169,00	28.145,00	0,00	
2J10 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	80.544.444,01							0,00	
2J20 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	86.526.979,90	2.204.332,00					7.568.895,00	0,00	
2J30 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	30.551.491,17						10.004.274,00	0,00	
2J40 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	554.449.967,66							28.145,00	
2J50 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della malattia	22.217.238,85							0,00	
2J60 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	8.347.982,58							0,00	
2K00 Assistenza femminile	22.119.690,51	9.514.807,00	2.979.427,00					0,00	
2L00 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	9.860.105,18							0,00	
2999 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	5.362.819.464,36	116.383.817,00	65.570.155,00	0,00	0,00	120.963.461,55	40.891.275,03	1.196.714,29	0,00
ASSISTENZA OSPEDALIERA									
3A00 Attività di Pronto soccorso	362.130.171,80	4.982.072,00	3.976.125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	191.619,50	0,00
3A10 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	253.559.903,86	0,00	0,00	0,00	0,00			129.969,95	0,00
3A11 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	207.153.269,01							38.168,50	
3A12 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	46.445.634,85							91.801,35	
3A20 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenza In Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	108.521.267,94	4.982.072,00	3.976.125,00					61.649,85	
3B00 Assistenza ospedaliera per acuti	3.599.762.039,51	263.071.672,78	177.620.956,53	49.989.895,00	28.125.434,00	0,00	30.618,69	3.324.982,37	0,00
3B10 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	49.179.652,49	1.425.384,83	7.591.169,49					111.923,15	
3B20 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	29.712.910,03	19.386.915,96	17.673.799,62					68.071,20	
3B30 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	3.283.860.997,86	239.270.048,99	152.355.596,42	49.989.895,00	28.125.434,00	0,00	30.618,69	3.146.988,62	
3B40 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00					0,00	
3B50 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	9.028.479,13	3.009.523,00	2.389.736,30					0,00	
3C00 Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	69.776.033,54	538.779,49	2.389.736,30					1.103,06	
3C10 Assistenza ospedaliera per lungo-degenti	222.551.627,86	27.634.782,30	18.925.910,99					141.540,28	
3C20 Assistenza ospedaliera per riabilitazione	14.440.588,99							0,00	
3E00 Trasporto sanitario assistito	106.107.211,26	0,00	0,00					2.574,91	
3F00 Attività trasfusione	3.471.179,88							4.592,00	
3G00 Attività e supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	1.671.166,86							0,00	
3G10 Attività e supporto della donazione di cellule riproduttive	4.370.866.019,70	286.237.521,57	202.912.337,82	49.989.895,00	28.125.434,00	0,00	30.618,69	3.866.412,72	0,00
3999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	7.719.149,89							0,00	
48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	10.171.758.027,60	411.601.338,57	269.482.462,82	49.989.895,00	28.125.434,00	120.963.461,55	40.921.863,72	5.191.336,54	14.320.779,43
49999 TOTALE GENERALE	14.320.779,43								



27f8a09b

Allegato 2-

Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza (non incluse nel DPCM 12 gennaio 2017)

19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	costi totali	0,00	29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	costi totali	40.891.275,00	39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	costi totali	30.638,09
-------	--	--------------	------	-------	--------------------------------	--------------	---------------	-------	-------------------------------	--------------	-----------



27f8a09b

